

الاتحاد الدولي للاتصالات

E.419

(2006/02)

ITU-T

قطاع تقدير الاتصالات
في الاتحاد الدولي للاتصالات

السلسلة E: التشغيل العام للشبكة والخدمة الهاتفية وتشغيل
الخدمات والعوامل البشرية

إدارة الشبكة — إدارة الشبكة الدولية

مؤشرات الأداء الرئيسية المستندة إلى الأعمال التجارية
والمتعلقة بإدارة الشبكات والخدمات

التوصيـة ITU-T E.419



الاتحاد الدولي للاتصالات

ITU

توصيات السلسلة E الصادرة عن قطاع تقسيس الاتصالات

التشغيل العام للشبكة والخدمة الهاتفية وتشغيل الخدمات والعوامل البشرية

		التشغيل الدولي
تعاريف		
أحكام عامة تتعلق بالإدارات		E.103 إلى E.100 من
أحكام عامة تتعلق بالمستعملين		E.104 إلى E.119 من
تشغيل الخدمات الهاتفية الدولية		E.120 إلى E.139 من
خطبة ترقيم الخدمة الهاتفية الدولية		E.140 إلى E.159 من
خطبة التسخير الدولي		E.160 إلى E.169 من
النغمات المستعملة في الأنظمة الوطنية للتشويير		E.170 إلى E.179 من
خطبة ترقيم الخدمة الهاتفية الدولية		E.180 إلى E.189 من
الخدمة المتنقلة البحرية والخدمة المتنقلة البرية العمومية		E.190 إلى E.199 من
أحكام التشغيل المتعلقة بالترسم والمحاسبة في الخدمة الهاتفية الدولية		E.200 إلى E.229 من
الترسم في الاتصالات الهاتفية الدولية		E.230 إلى E.249 من
قياس مدد المحادثة وتسجيلها من أجل المحاسبة		E.260 إلى E.269 من
استعمال الشبكة الهاتفية الدولية للتطبيقات غير الهاتفية		
اعتبارات عامة		من E.319 إلى E.300
إبراق الصور		من E.329 إلى E.320
أحكام الشبكة الرقمية المتكاملة الخدمات ISDN بخصوص المستعملين		من E.330 إلى E.349
خطبة التسخير الدولي		من E.350 إلى E.399
إدارة الشبكة		
إحصاءات بشأن الخدمة الدولية		من E.400 إلى E.404
ادارة الشبكة الدولية		E.419 إلى E.405 من
مراقبة نوعية الخدمة الهاتفية الدولية		من E.420 إلى E.489
هندسة الحركة		
قياس الحركة وتسجيلها		من E.490 إلى E.505
تنبؤات بأحوال الحركة		من E.506 إلى E.509
تحديد عدد الدارات بالتشغيل اليدوي		من E.510 إلى E.519
تحديد عدد الدارات بالتشغيل الآلي وشبه الآلي		من E.520 إلى E.539
رتبة الخدمة		من E.540 إلى E.599
تعاريف		من E.600 إلى E.649
هندسة حركة الشبكات المستعملة لبروتوكول الإنترنت		من E.650 إلى E.699
هندسة حركة الشبكات ISDN		من E.700 إلى E.749
هندسة حركة الشبكات المتنقلة		من E.750 إلى E.799
نوعية خدمات الاتصالات: المفاهيم والنماذج والأهداف والتخطيط لضمان أمن التشغيل		
المصطلحات والتعاريف المتعلقة بنوعية خدمات الاتصالات		من E.800 إلى E.809
نماذج لخدمات الاتصالات		من E.810 إلى E.844
أهداف ومفاهيم نوعية خدمات الاتصالات		من E.845 إلى E.859
استخدام أهداف نوعية الخدمة في تخطيط شبكات الاتصالات		من E.860 إلى E.879
جمع وتقسيم معطيات التشغيل المتعلقة بنوعية المعدات والشبكات والخدمات		من E.880 إلى E.899
توصيات أخرى		من E.900 إلى E.999

يرجى الرجوع إلى قائمة التوصيات الصادرة عن قطاع تقسيس الاتصالات للحصول على مزيد من التفاصيل.

