|  |  |
| --- | --- |
| **Полномочная конференция (ПК-14)****Пусан, 20 октября – 7 ноября 2014 г.** | logo_R_ |
|  |  |
|  |  |
| ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ | **Документ 44-R** |
|  | **11 июня 2014 года** |
|  | **Оригинал: английский** |
| Отчет Совета |
| Проект Финансового плана Союза на 2016−2019 годы и проект решения 5 |
| Отчет по проекту Финансового плана Союза на 2016–2019 годы, включающий пересмотр Решения 5, который обсуждался Советом на его сессии в мае 2014 года, прилагается для рассмотрения на Полномочной конференции. |

# 1 Введение

1.1 Цель проекта Финансового плана на 2016–2019 годы состоит в том, чтобы представить Полномочной конференции 2014 года инструмент для создания основы бюджета Союза и установления соответствующих финансовых пределов на период до следующей Полномочной конференции после рассмотрения всех соответствующих аспектов работы Союза в течение этого периода (п. 51 Статьи 8 Устава).

1.2 Первоочередная задача проекта Финансового плана состоит в том, чтобы в конце Полномочной конференции Государства-Члены могли узнать рамки своих финансовых обязательств перед Союзом на период 2016–2019 годов на основе утвержденного размера единицы взносов.

1.3 Согласно п. 161B Статьи 28 Устава и в соответствии с предложением Генерального секретаря Совет установил предварительную величину единицы взносов в размере 318 тыс. швейцарских франков на основе проекта финансового плана и общее количество единиц взносов.

1.4 Финансовый план увязан с проектом Стратегического плана на 2016–2019 годы, а также с установленными в нем стратегическими задачами, целями и приоритетами. Таким образом, проект Финансового плана обеспечивает основу для установления стратегических задач и приоритетов с точки зрения финансовых уровней.

1.5 Ожидается, что с помощью пересмотренного Решения 5 "Доходы и расходы Союза на период 2016–2019 годов" Полномочная конференция 2014 года установит рамки и директивы, на основе которых будут разработаны два двухгодичных бюджета на 2016–2017 и 2018–2019 годы. В Приложении 1 к Решению 5, пересмотренному ПК-14, будет содержаться Финансовый план на 2016−2019 годы.

1.6 Проект Финансового плана на 2016−2019 годы был представлен в Документе CWG-FHR-3/11 и обсуждался на собрании РГС-ФЛР, состоявшемся 24 и 25 февраля 2014 года, и в нем отражен дефицит между ожидаемыми доходами и расходами в размере 60,5 млн. швейцарских франков. В Таблице 13 показаны меры, принятые для уравновешивания проекта Финансового плана: меры по сокращению затрат и повышению эффективности в объеме 44,3 млн. швейцарских франков и повышение доходов на 16,2 млн. швейцарских франков.

# 2 Прогнозируемые доходы и расходы

2.1 В приведенной ниже Таблице 1 в общих чертах представлен проект Финансового плана. Руководство МСЭ сделало все возможное для обеспечения того, чтобы доходы и расходы были уравновешены. Как доходы, так и расходы достигают 656,1 млн. швейцарских франков. Это составляет незначительное увеличение в размере 1,2 млн. швейцарских франков по сравнению с предыдущим четырехгодичным периодом. В Финансовом плане на 2016−2019 годы не предусматривается снятие средств с Резервного счета (по сравнению со снятыми средствами в размере 10,6 млн. швейцарских франков в 2012−2015 гг.). Более подробная информация о доходах и расходах приводится в разделах 3 и 4, а также в Таблицах 5 и 6.

Таблица 1

Проект Финансового плана на 2016−2019 годы: доходы и расходы



# 3 Прогнозируемые доходы (Таблица 5)

3.1 Основные допущения:

a) Нулевой номинальный рост размера единицы взносов, который сохраняется на период 2016−2019 годов на уровне 318 000 швейцарских франков;

b) Начисленные взносы Государств-Членов, Членов Секторов, Ассоциированных членов и академических организаций основаны на фактических данных на 31 декабря 2013 года (345 единиц для Государств-Членов);

c) Новые финансовые ресурсы: международные ресурсы нумерации (INR); сумма в размере 7 млн. швейцарских франков включена в прогноз доходов до получения результатов консультаций 2-й Исследовательской комиссии МСЭ-Т и отчета Директора БСЭ, который будет представлен заключительной сессии Совета, проводимой 18 октября 2014 года;

d) Доходы по линии возмещения затрат в соответствии с фактическими данными на 31 декабря 2013 года;

e) **В проекте Финансового плана не предусматривается снятие средств с Резервного счета**. Уровень Резервного счета составляет на 31 декабря 2013 года 30,3 млн. швейцарских франков, как это показано в приведенной ниже Таблице 2.

