

# Q&A interview

English

عربى

中文

Español

Français

Русский



**Doreen  
Bogdan-Martin**

Candidate for the  
post of Director of the  
ITU Telecommunication  
Development Bureau



**ITUPP**  
DUBAI 2018

29 October - 16 November  
Dubai, United Arab Emirates

(PP-18 elections)

Post of  
**Director of the ITU  
Telecommunication  
Development Bureau**



**Doreen Bogdan-Martin**  
United States

*Partnerships are  
key catalysts for  
innovation, scalability,  
and deployment.*

1



CV and Vision Statement

Brochure

## Doreen Bogdan-Martin

Candidate for the post of Director of the  
ITU Telecommunication Development Bureau

### *How should ITU evolve to maintain relevance in today's world?*

**Capitalize on our networks through partnerships.** ITU must develop collaborative and innovative partnerships among members and with investors, operators, technology companies, development banks, expert bodies and other international institutions. Partnerships are key catalysts for innovation, scalability, and deployment.

**Do more with our data in today's data-driven world.** ITU must serve our members' needs better by converting our raw data into intelligence, strengthening our forecasting capability, and enabling big data analytics. We must embrace innovation in data collection and analysis.

**Upgrade our capacity building for today's complex and rapidly changing environment.** We must equip members with cutting-edge knowledge from the private sector and universities, as well as modernize our training courses and publications.

**Strengthen our presence in the field.** Today's world is diverse across its various regions, so ITU needs to get closer to its members on the ground. We must provide better-tailored technical assistance and direct in-country projects and services.

**Increase our efficiency.** ITU must become more agile and accelerate delivery of our work for our members. We need to prioritize our resources, increase transparency, strengthen accountability, and improve project management.

**ITUPP**  
DUBAI 2018

## Doreen Bogdan-Martin

Candidate for the post of Director of the ITU Telecommunication Development Bureau

**“ITU must serve our members’ needs better by converting our raw data into intelligence, strengthening our forecasting capability, and enabling big data analytics.”**

Doreen Bogdan-Martin

### **What are your top three priorities and how do you plan to achieve them?**

#### **Priority 1: Enhance ITU’s data resources and capacity building for the digital era**

To create more rigorous and consistent data sources, I plan to add real-time, end-user data and analytics to data sent by administrations by partnering with innovative groups such as the Global Partnership for Sustainable Development Data, the World Bank’s Development Data Group, GSMA, and United Nations (UN) Global Pulse.

Enhanced internal data resources will also expand opportunities for partnerships with our academic membership. With them, we can develop courses in key areas related to enhancing digital knowledge and skills. We will make these more accessible to our membership by deploying contemporary learning tools, such as massive open online courses (MOOCs), online seminars, and podcasts. The same experts who contribute to our knowledge products will prepare and deliver related training modules and pursue joint research projects.

#### **Priority 2: Localize assistance to our members**

I will strategically and systematically strengthen our regional offices, staffing them with experienced subject matter experts and drawing on engagement with the UN Development system and UN Partners. We will ensure that our offices are fit-for-purpose and empowered to serve our members efficiently and effectively in order to achieve the regional initiatives adopted by the World Telecommunication Development Conference.

#### **Priority 3: Multiply our impact through partnerships**

I will prioritize collaboration with our network of partners so as to augment the use of resources. By working with external organizations such as IEEE, and the World Economic Forum (WEF), as well as with our UN sister agencies, we will enhance our impact on the ground and ability to scale.

## Doreen Bogdan-Martin

Candidate for the post of Director of the ITU Telecommunication Development Bureau

**“ITU needs to get closer to its members on the ground. We must provide better-tailored technical assistance and direct in-country projects and services.”**

Doreen Bogdan-Martin

### **What do you see as ITU's unique role in accelerating progress on the United Nations' Sustainable Development Goals?**

Information and communication technologies (ICTs) are a cross-cutting enabler for each and every one of the 17 Sustainable Development Goals (SDGs) and the very backbone of today's digital economy. ITU is uniquely positioned to accelerate progress as both: (1) a UN body with a committed global development outlook; and (2) an integral hub for the global ICT industry, policy-makers and regulators. We can add great value in three dimensions:

- **Leverage the “horizontals”:** ITU should help its Member States to integrate SDGs into national development strategies and policy frameworks to increase investment, competition, and innovation in enabling networks, services, and applications. These efforts can be reflected in an improved annual SDG “Voluntary National Review” leading up to the UN's High Level Political Forum (HLPF).
- **Broker the “verticals”:** ITU should play a strategic role in increasing sector-specific understanding and opening up opportunities between the “SDG demand side” and the “ICT supply side”. We are uniquely positioned to partner with other UN bodies to bring policy-makers from ICT and particular sectors together with network and application providers. We can help seize development opportunities through digital financial inclusion, digital health, on-line and life-long learning and digital skills training, e-commerce, digital entrepreneurship (job creation), and intelligent transport for urban management.
- **Play a fuller part in the UN SDG processes:** We should bolster ITU's work with the UN Interagency Task Team on Science, Technology and Innovation for the SDGs, actively contributing to the annual Science, Technology and Innovation (STI) event agenda. This will include playing a lead role in the annual review of SDG 17, which focuses on global partnerships. We should also directly engage in the implementation of the Youth 2030 strategy focusing on capacity building and promoting a culture of innovation and entrepreneurship to achieve the SDGs.

**ITUPP**  
DUBAI 2018

## Doreen Bogdan-Martin

Candidate for the post of Director of the ITU Telecommunication Development Bureau

**I will strategically and systematically strengthen our regional offices, staffing them with experienced subject matter experts and drawing on engagement with the UN Development system and UN Partners.**

Doreen Bogdan-Martin

### **What has been your most important leadership achievement?**

One of my strengths is identifying needs and executing solutions for ITU and our membership. In this vein, I successfully developed and implemented various creative initiatives and partnerships, including the Global Symposium for Regulators, the establishment of the UN ITU office in New York, the Broadband Commission for Sustainable Development, EQUALS – the Global Partnership for Gender Equality in the Digital Age, BYND 2015 Global Youth Summit, and the interagency group which led the ICTs 4SDGs advocacy work.

### **How have you built consensus amongst diverse stakeholders?**

Put simply – I build consensus by listening, consolidating common interests, and proposing sound alternatives that address the stakeholders' objectives. I applied these basic principles throughout the work mentioned above, as well as when I serve as Secretary to the ITU Council, or the Plenipotentiary Conference, and chair of various committees.

### **What else would you like to add?**

I am part of the Faculty of the SDG Academy and currently teach a Tech4Good course. I am a member of the Board of Governors of the UN System Staff College, and an Affiliate of Harvard's Berkman Klein Center for Internet and Society. I am the current chair of the UN Strategic Planning Network and a member of the WEF Internet for All Steering Committee. I am a member of the governing committee of the Swiss Network for International Studies. I am an amateur radio operator. I am a spouse and a very proud mother of four amazing teenagers.

I believe in the mission and value of the ITU Telecommunication Development Bureau (BDT), and I look forward to the opportunity to lead a dynamic BDT that advances equitable and affordable access to connectivity for all.

