

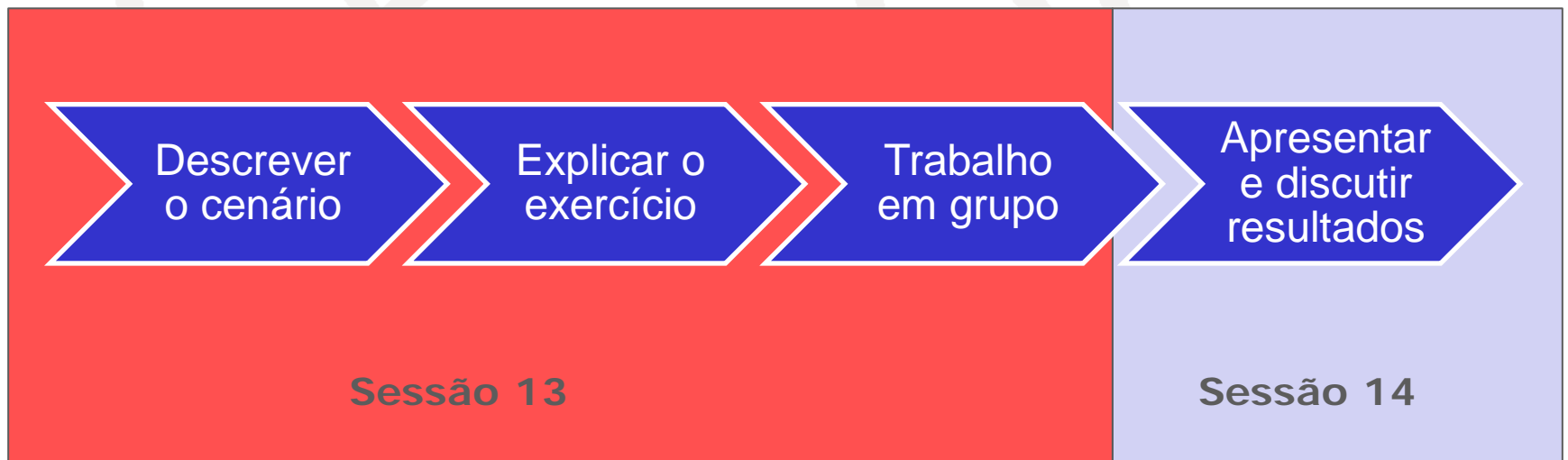
Support for the Harmonization of ICT Policies in Sub-Saharan Africa (HIPSSA)

SESSÃO DE FORMAÇÃO EM MODELOS DE CUSTEIO DE REDES DE TELECOMUNICAÇÕES

Sessões 13/14 – o uso do modelo de custeio como elemento de um procedimento de regulação hipotético para a determinação de custos e preços para a terminação móvel