Таблица 2

Состояние Резервного счета



3.2 Следует отметить, что размер единицы взносов уменьшился с 334 000 швейцарских франков в 1997 году до 318 000 швейцарских франков в 2006−2007 годах и с тех пор не менялся.

3.3 В Таблице 5 приводится сравнение между сметными доходами в период 2016−2019 годов и предыдущими двухгодичными бюджетами.

# 4 Прогнозируемые расходы (Таблица 6)

4.1 Основные допущения:

a) утвержденный бюджет на 2014−2015 годы составляет основу для финансового периода 2016−2019 годов с корректировками на колебания по программам. В проект Финансового плана включено количество основных конференций;

b) ресурсы вспомогательной группы по INR предусмотрены в БСЭ;

c) усилия руководства МСЭ по сокращению затрат, связанных с персоналом. В течение этого периода во всем Союзе следует сократить примерно 40 штатных должностей;

d) кроме того, применялся 5-процентный коэффициент вакантных должностей в отношении фактических затрат по каждой должности;

e) покрытие 50% затрат по надбавкам за ступени должностей оценивается в течение рассматриваемого периода в 9,8 млн. швейцарских франков;

f) строгое соответствие мерам, принятым в 2014−2015 годах в целях покрытия естественного роста затрат по персоналу, включая пополнение фонда на репатриацию, оплату накопленных дней отпуска, подъемных пособий и субсидий на образование;

g) финансирование возрастающих затрат на медицинское страхование для работающих и вышедших на пенсию сотрудников;

h) меры по сокращению затрат на авиабилеты;

i) планирование финансовых ресурсов для долгосрочных обязательств, таких как АСХИ.

4.2 В Таблице 6 приводятся подробные прогнозируемые расходы в разбивке по Секторам. В ней приводится сравнение смет на 2016−2019 годы и предыдущих бюджетов.

# 5 Колебания по программам

5.1 Колебания по программам оцениваются на 6,0 млн. швейцарских франков меньше, чем в период 2012−2015 годов (4,3 млн. швейцарских франков запланированные затраты и 1,7 млн. швейцарских франков затраты на документацию), в связи с тем, что проект Финансового плана на 2016−2019 годы включает на одну меньше ВКР, на одну меньше АР и на одну меньше ВКМЭ.

5.2 Проект Финансового плана на 2016−2019 годы включает одну ВАСЭ, одну ВКРЭ, одну ВКР, одну АР и одну ПК.

# 6 Замена здания "Варембе"

6.1 В случае одобрения Советом и ПК-14, замена здания "Варембе" будет финансироваться за счет займа в размере 150 млн. швейцарских франков, предоставленного властями Швейцарии сроком более чем на 50 лет (управление займом осуществляет их уполномоченный орган − Фонд недвижимого имущества для международных организаций (ФИПОИ)). Ежегодное возмещение составит 3 млн. швейцарских франков после завершения строительства, которое произойдет в 2021 году и поэтому не включено в проект Финансового плана на 2016−2019 годы.

6.2 Полномочной конференции будет представлен отдельный всесторонний отчет в целях более подробного изучения этого проекта, альтернативных вариантов и общей ситуации с помещениями в штаб-квартире МСЭ.

# 7 Долгосрочные обязательства

7.1 Внедрение IPSAS привело, среди прочего, к признанию в финансовой отчетности совокупных обязательств по долгосрочным вознаграждениям сотрудникам, которые выплачиваются работающим и бывшим сотрудникам. При отсутствии резервов, выделенных для покрытия этих затрат, долгосрочные обязательства по медицинскому страхованию после выхода в отставку (АСХИ) составляют основную часть негативного значения чистых активов Союза в размере 228 млн. швейцарских франков на 31 декабря 2012 года. Затраты по медицинскому страхованию, которые делят между собой работающие сотрудники, пенсионеры и МСЭ, за последние годы существенно возросли, что объясняется в основном увеличением численности пенсионеров, большей средней продолжительностью жизни, а также ростом фактических и ожидаемых медицинских расходов в Швейцарии. Актуарные оценки показывают, что обязательства АСХИ в предстоящие десять лет будут продолжать расти.

