

Q&A interview



Houlin Zhao

Candidate for the post of
ITU Secretary-General

English

عربى

中文

Español

Français

Русский



ITUPP
DUBAI 2018

29 October - 16 November
Dubai, United Arab Emirates

(PP-18 elections)

Post of
ITU Secretary-General



Houlin Zhao
China

We need to upgrade existing ICT infrastructure, and we need to extend it to reach those poorly connected or unconnected areas.



CV and Vision Statement

Brochure

Houlin Zhao

Candidate for the post of ITU Secretary-General

How should ITU evolve to maintain relevance in today's world?

In the recent decade, modern telecommunication/information and communication technology (ICT) services and technologies have developed rapidly. Today, the number of mobile-cellular subscriptions worldwide exceeds the global population, and about half the world is connected to the Internet.

To meet future expectations, ITU needs to foster new technologies to offer better services. Bearing in mind that about half of the global population currently remains unconnected, ITU needs to further promote connecting the unconnected.

To this end, I wish to highlight "Four Is": Infrastructure, Investment, Innovation and Inclusiveness. We need to upgrade existing ICT infrastructure, and we need to extend it to reach those poorly connected or unconnected areas. We need to encourage more investment, from both the public and private sectors, and we need to create a good environment to attract investment. We need both technology and business innovation. We should not leave anyone behind.

ITU also needs to continue to improve its efficiency and transparency, and to work more with its partners and stakeholders to facilitate ICTs for social and economic development.

ITUPP
DUBAI 2018

Houlin Zhao

Candidate for the post of
ITU Secretary-General

“ We need to encourage more investment, from both the public and private sectors, and we need to create a good environment to attract investment. ”

Houlin Zhao

What are your top three priorities and how do you plan to achieve them?

In a constantly changing environment, it is important that we are able to adjust our order of priorities to respond to the challenges we face. I would like to highlight the following three priorities: efficiency, focus, and promotion.

We have done a lot, and we will continue to work hard on efficiency, associated with transparency. We are aware of our mandates, our competencies as well as our constraints. To meet ever-increasing demand for our services, we have no choice but to increase our efficiency. With my long-serving experience at the top level of ITU management, I can bring more efficiency.

We need to focus on our main tasks and deliver our services with the highest satisfaction of ITU members to maintain ITU's preeminent role, and wherever necessary, to further strengthen it. Our major tasks cover those in the technical area: 5G, Internet-of-Things (IoT), big data, cloud computing, cybersecurity, Artificial Intelligence (AI), financial inclusion, satellite communications, digital TV, digital broadcasting, space communications, spectrum management, etc. In the market development area, they include: policy, regulation, national strategy, capacity building, and facilitating ICTs into applications of other ecosystems, etc. Furthermore, special services such as emergency communication services, would have to be further strengthened.

We have greatly improved our promotional activities in the past, but we need to do more in the future. We need to promote the important role of ICTs for social and economic development in the information era. We need to encourage more investment in ICT innovation and development. We need to promote ITU services and their potential. We need to further promote ITU's collaborative platform among ICT industry and business partners.

Houlin Zhao

Candidate for the post of
ITU Secretary-General

**“ To meet ever-increasing demand
for our services, we have no choice
but to increase our efficiency. ”**

Houlin Zhao

**What do you see as ITU's unique role in
accelerating progress on the United Nations'
Sustainable Development Goals?**

I am very inspired by the meaningful statement by the United Nations (UN) Secretary-General, António Guterres, at last year's ITU World Telecommunication Development Conference (WTDC-17). He said: "Information and communication technologies can help us on each and every Sustainable Development Goal".

In my opinion, ICTs are rarely part of the problem, but ICTs usually contribute to a solution to any problem. ITU has played a key role in the World Summit on the Information Society (WSIS) process. ITU has established close cooperation with many UN agencies on facilitating the UN Sustainable Development Goals (SDGs). The Broadband Commission for Sustainable Development, jointly managed by ITU and UNESCO, will continue to foster ICT for SDGs. In recent years, ITU has demonstrated its leadership within the UN system on addressing issues related to new technologies such as AI.

We will actively participate in the UN process on sustainable development. We will encourage ITU Member States, industry members, non-governmental organizations and all stakeholders to join in efforts to promote sustainable development through the use of ICTs. Wherever possible, we will take a leading role, or we will reach out to collaborate with others.

**What has been your most important
leadership achievement?**

If I may, I wish to highlight the fact that, with my suggestion to the host countries, the ICT ministerial meetings were organized for the first time, in 2015, by BRICS (the world's leading emerging economies), in 2016 by G7 (seven of the world's advanced economies); and in 2017 by G20 (19 countries plus the European Union), respectively. ITU was invited to join each of those first meetings. These meetings were all continued in early 2018, and they will all be held in 2019. I participated at the G20 meeting in Argentina in August 2018, and at the BRICS meeting in South Africa in September 2018.

Houlin Zhao

Candidate for the post of
ITU Secretary-General

“ We need to focus on our main tasks and deliver our services with the highest satisfaction of ITU members to maintain ITU’s preeminent role, and wherever necessary, to further strengthen it. ”

Houlin Zhao

With my efforts, supported by Heads of States/Governments, ICTs were included in the list of priorities highlighted in the keynote speech at the “Beijing Summit of the Forum on China-Africa Cooperation” held in September 2018. Actions on ICT cooperation are specified and a reference to ITU is included in its output document, the “Beijing Action Plan (2019-2021)”. All these meetings helped enormously to promote ICTs, and to some extent, ITU as well.

How have you built consensus amongst diverse stakeholders?

I consider transparency and fairness to be the key elements for success in consensus building. I listen to ITU members, ITU partners and my colleagues, depending on the situation. I try to understand their opinions and concerns. I appreciate their positive proposals and flexibility. I encourage them to make compromises. I have always demonstrated my respect, honesty, and care for my audience. All has been returned with good work results, but more importantly, with the trust, confidence and support of ITU members, ITU partners, and my colleagues.

I would like to refer to the approvals of the last two draft ITU biennial budgets prepared under my leadership during my current term in office as ITU Secretary-General. In the past, we always had difficulty in getting approval of the draft ITU biennial budgets. However, the last two drafts were approved without a lengthy discussion at the ITU Council meetings concerned. I consider those two cases as proof of my answer to this question.

What else would you like to add?

I will continue to address issues on gender, supporting youth, and empowering indigenous peoples. New topics such as e-waste, etc. could also be added to my list of priorities.