Agenda

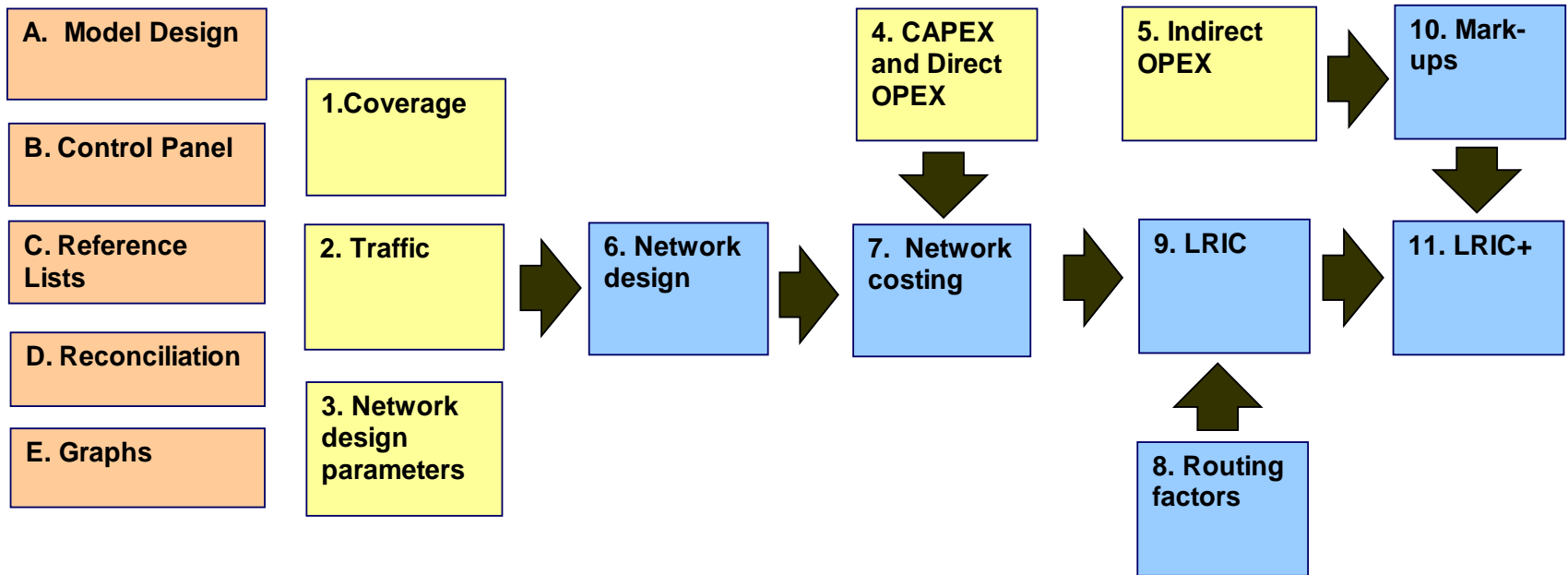
Objectivos para estas sessões






Enquadramento do exercício

- TRAN publicou uma decisão preliminar sobre as taxas de terminação móvel.
 - Telecom e Normcell recebem 15cpm
 - Mobilco recebe 20cpm, 18cpm, 15cpm respectivamente em 2013, 2014 e 2015.
- A decisão informa também que estes valores baseiam-se na aplicação do “modelo de formação da UIT ascendente CILP” e dados enviados pelos operadores.
 - Uma versão digital do modelo encontra-se disponível mas não foram reveladas as fontes dos dados.
- A TRAN consulta o público antes de tomar uma decisão final.





The ITU Mobile Telco LRIC training model



Key

	Summary Sheets
	Input Sheets
	Calculation sheets

Cells

	Direct input into the model
	Inputs copied from other worksheets
	Calculation cells
	Output cells copied to other worksheets

Resposta da Mobilco à consulta pública

- É uma decisão justa e razoável com base num modelo que segue as melhores práticas e dados locais.
- Mobilco agradece à TRAN o esforço realizado e manifesta o seu apoio à decisão.
- Se a Mobilco puder ajudar de mais alguma forma é favor solicitarem.

A resposta da Telecom

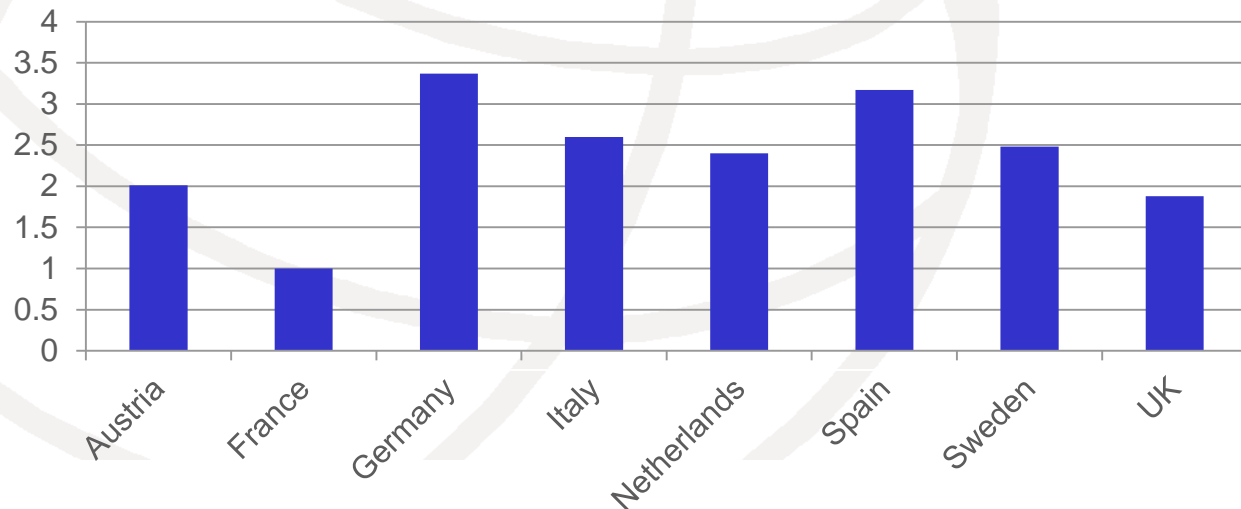
- As melhores práticas internacionais recomendam o abandono de taxas de terminação assimétricas , então porque razão pretende a TRAN introduzi-las agora?
- Mobilco tem suficientes vantagens (e.g. pode usar a tecnologia mais recente) e não necessita de mais protecção por parte do regulador.
 - Telecom encontra-se disposta a aceitar uma assimetria de 20% no primeiro ano (18cpm versus 15cpm) mas assimetria adicional não se justifica.
 - Num mercado concorrencial todos os intervenientes têm que aceitar o preço de um operador eficiente.