مؤشرات الأداء الرئيسية المستندة إلى الأعمال التجارية والمتعلقة بإدارة الشبكات والخدمات

الملخص

يتمثل مجال تطبيق هذه التوصية المتعلقة بمؤشرات الأداء الرئيسية في حصر الحالات التي يمكن فيها تحديد التدابير المجدية وربطها بالأهداف العامة للأعمال التجارية.

وفي أكثر الأحيان لا تؤخذ القياسات لأنها مفيدة وإنما لأنها متيسرة. ومن المتوقع أن يساعد نموذج هذه التوصية الشركات الناقلة في مجالات العمليات المباشرة في الإضطلاع بدور أكثر أهمية في دعم الأعمال التجارية.

وتقتضي إدارة الشبكة مراقبة وضع الشبكة وأدائها الحاليين في الوقت الفعلي والقدرة على اتخاذ إجراءات عاجلة للتحكم في أداء وموارد الشبكة والخدمات عند اللزوم. وتجدر الإشارة إلى أن الطائفة الكاملة لمعلمات وضع الشبكة وأدائها غير ضرورية لإدراج عنصر المقدرة على إدارة الشبكة.

المصدر

وافقت لجنة الدراسات 2 (2005-2008) لقطاع تقييس الاتصالات بتاريخ 13 فبراير 2006 على التوصية ITU-T E.419. بموجب الإجراء المحدد في التوصية A.8.

تمهيد

الاتحاد الدولي للاتصالات وكالة متخصصة للأمم المتحدة في ميدان الاتصالات. وقطاع تقدير الاتصالات (ITU-T) هو هيئة دائمة في الاتحاد الدولي للاتصالات. وهو مسؤول عن دراسة المسائل التقنية والمسائل المتعلقة بالتشغيل والتعريف، وإصدار التوصيات بشأنها بغرض تقدير الاتصالات على الصعيد العالمي.

وتحدد الجمعية العالمية لتقدير الاتصالات (WTSA) التي تتعقد مرة كل أربع سنوات المواضيع التي يجب أن تدرسها جان الدراسات التابعة لقطاع تقدير الاتصالات وأن تصدر توصيات بشأنها.

وتم الموافقة على هذه التوصيات من قبل أعضاء قطاع تقدير الاتصالات (ITU-T) وفقاً لإجراء الذي ينص عليه القرار رقم 1 للجمعية العالمية لتقدير الاتصالات (WTSA).

وفي بعض مجالات تكنولوجيا المعلومات التي تقع ضمن اختصاص قطاع تقدير الاتصالات، تعد المعايير الازمة على أساس التعاون مع المنظمة الدولية للتوكيد القياسي (ISO) واللجنة الكهربائية الدولية (IEC).

ملاحظة

تستخدم كلمة "الإدارة" في هذه التوصية لتدل بصورة موجزة سواء على إدارة اتصالات أو على وكالة تشغيل معترف بها. والتقييد بهذه التوصية اختياري. غير أنها قد تضم بعض الأحكام الإلزامية (مثلاً تأمين قابلية التشغيل البيئي والتطبيق). ويعتبر التقييد بهذه التوصية حاصلاً عندما يتم التقييد بجميع هذه الأحكام الإلزامية. ويستخدم فعل "يجب" وصيغة ملزمة أخرى مثل فعل "ينبغي" وصيغتها النافية للتعبير عن متطلبات معينة، ولا يعني استعمال هذه الصيغ أن التقييد بهذه التوصية إلزامي.

حقوق الملكية الفكرية

يسترعي الاتحاد الانتباه إلى أن تطبيق هذه التوصية أو تنفيذها قد يستلزم استعمال حق من حقوق الملكية الفكرية. ولا يتخذ الاتحاد أي موقف من القرائن المتعلقة بحقوق الملكية الفكرية أو صلاحيتها أو نطاق تطبيقها سواء طالب بها عضو من أعضاء الاتحاد أو طرف آخر لا تشمله عملية إعداد التوصيات.

وعند الموافقة على هذه التوصية، لم يكن الاتحاد قد تلقى إخطاراً بملكية فكرية تحميها براءات الاختراع يمكن المطالبة بها لتنفيذ هذه التوصية. ومع ذلك، ونظراً إلى أن هذه المعلومات قد لا تكون هي الأحدث، يوصى المسؤولون عن تنفيذ هذه التوصية بالاطلاع على قاعدة المعلومات الخاصة ببراءات الاختراع في مكتب تقدير الاتصالات (TSB).