**ITUPP**  
DUBAI 2018

(الانتخابات في مؤتمر المندوبين المفوضين لعام 2018)



منصب

مدير مكتب تنمية الاتصالات  
في الاتحاد الدولي للاتصالات

## دورين بوغدان مارتن

الولايات المتحدة

يجب على الاتحاد أن يطور شراكات  
تعاونية ومبتكرة بين الأعضاء ومع  
المستثمرين والمشغلين وشركات  
التكنولوجيا ومصارف التنمية وهيئات  
الخبراء والمؤسسات الدولية  
الأخرى.



## دورين بوغدان مارتن

المرشحة لمنصب مدير مكتب تنمية الاتصالات في الاتحاد الدولي للاتصالات



السيرة الذاتية وبيان الرؤية

الكتيب الترويجي

### كيف ينبغي للاتحاد أن يتطور من أجل الحفاظ على مكانته الهاامة في عالم اليوم؟

الاستفادة من شبكاتنا من خلال الشراكات. يجب على الاتحاد الدولي للاتصالات أن يطور شراكات تعاونية ومبتكرة فيما بين الأعضاء ومع المستثمرين والمشغلين وشركات التكنولوجيا ومصارف التنمية وهيئات الخبراء وغيرها من المؤسسات الدولية. فالشراكات هي المحفزات الرئيسية للابتكار وقابلية التوسيع والنشر.

القيام بعمل المزيد ببياناتنا في عالم اليوم الذي تحركه البيانات. يجب على الاتحاد تلبية احتياجات أعضائنا بشكل أفضل من خلال تحويل بياناتنا الخام إلى معلومات استخباراتية، وتعزيز قدرتنا على التنبؤ، وتمكن تحليلات البيانات الضخمة. ويجب أن نبني الابتكار في جمع البيانات وتحليلها. ويجب أن نبني الابتكار في جمع البيانات وتحليلها.

الارتقاء ببناء القدرات في بيئه اليوم المعقدة والمتحيرة بسرعة. يجب علينا تزويد الأعضاء بأحدث المعرف من القطاع الخاص والجامعات، فضلاً عن تحديث دوراتنا التدريبية وmentoring.

تعزيز وجودنا في الميدان. إن عالم اليوم متعدد في مختلف مناطقه، ولذلك فإن الاتحاد يحتاج إلى الاقتراب بدرجة أكبر من أعضائه على أرض الواقع. ويجب علينا تقديم مساعدة تقنية مصممة بشكل أفضل ومشاريع وخدمات مباشرة داخل البلدان.

زيادة كفاءتنا. يجب أن يصبح الاتحاد أكثر مرونة وأن يعجل بإنجاز أعمالنا لفائدة أعضائنا. نحن بحاجة إلى ترتيب الأولويات لمواردنا، وزيادة الشفافية، وتعزيز المساءلة، وتحسين إدارة المشاريع..



## دورين بوغدان مارتن

المرشحة لمنصب مدير مكتب  
تنمية الاتصالات في الاتحاد الدولي  
للاتصالات

### ما هي أولوياتك الثلاث الرئيسية وكيف تخططين لتحقيقها؟

#### الأولوية 1: تعزيز موارد البيانات للاتحاد وبناء القدرات في العصر الرقمي

لإنشاء مصادر بيانات أكثر صرامةً واتساقاً، فإني أحظط لإضافة بيانات وتحليلات في الوقت الفعلي للمستخدمين النهائيين إلى البيانات التي ترسلها الإدارات من خلال الشراكة مع مجموعات مبتكرة مثل الشراكة العالمية لبيانات التنمية المستدامة، ومجموعة البنك الدولي لبيانات التنمية، ورابطة النظام العالمي للاتصالات المتنقلة (GSMA)، ومبادرة الأمم المتحدة UN Global Pulse.

ستؤدي موارد البيانات الداخلية المحسنة أيضاً إلى توسيع فرص الشراكات مع أعضائنا من الأوساط الأكاديمية. ويعكنا معهم تطوير دورات دراسية في المجالات الرئيسية المتعلقة بتعزيز المعارف والمهارات الرقمية. وسنجعل نفاذ الأعضاء لهذه الأدوات أكثر سهولة عن طريق نشر أدوات التعلم المعاصرة، مثل الدورات الدراسية الإلكترونية المفتوحة والمكثفة (MOOC)، والحلقات الدراسية على شبكة الإنترنت، والمدونات الكتابية والصوتية (اليود كاست). وسيقوم نفس الخبراء الذين يساهمون في منتجاتنا المعرفية بإعداد وتقديم وحدات تدريب نموذجية ذات صلة ومتتابعة المشاريع البحثية المشتركة.

#### الأولوية 2: تقديم المساعدة المحلية لأعضائنا

سأقوم بشكل استراتيجي ومنهجي بتعزيز مكاتبنا الإقليمية، وتزويدها بخبراء متخصصين من ذوي الخبرة، والاستعانة بالعمل المشترك مع المنظمة الإنمائية للأمم المتحدة وشركاء الأمم المتحدة. وسنكفل أن تفي مكاتبنا بالغرض وتمكينها لخدمة أعضائنا بكفاءة وفعالية من أجل تحقيق المبادرات الإقليمية التي اعتمدتها المؤتمر العالمي لتنمية الاتصالات.

#### الأولوية 3: مضاعفة تأثيرنا من خلال الشراكات

سأعطي الأولوية للتعاون مع شبكتنا من الشركاء لزيادة استخدام الموارد. ومن خلال العمل مع منظمات خارجية مثل معهد مهندسي الكهرباء والإلكترونيات (IEEE)، والمنتدى الاقتصادي العالمي، وكذلك مع وкалاتها الشقيقة التابعة للأمم المتحدة، سنعزز من تأثيرنا على أرض الواقع وقدرتنا على التوسيع.

## ما هو في رأيك الدور الفريد الذي يؤديه الاتحاد في تسريع التقدم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة التي حددتها الأمم المتحدة؟

تشكل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات عاملاً تمكيناً شاملاً لكل واحد من الأهداف السبعة عشر للتنمية المستدامة والعمود الفقري للاقتصاد الرقمي الحالي. ويحتل الاتحاد موقعًا فريداً يمكنه من تسريع التقدم بصفته: (1) هيئة تابعة للأمم المتحدة ذات توقعات والتزامات إثنائية عالمية؛ و(2) مركز متتكامل لصناعة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات العالمية، ولواضعي السياسات والمنظمين. ويعكّرنا أن نضيف قيمة كبيرة في ثلاثة أبعاد:

■ الاستفادة من "العوامل الأفقية": ينبغي للاتحاد أن يساعد الدول الأعضاء فيه على إدماج أهداف التنمية المستدامة في الاستراتيجيات الإنمائية الوطنية وأطر السياسات لزيادة الاستثمار والمنافسة والابتكار في الشبكات والخدمات والتطبيقات التكميلية. ويمكن ان تعكس هذه الجهود في تحسين "الاستعراض الوطني الطوعي" لأهداف التنمية المستدامة الذي يرفع سنويًا إلى منتدى الأمم المتحدة السياسي الرفيع المستوى.