7.2 Рассматриваются следующие меры, которые составляют основу для долгосрочного плана постепенного покрытия нефинансируемых обязательств:

a) ожидается, что 50% негативного значения чистых активов будут покрываться за счет следующего:

− Ожидаемые колебания в актуарных допущениях в долгосрочном плане, например увеличение дисконтной ставки (основанной на долгосрочном увеличении рыночной доходности государственных ценных бумаг).

− Уменьшение соответствующих обязательств благодаря оптимизированному сдерживанию затрат и мониторингу платежных требований, а также адаптация, при необходимости, действующих в настоящее время вознаграждений.

− Увеличение пенсионного возраста до 65 лет. Взносы работающих сотрудников в программу медицинского страхования больше, чем у пенсионеров.

− Обеспечение в среднесрочном плане эффективного баланса при покрытии текущих расходов путем увеличения размера взноса действующего персонала, пенсионеров и МСЭ. Базовый размер взноса составлял 3,3% в бюджете на 2012−2013 годы, 3,91% в бюджете на 2014−2015 годы и установлен на уровне 5,16% в проекте Финансового плана на 2016−2019 годы, в соответствии с проведенными актуарными исследованиями. В проекте Финансового плана на 2016−2019 годы планируется увеличить сумму, предназначенную для медицинского страхования, на 15,8 млн. швейцарских франков (9,2 млн. швейцарских франков для пенсионеров и 6,6 млн. швейцарских франков для работающего персонала).

b) Ожидается, что 50% нефинансируемых обязательств будет покрыто поэтапно создаваемым в рамках счетов МСЭ Резервным фондом АСХИ:

− Совет принял решение о создании такого фонда на своей сессии 2013 года и о первоначальном платеже в размере 4 млн. швейцарских франков с Резервного счета.

− Ежегодный платеж в размере 1 млн. швейцарских франков для финансирования Резервного счета АСХИ включен в проект Финансового плана.

− Кроме того, на Резервный счет АСХИ можно было бы отчислять определенный процент от активного сальдо любого будущего регулярного бюджета МСЭ.

c) Для поддержки МСЭ в покрытии нефинансируемых обязательств предлагается привлекать добровольные взносы.

7.3 При внедрении перечисленных выше мер нынешние обязательства МСЭ значительно сократятся, а то и будут полностью покрыты в течение 50-летнего периода. Изменение обязательств АСХИ будет тщательно контролироваться. Если покрытие негативного значения чистых активов будет достигнуто в течение более краткого времени, чем это планируется, то размер взноса и сумма ежегодного платежа для Резервного счета АСХИ будут пересмотрены и соответствующим образом уменьшены.

7.4 Сооружение нового здания "Варембе" также внесет свой вклад в долгосрочную стратегию укрепления общих активов МСЭ.

7.5 Финансирование АСХИ характерно для многих организаций системы Организации Объединенных Наций (ООН). Комитет высокого уровня по вопросам управления (КВУУ) Координационного Совета руководителей системы ООН (КСР) определил необходимость в общем подходе к финансированию растущих обязательств АСХИ в числе приоритетных вопросов на 2013−2016 годы. Это чувствительный вопрос, и подчеркивается значение согласованного подхода со стороны всех организаций ООН для определения долгосрочного решения, приемлемого для участников АСХИ, а также для организаций и государств-членов. Упоминается исследование, проведенное Консультативным комитетом по административным и бюджетным вопросам, который представил свой доклад Генеральной Ассамблее на ее шестьдесят восьмой сессии 25 октября 2013 года (A/68/550).

# 8 Пересмотренное Решение 5

8.1 В дополнение к нынешней структуре Финансового плана, представленного в Решении 5 (Пересм. Гвадалахара, 2010 г.), в пересмотренном Решении 5 можно было бы учесть финансовое воздействие долгосрочных обязательств МСЭ, таких как финансирование АСХИ и средне- и долгосрочные ремонт и содержание или замена зданий Союза.