جدول المحتويات

الصفحة

1	مجال التطبيق	1
1	النهاية إلى مؤشرات الأداء	2
1	المراجع	3
2	التعريف	4
2	المختصرات	5
2	المقدمة	6
3	1.6 تطور مؤشرات الأداء	6
3	الأهداف التجارية الرئيسية	7
3	أهداف الأداء الرئيسية	8
4	مؤشرات الأداء الرئيسية	9
4	أنماط مؤشرات الأداء	10
5	نموذج مؤشرات الأداء الرئيسية	11
7	تنفيذ مؤشرات الأداء	12

مؤشرات الأداء الرئيسية المستندة إلى الأعمال التجارية المتعلقة بادارة الشبكات والخدمات

مجال التطبيق 1

يتمثل مجال تطبيق هذه التوصية المتعلقة بمؤشرات الأداء الرئيسية في حصر المجالات التي يمكن فيها تحديد التدابير المحددة وربطها بالأهداف العامة للأعمال التجارية.

وفي أكثر الأحيان، لا تؤخذ القياسات لأنها مفيدة وإنما لأنها متيسرة. ومن المتوقع أن يساعد نموذج هذه التوصية الشركات الناقلة في مجالات العمليات المعاشرة في الاضطلاع بدور أكثر أهمية في دعم الأعمال التجارية.

وتفتراضي إدارة الشبكة مراقبة وضع الشبكة وأدائها الحالين في الوقت الفعلي والقدرة على اتخاذ تدابير عاجلة للتحكم في أداء وموارد الشبكة والخدمات عند النزوم. وتجدر الإشارة إلى أن الطائفة الكاملة لعلامات وضع الشبكة وأدائها غير ضروري لإدراج عنصر المقدرة على إدارة الشبكة.

النهاية

إن الغرض من تفصيل مؤشرات الأداء الرئيسية (KPI) هو الربط على نحو وثيق بين العوامل الراسخة المتعلقة بمؤشرات إدارة الشبكة والتركيز القوي الحالي لصناعة الاتصالات على الأعمال التجارية . ويتم الانتقال، بصورة متزايدة، من فلسفة الإدارة التقليدية، حيث يكون هذا الترابط محدوداً، إلى بيئه تقر بتأثير العمليات على الأهداف التجارية التنظيمية، من قبيل الإيرادات (النمو والحماية) وتخفيض التكاليف، وما إلى ذلك.

ويتمثل أحد العناصر الأساسية لتنفيذ أهداف قطاع الاتصالات في تحديد واعتماد مؤشرات أداء قابلة للرصد. وستساعد هذه المؤشرات صناع السياسات ومديري الشركات المعنية بتنفيذ هذه السياسات في قياس مستوى الأداء. لذلك، يتوقف اختيار المؤشرات موضوع البحث على المشكلة المحددة الجاري معالجتها. وفي قطاع الاتصالات، يمكن أن تشمل المشاكل الواجب معالجتها ما يلي:

- أ) عدم تلبية الطلب الكبير على الخدمات وعدم توافر خدمات اتصالات الجيل التالي الازمة للأعمال والتجارة؛

ب) تدني نوعية الخدمة؛

ج) أداء مالي ضعيف ونقص الموارد المالية؛

د) عدم وجود يد عاملة مؤهلة. وينبغي أن تُستخدم مؤشرات الأداء لرصد التقدم المحرز في معالجة المشاكل المتعددة التي تؤثر على الأداء، والعمل على حلها.

المراجع 3

تتضمن التوصيات التالية لقطاع تقسيس الاتصالات وغيرها من المراجع أحکاماً تشكل من خلال الإشارة إليها في هذا النص جزءاً لا يتجزأ من هذه التوصية. وقد كانت جميع الطبعات المذكورة سارية الصلاحية في وقت النشر. ولما كانت جميع التوصيات والمراجع الأخرى تخضع إلى المراجعة، نحت جميع المستعملين لهذه التوصية على السعي إلى تطبيق أحدث طبعة للتوصيات والمراجع الواردة أدناه. وتنشر بانتظام قائمة توصيات قطاع تقسيس الاتصالات السارية الصلاحية. والإشارة إلى وثيقة في هذه التوصية لا يضفي على الوثيقة في حد ذاتها صفة التوصية.