منصب

الأمين العام للاتحاد الدولي
للاتصالات

هولين جاو الصين

يجب علينا تحديث البنية التحتية
الحالية لتكنولوجيا المعلومات
والاتصالات وتوسيعها للوصول إلى
المناطق التي تعاني من نقص التوصيل
أو غير الموصولة.

“



هولين جاو
مرشح لمنصب الأمين العام للاتحاد الدولي للاتصالات



السيرة الذاتية وبيان الرؤية

الكتيب الترويجي

كيف ينبغي للاتحاد أن يتطور من أجل الحفاظ على مكانته الهامة في عالم اليوم؟

شهدت الخدمات والتكنولوجيات الحديثة للاتصالات/تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (ICT) في العقد الأخير تطوراً سريعاً. واليوم، يتجاوز عدد الاشتراكات المتنقلة الخلوية في العالم عدد سكان العالم، وحوالي نصف سكان العالم موصولين بالإنترنت.

وللوفاء بالتوقعات المستقبلية، يتطلب على الاتحاد أن يعزز تكنولوجيات جديدة لتوفير خدمات أفضل. وأحداً يعين الاعتبار أن حوالي نصف سكان العالم لا يزالون غير موصولين، يجب على الاتحاد أن يستمر في تعزيز توصيل غير الموصولين.

وتحقيقاً لهذه الغاية، أود أن أسلط الضوء على "أربعة عوامل" هي: البنية التحتية والاستثمار والابتكار والشمولية. ويجب علينا تحديث البنية التحتية الحالية لتقنولوجيا المعلومات والاتصالات وتوسيعها لتصل إلى المناطق التي تعاني من نقص التوصيل أو غير الموصولة. علينا أن نشجع المزيد من الاستثمار من القطاعين العام والخاص على السواء، وأن ننشئ بيئة جيدة لاجتذاب الاستثمار. ونحن بحاجة إلى الابتكار التكنولوجي والتجاري على السواء. وينبغي ألا نترك أحداً يختلف عن الركب.

ويتعين على الاتحاد أيضاً مواصلة تحسين كفاءته وشفافيته وزيادة العمل مع شركائه وأصحاب المصلحة لتسهيل استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لأغراض التنمية الاجتماعية والاقتصادية.

ITUPP
2018 دبى

٤١ وعليها أن تشجع المزيد من الاستثمار
من القطاعين العام والخاص على السواء، وأن
نشئ بيئة جيدة لجذب الاستثمار.

هولين جاو

هولين جاو

المرشح لمنصب الأمين العام
للاتحاد الدولي للاتصالات

ما هي أولوياتك الثلاث الرئيسية وكيف تخطط لتحقيقها؟

في بيئة متغيرة باستمرار، من المهم أن نكون قادرين على تعديل ترتيب أولوياتنا للتصدي للتحديات التي نواجهها. وأود أن أسلط الضوء على الأولويات الثلاث التالية: الكفاءة والتركيز والترويج.

لقد أبحرنا الكثير وسنوصل العمل الجاد بشأن الكفاءة المقترنة بالشفافية. ونحن مدركون لولاياتنا واحتصاصاتها وما نواجهه من قيود. ولتنمية الطلب المتزايد بصورة مستمرة على خدماتنا، ليس لدينا خيار سوى زيادة كفاءتنا. ومن خلال خبرتي في العمل في الإدارة العليا للاتحاد منذ أمد طويل، أستطيع أن أحقق المزيد من الكفاءة.

ويجب علينا أن نركز على المهام الرئيسية المنوطه بنا وأن نقدم خدماتنا مع درجة إرضاء عالية لأعضاء الاتحاد من أجل الحفاظ على الدور البارز للاتحاد وزيادة تعزيزه حيالاً تدعو الضرورة. وتشمل المهام الرئيسية المنوطه بنا تلك المندرجة في المجال التقني: تكنولوجيا الجيل الخامس (5G)، وإنترنت الأشياء (IoT)، والبيانات الضخمة، والحوسبة السحابية، والأمن السيبراني، والذكاء الاصطناعي (AI)، والتمويل المالي، والاتصالات الساتلية، والتلفزيون الرقمي، والإذاعة الرقمية، والاتصالات الفضائية، وإدارة الطيف وغيرها. وفي مجال تطوير السوق، تشمل هذه المهام: السياسة العامة، والتنظيم، والاستراتيجية الوطنية، وبناء القدرات، وتسهيل استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في تطبيقات الأنظمة الإيكولوجية الأخرى وغيرها. وعلاوةً على ذلك، سيعين أيضاً زيادة تعزيز الخدمات الخاصة كخدمات الاتصالات في حالات الطوارئ.

ولقد أدخلنا تحسينات كبيرة على أنشطتنا الترويجية في الماضي، ولكن علينا أن نفعل المزيد في المستقبل. ولا بد من أن نعزز الدور المهم الذي تؤديه تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل التنمية الاجتماعية والاقتصادية في عصر المعلومات. ونحن بحاجة إلى تشجيع المزيد من الاستثمار في الابتكار في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتطويرها. ويجب علينا أن نعزز خدمات الاتحاد وإمكاناتها. ويتبع علينا أن نواصل الترويج للمنصة التعاونية للاتحاد لدى شركاء الصناعة وأوساط الأعمال في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

3

ما هو في رأيك الدور الفريد الذي يؤديه الاتحاد في تسريع التقدم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة التي حددتها الأمم المتحدة؟

إن البيان المادف الذي أدى به الأمين العام للأمم المتحدة، أنطونيو غوتيريش، في المؤتمر العالمي لتنمية الاتصالات (WTDC-17) الذي نظمه الاتحاد في العام الماضي مصدر إلهام كبير لي. وقد قال: "إن تكنولوجيات المعلومات والاتصالات بإمكانها أن تساعدنا في تحقيق كل هدف من أهداف التنمية المستدامة".

ITUPP
2018 دبي

هولين جاو

المرشح لمنصب الأمين العام
للاتحاد الدولي للاتصالات

وفي رأيي، نادرًا ما تشكل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات جزءاً من المشكلة، بل تساهم عادة في إيجاد حل لأي مشكلة. وقد اضطلاع الاتحاد بدور رئيسي في عملية القمة العالمية لمجتمع المعلومات (WSIS). وأقام الاتحاد تعاوناً وثيقاً مع العديد من وكالات الأمم المتحدة بشأن تيسير تحقيق أهداف التنمية المستدامة (SDG) التي حددتها الأمم المتحدة. ولجنة النطاق العريض المعنية بالتنمية الرقمية التي يشارك في إدارتها الاتحاد واليونسكو، مستمرة في تعزيز استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وفي السنوات الأخيرة، أثبت الاتحاد قيادته ضمن منظومة الأمم المتحدة بشأن معالجة القضايا المتصلة بالเทคโนโลยوجيات الجديدة كالذكاء الاصطناعي.