8.2 В связи с этим можно было бы рассмотреть следующие изменения к Решению 5:

8.2.1 ADD новый пункт 7 раздела *поручает Совету*: что Совету при рассмотрении мер, которые можно было бы принять для укрепления контроля за финансами Союза, следует принимать во внимание финансовое воздействие таких аспектов, как финансирование АСХИ и средне- и долгосрочные ремонт и содержание и/или замена зданий по месту нахождения Союза;

8.2.2 ADD новый пункт 8 раздела *поручает Совету*: предложить Рабочей группе Совета по финансовым и людским ресурсам, Внешнему аудитору и Независимому консультативному комитету по управлению (IMAC) разработать рекомендации по укреплению механизмов финансового контроля в МСЭ, в которых излагаются конкретные задачи, а также сроки и ответственность за выполнение, для рассмотрения Советом, принимая во внимание, в том числе, аспекты, определенные в пункте 7 раздела *поручает*, выше;

8.3 В Решении 5 также следует в явной форме изложить допущения, касающиеся количества ожидаемых основных конференций, например в Приложении 1 к нему.

8.4 В Приложении A содержится проект Решения 5.

# 9 Увязка с проектом Стратегического плана МСЭ на 2016−2019 годы

9.1 В соответствии со Статьей 6 Финансового регламента и Финансовых правил Союза и на основании Резолюции 151 (Пересм. Гвадалахара, 2010 г.) "Внедрение в МСЭ управления, ориентированного на результаты" (УОР), документ с проектом Финансового плана будет отражать ассигнования в разбивке по целям и задачам, указанным в проекте Стратегического плана Союза на 2016–2019 годы.

9.2 Увязка между проектом Финансового плана и проектом Стратегического плана обеспечивается путем перераспределения ресурсов проекта Финансового плана на различные Секторы, а затем на различные цели и задачи МСЭ проекта Стратегического плана. Для этого в Таблицах 7−12 поясняется новая методика распределения затрат, принятая Советом на его сессии 2014 года (Решение 535 (измененное 2014 г.))

9.3 В приведенной ниже Таблице 3 представлены полные затраты каждого Сектора после перераспределения административных и вспомогательных затрат Генерального секретариата.

Таблица 3

Полные затраты Секторов



9.4 В Таблице 4 представлены затраты на цели и задачи согласно новой предложенной методике распределения затрат.

Таблица 4

Проект Финансового плана на 2016−2019 годы – Формат БОР

Затраты на стратегические цели и задачи



Таблица 5

Проект Финансового плана на 2016−2019 − Прогнозируемые доходы



Таблица 6

Проект Финансового плана на 2016−2019 годы – Прогнозируемые расходы



Таблица 7

Новая методика распределения затрат

****

Таблица 8

Новая методика распределения затрат



Таблица 9

Процесс перераспределения – Этап 1 – От централизованных услуг Генерального секретариата на Бюро



Таблица 10

Процесс перераспределения – Этап 2 – От Бюро на намеченные результаты деятельности



Таблица 11

Процесс перераспределения – Этап 3 – От намеченных результатов деятельности к задачам



Таблица 12

Процесс перераспределения – Этап 4 – От задач к целям



Таблица 13

Устранение расхождения в 60,5 млн. швейцарских франков
по сравнению с Документом CWG-FHR-3/11



ПРИЛОЖЕНИЕ A

ПРЕДЛАГАЕМЫЕ ПОПРАВКИ К РЕШЕНИЮ 5 (Пересм. Пусан, 2014 г.)

Доходы и расходы Союза
на период 2016–2019 годов

Полномочная конференция Международного союза электросвязи (Пусан, 2014 г.),

учитывая

стратегические планы и цели, установленные для Союза и его Секторов на период 2016−2019 годов, а также определенные в этих планах приоритеты,

учитывая далее

*a)* Резолюцию 91 (Пересм. Гвадалахара, 2010 г.) Конференции об общих принципах возмещения затрат;

*b)* что при рассмотрении проекта Финансового плана Союза на 2016–2019 годы стоит существенная задача увеличить доходы для обеспечения увеличивающихся потребностей в рамках программ,