- التوصية ITU-T E.410 (1998)، إدارة الشبكة الدولية - معلومات عامة.
 - التوصية ITU-T E.411 (2000)، إدارة الشبكة الدولية - إرشادات عملية.

- التوصية ITU-T E.412 (2003)، أوجه التحكم في إدارة الشبكة.
- التوصية ITU-T E.413 (1988)، إدارة الشبكة الدولية - التخطيط.
- التوصية ITU-T E.414 (1988)، إدارة الشبكة الدولية - التنظيم.
- التوصية ITU-T E.415 (1991)، إرشادات إدارة الشبكة الدولية للنظام المشترك لتشوير القنوات رقم 7.
- التوصية ITU-T E.416 (2000)، مبادئ ووظائف إدارة الشبكة لحركة الشبكات ISDN عريضة النطاق.
- التوصية ITU-T E.417 (2005)، الإطار العام لإدارة حركة الشبكات القائمة على بروتوكول الإنترنت.
- التوصية ITU-T E.771 (1996)، معلومات درجة الخدمة لحركة الشبكة والقيم المستهدفة للخدمات المتنقلة البرية بتبديل الدارات.
- التوصية ITU-T E.776 (1996)، معلومات سوية خدمة الشبكة للاتصالات الشخصية الشاملة.
- التوصية ITU-T I.350 (1993)، مظاهر عامة لجودة الخدمة وأداء الشبكة في الشبكات الرقمية، بما فيها الشبكات ISDN.
- التوصية ITU-T M.3000 (2000)، نظرية عامة على توصيات شبكة إدارة الاتصالات.
- المعيار ETSI ETS 300 615 (1996)، النظام الرقمي للاتصالات الحكومية (المرحلة) (GSM) وقياسات معطيات الأداء (GSM 12.04).

4 التعاريف

تضمن السلسلة E.410 الواردة في توصيات قطاع تقدير الاتصالات تعريف تتعلق بإدارة الشبكة.

5 المختصرات

تستخدم هذه التوصية المختصرات التالية:

نسبة الانقطاع إلى إجابة	ASR
الأهداف التجارية الرئيسية	KBO
مؤشرات الأداء الرئيسية	KPI
أهداف الأداء الرئيسية	KPO
نوعية الخدمة	QoS

6 المقدمة

تشمل التحديات المتصلة بإدارة الشبكات وخدماتها تحديد أي المعطيات ينطوي على أهمية أساسية لدعم الأهداف التجارية. ويقوم مدير وتقديم الخدمات بتحسين عملياتهم وإمعان النظر فيما يلزم عمله لدعم أهدافهم التجارية. ويتبعون عليهم بوجه خاص العمل على أن يكون للأنشطة التي يضطلع بها موظفو التشغيل لمساعدتهم في هذه المهمة تأثير مباشر على هذه الأهداف. وفي هذه التوصية، ترمي مؤشرات الأداء الرئيسية إلى إبراز الصلة بين الأهداف التجارية الرئيسية للشركة والعمليات اليومية للشبكة على النحو التالي: تتأثر الأهداف التجارية الرئيسية بأهداف الأداء الرئيسية التي تقامس بمؤشرات الأداء الرئيسية.

وقد وضعت قائمة بالإطار العام لمؤشرات الأداء الرئيسية. وبإمكان مقدمي الخدمات استخدام هذه المعلومات إما في وحدات تجارية معينة أو على مستوى الشركة.

1.6 تطور مؤشرات الأداء

قبل منتصف السبعينيات، كان رصد الأداء يرتبط أساساً بالمسائل التقنية - أي نمو الشبكة، وتحسين نوعية الخدمة، وتدريب الموظفين التقنيين، وما إلى ذلك. وبانتقال التركيز من المسائل الهندسية إلى المسائل المالية والاستدامة، تُعطى حالياً أهمية أكبر للمؤشرات المالية بما فيها الربحية والسيولة والتعرifات والفوترة والتحصيل، وما إلى ذلك.