وستشارك بفعالية في عملية الأمم المتحدة بشأن التنمية المستدامة. وسننصح الدول الأعضاء في الاتحاد والأعضاء من دوائر الصناعة والمنظمات غير الحكومية وجميع أصحاب المصلحة على الانضمام إلى الجهود التي تبذلها في سبيل تعزيز التنمية المستدامة من خلال استعمال تكنولوجيات المعلومات والاتصالات. وسنضطلع بدور قيادي، قدر الإمكان، أو سنسعى إلى التعاون مع الآخرين.

ما هو أهم إنجاز حققه على المستوى القيادي؟

أود أن أبرز حقيقة أنه بناءً على اقتراحى للبلدان المضيفة، نظمت مجموعة بريكس (البرازيل والاتحاد الروسي والهند والصين وجنوب إفريقيا) (الاقتصادات الناشئة الرائدة في العالم) الاجتماعات الوزارية بشأن تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للمرة الأولى في 2015 ونظمتها مجموعة البلدان السبعة في 2016 (سبعة بلدان من الاقتصادات المتقدمة في العالم) ومجموعة العشرين (19 بلداً بالإضافة إلى الاتحاد الأوروبي) في 2017 على التوالي. وقد دُعي الاتحاد إلى الانضمام إلى كل اجتماع من هذه الاجتماعات الأولى. وتواصلت هذه الاجتماعات كلها في أوائل 2018، وستعقد جميعها في 2019. وقد شاركت في اجتماع مجموعة العشرين الذي عُقد في الأرجنتين في أغسطس 2018، وفي اجتماع مجموعة بريكس الذي عُقد في جنوب إفريقيا في سبتمبر 2018.

وبفضل جهودي التي يدعمها رؤساء الدول/الحكومات، أدرجت تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في قائمة الأولويات التي أبرزت في الكلمة الرئيسية في "قمة منتدى التعاون الصيني الإفريقي في بيجين" التي عُقدت في سبتمبر 2018. وحددت الإجراءات المتعلقة بالتعاون في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وأدرجت إشارة إلى الاتحاد في الوثيقة الختامية، "خطة عمل بيجين (2019-2021)" . وقد ساهمت جميع هذه الاجتماعات بشكل كبير في تعزيز تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والاتحاد أيضاً إلى حد ما.

هولين جاو

المرشح لمنصب الأمين العام
للاتحاد الدولي للاتصالات

كيف توصلت إلى توافق في الآراء بين مختلف أصحاب المصلحة؟

اعتبر الشفافية والتزاهة العنصريين الرئيسيين للنجاح في بناء توافق الآراء. وأستمع إلى أعضاء الاتحاد وشركائه وزملائي حسب الحالة. وأحاول أن أفهم آرائهم وشواغلهم. وأقدر مقتراحاتهم الإيجابية ومرؤونهم. وأشجعهم على التوصل إلى حلول توفيقية. وأبديت دائمًا الاحترام والإخلاص والاهتمام بجمهوري. وجاء في مقابل كل ذلك نتائج عمل حيدة، بل الأهم من ذلك، ثقة وطمأنينة ودعم أعضاء الاتحاد وشركائه وزملائي.

وأود أن أشير إلى الموافقة على المشروعين الميزانيتين فترتي السنتين للاتحاد اللذين أعدا تحت قيادي حلال فترة ولايتي الحالية بصفتي الأمين العام للاتحاد. وفي الماضي، كنا نواجه دائمًا صعوبات في الحصول على الموافقة على مشاريع ميزانيات فترتي السنتين. ومع ذلك، تمت الموافقة على المشروعين الأخيرين دون مناقشة مستفيضة في اجتماعات مجلس الاتحاد المعنية. وأعتبر هاتين الحالتين دليلاً على إيجابي على هذا السؤال.

هل هناك شيء آخر تود إضافته؟

سأواصل معالجة القضايا المتعلقة بالمساواة بين الجنسين ودعم الشباب وتمكين الشعوب الأصلية. ويمكن إضافة مواضيع جديدة من قبيل المخلفات الإلكترونية وغيرها إلى قائمة أولوياتي.

职位
国际电信联盟
秘书长



赵厚麟
中国

我们需要升级现有的信息通信技术基础设施，
我们需要将其扩展到连通不足或未连通地区。

”



简历和愿景陈述

竞选手册

赵厚麟

国际电联秘书长职位候选人

国际电联应如何发展才能与当今世界与时俱进？

近十年来，现代电信/信息通信技术（ICT）业务和技术迅猛发展。现在，全世界的移动蜂窝用户数量超过了全球人口总数，大约有一半的世界接入了互联网。

为了满足未来的期望，国际电联需要培育新技术来提供更好的服务。铭记目前全球还有约一半的人口仍然没有联网，国际电联需要进一步推动连通未连通者。

为此，我想强调“四个I”：基础设施、投资、创新和包容性（英文均以I开头）。我们需要升级现有的信息通信技术基础设施，我们需要将其扩展到连通不足或未连通地区。我们需要鼓励更多公共和私营部门的投资，我们需要创造一个吸引投资的良好环境。我们需要技术和业务创新。我们不应让任何人掉队。

国际电联也需要继续提高效率和透明度，并与其伙伴和利益攸关方开展更多合作，为信息通信技术促进社会和经济发展提供便利。

ITUPP
迪拜 2018

摘自

2018年第4期《国际电联新闻》杂志

赵厚麟

国际电联
秘书长
职位候选人

“我们需要鼓励更多公共和私营部门的投资，我们需要创造一个吸引投资的良好环境。我们需要技术和业务创新。”

赵厚麟

您的三大优先工作重点是什么，而且您准备如何实现这些目标？

我们能在不断变化的环境中调整我们的优先顺序，以应对我们面临的挑战，这一点很重要。我想强调以下三个优先事项：效率、重点和推广。

我们已经做了很多工作，并将继续努力提高效率及与之相关的透明度。我们知道自己的职责、我们的能力以及我们的不足。为了满足日益增长的服务需求，我们别无选择，只能提高效率。凭借我在国际电联管理高层的长期经验，我可以带来更高的效率。