■ وسيط "القطاعات": ينبغي للاتحاد أن يؤدي دوراً استراتيجياً في زيادة فهم مختلف القطاعات وإتاحة الفرص بين "جانب الطلب في أهداف التنمية المستدامة" و"جانب العرض الخاص بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات". ونحن في موقع فريد يمكننا من الشراكة مع هيئات الأمم المتحدة الأخرى لجمع واضعي السياسات من قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وقطاعات معينة مع مزودي الشبكات والتطبيقات. ويمكننا المساعدة في اغتنام فرص التنمية من خلال الشمول المالي الرقمي، والصحة الرقمية، والتعلم على شبكة الإنترنت والتعلم مدى الحياة، والتدريب على المهارات الرقمية، والتجارة الإلكترونية، وريادة الأعمال الرقمية (توفير فرص العمل)، والتقليل الذكي من أجل إدارة المدن.

■ القيام بدور أكبر في عمليات الأمم المتحدة لأهداف التنمية المستدامة: ينبغي أن نعزز عمل الاتحاد مع فريق العمل المشترك فيما بين الوكالات التابع للأمم المتحدة والمعني بالعلم والتكنولوجيا والابتكار من أجل تحقيق أهداف التنمية المستدامة، والمساهمة بنشاط في وضع جدول أعمال الحدث السنوي للعلم والتكنولوجيا والابتكار. وسيشمل ذلك القيام بدور ريادي في الاستعراض السنوي للهدف السابع عشر من أهداف التنمية المستدامة، الذي يركز على الشراكات العالمية. كذلك، ينبغي لنا أن نشارك مباشرة في تنفيذ استراتيجية الشباب لعام 2030 التي ترتكز على بناء القدرات وتشجيع ثقافة الابتكار وريادة الأعمال من أجل تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

## دورين بوغدان مارتن

المرشحة لمنصب مدير مكتب  
تنمية الاتصالات في الاتحاد الدولي  
للاتصالات

### ما هو أهم إنجاز حققه على المستوى القيادي؟

واحدة من نقاط قوتي هي قدرتي على تحديد الاحتياجات وتنفيذ الحلول للاتحاد وللأعضاء. وفي هذا السياق، فقد نجحت في تطوير وتنفيذ مختلف المبادرات والشراكات الخلاقة، بما في ذلك الندوة العالمية لمنظمي الاتصالات، وإنشاء مكتب الاتحاد الدولي للاقاتصالات لدى الأمم المتحدة في نيويورك، ولجنة النطاق العريض للتنمية المستدامة، وشراكة EQUALS - الشراكة العالمية للمساواة بين الجنسين في العصر الرقمي، والقمة العالمية للشباب لما بعد 2015، والفريق المشترك فيما بين الوكالات الذي قاد أعمال الدعوة لتقنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

### كيف توصلت إلى توافق في الآراء بين مختلف أصحاب المصلحة؟

بساطة، أنا أقوم ببناء توافق الآراء من خلال الاستماع، وتعزيز المصالح المشتركة، واقتراح البديل السليمية التي تعالج أهداف أصحاب المصلحة. وقد طبقت هذه المبادئ الأساسية طوال العمل المذكور أعلاه، وكذلك عندما أعمل كأمينة مجلس الاتحاد الدولي للاقاتصالات، أو مؤتمر المندوبيين المفوضين، ورئيسة لجان مختلفة.

### هل هناك شيء آخر تودين إضافته؟

أنا من هيئة التدريس في أكاديمية أهداف التنمية المستدامة وأدرس حالياً دورة Tech4Good. وأنا عضو في مجلس محافظي كلية موظفي منظمة الأمم المتحدة، وعضو منتب لمراكز بيركمان كلاين للإنترنت والمجتمع التابع لجامعة هارفارد. وأنا الرئيس الحالي لشبكة التخطيط الاستراتيجي التابعة للأمم المتحدة وعضو في اللجنة التوجيهية لمبادرة الإنترت للجميع التابعة للمنتدى الاقتصادي العالمي. وأنا عضو في لجنة إدارة الشبكة السويسرية للدراسات الدولية. كما أنني من مشغلي راديو المواة. وأنا زوجة وأم فخورة جداً لأربعة مراهقين رائعين.

أنا أؤمن بمهمة مكتب تنمية الاتصالات التابع للاتحاد الدولي للاقاتصالات وبقيمتها، وأنطلع إلى إتاحة الفرصة لي لقيادة مكتب تنمية الاتصالات بحيث يتسم بالدينامية ويدعم الن vad المتصفح والميسور التكلفة للتوصيلية للجميع.

职位  
国际电联  
电信发展局主任



**多琳·伯格丹-马丁**  
美利坚合众国

国际电联必须在成员之间  
以及与投资方、运营商、科  
技公司、发展银行、专业机  
构及其他国际机构间建立  
协作式创新型伙伴关系。

“



简历和愿景陈述

竞选手册

## 多琳·伯格丹-马丁

国际电联电信发展局主任职位候选人

### 国际电联应如何发展才能在当今世界与时俱进？

**通过伙伴关系利用我们的广泛资源。**国际电联必须在成员之间以及与投资方、运营商、科技公司、发展银行、专业机构及其他国际机构间建立协作式创新型伙伴关系。伙伴关系是创新、可扩展性和部署的关键催化剂。

**在当今数据驱动的世界，更充分地利用我们的数据。**国际电联必须通过智慧地利用原始数据，加强预测能力，并实现大数据分析，更好地为成员需求服务。我们必须将创新用于数据收集和分析之中。

**加强能力建设，应对当今日新月异的复杂环境。**我们必须使成员具备私营部门和大学的前沿知识，同时实现我们培训课程和出版物的现代化。

**强化我们在本领域的地位。**当今世界不同区域情况各异，因此国际电联需要实实在在地拉近与成员的距离。我们必须提供更切合其需要的技术援助，并指导各国内外开展的项目与服务。

**提高效率。**国际电联必须更灵活变通，更迅速地为成员完成工作。我们需要确定资源的优先次序，提高透明度，加强问责制，并改进项目管理。

“国际电联必须通过智慧地利用原始数据，加强预测能力，并实现大数据分析，更好地为成员需求服务。”

多琳·伯格丹-马丁

您的三大优先工作重点是什么，而且您准备如何实现这些目标？

### 优先重点1：加强国际电联为数字时代提供的数据资源和能力建设

在使数据资源更严谨、一致方面，我计划与可持续发展数据全球伙伴关系、世界银行发展数据组、GSMA和联合国全球脉动等创新型群体合作，增加实时最终用户数据并对主管部门发来的数据进行分析。

强化的内部数据资源还将有助于拓展与学术成员的合作伙伴机会。我们可与他们一道，开发加强数字知识和技能相关重要领域的课程。我们可通过部署现代学习工具（如大规模在线开放课程（慕课）、在线研讨会和播客等）更方便成员获取这些课程。参与提供知识产品的专家将编写和提供相关培训课程，并开展联合研究项目。