отмечая,

что Конференция приняла Резолюцию 151 (Пересм. Гвадалахара, 2010 г.) о внедрении в МСЭ управления, ориентированного на результаты, один из важных компонентов которого связан с планированием, составлением программ, составлением бюджетов, контролем и оценкой и которое должно в том числе привести к дальнейшему укреплению системы управления финансами Союза,

отмечая далее,

что в Резолюции 48 (Пересм. Гвадалахара, 2010 г.) Конференции подчеркивается важность людских ресурсов Союза для реализации его целей и решения задач,

решает,

1 что Совет уполномочен составлять два двухгодичных бюджета Союза с таким расчетом, чтобы общая сумма издержек Генерального секретариата и трех Секторов Союза уравновешивалась прогнозируемыми доходами на основании Приложения 1 к настоящему Решению, учитывая следующее:

1.1 что величина единицы взноса Государств-Членов на период 2016−2019 годов составляет 318 000 швейцарских франков;

1.2 что в период 2016–2019 годов издержки на письменный и устный перевод и обработку текста в отношении официальных языков Союза не должны превышать 85 млн. швейцарских франков;

1.3 что при принятии двухгодичных бюджетов Союза Совет, с тем чтобы удовлетворять непредвиденные потребности, может решить предоставить Генеральному секретарю возможность увеличивать бюджет в отношении продуктов или услуг, к которым применяется принцип возмещения затрат, в пределах доходов по линии возмещения затрат по этому виду деятельности;

1.4 что Совет должен каждый год рассматривать доходы и расходы бюджета, а также различные виды деятельности и связанные с ними издержки;

2 что если Полномочная конференция не состоится в 2018 году, Совет составит двухгодичные бюджеты Союза на 2020–2021 и 2022–2023 годы и последующие годы, предварительно добившись утверждения большинством Государств – Членов Союза величины единицы годовых взносов в бюджет;

3 что Совет может разрешить превышение пределов издержек, установленных для конференций, собраний и семинаров, если такое превышение может быть компенсировано суммами в пределах издержек, накопленными в предыдущие годы, или может быть отнесено на будущий год;

4 что в течение каждого бюджетного периода Совет должен оценивать изменения, которые произошли и которые могут произойти в текущем и предстоящем бюджетном периодах, по следующим статьям:

4.1 шкала заработной платы, взносы в пенсионный фонд и надбавки, включая коррективы по месту службы, установленные в общей системе Организации Объединенных Наций и применимые к персоналу, работающему в Союзе;

4.2 обменный курс между швейцарским франком и долларом США в той мере, в которой он затрагивает затраты на персонал в отношении тех сотрудников, которые находятся на ставках Организации Объединенных Наций;

4.3 покупательная способность швейцарского франка в отношении издержек, не связанных с персоналом;

5 что Совет должен проводить политику строжайшей экономии, в частности принимая во внимание варианты сокращения издержек, содержащиеся в Приложении 2 к настоящему Решению, и рассматривая применение концепции нефинансируемых утвержденных видов деятельности (UMAC)[[1]](#footnote-1)1, и с этой целью устанавливать самый низкий возможный разрешенный уровень издержек, отвечающий потребностям Союза, в пределах, установленных в пункте 1 раздела *решает*, выше, с учетом, при необходимости, положений пункта 7 раздела *решает*, ниже. Ряд вариантов сокращения издержек приводится в Приложении 2 к настоящему Решению;

6 что в отношении любого сокращения издержек должны применяться следующие минимальные руководящие указания:

а) следует поддерживать на надежном и эффективном уровне функцию внутреннего аудита Союза;

b) не следует допускать сокращения издержек, которое затрагивало бы поступления по линии возмещения затрат;

с) постоянные затраты, такие как связанные с возмещением ссуд или медицинским страхованием после выхода в отставку, не должны быть предметом сокращения издержек;

d) не следует сокращать издержки в связи с затратами на содержание и регулярный текущий ремонт зданий МСЭ, что сказалось бы на безопасности и здоровье персонала;

е) следует поддерживать на эффективном уровне функцию Союза, связанную с информационным обслуживанием;

7 что при определении величины снимаемых с Резервного счета или вносимых на Резервный счет сумм Совету следует при нормальных условиях стремиться удерживать объем этого Резервного счета на уровне выше 6% общего объема годовых издержек,