我们需要专注于我们的主要任务，以国际电联成员高度满意的方式提供我们的服务，维持并在必要时进一步加强国际电联所发挥的卓越作用。我们在技术领域的主要任务包括：5G、物联网（IoT）、大数据、云计算、网络安全、人工智能（AI）、金融包容性、卫星通信、数字电视、数字广播、空间通信、频谱管理等。在市场开发领域，我们的主要任务有：政策、监管、国家战略、能力建设以及促进信息通信技术应用于其他生态圈等。此外，还必须进一步加强应急通信业务等特殊服务。

我们在过去大大改进了我们的推广活动，但是未来还需开展更多的工作。我们需要促进信息通信技术在信息时代对社会和经济发展的重要作用。我们需要鼓励对信息通信技术创新和发展的更多投资。我们需要推广国际电联的服务及其潜力。我们需要进一步推动建立国际电联与信息通信技术行业和业务伙伴之间的合作平台。

赵厚麟

国际电联
秘书长
职位候选人

“为了满足日益增长的服务需求，
我们别无选择，只能提高效率。”

赵厚麟

您认为国际电联在加速实现联合国可持续发展进程中独特的独特作用是什么？

联合国秘书长安东尼奥·古特雷斯去年在国际电联世界电信发展大会(WTDC-17)上发表的重要讲话使我深受鼓舞。他说：“信息和通信技术可以帮助我们实现所有各项可持续发展目标”。

我认为，信息通信技术很少成为问题的一部分，但信息通信技术往往有助于解决任何问题。国际电联在信息社会世界峰会(WSIS)进程中发挥了关键作用。在促进联合国可持续发展目标方面，国际电联与许多联合国机构建立了密切合作。由国际电联和教科文组织联合管理的宽带促进可持续发展委员会将继续推动信息通信技术促进实现可持续发展目标的工作。近年来，国际电联在解决诸如人工智能等新技术相关问题上展示了其在联合国系统内的领导地位。

我们将积极参与联合国可持续发展进程。我们将鼓励国际电联成员国、行业成员、非政府组织和所有利益攸关方共同努力，通过利用信息通信技术促进可持续发展。只要有可能，我们都将发挥主导作用，或者寻求与其他组织合作。

您所取得的最重要的领导成就是什么？

如果可以的话，我想强调一个事实，根据我向东道国提出的建议，2015年金砖国家（世界主要新兴经济体）、2016年七国集团（世界七个发达经济体）和2017年二十国集团（19个国家加上欧盟）分别首次组织了信息通信技术部长级会议。国际电联应邀参加了这些首次会议。2018年初继续召开了这些会议，2019年还将延续。我参加了2018年8月在阿根廷举行的20国集团会议和2018年9月在南非举行的金砖国家会议。

赵厚麟

国际电联
秘书长
职位候选人

“我们需要专注于我们的主要任务，以国际电联成员高度满意的方式提供我们的服务，维持并在必要时进一步加强国际电联所发挥的卓越作用。”

赵厚麟

在我的努力及各国国家元首/政府首脑的支持下，信息通信技术已列入2018年9月举行的“中非合作论坛北京峰会”主旨发言中强调的优先事项清单。会议详细阐述了信息通信技术合作方面的行动，并在其成果文件《北京行动计划（2019-2021年）》中提及国际电联。所有这些会议大张旗鼓地宣传了信息通信技术，在某种程度上也宣传了国际电联。

面对多样各异的利益攸关方，您如何努力达成共识？

我认为透明和公平是成功达成共识的关键因素。根据不同的情况，我会听取国际电联成员、国际电联合作伙伴和同事们的意見。我尝试理解他们的观点和关切。我赞赏他们提出的积极建议和展示出的灵活性。我鼓励他们进行折衷。我总是对观众展示出尊重、诚实和关心。所有这些均取得了良好的工作成果，但更为重要的是，得到了国际电联成员、国际电联合作伙伴和我的同事们的信任、信心和支持。

我想提及在我现任国际电联秘书长任期内，在我领导下起草的国际电联前两份双年度预算草案均获得批准。过去，在批准国际电联双年度预算草案方面，我们总是遇到了很多困难。然而，在相关国际电联理事会上，前两份预算草案未经长时间讨论即获得批准。我认为，这两个案例证明我找到了这个问题的正确答案。

您希望补充的内容？

我将继续处理性别、支持青年和原住民赋权等问题。电子废物等新话题也将增添到我的优先事项清单中。

5

ITUPP
迪拜2018

摘自

2018年第4期《国际电联新闻》杂志

Puesto de
Secretario General
de la UIT



Houlin Zhao
China

Necesitamos mejorar la infraestructura de las TIC existente y ampliarla para alcanzar las zonas sin conexión o con una conexión deficiente.

“

1



CV y declaración de principios

Folleto

Houlin Zhao

Candidato al puesto de Secretario General de la UIT

¿Cómo debería evolucionar la UIT para mantener su importancia en el mundo actual?

En los últimos diez años, los servicios y las tecnologías modernas de la información y la comunicación (TIC) y de telecomunicaciones han evolucionado con gran rapidez. Hoy en día, el número de abonos a servicios móviles celulares en todo el mundo supera la cifra de la población mundial y aproximadamente la mitad del mundo está conectado a Internet. Para satisfacer las expectativas futuras, la UIT deberá fomentar el desarrollo de nuevas tecnologías que permitan ofrecer mejores servicios. Dado que cerca de la mitad de la población mundial sigue careciendo del servicio, la Unión deberá seguir promoviendo la conexión de los que no están aún conectados. Quisiera resaltar, a ese respecto, la importancia de las "cuatro ies": infraestructura, inversiones, innovación e integración. Necesitamos mejorar la infraestructura existente de las TIC y ampliarla para alcanzar las zonas sin conexión o con una conexión deficiente. Es necesario fomentar un mayor nivel de inversiones tanto del sector público como del privado y crear un entorno propicio para las inversiones. Necesitamos innovación tanto en el sector tecnológico como en el empresarial. Nadie debe quedarse a la zaga.

Asimismo, la UIT debe seguir mejorando su eficiencia y transparencia, y colaborar más con sus asociados y las partes interesadas con miras a facilitar la utilización de las TIC en pro del desarrollo económico y social.

Houlin Zhao

Candidato al puesto de
Secretario General
de la UIT

“ Es necesario fomentar un mayor nivel de inversiones tanto del sector público como del privado y crear un entorno propicio para las inversiones. ”

Houlin Zhao

¿Cuáles son sus tres principales prioridades y cómo tiene previsto conseguirlas?