### 优先重点2：实现所提供的援助的本地化

我将战略性且系统性地强化我们的区域代表处，配备经验丰富的相关问题专家，并开展与联合国发展系统和联合国伙伴的合作、借鉴他们的经验。我们将确保代表处发挥应有的作用，同时授权他们有效、高效地服务于成员，以落实世界电信发展大会通过的各项区域性举措。

### 优先重点3：通过伙伴关系扩大影响

我会将与合作伙伴的协作交流列为优先事项，以增强对资源的使用。我们将通过与电子工程师协会（IEEE）和世界经济论坛（WEF），以及联合国姐妹机构等其他组织的合作，扩大我们的实际影响并拓展能力。

“国际电联需要实实在在地拉近与成员的距离。我们必须提供更切合其需要的技术援助，并指导各国国内开展的项目与服务。”

多琳·伯格丹-马丁

### 您认为国际电联在加速实现联合国可持续发展目标进程中的独特作用是什么？

信息通信技术（ICT）对于17个可持续发展目标（SDG）中的每一个而言，均是跨领域的推动力，也是当今数字经济的支柱。国际电联在加速实现进程中地位独特，因为：（1）是致力于实现全球发展未来的联合国机构，以及（2）是全球信息通信技术（ICT）行业、决策者和监管机构间不可或缺的枢纽。我们可以在三个层面实现极大增值：

- **利用“横向”：**国际电联应帮助其成员国将SDG纳入国家发展战略和政策框架，以增加有利的网络、服务和应用中的投资、竞争和创新。这些努力可以体现在得到完善的年度SDG“国家自愿性审查”中，最终反映到联合国高级别政治论坛（HLPF）上。
- **连接“纵向”：**国际电联应在增加对具体行业的了解和在“SDG需求侧”和“ICT供给侧”之间创造机会方面发挥战略性作用。我们有着独特的优势，与其他联合国机构合作，将ICT和特定行业的决策者与网络和应用提供商汇聚在一起。我们可以通过数字金融包容性、数字卫生、在线终生学习和数字技术培训、电子商务、数字创业（创造就业）和针对城市管理的智慧交通，帮助抓住发展机遇。
- **在联合国SDG进程中发挥更大作用：**我们应加强国际电联与科学、技术、创新促进可持续发展目标联合国机构间任务小组的合作，积极助力年度科学、技术、创新（STI）活动议程。其中将包括在对17个SDG的年度审查中发挥主导作用，重点关注全球伙伴关系。我们还应直接参与落实《2030年青年战略》，该战略注重能力建设，促进创新和创业文化，以实现SDG。

## 多琳·伯格丹-马丁

国际电联  
电信发展局主任  
职位候选人

“ 我将战略性且系统性地强化我们的区域代表处，配备经验丰富的相关问题专家，并开展与联合国发展系统和联合国伙伴的合作、借鉴他们的经验。 ”

多琳·伯格丹-马丁

## 您所取得的最重要的领导成就是什么？

我的优势之一是为国际电联和我们的成员确定需求，并执行解决方案。在这方面，我成功制定并落实了各种创意型举措和伙伴关系，包括全球监管机构专题研讨会，设立国际电联纽约代表处，宽带促进可持续发展委员会、EQUALS——数字时代性别平等全球合作伙伴关系、跨越2015全球青年峰会和主导ICT促SDG（ICTs 4SDGs）倡导工作的机构间小组。

## 面对多样各异的利益攸关方，您如何努力达成共识？

简言之，我通过聆听、整合共同利益和提出实现利益攸关方目标的良好替代方案来建立共识。在上述工作中，以及在担任国际电联理事会或全权代表大会秘书和各委员会主席时，我都应用了这些基本原则。

## 您希望补充的内容？

我参与SDG学院的教学工作，目前教授“科技造福人类”课程。我是联合国系统职员学院理事会和哈佛大学伯克曼互联网与社会研究中心附属机构的成员，联合国战略规划网现任主席，世界经济论坛为所有人提供互联网指导委员会成员，以及瑞士国际研究网络管理委员会成员。我还是一名业余电台操作员。我是个妻子和四名出色青少年的母亲，我对此感到骄傲。

我相信国际电联电信发展局（BDT）的使命与价值。我期待有机会领导充满活力的电信发展局，让所有人获得平等、价格可承受的连接。

Puesto de  
**Directora de la Oficina  
de Desarrollo de las  
Telecomunicaciones  
de la UIT**



**Doreen Bogdan-Martin**  
Estados Unidos

*La UIT debe establecer alianzas para la colaboración y la innovación entre sus Miembros, así como con inversores, operadores, empresas tecnológicas, bancos de desarrollo, organismos especializados y otras instituciones internacionales.*



CV y declaración de principios

Folleto

## Doreen Bogdan-Martin

Candidata al puesto de Directora de la Oficina de Desarrollo de las Telecomunicaciones de la UIT

### *¿Cómo debería evolucionar la UIT para mantener su importancia en el mundo actual?*

**Aprovechar nuestras redes mediante alianzas.** La UIT debe establecer alianzas para la colaboración y la innovación entre sus Miembros, así como con inversores, operadores, empresas tecnológicas, bancos de desarrollo, organismos especializados y otras instituciones internacionales. Las alianzas son catalizadores fundamentales para la innovación, el crecimiento progresivo y la ejecución.

**Hacer más con nuestros datos en el mundo actual impulsado por los datos.** La UIT debe mejorar la asistencia que presta para atender las necesidades de nuestros Miembros mediante la conversión de los datos en bruto disponibles en información útil, el fortalecimiento de nuestras capacidades de predicción y el análisis de los macrodatos. Debemos innovar en los ámbitos de la recopilación y el análisis de los datos.

**Mejorar nuestra actividad de creación de capacidad en el entorno actual complejo y sometido a cambios permanentes.** Debemos ofrecer a los Miembros los conocimientos más avanzados aportados por el sector privado y las universidades, así como modernizar nuestros cursos de formación y publicaciones.

**Reforzar nuestra presencia sobre el terreno.** El mundo actual presenta características muy diversas en las diferentes regiones, por lo tanto, la UIT debe acercarse más a sus Miembros, actuando sobre el terreno. Debemos prestar una asistencia técnica más adaptada a las necesidades y desarrollar proyectos y servicios directamente en los países.

**Aumentar nuestra eficacia.** La UIT debe ser más ágil y rápida en la prestación de asistencia a sus Miembros. Debemos priorizar nuestros recursos, aumentar la transparencia, reforzar la rendición de cuentas y mejorar la gestión de los proyectos.

**ITUPP**  
DUBAI 2018

**Doreen Bogdan-Martin**

Candidata al puesto de Directora de la Oficina de Desarrollo de las Telecomunicaciones de la UIT

**“ La UIT debe mejorar la asistencia que presta para atender las necesidades de nuestros Miembros mediante la conversión de los datos en bruto disponibles en información útil, el fortalecimiento de nuestras capacidades de predicción y el análisis de los macrodatos. ”**

Doreen Bogdan-Martin

### **¿Cuáles son sus tres principales prioridades y cómo tiene previsto conseguirlas?**

#### **Prioridad 1: Reforzar los recursos dedicados a los datos de la UIT y la creación de capacidad para la era digital**

Para disponer de fuentes de datos más rigurosas y coherentes, tengo previsto incorporar a los datos remitidos por las administraciones datos en tiempo real y de usuarios finales, así como recursos para el análisis de datos mediante acuerdos con grupos innovadores como la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible, el Grupo de gestión de datos sobre el desarrollo del Banco Mundial, la GSMA y el Global Pulse de las Naciones Unidas.

