



Formation de haut niveau de l'UIT sur la Modélisation des coûts et tarifs des services large bande pour les pays d'Afrique francophones

Yaoundé, Cameroun, 27 Avril-1 Mai 2015

Description sommaire:

La dérégulation et la concurrence sur les marchés des services mobiles a été un succès sans précédent. Selon les indicateurs de l'UIT, en fin 2014 les trois quarts des abonnements à la téléphonie mobile dans le monde concernaient les pays en développement et plus de la moitié en Asie-Pacifique. Le nombre total d'utilisateurs de téléphone mobile devait atteindre environ 3,4 milliards pour 7 milliards d'abonnements en fin 2014. De nos jours avec l'union de l'Internet et du mobile, la connectivité Internet promet d'être plus large et d'offrir un accès à des débits plus élevés à un nombre de personnes jamais atteint. Mais alors que l'industrie atteint la maturité et s'embarque dans une nouvelle vague d'investissements pour fournir des services large bande mobile, trop de concurrence entre infrastructures peut mener à une allocation inefficace du capital; ce qui, par conséquence, aura un résultat non-optimal pour les consommateurs. Compte tenu du potentiel en évolution des services mobiles à haut débit, s'assurer que les structures du marché soient efficaces est une priorité croissante pour les décideurs politiques. Des décisions stratégiques clés doivent être prises par les cadres supérieurs qui nécessitent de ce fait des compétences spécialisées. Celles-ci concernent la modélisation des coûts et la tarification appropriée, l'analyse de l'environnement du marché et de la technologie et l'élaboration d'une politique et d'un environnement réglementaire approprié.

Cette formation de haut niveau d'expertise qui vise à transmettre des connaissances, fournir des outils analytiques (basés sur des modèles de coûts) et à analyser des études de cas, est destinée aux cadres supérieurs et chefs de division des autorités de réglementation nationales (ARN) ainsi que des fournisseurs de services de télécommunications/ICT pour une meilleure planification stratégique.

***Note:** La documentation pour cette formation est basée sur le matériel développé par M. David Rogerson pour l'UIT.*

©UIT 2014

Tous droits réservés. Aucune partie de cette documentation ne peut être reproduite, par quelque procédé que ce soit, sans l'accord écrit préalable de l'UIT.

PROGRAMME

Jour 1	
8H30 – 09h00	<p>Inscription</p> <p>SESSION D'OUVERTURE</p> <ul style="list-style-type: none"> • Arrivée des invités d'honneur • Allocution de bienvenue • Allocution du représentant de l'UIT • Mot d'ouverture de l'atelier • Photo de groupe
09h00 – 09h30	
09h30 – 10h30	<p>Session 1: Large bande, tendances, enjeux et défis</p> <p><i>Objectif: Donner un aperçu du scénario et des tendances existant dans les télécommunications/TIC et dans l'industrie de la radiodiffusion dans un environnement convergent ; identifier les parties prenantes et les questions de réglementation.</i></p>
10h30-11h00	PAUSE CAFE
11h00-12h30	<p>Session 2: Gamme des technologies à large bande</p> <p><i>Objectif: Présenter les différents types de communications sans fil (WIMAX), mobiles (3G/LTE), optiques, et les différentes technologies offrant l'accès haut débit reconnu comme un impératif économique et social pour toute l'Afrique.</i></p>
12h30-14h00	PAUSE DEJEUNER
14h00-15h30	<p>Session 3: Mise à niveau économique et financière – Théorie et pratique</p> <p><i>Objectif: Harmoniser les connaissances des participants pour une meilleure compréhension des concepts économiques et financiers tels que :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Coût du capital - Ratios de rentabilité - OPEX/CAPEX, Autres Types de financement/investissements, etc. <p><i>Expliquer la théorie liée aux différents éléments. Détailler les méthodologies utilisées pour estimer dans la pratique le coût moyen pondéré du capital (WACC).</i></p>
15h30-16h00	PAUSE CAFÉ
16h00-17h30	<p>Session 3A: Exercice pratique sur la détermination des coûts des services large bande basée sur le modèle de coût des réseaux d'accès de nouvelle génération de l'UIT</p> <p><i>Objectif: Déroulement d'un scénario hypothétique mais réaliste dans lequel un fournisseur de service « over-the-top »(OTT) cherche à avoir accès au réseau d'un titulaire de réseau d'accès haut débit. Pour faciliter les négociations les participants doivent travailler avec le modèle de coût de l'UIT.</i></p> <p>Session 3B: Exercice pratique sur les services large bande ; détermination des coûts basée sur le modèle de coût de nouvelle génération de réseau d'accès</p>