7 الأهداف التجارية الرئيسية

كما يلاحظ في هذا النموذج الخاص بمؤشرات الأداء الرئيسية (البند 11)، تعتبر هذه الأهداف عادلة بالنسبة إلى قطاع صناعة الاتصالات في معظمها. وبالبقاء نظرة سريعة على التقارير السنوية لأي من الشركات، سواء كانت شبكة أو هيئة تقدم الخدمات، سيلاحظ أن هذه الأبواب موجودة بطريقة ما. وإذا كان الدخل يوجد في الصفحة الثانية على الأرجح، فإن الأبواب الأخرى تلي في الأجزاء اللاحقة. ويأتي موضوع الدخل (النمو والحماية) وتخفيف التكلفة بالطبع في صدارة الأولويات. وتجدر الإشارة إلى أن القائمة ليست جامدة لكنها تستند إلى أكثر الأهداف شمولاً من حيث التعرif.

وتشتمل الأهداف التجارية الرئيسية من الحالات التجارية التي تعدّ مهمة بالنسبة لكل شركة. وبينما توحى الأهداف التجارية الرئيسية الواردة أدناه في النموذج بعلاقة خطية، نكتشف حدوث تكامل أفقى أيضاً.

وقد حددت الأهداف التجارية الرئيسية على النحو الآتي:

- الدخل (النمو والحماية).
- تخفيف التكلفة.
- تعزيز رضا الزبائن.
- التنظيمات الحكومية.
- التحكم في التقنيات والموارد.

8 أهداف الأداء الرئيسية

إن أهداف الأداء الرئيسية هي الأهداف التي تدعم الأهداف التجارية بوجه عام. ومثلاً: فيما يتعلق بنمو الدخل، سيدعم توافر الخدمات أو الشبكة ضمان الدخل. غير أن تيسير الشبكة قد يكون شرطاً تفرضه اللوائح الحكومية لضمان الخدمة.

وتتمثل أهداف الأداء الرئيسية في التدابير التي تدعم الأهداف التجارية الرئيسية بصفة مباشرة ويمكن قياسها كمياً في الوقت الفعلي.

- وتتمثل أهداف الأداء الرئيسية المحددة في ما يلي:
- التيسير.
 - تخفيف تأثير انقطاع إرسال الشبكة.
 - التكامل.
 - الحماية.
 - نوعية الخدمة.
 - التعطل.

- التبليغ.
- الموثوقية.
- التردد.
- الكفاءة.
- الإنتاجية.
- الأمان.

9 مؤشرات الأداء الرئيسية

تتمثل مؤشرات الأداء الرئيسية في المؤشرات التفصيلية التي تقادس في الوقت الفعلي والتي تكون قابلة للقياس وتدعم مباشرة الأهداف التجارية الرئيسية عن طريق أهداف الأداء الرئيسية.

كما يجب التشديد على أن فرادى مؤشرات الأداء لا تتطوّي في حد ذاتها على أهمية كبيرة أو معلومات كثيرة. وينبغي النظر إلى معظم هذه المؤشرات من منظور زمني لتحديد ما إذا كان ثمة اتجاه نحو انخفاض الأداء أو تحسنه. وكذلك تمثل معظم المؤشرات علاقة تفاعلية مع المؤشرات الأخرى: إذ ينبع الدخل عن كفاءة التعريفات والكفاءة في تشغيل الشبكة؛ كما يرتبط بحجم الشبكة ونطاقها. وهكذا سيخضع كل مؤشر أساسي من مؤشرات الدخل لتأثير مؤشرات عديدة أخرى. ويتطلب تفسير مؤشرات الأداء المهارة والدرأية للتعرف على نحو سليم على هذه التأثيرات المتعددة، وتناول الأداء من منظور شامل.