El fortalecimiento de los recursos de datos internos también ampliará las oportunidades para el establecimiento de alianzas con Miembros de Instituciones Académicas. Podemos desarrollar conjuntamente cursos en áreas clave para incrementar los conocimientos y las habilidades digitales. Haremos que los cursos sean más accesibles para nuestros Miembros, utilizando herramientas de aprendizaje modernas, como los cursos abiertos masivos en línea (MOOC), seminarios en línea y podcasts. Los mismos expertos que contribuyan a elaborar nuestros productos de conocimientos prepararán e impartirán los módulos de instrucción conexos e impulsarán proyectos conjuntos de investigación.

#### **Prioridad 2: Prestar asistencia a nivel local a nuestros Miembros**

Reforzaré con carácter estratégico y de forma sistemática nuestras oficinas regionales, dotándolas de personal experimentado sobre las materias de interés, con la participación del sistema de desarrollo de las Naciones Unidas y de organizaciones asociadas a las Naciones Unidas. Nos aseguraremos de que nuestras oficinas estén diseñadas para cumplir su propósito y que tengan la capacidad necesaria para prestar una asistencia efectiva y eficaz a nuestros Miembros a fin de ejecutar las iniciativas aprobadas por la Conferencia Mundial de Desarrollo de las Telecomunicaciones.

#### **Prioridad 3: Multiplicar nuestra repercusión mediante alianzas**

Priorizaré la colaboración con nuestra red de asociados para incrementar la utilización de recursos. Trabajando con organizaciones externas, como el IEEE y el Foro Económico Mundial (WEF), así como con organismos hermanos del sistema de las Naciones Unidas, intensificaremos nuestra repercusión sobre el terreno y la capacidad de ampliar nuestra actividad.

**Doreen Bogdan-Martin**

Candidata al puesto de Directora de la Oficina de Desarrollo de las Telecomunicaciones de la UIT

**“La UIT debe acercarse más a sus Miembros, actuando sobre el terreno. Debemos prestar una asistencia técnica más adaptada a las necesidades y desarrollar proyectos y servicios directamente en los países.”**

Doreen Bogdan-Martin

**¿Cuál considera que es la función única de la UIT para acelerar la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas?**

Las TIC constituyen un factor habilitante transversal para todos y cada uno de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y son el eje dorsal de la actual economía digital. La UIT goza de una posición privilegiada para acelerar el progreso en su doble condición de 1) organismo del sistema de las Naciones Unidas comprometido con una perspectiva de desarrollo mundial; y 2) un punto central integral a nivel mundial para el sector de las tecnologías de la información y la comunicación (TIC), los responsables políticos y los responsables de la reglamentación. Podemos aportar un valor muy importante en tres dimensiones:

- **Aprovechar los “horizontales”:** la UIT debería ayudar a sus Estados Miembros a integrar los ODS en los marcos políticos y estratégicos de desarrollo nacional para que aumente la inversión, la competencia y la innovación en redes, servicios y aplicaciones habilitantes. Estos esfuerzos pueden quedar reflejados en un “examen nacional voluntario” anual de la implementación de los ODS mejorado que se traslada al Foro Político de Alto Nivel de las Naciones Unidas (HLPF).
- **Intermediar en los “verticales”:** la UIT debería jugar un papel estratégico para lograr una mayor comprensión específica del sector e incrementar las oportunidades entre el “lado de la demanda de los ODS” y el “lado de la oferta de las TIC”. Estamos posicionados de manera muy ventajosa para asociarnos con otros organismos del sistema de las Naciones Unidas y poder reunir a responsables políticos de las TIC y de sectores específicos con proveedores de redes y aplicaciones. Podemos contribuir al aprovechamiento de las oportunidades de desarrollo mediante la inclusión financiera digital, la cibersalud, el aprendizaje en línea y de por vida y la capacitación digital, el comercio electrónico, el emprendimiento digital (creación de empleos) y el transporte inteligente para la gestión urbana.
- **Tener una mayor participación en el proceso de los ODS de las Naciones Unidas:** Deberíamos reforzar la labor de la UIT en el Equipo de Tareas Interorganismos sobre ciencia, tecnología e innovación para los ODS, contribuyendo activamente al evento anual sobre Ciencia, Tecnología e Innovación (STI). Ello incluirá tener un papel de liderazgo en el examen anual del ODS 17, que se centra en alianzas mundiales. También deberíamos participar directamente en la aplicación de la estrategia del foro Juventud 2030 (“Youth 2030”), centrándonos en la creación de capacidad y promoviendo una cultura de innovación y emprendimiento para alcanzar los ODS.

## Doreen Bogdan-Martin

Candidata al puesto de Directora de la Oficina de Desarrollo de las Telecomunicaciones de la UIT

**“Reforzaré con carácter estratégico y de forma sistemática nuestras oficinas regionales, dotándolas de personal experimentado sobre las materias de interés, con la participación del sistema de desarrollo de las Naciones Unidas y de organizaciones asociadas a las Naciones Unidas.”**

Doreen Bogdan-Martin

### **¿Cuál ha sido su logro más importante como líder?**

Una de mis fortalezas es identificar necesidades y ejecutar soluciones para la UIT y nuestros Miembros. En este sentido, he diseñado y puesto en práctica varias iniciativas y asociaciones creativas, incluido el Simposio Mundial para Organismos Reguladores, el establecimiento de la Oficina de Enlace de la UIT ante las Naciones Unidas en Nueva York, la Comisión de la Banda Ancha para el Desarrollo Sostenible, la Alianza Mundial para la Igualdad de Género en la Era Digital (EQUALS), la Cumbre Mundial de la Juventud BYND 2015 y el equipo de tareas interorganismos que dirigió la labor de divulgación sobre las TIC para los ODS (ICT4SDG).

### **¿Cómo ha logrado obtener el consenso entre las diversas partes interesadas?**

Dicho de forma sencilla, creo consenso escuchando, consolidando intereses comunes y proponiendo alternativas que aborden los objetivos de las partes interesadas. He aplicado esos principios básicos en toda la labor que he mencionado anteriormente, así como cuando fui Secretaria del Consejo de la UIT o en la Conferencia de Plenipotenciarios y en la presidencia de diversas comisiones.

### **¿Algo más que deseé añadir?**

Soy miembro del cuerpo docente de la Academia de los ODS y actualmente imparto el curso Tech4Good. Soy miembro del Consejo de Administración de la Escuela Superior del Personal del sistema de las Naciones Unidas, Asociada al Centro Berkman Klein de Harvard para la Sociedad de la Información. Actualmente presido la Red de Planificación Estratégica de las Naciones Unidas y soy miembro del Comité Directivo de la Internet para Todos del Foro Económico Mundial (WEF). Soy miembro del comité de dirección de la Swiss Network for International Studies. Soy radioaficionada. Esposa y madre orgullosa de cuatro adolescentes increíbles.