поручает Генеральному секретарю при помощи Координационного комитета

1 подготовить проекты двухгодичных бюджетов на 2016–2017 годы и на 2018–2019 годы на основании соответствующих руководящих указаний в разделе *решает*, выше, приложений к настоящему Решению и всех соответствующих документов, представленных Полномочной конференции;

2 обеспечить сбалансированность доходов и расходов в каждом двухгодичном бюджете;

3 разработать и осуществить программу соответствующего повышения доходов, эффективности затрат и сокращений по всем операциям МСЭ для обеспечения сбалансированности бюджета;

4 как можно более оперативно выполнить вышеупомянутую программу,

поручает Генеральному секретарю

1 предоставить Совету не позднее чем за семь недель до его очередных сессий 2015 и 2017 годов полные и точные сведения, необходимые для разработки, рассмотрения и установления двухгодичного бюджета;

2 изучить текущее состояние и прогнозы относительно финансовой стабильности и соответствующие резервные счета Союза в изменяющихся после внедрения Международных стандартов финансовой отчетности для общественного сектора (IPSAS) условиях в целях разработки стратегий долгосрочной финансовой стабильности, а также ежегодно представлять Совету отчет;

3 предпринимать все усилия для составления сбалансированных двухгодичных бюджетов и доводить до сведения членов Союза через РГС-ФЛР любые решения, которые могут иметь финансовые последствия, способные повлиять на достижение такого баланса,

поручает Генеральному секретарю и Директорам Бюро

ежегодно представлять Совету отчет с подробным изложением издержек по каждой статье, содержащейся в Приложении 2 к настоящему Решению, и предложить надлежащие меры, направленные на сокращение издержек в каждой области,

поручает Совету

1 проанализировать и утвердить двухгодичные бюджеты на 2016–2017 и 2018–2019 годы, учитывая должным образом соответствующие руководящие указания в разделе *решает*, выше, приложения к настоящему Решению и все соответствующие документы, представленные Полномочной конференции;

2 обеспечить сбалансированность доходов и расходов в каждом двухгодичном бюджете;

3 рассмотреть вопрос о дополнительных ассигнованиях в случае определения дополнительных источников доходов или достижения экономии;

4 рассмотреть программу эффективности затрат и сокращения затрат, разработанную Генеральным секретарем;

5 учитывать последствия любой программы сокращения затрат для персонала Союза, включая применение схемы добровольного ухода со службы и досрочного выхода на пенсию, если она может финансироваться из бюджетных сбережений или путем снятия средств с Резервного счета;

6 в дополнение к пункту 5 раздела *поручает* *Совету*, выше, в связи с непредвиденным сокращением доходов, вызванным снижением классов взносов Государствами-Членами и Членами Секторов, санкционировать одноразовое снятие средств с Резервного счета в пределах, установленных в пункте 7 раздела *решает*, выше, для уменьшения воздействия такого сокращения на уровни подбора и расстановки кадров в двухгодичных бюджетах МСЭ на 2016–2017 годы и 2018−2019 годы; любые неиспользованные средства должны возвращаться на Резервный счет в конце каждого бюджетного периода;

7 при рассмотрении мер, которые можно было бы принять для укрепления контроля за финансами Союза, следует принимать во внимание финансовое воздействие таких аспектов, как финансирование АСХИ и средне- и долгосрочные ремонт и содержание и/или замена зданий по месту нахождения Союза;

8 предложить Рабочей группе Совета по финансовым и людским ресурсам, Внешнему аудитору и Независимому консультативному комитету по управлению разработать рекомендации по укреплению механизмов финансового контроля в МСЭ, в которых излагаются конкретные задачи, а также сроки и ответственность за выполнение, для рассмотрения Советом, принимая во внимание, в том числе, аспекты, определенные в пункте 7 раздела *поручает*, выше;

9 рассмотреть отчет Генерального секретаря, касающийся вопроса, который упоминается в пункте 2 раздела *поручает Генеральному секретарю*, выше, и, в соответствующем случае, представить отчет следующей полномочной конференции.

Приложение 1 к решению 5 (Пересм. Пусан, 2014 г.)

Финансовый план Союза на 2016–2019 годы: доходы и расходы



ПРИЛОЖЕНИЕ 2 к решению 5 (Пересм. Пусан, 2014 г.)

Меры, направленные на сокращение издержек

1) Выявление и устранение случаев возможного дублирования (функций, деятельности, семинаров-практикумов, семинаров), а также централизация финансовых и административных задач.