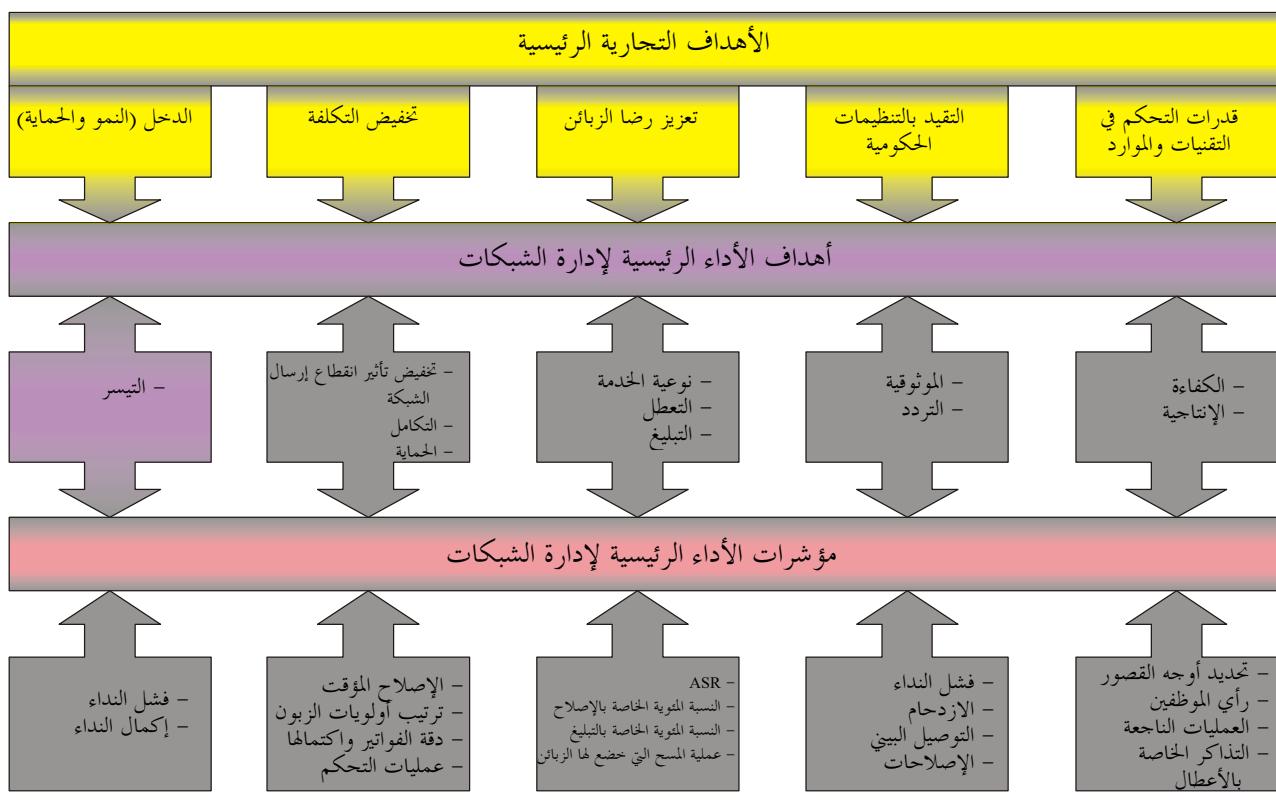
10 أنماط مؤشرات الأداء

وضعت مؤشرات كمية ونوعية لرصد الوضع والأداء. وتقاس حالة التجارة بوجه عام على أساس النوعية بينما يقاس الأداء الهندسي والمالي والاقتصادي على أساس الكمية. وتستخدم المؤشرات النوعية لقياس مختلف مراحل الإصلاحات التجارية.

ويمكن قياس أداء شركة ما بواسطة مجموعة من مؤشرات الأداء. وتُدعم هذه المؤشرات بواسطة: الأهداف التجارية الرئيسية، وأهداف الأداء الرئيسية، ومؤشرات الأداء الرئيسية.

11 نموذج مؤشرات الأداء الرئيسية

انظر الشكل 1.