Creo en la misión y los valores de la oficina de desarrollo de las Telecomunicaciones de la UIT (BDT) y deseo tener la oportunidad de liderar una BDT dinámica que avance en aras de un acceso equitativo y asequible que ofrezca conectividad para todos.

Poste de  
**Directeur du Bureau de  
développement des  
télécommunications  
de l'UIT**



## Doreen Bogdan-Martin

Etats-Unis

*L'UIT doit mettre en place des partenariats collaboratifs et innovants entre ses membres et avec des investisseurs, des opérateurs, des entreprises technologiques, des banques de développement, des organismes spécialisés et d'autres institutions internationales.*



CV et déclaration  
d'intention

Brochure

## Doreen Bogdan-Martin

Candidate au poste de Directeur du Bureau de développement des télécommunications de l'UIT

### *De quelle manière l'UIT devrait-elle évoluer pour conserver sa pertinence dans le monde actuel?*

Mettre à profit ses réseaux au moyen de partenariats. L'UIT doit mettre en place des partenariats collaboratifs et innovants entre ses membres et avec des investisseurs, des opérateurs, des entreprises technologiques, des banques de développement, des organismes spécialisés et d'autres institutions internationales. Les partenariats sont un moteur essentiel de l'innovation, de l'évolutivité et du déploiement.

Mieux utiliser les données dans le monde d'aujourd'hui, fondé sur les données. L'UIT doit s'efforcer de mieux répondre aux besoins de ses membres en transformant des données brutes en informations décisionnelles, en renforçant ses capacités de prévision et en facilitant l'analyse des mégadonnées. Nous devons faire place à l'innovation dans nos activités de collecte et d'analyse des données.

Améliorer ses activités de renforcement des capacités dans un environnement complexe et en évolution constante. Nous devons aider nos membres à acquérir des connaissances de pointe issues du secteur privé et du milieu universitaire, mais aussi moderniser nos programmes de formation et nos publications.

Renforcer sa présence sur le terrain. Le monde d'aujourd'hui est caractérisé par sa diversité en fonction des régions. L'UIT doit se rapprocher de ses membres sur le terrain. Nous devons fournir une assistance technique mieux adaptée aux besoins et mettre directement en oeuvre des projets et des services dans les pays.

Renforcer son efficacité. L'UIT doit être plus flexible et accélérer la réalisation de ses travaux au profit de ses membres. Nous devons hiérarchiser les ressources, accroître la transparence, renforcer la responsabilisation et améliorer la gestion des projets.

**ITUPP**  
DUBAI 2018

## Doreen Bogdan-Martin

Candidate au poste de Directeur du Bureau de développement des télécommunications de l'UIT

**L'UIT doit s'efforcer de mieux répondre aux besoins de ses membres en transformant des données brutes en informations décisionnelles, en renforçant ses capacités de prévision et en facilitant l'analyse des mégadonnées.**

Doreen Bogdan-Martin

### **Quelles sont vos trois principales priorités et comment envisagez-vous de les réaliser?**

#### **Première priorité: améliorer les données et les activités de renforcement des capacités de l'UIT à l'ère numérique**

Afin de disposer de sources de données plus précises et plus cohérentes, j'ai l'intention de compléter les données envoyées par les administrations grâce à des données en temps réel des utilisateurs finals et à des analyses, en nouant des partenariats avec des groupes novateurs tels que le Partenariat mondial pour les données du développement durable, le Groupe de la Banque mondiale pour les données du développement, la GSMA et l'initiative «Global Pulse» de l'Organisation des Nations Unies (ONU).

L'amélioration des données internes permettra également d'étendre les possibilités de partenariat avec nos membres issus du milieu universitaire. A leurs côtés, nous pourrons élaborer des formations dans des domaines essentiels liés au renforcement des connaissances et des compétences numériques. Nous rendrons ces formations plus accessibles à nos membres en déployant des outils d'apprentissage modernes tels que des cours en ligne ouverts à tous (MOOC), des séminaires en ligne et des podcasts. Les experts qui contribuent à l'élaboration de nos supports de connaissances prépareront et organiseront des modules de formation connexes et prendront part à des projets de recherche conjoints.

#### **Deuxième priorité: renforcer l'assistance fournie au niveau local**

Je renforcerai de façon stratégique et systématique nos bureaux régionaux, en y affectant des spécialistes des domaines recherchés et en tirant parti de la collaboration avec le système des Nations Unies pour le développement et avec les Partenaires de l'ONU. Nous veillerons à ce que nos bureaux soient adaptés à leur objet et disposent des moyens nécessaires pour servir nos membres avec efficacité et efficience, afin de mettre en œuvre les initiatives régionales adoptées par la Conférence mondiale de développement des télécommunications.

3

#### **Troisième priorité: renforcer notre impact grâce aux partenariats**

J'accorderai la priorité à la collaboration avec notre réseau de partenaires afin d'optimiser l'utilisation des ressources. En travaillant aux côtés d'organisations extérieures telles que l'IEEE (Institute of Electrical and Electronics Engineers) et le Forum économique mondial, ainsi qu'avec d'autres organismes du système des Nations Unies, nous renforcerons notre impact sur le terrain et notre capacité d'adaptation.

**ITUPP**  
DUBAI 2018

## Doreen Bogdan-Martin

Candidate au poste de Directeur du Bureau de développement des télécommunications de l'UIT

**L'UIT doit se rapprocher de ses membres sur le terrain. Nous devons fournir une assistance technique mieux adaptée aux besoins et mettre directement en œuvre des projets et des services dans les pays.**

Doreen Bogdan-Martin

### **Pour vous, en quoi l'UIT a un rôle unique à jouer pour accélérer la réalisation des Objectifs de développement durable des Nations Unies?**

Les technologies de l'information et de la communication (TIC) sont à la fois un catalyseur intersectoriel de la réalisation de chacun des 17 Objectifs de développement durable (ODD) et la cheville ouvrière de l'économie numérique d'aujourd'hui. L'UIT occupe une place de choix pour accélérer les progrès accomplis à cet égard, du fait de son rôle en tant qu'institution des Nations Unies engagée en faveur du développement mondial et en tant que point de rencontre pour les entreprises, les décideurs et les régulateurs du secteur des TIC du monde entier. Nous pouvons apporter une contribution majeure en agissant dans les trois domaines suivants:

- **Tirer parti des facteurs horizontaux:** L'UIT devrait aider ses Etats Membres à intégrer les ODD dans les stratégies et les cadres politiques relatifs au développement national afin de renforcer l'investissement, la concurrence et l'innovation aux fins de la mise en place de réseaux, de services et d'applications. Les pays pourraient rendre compte de ces efforts au moyen d'une version améliorée des examens nationaux volontaires concernant les ODD, soumis chaque année au Forum politique de haut niveau de l'ONU.
- **Faire la liaison entre les secteurs verticaux:** L'UIT devrait jouer un rôle stratégique pour mieux faire connaître les particularités des différents secteurs et ouvrir de nouvelles perspectives afin de réunir la demande suscitée par les ODD et l'offre liée aux TIC. Nous sommes idéalement placés pour nouer des partenariats avec d'autres organismes des Nations Unies afin de réunir les décideurs du secteur des TIC et d'autres secteurs, d'une part, et les opérateurs de réseau et les fournisseurs d'applications, d'autre part. Nous pouvons contribuer à tirer parti des possibilités de développement grâce à l'inclusion financière numérique, à la santé numérique, à l'apprentissage en ligne et tout au long de la vie et au développement des compétences numériques, au commerce électronique, à l'entrepreneuriat numérique (création d'emplois) et aux transports intelligents au service de la gestion des villes.
- **Jouer un rôle plus important dans les processus des Nations Unies liés aux ODD:** Nous devrions faire en sorte d'associer les travaux de l'UIT à ceux du Groupe de travail interinstitutions des Nations Unies sur la science, la technologie et l'innovation concernant les ODD, en contribuant activement aux questions à l'ordre du jour du Forum consacré à la science, à la technologie et à l'innovation qui se tient chaque année. Dans ce contexte, nous devrions jouer un rôle directeur aux fins de l'examen annuel concernant l'ODD 17 consacré aux partenariats mondiaux. Nous devrions également participer directement à la mise en œuvre de l'initiative concernant l'action des jeunes pour mettre en place le Programme 2030, en accordant une attention particulière au renforcement des capacités et en promouvant une culture fondée sur l'innovation et l'entrepreneuriat pour réaliser les ODD.

## Doreen Bogdan-Martin

Candidate au poste de Directeur du Bureau de développement des télécommunications de l'UIT

**“ Je renforcerai de façon stratégique et systématique nos bureaux régionaux, en y affectant des spécialistes des domaines recherchés et en tirant parti de la collaboration avec le système des Nations Unies pour le développement et avec les Partenaires de l'ONU. ”**

Doreen Bogdan-Martin

### **Quelle a été votre réussite la plus importante en qualité de dirigeant?**

L'un de mes points forts réside dans ma capacité à identifier les besoins et à trouver des solutions pour l'UIT et pour ses membres. Dans ce contexte, je suis à l'origine de la création et de la mise en oeuvre de diverses initiatives et de divers partenariats créatifs, dont le Colloque mondial des régulateurs, le bureau de liaison de l'UIT auprès de l'ONU à New York, la Commission «le large bande au service du développement durable», le Partenariat mondial pour l'égalité hommes-femmes à l'ère du numérique (EQUALS), le Sommet mondial sur la jeunesse BYND2015 et le groupe interinstitutions qui dirige les activités de sensibilisation sur les TIC au service des ODD (ICTs4SDGs).

### **Comment êtes-vous parvenue à dégager un consensus parmi diverses parties prenantes?**

Pour faire simple, c'est en écoutant, en recherchant des intérêts communs et en proposant des solutions de remplacement rationnelles qui sont adaptées aux objectifs des parties prenantes que je parviens à obtenir un consensus. J'ai appliqué ces principes élémentaires dans le cadre de l'ensemble des travaux mentionnés précédemment, mais également dans le cadre de mes activités en tant que secrétaire auprès du Conseil de l'UIT ou de la Conférence de plénipotentiaires et en tant que présidente de diverses commissions.

### **Que souhaiteriez-vous ajouter?**

Je fais partie du corps enseignant de la SDG Academy et dispense actuellement un cours intitulé «Tech4Good» (la technologie au service du bien social). Je suis membre du Conseil des gouverneurs de l'Ecole des cadres du système des Nations Unies et affiliée au Berkman Klein Center for Internet and Society de l'Université d'Harvard. Je préside actuellement le réseau de planification stratégique de l'ONU et suis membre du Comité directeur sur l'Internet pour tous du Forum économique mondial. Je suis membre du Conseil académique du Réseau suisse pour les études internationales. Je suis également opérateur radioamateur. Je suis, enfin, une épouse et une mère de quatre adolescents qui font ma fierté.

J'ai foi en la mission et en la valeur du Bureau de développement des télécommunications de l'UIT (BDT) et je serais heureuse de pouvoir prendre la direction d'un BDT dynamique qui oeuvre en faveur d'un accès équitable et abordable à la connectivité pour tous.

(Выборы на ПК-18)

Пост  
Директора  
Бюро развития  
электросвязи МСЭ



**Дорин Богдан-Мартин**  
Соединенные Штаты Америки

“  
Партнерства являются важнейшими катализаторами инноваций, масштабируемости и развертывания новых технологий.

”



Биографическая справка  
и заявление о концепции

Брошюра

**ITU  
ДУБАЙ 2018**



## Дорин Богдан-Мартин

**Кандидат на пост Директора Бюро  
развития электросвязи МСЭ**

### **В каком направлении следует развиваться МСЭ, чтобы сохранять актуальность в современном мире?**

**Повышать эффективность использования наших сетей за счет партнерств.** МСЭ должен развивать ориентированные на взаимодействие инновационные партнерства, заключаемые его членами друг с другом, а также с инвесторами, операторами, технологическими компаниями, банками развития, экспертными организациями и другими международными учреждениями. Партнерства являются важнейшими катализаторами инноваций, масштабируемости и развертывания новых технологий.

**Эффективнее использовать наши данные в современном мире, основанном на данных.** МСЭ должен оптимизировать удовлетворение потребностей своих членов за счет преобразования необработанных данных в полезную информацию, укрепления наших способностей к прогнозированию и создания условий для применения аналитики больших данных. Мы должны использовать инновации при проведении сбора и анализа данных.

**Модернизировать систему создания потенциала в нынешней сложной, быстро меняющейся обстановке.** Мы должны снабжать наших членов новейшими знаниями, получаемыми от частного сектора и университетов, а также обновить наши курсы профессиональной подготовки и публикации.

**Укреплять наше присутствие на местах.** В различных регионах современного мира складывается неодинаковая обстановка, поэтому МСЭ необходимо уделять больше внимания его членам на местах. Мы должны добиться, чтобы наша техническая помощь, наши проекты и услуги непосредственно в странах полнее отвечали их потребностям.

**Повысить эффективность.** МСЭ должен стать более гибкой организацией и ускорить предоставление услуг своим членам. Мы должны определить приоритетность своих ресурсов, повысить прозрачность, укрепить подотчетность и совершенствовать руководство проектами.

## Дорин Богдан-Мартин

Кандидат на пост  
Директора Бюро  
развития электросвязи  
МСЭ

**“ МСЭ должен оптимизировать удовлетворение потребностей своих членов за счет преобразования необработанных данных в полезную информацию, укрепления наших способностей к прогнозированию и создания условий для применения аналитики больших данных. ”**

Дорин Богдан-Мартин

### Каковы Ваши три основных приоритета и как Вы планируете реализовать их?

#### Приоритет 1: повысить эффективность ресурсов данных и системы создания потенциала МСЭ в преддверии наступления цифровой эры

Для повышения точности и состоятельности источников данных я планирую дополнять данные, присылаемые администрациями, данными конечных пользователей, поступающими в режиме реального времени, для чего будут наложены партнерские отношения с инновационными группами, такими как Глобальное партнерство для сбора данных в интересах устойчивого развития, Группа данных о развитии Всемирного банка, Ассоциация GSM и Инициатива "Глобальный пульс" Организации Объединенных Наций (ООН).