2) Координация и согласование тем семинаров и семинаров-практикумов, организуемых Генеральным секретариатом или тремя Секторами, во избежание их дублирования и в целях оптимизации участия Секретариата.

3) Координация деятельности с региональными организациями в целях совместного использования имеющихся у региональных организаций ресурсов и максимального сокращения затрат, связанных с участием (в семинарах-практикумах, семинарах, подготовительных собраниях к всемирным конференциям).

4) Возможная экономия за счет естественного снижения численности персонала, перестановки персонала, а также рассмотрение и возможное понижение классов вакантных постов.

5) Реализация новых или дополнительных видов деятельности путем перестановки персонала.

6) Сокращение затрат, связанных с документацией для конференций и собраний, путем:

a) выяснения во время регистрации, требуются ли бумажные экземпляры документов;

b) установления Полномочной конференцией или Советом максимального количества экземпляров документов для всех конференций, ассамблей и собраний Союза;

c) установления максимального количества комплектов документов, выдаваемых на делегацию, не превышающего двух;

d) сокращения количества бумажных экземпляров документов, направляемых администрациям, с нынешних пяти экземпляров до не более двух.

7) Рассмотрение вопроса об экономии в лингвистических службах (письменные и устные переводы) на собраниях исследовательских комиссий и при подготовке публикаций, без ущерба для целей Резолюции 154 (Пересм. Гвадалахара, 2010 г.).

8) Реализация деятельности ВВУИО путем перераспределения сотрудников, ответственных за такие виды деятельности, в рамках имеющихся ресурсов и, в соответствующих случаях, на основе принципа возмещения затрат и добровольных взносов.

9) Рассмотрение затрат исследовательских комиссий и других соответствующих групп.

10) Ограничение количества и продолжительности собраний исследовательских комиссий.

11) Ограничение количества дней собраний консультативных групп с устным переводом не более чем тремя днями в год.

12) Сокращение количества и продолжительности очных собраний рабочих групп Совета, когда это возможно.

13) Включение первого подготовительного собрания к Всемирной конференции радиосвязи [2015 года] [2016 года] в период проведения конференции.

14) Определение уровня выполнения различных программ в целях использования ресурсов для реализации других новых видов деятельности.

15) В отношении новых программ или программ, требующих привлечения дополнительных финансовых ресурсов в "оценку воздействия на добавленную стоимость" предлагаемых программ, следует включать объяснение того, каким образом эти программы отличаются от текущих и/или аналогичных программ, для того чтобы избежать частичного совпадения и дублирования деятельности.

16) Рациональное использование ресурсов, предназначенных для реализации региональных инициатив, программ и помощи Членам, для регионального присутствия, как в регионах, так и в штаб-квартире, а также для деятельности, являющейся результатом решений ВКРЭ и Хайдарабадского плана действий и финансируемой непосредственно как вид деятельности из бюджета Сектора.

17) Уменьшение затрат, связанных со служебными командировками, путем сокращения сроков пребывания в них, а также совместного представительства на собраниях, и использование более дешевых тарифов на авиаперевозки.

18) С учетом п. 145 Конвенции необходимо изучить весь диапазон электронных методов работы для возможного сокращения расходов, количества и продолжительности собраний Радиорегламентарного комитета в будущем, например сокращение количества собраний в течение одного календарного года с четырех до трех.

19) Ввести программы стимулирования, такие как надбавки за эффективность, инновационные фонды и другие методы, для принятия инновационных межсекторальных методов, направленных на повышение производительности Союза.

20) Перейти, насколько это осуществимо практически, от нынешней практики связи по факсу между Союзом и Государствами-Членами к современным методам электронной связи.

21) Любые дополнительные меры, принятые Советом.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. 1 Концепция UMAC может применяться, по мере необходимости, в качестве средства выделения ряда видов деятельности в рамках общей программы работы, санкционированной руководящими органами Союза, а также вспомогательных видов деятельности, которые признаются необходимыми для выполнения санкционированных видов деятельности, но не могут быть учтены в финансовых рамках, устанавливаемых Полномочной конференцией. Генеральному секретарю будет разрешено нести издержки по этим видам деятельности при условии достижения экономии или получения дополнительных поступлений. [↑](#footnote-ref-1)