

# FORMATION NIVEAU EXPERT EN MODELISATION DES COUTS DES RESEAUX TELECOMS POUR LES REGIONS HIPSSA

Dakar

27 au 31 Mai 2013

Abdelmounaim EL HAFFAF

Alain SAWADOGO

Experts UIT



# Session 11: Le processus réglementaire pour la comptabilité analytique et la modélisation des coûts – étapes et démarche



# Agenda

## Objectifs de cette session



# Quelles sont les étapes clé d'une régulation basée sur les coûts?

Brainstorming en groupe: Quelles sont les principales mesures concrètes qui doivent être prises pour garantir le succès de la comptabilité analytique et la modélisation des coûts?



# Etapes de modélisation des coûts– six des meilleures

Base juridique

Méthodologie

Data sourcing

Consultation

Echéancier

Confidentialité

Repérez le lien avec les 7 habitudes décrites dans Session 4!



## Base juridique

- Avant de prendre une mesure de régulation, vous devez vous assurer qu'il y a une base juridique suffisante.
- Vérifiez:
  - La contrainte de recours à la méthodologie basée sur les coûts
  - Quels sont les opérateurs/services concernés par la régulation basée sur les coûts
  - Quelles sont les mesures préliminaires qu'il faut entreprendre?(e.g. Dominance; échec des négociations commerciales).
- Idéalement, le texte de loi doit contenir:
  - Une justification pour le recours aux tarifs de terminaison fondés sur les coûts; pour d'autres services, une analyse du marché est essentielle
  - Un cadre clair du processus invoquant en particulier la consultation publique et la protection des données (confidentialité)



## Méthodologie

- Le cadre juridique seul est insuffisant pour établir les tarifs basés sur les coûts.
- A separate regulation on a costing methodology is usually helpful to determine how the legal requirements will be met in practice
- La méthodologie doit couvrir les aspects décrits au niveau des sessions 5 et 7:
  - FAC, LRIC, CMILT pure, etc.
  - Bottom-up, Top-down, Hybride ou benchmark?
- Recourir à une consultation et décider à propos de la méthodologie avant d'entamer la modélisation.



## Data sourcing

- Les données appropriées dépendront du type de modèle en cours de construction.
- Les modèles Top-down sont mieux construits par les opérateurs, ainsi il faut bien vérifier les inputs après l'opération d'audit.
  - Confirmer avec les auditeurs.
- Les modèles Bottom-up peuvent être contruits par le régulateur(ou ses consultants) mais nécessite aussi quelques données des opérateurs.



## Data sourcing pour les modèles bottom-up

	Meilleure source	Alternatives
Couverture et abonnés	Opérateur	Other operators with market share adjustment
Trafic	Opérateur	Other operators with market share adjustment
Paramètres de design du réseau	Opérateur	Benchmarks
Coûts unitaires des équipements	Equipementier	Operator data or benchmarks
Coûts d'exploitation	Opérateur efficient	Cross-check with operator data
Mark-up (Coûts communs)	Opérateur efficient	Cross-check with operator data



## Consultation

- Tous les acteurs méritent d'être impliqués dans le processus de régulation.
- La meilleure façon d'y parvenir est le recours à un processus formel de consultation publique.
- Il pourrait y avoir jusqu'à quatre consultations séparées :
  - Discuter de la méthodologie
  - Obtenir des données pertinentes
  - Revoir le modèle du coût et les résultats
  - Permettre des observations sur les prix proposés.
- Le rapport sur la consultation doit indiquer qui a dit quoi et doit prévoir des mesures et des points d'action.



## Echéancier

- Sans une gestion rigoureuse du projet, les travaux de modélisation des coûts peuvent accuser des retards importants.
  - Il est toujours dans l'intérêt de certains acteurs de rechercher des motifs de retard.
- Il est important de:
  - Établir des dates cibles et des échéances
  - Travailler dans une sorte d'urgence
  - Etre réaliste
  - Faire connaître le calendrier
  - Faire respecter le calendrier (vis-à-vis des acteurs)
  - Maintenir un certain élan vers le haut.



## Confidentialité

- Les opérateurs essaient souvent de faire dérailler le processus en exigeant le respect de la confidentialité commerciale de leurs données.
- Le régulateur doit:
  - Traiter seulement les demandes justifiées
  - Garantir un maximum de transparence. Les options incluent:
    - Publier des modèles avec les données « moyennes »: utile mais difficile à garantir une totale confidentialité des données
    - Publier des modèles avec des données «faussées»: permet de vérifier l'intégrité du modèle, mais pas les résultats
    - Publier les résultats et la méthodologie, mais pas le modèle lui-même.
- Ne laissez pas la confidentialité ralentir excessivement le processus.



# Discussion en groupes et présentations



## Discussion en groupes

Réfléchir sur la situation du pays d'où vous venez :

- Au niveau de quelle étape votre régime fonctionne bien?
- Au niveau de quelle étape votre régime fonctionne mal? Pourquoi? Que faut il suggérer pour y remédier
- Partager vos avis avec les membres du groupe.

Base juridique

Méthodologie

Data sourcing

Consultation

Echéancier

Confidentialité