Повышение эффективности внутренних ресурсов данных также расширит возможности для партнерства с академическими организациями – членами МСЭ. Вместе с ними мы сможем разрабатывать учебные курсы в основных областях, связанных с расширением цифровых знаний и навыков. Мы повысим доступность этих курсов для наших членов с помощью современных инструментов обучения, таких как массовые открытые онлайн курсы (МОOK), онлайн-семинары и подкасты. Эксперты, участвующие в разработке наших информационных продуктов, также займутся подготовкой и представлением соответствующих учебных модулей и примут участие в совместных исследовательских проектах.

#### Приоритет 2: локализовать поддержку, предоставляемую нашим членам

Я буду принимать стратегические и систематические меры по укреплению наших региональных отделений, направляя туда опытных экспертов по соответствующим вопросам и взаимодействуя с системой развития ООН и партнерами ООН. Мы добьемся, чтобы наши отделения отвечали своему целевому назначению и обладали достаточными возможностями для продуктивного и эффективного обслуживания наших членов в целях реализации региональных инициатив, принятых на Всемирной конференции по развитию электросвязи.

#### Приоритет 3: усилить наше воздействие с помощью партнерств

Я буду уделять приоритетное внимание сотрудничеству с сетью наших партнеров в целях расширения использования ресурсов. Благодаря сотрудничеству со сторонними организациями, такими как IEEE и Всемирный экономический форум (ВЭФ), а также с нашими родственными учреждениями системы ООН, мы усилим наше воздействие на местах и наши способности к масштабированию деятельности.

## Дорин Богдан-Мартин

Кандидат на пост  
Директора Бюро  
развития электросвязи  
МСЭ

**“ МСЭ необходимо уделять больше внимания его членам на местах. Мы должны добиться, чтобы наша техническая помощь, наши проекты и услуги непосредственно в странах полнее отвечали их потребностям. ”**

Дорин Богдан-Мартин

### В чем, по Вашему мнению, заключается уникальная роль МСЭ в ускорении достижения Целей Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития?

ИКТ являются междисциплинарным средством достижения абсолютно всех 17 целей в области устойчивого развития (ЦУР), а также стержнем современной цифровой экономики. Благодаря уникальности своего положения МСЭ способен содействовать ускорению прогресса в качестве: 1) учреждения системы ООН с четко определенной программой глобального развития; и 2) комплексного центра, объединяющего мировую отрасль информационно-коммуникационных технологий (ИКТ), директивные и регуляторные органы. Мы можем повысить эффективность нашей деятельности по трем направлениям:

- **Использование потенциала "горизонтальных связей".** МСЭ следует оказывать своим Государствам-Членам помошь в интеграции ЦУР в их национальные стратегии развития и нормативную базу в целях повышения объема инвестиций, роста конкуренции и ускорения внедрения инноваций в области разработки сетей, услуг и приложений. Эти усилия могут быть отражены в усовершенствованном ежегодном добровольном национальном обзоре ЦУР, представляемом в преддверии проведения Политического форума высокого уровня (ПФВУ) ООН.
- **Посредничество в развитии "вертикальных связей".** МСЭ следует играть стратегически важную роль в укреплении взаимопонимания по отраслевой проблематике и создании возможностей взаимодействия между "стороной спроса ЦУР" и "стороной предложения ИКТ". Мы обладаем уникальными возможностями для того, чтобы в партнерстве с другими органами ООН налаживать контакты между директивными органами в сфере ИКТ и других конкретных отраслях и поставщиками сетей и приложений. Мы можем помочь использовать возможности в области развития за счет всеобщего охвата цифровыми финансовыми услугами, услугами цифрового здравоохранения, онлайнового обучения, обучения на протяжении всей жизни и обучения цифровым навыкам, электронной торговли, цифрового предпринимательства (создания рабочих мест) и интеллектуальных транспортных систем в интересах рационализации управления городами.
- **Более заметная роль в процессе достижения ЦУР ООН.** Мы должны укрепить сотрудничество МСЭ с Межурожденческой целевой группой ООН по науке, технике и инновациям в интересах ЦУР и активно вносить свой вклад в ежегодную программу мероприятий в области науки, техники и инноваций (НТИ). В рамках этой деятельности мы будем играть ведущую роль в ежегодном обзоре достижения 17 ЦУР, где особое внимание уделяется глобальным партнерствам. Мы также должны принимать непосредственное участие в осуществлении стратегии "Молодежь-2030", уделяя приоритетное внимание вопросу наращивания потенциала и содействия развитию культуры инноваций и предпринимательства в интересах достижения ЦУР.

**ITU  
ДУБАЙ 2018**

## Дорин Богдан-Мартин

Кандидат на пост  
Директора Бюро  
развития электросвязи  
МСЭ

**“ Я буду принимать стратегические и систематические меры по укреплению наших региональных отделений, направляя туда опытных экспертов по соответствующим вопросам и взаимодействуя с системой развития ООН и партнерами ООН. ”**

Дорин Богдан-Мартин

### Каково Ваше важнейшее достижение как лидера?

Определение потребностей и осуществление решений в интересах МСЭ и его членов является одной из моих сильных сторон. Действуя в этой области, я успешно разработала и претворила в жизнь разнообразные творческие инициативы и партнерские связи, включая Глобальный симпозиум для регуляторных органов, организовала работу представительства МСЭ при ООН в Нью-Йорке, участвовала в создании Комиссии по широкополосной связи в интересах устойчивого развития и "Группы равных" – Глобального партнерства за гендерное равенство в цифровую эпоху, организовала проведение Всемирного молодежного саммита BYND-2015 и руководила межведомственной группой, занимавшейся информационно-просветительской деятельностью по вопросам применения ИКТ в интересах достижения ЦУР.

### Каким образом Вы добивались консенсуса между различными заинтересованными сторонами?

В двух словах, я добиваюсь консенсуса, выслушивая все мнения, отстаивая общие интересы и предлагая разумные альтернативы для решения задач всех заинтересованных сторон. Я применяла эти основополагающие принципы в ходе моей деятельности, описанной выше, а также во время моей работы секретарем Совета МСЭ, секретарем Полномочной конференции и председателем различных комитетов.

### Что Вы хотели бы добавить?

Я являюсь одним из преподавателей Академии ЦУР и в настоящее время веду курс "Технологии для всеобщего блага". Я являюсь членом Совета управляющих Колледжа сотрудников ООН и членом Центра Беркмана Клейна по вопросам интернета и общества Гарвардского университета. Я являюсь текущим председателем Сети стратегического планирования ООН и членом профильного комитета "Интернет для всех" при ВЭФ. Я являюсь членом управляющего комитета организации "Швейцарская сеть международных исследований". Я радиолюбитель. Я замужем и имею четверых замечательных детей-подростков.

Я верю в миссию и ценности Бюро развития электросвязи МСЭ (БРЭ) и надеюсь, что смогу возглавить динамично развивающееся БРЭ, которое занимается расширением равноправного и недорогого всеобщего доступа к связи.

**ITU  
ДУБАЙ 2018**