A resposta da Normcell

- Esta decisão não faz nenhum sentido e pode destruir o nosso modelo de negócio.
- Normcell perderá de duas formas:
 - Terá que pagar taxas assimétricas mais altas ao operador de menor dimensão (Mobilco)
 - Não beneficia de taxas assimétricas em relação ao maior operador (Telecom)
- Normcell sugere dois caminhos possíveis:
 - Taxas simétricas para todos os operadores com base nas melhores práticas conhecidas
 - Taxas assimétricas para todos os operadores considerando as quotas de mercado de cada um

Abordagem 1 Normcell: taxas simétricas baixas

- As melhores práticas de regulação apontam no sentido de taxas de terminação móvel simétricas e o mais baixas possível:
 - E.g. A Comissão exige preços calculados com base num CILP puro e num valor de 1.5 cêntimos por minuto em 2015.
 - Valores actuais na UE encontram-se, em média, abaixo de 3 cêntimos.



Abordagem 2 Normcell: assimetria total

- Em questões de assimetria a quota de mercado não é o único factor, e envolve todos os operadores.
- A perspectiva da Normcell é de que tráfego, cobertura e custo do capital variam com a escala

	Telecom	Normcell	Mobilco
Quota de mercado assinantes 2013	67%	28%	5%
Quota de mercado assinantes 2015	60%	24%	16%
Níveis de tráfego relativos (todos os anos)	100%	75%	75%
Cobertura rural relativa (todos os anos)	100%	80%	80%
WACC	14%	16%	18%

Proposta de cálculo do WACC da Normcell

Variable	Description	Telecom	Normcell	Mobilco
Rf	Risk free rate	7.00%	7.00%	7.00%
Dp	Corporate debt premium	2.00%	2.50%	3.00%
Be	Equity Beta	1.20	1.40	1.60
Rm - Rf	Market Risk premium	5.00%	5.00%	5.00%
Debt %	-	40%	30%	20%
Equity %	-	60%	70%	80%
Tc	Corporate tax	25%	25%	25%
Calculation	Description	Value	Value	Value
Rd	Cost of debt	9.00%	9.50%	10.00%
Re	Cost of equity	17.33%	18.67%	20.00%
Pre-Tax WACC as calculated		14.00%	15.92%	18.00%

A vossa tarefa

EXERCÍCIO DE GRUPO 4

Cada GT é uma EECC que reporta ao C.A. da TRAN.

1. Sugerir alterações aos dados do modelo de forma a justificar taxas simétricas abaixo dos 3 cêntimos por minuto (10 cpm na moeda local) conforme na abordagem 1 proposta pela Normcell.
2. Determinar o nível de assimetria nas TTM's decorrentes da abordagem 2 proposta pela Normcell.
3. Apresentar uma recomendação e respectiva justificação ao C.A. da TRAN sobre a sua decisão final. Incluir na sua apresentação uma sugestão de resposta a cada um dos três operadores.

Formato de relatório – TTM's

	2013	2014	2015
Telecom			
Normcell			
Mobilco			

Todos os custos em moeda local cêntimos por minuto

Respostas

Alterações possíveis ao modelo – abordagem 1

A revelar durante a apresentação

Resultados revistos do modelo de custeio – abordagem 1

A revelar durante a apresentação

Taxas de terminação móvel – abordagem 2

A revelar durante a apresentação

Opções de recomendação ao C.A.

A revelar durante a apresentação

Recomendação

A revelar durante a apresentação

TTM's recomendadas

A revelar durante a apresentação