En un entorno en constante cambio, es importante que seamos capaces de modificar el orden de nuestras prioridades para responder a los retos a que nos enfrentamos. Quisiera hacer hincapié en las siguientes tres prioridades: eficiencia, focalización y promoción.

Hemos trabajado mucho y seguiremos trabajando con más ahínco en cuestiones como la eficiencia en relación con la transparencia. Conocemos nuestros mandatos, nuestras competencias y nuestras limitaciones. Para satisfacer la creciente demanda de nuestros servicios, no tenemos otra opción que la de aumentar nuestra eficiencia. Gracias a la larga experiencia que he adquirido en los más altos niveles de la administración de la UIT, puedo aumentar la eficiencia.

Debemos focalizar nuestra acción en las tareas esenciales y prestar servicios que ofrezcan el mayor grado de satisfacción a los miembros de la UIT con objeto de mantener y, de ser necesario, fortalecer la prominente función que cumple la Unión. Entre las tareas fundamentales que realizamos figuran las de carácter técnico, como la tecnología 5G, la Internet de las cosas (IoT), los macrodatos, la computación en la nube, la ciberseguridad, la inteligencia artificial, la integración financiera, las comunicaciones por satélite, la televisión digital, la radiodifusión digital, las comunicaciones espaciales y la gestión del espectro, entre otras. En el ámbito del desarrollo de los mercados, esas tareas abarcan, entre otras, las políticas, la reglamentación, las estrategias nacionales, la capacitación y la facilitación del uso de las TIC en aplicaciones de otros ecosistemas. Por otra parte, convendría reforzar aún más los servicios especiales, como los servicios de comunicaciones de emergencia.

Si bien hemos mejorado notablemente nuestras actividades de promoción en el pasado, tendremos que esforzarnos más en el futuro. Debemos promover la importante función que desempeñan las TIC para lograr el desarrollo social y económico en la era de la información. Tendremos que fomentar una mayor inversión en la innovación y el desarrollo de las TIC. Es fundamental promover los servicios de la UIT y su potencial. Tendremos que seguir promoviendo la plataforma de colaboración de la UIT entre los asociados empresariales y del sector de las TIC.

Houlin Zhao

Candidato al puesto de
Secretario General
de la UIT

“Para satisfacer la creciente demanda de nuestros servicios, no tenemos otra opción que la de aumentar nuestra eficiencia.”

Houlin Zhao

¿Cuál considera que es la función única de la UIT para acelerar la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas?

Me ha inspirado mucho la importante declaración del Secretario General de las Naciones Unidas, António Guterres, en la Conferencia Mundial de Desarrollo de las Telecomunicaciones de la UIT del año pasado (CMDT-17), que dijo: "Las tecnologías de la información y la comunicación pueden ayudarnos a cumplir todos y cada uno de los Objetivos de Desarrollo Sostenible".

A mi juicio, las TIC no suelen ser parte del problema. Antes bien, las TIC generalmente contribuyen a la solución de los problemas, cualquiera que sea su índole. La UIT ha desempeñado un papel clave en el proceso de la Cumbre Mundial sobre la Sociedad de la Información (CMSI). La Unión ha forjado una colaboración estrecha con diversos organismos de las Naciones Unidas con miras a facilitar la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas. La Comisión de la Banda Ancha para el Desarrollo Sostenible, administrada conjuntamente por la UIT y la UNESCO, seguirá fomentando el uso de las TIC en favor de los ODS. En los últimos años, la UIT ha confirmado su función de liderazgo dentro del sistema de las Naciones Unidas en lo que atañe al tratamiento de cuestiones relacionadas con nuevas tecnologías, como la inteligencia artificial.

Participaremos activamente en la labor de las Naciones Unidas relativa al desarrollo sostenible. Alentaremos a los Estados Miembros de la UIT, los miembros de la industria, las organizaciones no gubernamentales y todas las partes interesadas a que aúnen esfuerzos para la promoción del desarrollo sostenible mediante el uso de las TIC. Toda vez que sea posible, asumiremos el papel de líderes o colaboraremos con otros.

¿Cuál ha sido su logro más importante como líder?

Si se me permite, quisiera señalar que, a raíz de la sugerencia que hice a los países anfitriones, las reuniones ministeriales sobre las TIC fueron organizadas, por primera vez, por los países del BRICS (que agrupa las principales economías emergentes del mundo) en 2015, por el G7 (que reúne a las economías más avanzadas del planeta) en 2016, y por el G20 (que reúne a 19 países más la Unión Europea) en 2017, respectivamente. Se invitó a la UIT a participar en cada una de esas reuniones, que se celebraban por primera vez. Esas reuniones se volvieron a celebrar a principios de 2018 y tendrán de nuevo lugar en 2019. Participé en la reunión del G20, que tuvo lugar en Argentina en agosto de 2018, y en la reunión del BRICS en Sudáfrica, celebrada en septiembre de 2018.

Houlin Zhao

Candidato al puesto de Secretario General de la UIT

“ Debemos focalizar nuestra acción en las tareas esenciales y prestar servicios que ofrezcan el mayor grado de satisfacción a los miembros de la UIT con objeto de mantener y, de ser necesario, fortalecer la prominente función que cumple la Unión. ”

Houlin Zhao

Gracias a la intensa labor que realicé con el respaldo de los Jefes de Estado o de Gobierno, las TIC se incluyeron en la lista de prioridades expuestas en el discurso inaugural de la "Cumbre de Beijing del Foro de Cooperación China-África", celebrada en septiembre de 2018. En su documento final, el "Plan de Acción de Beijing (2019-2021)", se describen las acciones relativas a la cooperación en materia de TIC y se hace referencia a la UIT. Todas esas reuniones han contribuido decisivamente a la promoción de las TIC y, en cierta medida, de la UIT también.

¿Cómo ha logrado obtener el consenso entre las diversas partes interesadas?

Considero que la transparencia y la equidad son elementos clave del consenso. Escucho a los miembros de la UIT, a los asociados de la Unión y a mis colegas, en función de las circunstancias. Trato de entender su opinión y preocupaciones. Agradezco sus propuestas positivas y su flexibilidad. Los incito a hacer concesiones. Siempre he mostrado respeto por los que me escuchan y los he tratado de forma atenta y honesta. Si bien todo eso ha rendido resultados satisfactorios, lo que es más importante aún es que me ha permitido ganarme la confianza y el apoyo de los miembros de la UIT, los asociados de la UIT y mis colegas.