E.419_F1

الشكل 1/E.419 – نموذج مؤشرات الأداء الرئيسية

المدول 1/E.419 – جدول مؤشرات الأداء الرئيسية

الأهداف التجارية الرئيسية	أهداف الأداء الرئيسية لإدارة الشبكات	مؤشرات الأداء الرئيسية لإدارة الشبكات	أمثلة
نمو الدخل	التبسر	تراجع حالات فشل النداء	تحديد النسبة المئوية لحالات عطل الشبكة وإصلاحها في إطار زمنية متفق عليها
تحفيض التكلفة	زيادة إكمال النداء	الإصلاح المؤقت	تحديد النسبة المئوية لحالات عطل الشبكة وإصلاحها (التوسيط/إعادة التسبيط/الإصلاح) في إطار زمنية محددة
التكامل	انخفاض تأثير انقطاع الشبكة (الإصلاح المؤقت/تحديد الأولويات)	الافتراض تأثير انقطاع	تحديد نسبة تكرر حالات عطل الشبكة وإصلاحها في إطار زمنية متفق عليها
رضاء الزبون	نوعية الخدمة	الفوترة	النسبة المئوية للإصلاح المؤقت (في إطار زمنية متفق عليها) النسبة المئوية للإصلاح المؤقت بغية إعادة الخدمة (في إطار زمنية متفق عليها)
التبليغ	الانقطاع	تنفيذ عمليات التحكم	نسبة عدد حالات انقطاع الإرسال إلى الزبون التي حرر إصلاحها بموجب اتفاقيات مستوى الخدمة إلى مجموع عدد حالات انقطاع الإرسال إلى الزبون
رضاء الزبون	نوعية الخدمة	الفوترة	النسبة المئوية للفواتير التي اعترض عليها الزبون
رضاء الزبون	الحماية (عمليات التحكم)	نوعية الخدمة	النسبة المئوية لعمليات التحكم التي حررت تنفيذها استناداً إلى المؤشر في إطار زمني متفق عليه
رضاء الزبون	نوعية الخدمة	نوعية الخدمة	نسبة حالات أعطال البدالات الناتجة عن الحمولة الزائدة في الحركة
رضاء الزبون	نوعية الخدمة	نوعية الخدمة	النسبة الحالية للالتقاط مع الإجابة في مقابل الالتقاط المعياري مع إجابة بحسب المقصود (في إطار القدرات)
رضاء الزبون	نوعية الخدمة	نوعية الخدمة	النسبة المئوية للأعطال التي اعترضت الزبون والتي حرر إصلاحها في إطار زمني متفق عليه
رضاء الزبون	الانقطاع	نوعية الخدمة	النسبة المئوية للمؤشر الخاص بالإصلاح كما اتفق عليه
رضاء الزبون	التبليغ	نوعية الخدمة	النسبة المئوية للمؤشر الخاص بالتبليغ كما اتفق عليه
رضاء الزبون	نوعية الخدمة	نوعية الخدمة	النسبة المئوية للزبائن (الداخليين والخارجيين) الراضين حسب عمليات المسح التي خضع لها الزبائن

الأهداف التجارية الرئيسية	أهداف الأداء الرئيسية لإدارة الشبكات	مؤشرات الأداء الرئيسية لإدارة الشبكات	أمثلة
الالتزام بالتنظيمات الحكومية	الموثوقية		النسبة المئوية لحالات فشل النداء
			النسبة المئوية لازدحام الشبكة
	التردد		نسبة الاستجابة لتدابير التوصيل البياني
			النسبة المئوية لحالات عطل الشبكة / والأعطال التي اعترضت الزيون والتي جرى إصلاحها في إطار زمني متفق عليه
قدرات التحكم في التقنيات والموارد	الكفاءة والإنتاجية		عدد العمليات الناجحة لإدارة الشبكة في الوقت الفعلي / عدد الأحداث
			التذاكر الخاصة بالعطاء
			النسبة المئوية للتذاكر الصحيحة
			النسبة المئوية لتحسين أداء التكلفة
			النسبة المئوية لتحسين جميع مؤشرات الأداء الرئيسية فيما يتعلق بإدارة الشبكة
			عدد عمليات تحسين العمليات / التحسين التقني، التي جرى تصميمها وتطبيقها
			النسبة المئوية لتحسين رأي الموظفين (التدريب وكفاءة المجموعة)

12 تنفيذ مؤشرات الأداء

استخدمت مؤشرات الأداء في قطاع الاتصالات منذ أمد بعيد. غير أن أنماط المؤشرات المستخدمة ركزت بالأساس على رصد الأداء الهندسي. ولم تركز شركات الاتصالات على ما تيسّر خدمات الاتصالات وجودتها من تأثير في التنمية الاقتصادية الشاملة لشركاتها. وهكذا كانت مؤشرات الاقتصاد الكلي المرتبطة بقطاع الاتصالات نادرة. وتتمثل المهمة الأولى في توسيع هذه الشركات بهذه المؤشرات ووضع أنظمة لجمع المعلومات ومقارنتها.