Quisiera referirme a la aprobación de los dos últimos proyectos de presupuesto bienales de la UIT, elaborados bajo mi dirección durante el actual mandato que ejerzo como Secretario General de la UIT. En el pasado, la aprobación de los proyectos de presupuesto bienales de la Unión siempre fue difícil de obtener. No obstante, los dos últimos proyectos se aprobaron en las reuniones correspondientes del Consejo de la UIT sin prolongados debates. Considero que esos dos casos corroboran mi respuesta a esa pregunta.

¿Algo más que deseé añadir?

Seguiré ocupándome de las cuestiones de género, el apoyo a los jóvenes y el empoderamiento de los pueblos indígenas. Se podrían añadir nuevos temas a mi lista de prioridades, como los residuos electrónicos.

Poste de
Secrétaire général de l'UIT



Houlin Zhao
Chine

Nous devons mettre à niveau l'infrastructure TIC existante et l'étendre aux zones mal ou insuffisamment connectées.

“



CV et déclaration
d'intention

Brochure

Houlin Zhao

Candidat au poste de Secrétaire général de l'UIT

De quelle manière l'UIT devrait-elle évoluer pour conserver sa pertinence dans le monde actuel?

Ces dix dernières années, les services de télécommunication et issus des technologies de l'information et de la communication (TIC) modernes se sont développés rapidement. Aujourd'hui, le nombre d'abonnements cellulaires mobiles dans le monde dépasse la population mondiale et près de la moitié de la population mondiale a accès à l'Internet. Pour répondre aux besoins à venir, l'UIT doit promouvoir les nouvelles technologies pour offrir des services améliorés. Sachant qu'environ la moitié de la population mondiale n'a toujours pas accès à l'Internet, l'Union doit s'employer davantage à connecter ceux qui ne le sont pas encore. Pour ce faire, je tiens à insister sur quatre principes [les quatre I]: infrastructures, investissements, innovation et inclusion. Nous devons mettre à niveau l'infrastructure TIC existante et l'étendre aux zones mal ou insuffisamment connectées. Nous devons encourager davantage les investissements publics et privés et créer un environnement propice aux investissements. Nous avons besoin des technologies, mais également d'innovation commerciale. Nous ne devrions laisser personne de côté.

L'UIT doit également continuer d'être plus efficace et transparente et de collaborer davantage avec ses partenaires et les parties prenantes, afin de mettre les TIC au service du développement économique et social.

ITUPP
DUBAI 2018

Houlin Zhao

Candidat au poste
de Secrétaire général
de l'UIT

“ Nous devons encourager davantage les investissements publics et privés et créer un environnement propice aux investissements. ”

Houlin Zhao

Quelles sont vos trois principales priorités et comment envisagez-vous de les réaliser?

Dans un environnement en perpétuelle évolution, il est important que nous soyons à même de revoir l'ordre de ses priorités, afin de relever les défis auxquels nous sommes confrontés. Je tiens à mettre l'accent sur les trois priorités suivantes: efficacité, recentrage et promotion.

Nous avons déjà accompli des progrès considérables et continuons de travailler sans relâche pour améliorer l'efficacité et la transparence. Nous sommes conscients des tâches qui nous sont dévolues, de nos compétences et des contraintes avec lesquelles nous devons composer. Pour répondre à la demande toujours croissante de nos services, nous n'avons pas d'autre choix que de gagner en efficacité. Fort d'une longue expérience au sommet de la direction de l'UIT, je suis en mesure d'assurer plus d'efficacité.

Nous devons nous concentrer sur nos activités principales et offrir des services donnant entière satisfaction aux membres de l'UIT, afin de préserver le rôle prépondérant de l'Union et, au besoin, d'asseoir ce rôle. Nos activités principales sont notamment d'ordre technique: 5G, Internet des objets (IoT), mégadonnées, informatique en nuage, cybersécurité, intelligence artificielle (AI), inclusion financière, télécommunications par satellite, télévision et radiodiffusion numériques, communications spatiales, gestion du spectre, etc. D'autres touchent au développement du marché et concernent les politiques, la réglementation, les stratégies nationales, le renforcement des capacités, l'utilisation des TIC dans les applications d'autres écosystèmes, etc. En outre, certains services spéciaux comme les services de communication d'urgence devraient encore être renforcés.

Nous avons beaucoup amélioré nos activités de promotion par le passé, mais il nous faut redoubler d'efforts. Nous devons promouvoir le rôle important que jouent les TIC dans le développement économique et social à l'ère de l'information. Nous devons attirer plus d'investissements dans l'innovation et le développement des TIC. Nous devons mettre en avant les services qu'offre l'UIT et leur potentiel. Nous devons enfin mieux faire connaître le rôle que joue l'Union en tant que cadre de collaboration auprès du secteur des TIC et des partenaires commerciaux.

Houlin Zhao

Candidat au poste
de Secrétaire général
de l'UIT

**“ Pour répondre à la demande
toujours croissante de nos services,
nous n'avons pas d'autre choix que
de gagner en efficacité. ”**

Houlin Zhao

Pour vous, en quoi l'UIT a un rôle unique à jouer pour accélérer la réalisation des Objectifs de développement durable des Nations Unies?

Je suis très inspiré par la déclaration judicieuse que le Secrétaire général de l'Organisation des Nations Unies (ONU), António Guterres, a prononcée lors de la Conférence mondiale de développement des télécommunications organisée en 2017 par l'UIT (CMDT-17). Pour reprendre ses propos: «Les technologies de l'information et de la communication peuvent nous aider à atteindre chacun des Objectifs de développement durable».

A mon avis, les TIC ne font que rarement partie du problème, mais contribuent en général à apporter une solution à n'importe quel problème. L'UIT a joué un rôle essentiel dans le cadre du Sommet mondial sur la société de l'information (SMSI). Elle a instauré une étroite collaboration avec de nombreux organismes des Nations Unies en vue de faciliter la réalisation des Objectifs de développement durables (ODD) fixés par les Nations Unies. La Commission «Le large bande au service du développement durable», dirigée conjointement par l'UIT et l'UNESCO, continuera de mettre les TIC au service des ODD. Ces dernières années, l'UIT a montré l'exemple, dans le système des Nations Unies, en indiquant la voie à suivre pour surmonter les problèmes liés aux nouvelles technologies telles que l'AI.

Nous participerons activement au processus engagé dans le cadre du système des Nations Unies en faveur du développement durable. Nous encouragerons les Etats Membres de l'UIT, les entreprises, les organisations non gouvernementales et toutes les parties prenantes à s'associer aux efforts déployés pour promouvoir le développement durable grâce à l'utilisation des TIC. Autant que faire se peut, nous jouerons un rôle moteur ou multiplierons les contacts pour collaborer avec nos partenaires.

4

Quelle a été votre réussite la plus importante en qualité de dirigeant?

Si vous me le permettez, j'aimerais souligner le fait que, comme je l'ai proposé aux pays hôtes, les rencontres ministérielles sur les TIC ont été organisées pour la première fois en 2015 par les BRIC (principales économies émergentes à l'échelle mondiale), puis en 2016 par le G7 (qui rassemble sept des économies les plus avancées), et en 2017 par le G20 (19 pays plus l'Union européenne). L'UIT a été invitée à participer à la première rencontre de chacun de ces groupes. Ces rencontres ont toutes été à nouveau convoquées début 2018 et auront toutes lieu en 2019.

Houlin Zhao

Candidat au poste
de Secrétaire général
de l'UIT

“ Nous devons nous concentrer sur nos activités principales et fournir des services donnant entière satisfaction aux membres de l'UIT, afin de préserver le rôle prépondérant de l'Union et, au besoin, d'asseoir ce rôle. ”

Houlin Zhao

J'ai personnellement pris part à la rencontre du G20, tenue en août 2018 en Argentine, et à la rencontre des BRIC organisée en septembre 2018 en République sudafricaine. Grâce à mon action, et avec le concours de chefs d'Etat et de gouvernement, les TIC ont été inscrites dans la liste des priorités mises en avant dans le discours principal du Sommet de Beijing du Forum sur la coopération sino-africaine, qui a eu lieu en septembre 2018. Le document final du Sommet, à savoir le Plan d'action de Beijing (2019-2021), prévoit des mesures de coopération concernant les TIC et fait mention de l'UIT. Toutes ces rencontres ont largement contribué à mettre en avant les TIC et, dans une certaine mesure, le rôle de l'UIT.

Comment êtes-vous parvenu à dégager un consensus parmi diverses parties prenantes?

Je considère que la transparence et la neutralité sont les clefs d'un consensus réussi. J'écoute les membres et les partenaires de l'UIT, ainsi que mes collègues, en fonction de la situation. Je m'efforce de comprendre leurs points de vue et leurs préoccupations. J'accueille avec satisfaction leurs propositions constructives et leur souplesse. Je les encourage à faire des compromis. Je fais toujours preuve à l'égard de mes interlocuteurs de respect, d'attention et d'honnêteté. En retour, j'obtiens de bons résultats et, chose plus importante encore, je gagne la confiance et le soutien des membres et partenaires de l'UIT ainsi que de mes collaborateurs.

Je tiens ici à revenir sur l'approbation des deux derniers projets de budget biennal de l'UIT, élaborés sous ma direction au cours de mon actuel mandat en tant que Secrétaire général de l'UIT. Par le passé, il était toujours difficile de faire approuver les projets de budget biennal de l'Union. En revanche, les deux derniers projets ont été approuvés sans débats prolongés lors des sessions concernées du Conseil de l'UIT. Je considère que ces deux exemples illustrent la véracité de ma réponse à cette question.

5

Que souhaiteriez-vous ajouter?

Je continuerai de traiter les questions de l'égalité des sexes, de l'appui aux jeunes et de l'autonomisation des peuples autochtones. Je pourrais ajouter à la liste de mes priorités de nouveaux thèmes, notamment les déchets d'équipements électriques et électroniques.

(Выборы на ПК-18)

Пост
Генерального
секретаря МСЭ



Хоулинь Чжао
Китай

“

Нам необходимо модернизировать существующую инфраструктуру ИКТ, и нам необходимо расширить ее, чтобы охватить эти недостаточно соединенные или не имеющие соединения районы.

”



Биографическая справка
и заявление о концепции

Брошюра

Хоулинь Чжао

Кандидат на пост Генерального секретаря МСЭ

В каком направлении следует развиваться МСЭ, чтобы сохранять актуальность в современном мире?

В последнее десятилетие стремительно развиваются современные услуги и технологии в области электросвязи/информационно-коммуникационных технологий (ИКТ). Сегодня число абонентов подвижной сотовой связи во всем мире превышает численность мирового населения, и примерно половина населения мира подключена к интернету.

Чтобы удовлетворить будущие ожидания, МСЭ необходимо содействовать внедрению новых технологий для предоставления услуг более высокого качества. С учетом того что около половины мирового населения в настоящее время по-прежнему не имеет подключения к интернету, МСЭ необходимо продолжать содействовать обеспечению соединения для тех, кто его не имеет.

В этой связи я хотел бы остановиться на "четырех И": инфраструктуре, инвестициях, инновациях и инклюзивности. Нам необходимо модернизировать существующую инфраструктуру ИКТ, и нам необходимо расширить ее, чтобы охватить эти недостаточно соединенные или не имеющие соединения районы. Нам необходимо поощрять увеличение притока инвестиций как из государственного, так и из частного сектора, и нам необходимо создать благоприятные условия для привлечения инвестиций. Нам необходимы инновации как в технологиях, так и в бизнесе. Нам следует обеспечить, чтобы никто не был забыт.

МСЭ также необходимо и впредь повышать эффективность и прозрачность своей деятельности и более тесно сотрудничать со своими партнерами и заинтересованными сторонами, чтобы содействовать использованию ИКТ в целях социально-экономического развития.

ITU
ДУБАЙ 2018

Хоулинь Чжао

Кандидат на пост
Генерального
секретаря МСЭ

“ Нам необходимо поощрять увеличение притока инвестиций как из государственного, так и из частного сектора, и нам необходимо создать благоприятные условия для привлечения инвестиций. ”

Хоулинь Чжао

Каковы Ваши три основных приоритета и как Вы планируете реализовать их?

В постоянно изменяющихся условиях важно, чтобы мы могли корректировать нашу очередность приоритетов с учетом вызовов, с которыми мы сталкиваемся. Я хотел бы остановиться на таких трех приоритетах, как эффективность, сосредоточение внимания и пропаганда.

Мы сделали многое, и мы будем и далее напряженно трудиться над повышением эффективности в сочетании с обеспечением прозрачности. Нам известны наши полномочия, наши возможности, а также стоящие перед нами трудности. Чтобы удовлетворить постоянно растущую потребность в наших услугах, нам не остается ничего иного, кроме как повысить эффективность нашей деятельности. Имея большой опыт работы на высшем руководящем уровне МСЭ, я могу обеспечить повышение эффективности.