وينبغي للشركات أن تعين منظمات للاضطلاع بهذه المهمة. وينبغي أن تشكل المؤشرات التي تحدها الهيئة التنظيمية المؤشرات الدنيا الالازمة لرصد أداء شركة ما. وإضافة إلى ذلك، ينبغي أن تمتلك كل شركة مؤشرات أداء خاصة بها تكون أكثر تفصيلاً وملاءمة لمشاكل هذه الشركة وأهدافها. وينبغي أيضاً وضع المؤشرات بحسب مستويات الإدارة المختلفة. وفي الوقت الذي لا يقتضي فيه الإداره العليا بالبيانات اليومية المفصلة عن أداء الشبكة، ينبغي لها الاعتناء باتجاه الأداء بصرف النظر عمّا إذا كان في تحسن أو في تدهور.

وما أن الهدف الأساسي للمؤشرات يتمثل في مساعدة الإداره على رصد الأداء واتخاذ الإجراءات التصحيحية عند اللزوم، فإن وضع هذه المؤشرات عند الحاجة إليها أمر مهم لا سيما عند وجود مشاكل. وينبغي أن يتمتع نظام التبليغ الخاص بمؤشرات الأداء بالآليات متصلة للإعلان عن المشاكل الخطيرة فور وقوعها.

وسيتنوع تواتر جمع البيانات المتعلقة بمؤشرات الأداء بحسب أنماط المؤشرات. في بينما سيتم جمع المؤشرات الهندسية يومياً، سيكون من الأجدى جمع مؤشرات الأداء المالي على أساس فصلي مثلـ. وسيحتاج المديرون الذين يتولون إدارة الشبكة والخدمات في الوقت الفعلي إلى الحصول على المعلومات في ظرف زمني يتراوح بين 5 دقائق إلى 15 دقيقة بل في 30 ثانية أحياناً. وتناول التوصية ITU-T E.411 مسألة جمع المعلومات بمزيد من التفصيل.

سلال التوصيات الصادرة عن قطاع تقسيس الاتصالات

السلسلة A	تنظيم العمل في قطاع تقسيس الاتصالات
السلسلة D	المبادئ العامة للتعرية
السلسلة E	التشغيل العام للشبكة والخدمة الهاتفية وتشغيل الخدمات والعوامل البشرية
السلسلة F	خدمات الاتصالات غير الهاتفية
السلسلة G	أنظمة الإرسال ووسائله والأنظمة والشبكات الرقمية
السلسلة H	الأنظمة السمعية المرئية وتعدد الوسائل
السلسلة I	الشبكة الرقمية متكاملة الخدمات
السلسلة J	الشبكات الكلبية وإرسال إشارات البرامج الإذاعية الصوتية والتلفزيونية وإشارات أخرى متعددة الوسائل
السلسلة K	الحماية من التداخلات
السلسلة L	إنشاء الكابلات وغيرها من عناصر المنشآت الخارجية وتركيبها وحمايتها
السلسلة M	إدارة الاتصالات بما في ذلك شبكة إدارة الاتصالات (TMN) وصيانة الشبكات
السلسلة N	الصيانة: الدارات الدولية لإرسال البرامج الإذاعية الصوتية والتلفزيونية
السلسلة O	مواصفات تجهيزات القياس
السلسلة P	نوعية الإرسال الهاتفي والمنشآت الهاتفية وشبكات الخطوط المحلية
السلسلة Q	التبديل والتشوير
السلسلة R	الإرسال البرقي
السلسلة S	التجهيزات المطرافية للخدمات البرقية
السلسلة T	المطارات الخاصة بالخدمات التلماتية
السلسلة U	التبديل البرقي
السلسلة V	اتصالات المعطيات على الشبكة الهاتفية
السلسلة X	شبكات المعطيات والاتصالات بين الأنظمة المفتوحة والأمن
السلسلة Y	البنية التحتية العالمية للمعلومات ولامتحن بروتوكول الإنترنت وشبكات الجيل التالي
السلسلة Z	لغات البرمجة والخصائص العامة للبرمجيات في أنظمة الاتصالات