Нам необходимо сосредоточить внимание на наших основных задачах и предоставлять наши услуги, обеспечивая высокий уровень удовлетворенности членов МСЭ, чтобы сохранить ведущую роль МСЭ и, при необходимости, еще более укрепить ее. К нашим основным задачам относятся задачи в технической области: 5G, интернет вещей (IoT), большие данные, облачные вычисления, кибербезопасность, искусственный интеллект (ИИ), охват финансовыми услугами, спутниковая связь, цифровое ТВ, цифровое радиовещание, космическая связь, управление использованием спектра и т. д. В области развития рынка в их число входят политика, регулирование, национальная стратегия, создание потенциала, содействие использованию ИКТ в приложениях других экосистем и т. д. Кроме того, потребуется дальнейшее укрепление специальных служб, таких как службы связи в чрезвычайных ситуациях.

В предыдущие годы мы значительно активизировали свою пропагандистскую деятельность, однако в будущем нам необходимо сделать еще больше. Нам необходимо пропагандировать важную роль ИКТ для социально-экономического развития в информационную эру. Нам необходимо поощрять увеличение инвестиций в инновации и разработки в области ИКТ. Нам необходимо пропагандировать услуги МСЭ и их потенциал. Нам необходимо оказывать дальнейшее содействие платформе сотрудничества МСЭ в отрасли ИКТ и среди деловых партнеров.

Хоулинь Чжао

Кандидат на пост
Генерального
секретаря МСЭ

Чтобы удовлетворить постоянно растущую потребность в наших услугах, нам не остается ничего иного, кроме как повысить эффективность нашей деятельности.

Хоулинь Чжао

В чем, по Вашему мнению, заключается уникальная роль МСЭ в ускорении достижения Целей Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития?

Меня весьма воодушевляет содержательное заявление Генерального секретаря Организации Объединенных Наций (ООН) Антониу Гуттериша, сделанное на прошлогодней Всемирной конференции по развитию электросвязи (ВКРЭ-17) МСЭ. Он сказал: "Информационно-коммуникационные технологии способны помочь нам в достижении всех без исключения Целей в области устойчивого развития".

По моему мнению, ИКТ редко являются частью проблемы; вместе с тем они обычно способствуют решению любой проблемы. МСЭ играл ключевую роль в процессе Всемирной встречи на высшем уровне по вопросам информационного общества (ВВУИО). МСЭ наладил тесное сотрудничество со многими учреждениями ООН по вопросам содействия достижению Целей ООН в области устойчивого развития (ЦУР). Комиссия по широкополосной связи в интересах устойчивого развития, совместно управляемая МСЭ и ЮНЕСКО, будет и далее стимулировать использование ИКТ в интересах достижения ЦУР. В последние годы МСЭ продемонстрировал свою ведущую роль в системе ООН в деле решения вопросов, связанных с новыми технологиями, такими как ИИ.

Мы будем активно участвовать в процессе ООН по устойчивому развитию. Мы будем рекомендовать Государствам - Членам МСЭ, представителям отрасли, неправительственным организациям и всем заинтересованным сторонам присоединиться к усилиям по содействию устойчивому развитию посредством использования ИКТ. Там, где это возможно, мы будем играть ведущую роль, либо будем пытаться наладить сотрудничество с другими сторонами.

Каково Ваше важнейшее достижение как лидера?

Если позволите, я хотел бы отметить тот факт, что в соответствии с моим предложением, адресованным принимающим странам, были впервые организованы совещания на уровне министров по вопросам ИКТ: в 2015 году - стран БРИКС (ведущие страны мира с формирующейся экономикой), в 2016 году - стран Группы семи (семь стран мира с развитой экономикой) и в 2017 году - стран Группы двадцати (19 стран плюс Европейский союз) соответственно. МСЭ был приглашен принять участие в каждом из этих первых совещаний. Проведение всех этих совещаний было возобновлено в начале 2018 года; все они состоятся и в 2019 году. Я участвовал в совещании стран Группы двадцати в Аргентине в августе 2018 года и в совещании стран БРИКС в Южно-Африканской Республике в сентябре 2018 года.

**ITU
ДУБАЙ 2018**

Хоулинь Чжао

Кандидат на пост
Генерального
секретаря МСЭ

“ Нам необходимо сосредоточить внимание на наших основных задачах и предоставлять наши услуги, обеспечивая высокий уровень удовлетворенности членов МСЭ, чтобы сохранить ведущую роль МСЭ и, при необходимости, еще более укрепить ее. ”

Хоулинь Чжао

Благодаря моим усилиям, которые поддержали главы государств/правительств, ИКТ были включены в список приоритетов, отмеченных в основном докладе на Пекинском саммите в рамках Форума сотрудничества Китая и Африки, состоявшемся в сентябре 2018 года. В его итоговом документе - "Пекинском плане действий (2019-2021 годы)" - определены меры по сотрудничеству в области ИКТ и содержится ссылка на МСЭ. Все эти совещания в огромной степени способствовали популяризации ИКТ, а в какой-то мере - и МСЭ.

Каким образом Вы добивались консенсуса между различными заинтересованными сторонами?

Я считаю, что ключевыми элементами успеха в достижении консенсуса являются прозрачность и справедливость. Я выслушиваю членов МСЭ, партнеров МСЭ и моих коллег, в зависимости от ситуации. Я пытаюсь понять их точки зрения и проблемы. Я ценю их позитивные предложения и гибкость. Я рекомендую им находить компромиссы. Я всегда демонстрирую свое уважение, честность и проявляю внимание к моей аудитории. Все это дает хорошие результаты в работе, но, что более важно, обеспечивает доверие, веру в успех и поддержку со стороны членов МСЭ, партнеров МСЭ и моих коллег.

Я хотел бы сослаться на утверждение последних двух проектов бюджета МСЭ на двухгодичный период, подготовленных под моим руководством во время моего текущего срока пребывания в должности Генерального секретаря МСЭ. В прошлом мы всегда испытывали трудности с утверждением проектов бюджета МСЭ на двухгодичный период. Однако последние два проекта были утверждены без длительного обсуждения на соответствующих заседаниях Совета МСЭ. Я считаю эти два случая подтверждением моего ответа на этот вопрос.

Что Вы хотели бы добавить?

Я буду и далее заниматься гендерными проблемами, поддержкой молодежи и расширением прав и возможностей коренных народов. В мой список приоритетов могли бы быть добавлены новые темы, такие как электронные отходы.