	<p><i>Objectif: Un scénario hypothétique mais réaliste dans lequel un fournisseur de service « over-the-top » cherche à avoir accès au réseau d'un titulaire de réseau haut débit. Pour faciliter les négociations les participants doivent travailler avec le modèle de coût NGA de l'UIT. Dans cette deuxième partie, les participants seront répartis en équipes dans lesquelles ils manipuleront le modèle du coût et prépareront leurs positions de négociation.</i></p>
Jour 2	
09h00-10h30	<p>Session 3C: Exercice pratique sur quad-play ; détermination des coûts basée sur le modèle de coût de l'UIT</p> <p><i>Objectif: Pour faciliter les négociations les participants doivent travailler avec le modèle de coût NGA de l'UIT. Dans cette troisième et dernière partie, des négociations sont menées et des décisions prises; les points d'apprentissage sont ensuite discutés en séance plénière.</i></p>
10h30-11h00	PAUSE CAFE
11h00-12h30	<p>Session 4: Tendances d'interconnexion du NGN et du NGA</p> <p><i>Objectif: Examiner dans quelle mesure la réglementation des réseaux de la prochaine génération, y compris l'accès aux réseaux de nouvelles générations, est nécessaire et suffisante pour atteindre les objectifs nationaux de la politique du haut débit. Illustrer les principales questions actuelles impliquées dans l'établissement des redevances d'interconnexion pour les réseaux NGN à travers un examen de l'expérience et de la pratique internationale.</i></p>
12h30-14h00	PAUSE DEJEUNER
14h00-15h30	<p>Session 5A: Exercice pratique sur la négociation du quad-play</p> <p><i>Objectif: Un scénario hypothétique mais réaliste dans lequel un fournisseur de service over-the-top cherche à négocier une offre de quad-play avec les opérateurs fixes et mobiles non dominants. Dans cette première partie, les groupes préparent leurs offres en fonction des objectifs commerciaux définis et la modélisation des affaires.</i></p>
15h30-16h00	PAUSE CAFE
16h00-17h30	<p>Session 5B: Exercice pratique sur la négociation du quad-play (suite)</p> <p><i>Objectif: Un scénario hypothétique mais réaliste dans lequel un fournisseur de service over-the-top cherche à négocier une offre de quad-play avec les opérateurs fixes et mobiles non dominants. Dans cette seconde partie les négociations sont menées et les présentations faites au régulateur de l'industrie cherchant à obtenir l'approbation réglementaire et / ou de médiation.</i></p>
Jour 3	
	<p>Session 6: Réglementation de la tarification des services large bande</p> <p><i>Objectif: Examiner dans quelle mesure la réglementation y compris l'accès aux réseaux de nouvelles générations sont nécessaires et suffisantes pour atteindre les objectifs de la politique du haut débit. Pour illustrer les principales questions</i></p>

09h00-10h30	<i>actuelles et émergentes liées à l'établissement des tarifs d'interconnexion pour les réseaux NGN à travers un examen de l'expérience et la pratique internationale.</i>
10h30-11h00	PAUSE CAFE
11h00-12h30	<p>7A Session: Exercice pratique sur le coût du quad-play sur la base du principal modèle de coût du réseau de la prochaine génération</p> <p><i>Objectif: Un scénario hypothétique mais réaliste dans lequel les fournisseurs de services cherchent à obtenir l'approbation réglementaire pour une offre de quad-play non anti-concurrentiel, car il couvre tous les coûts significatifs du réseau. Dans cette première partie le scénario est expliqué et le modèle coût de la formation NGN de l'UIT est introduit.</i></p>
12h30-14h00	PAUSE DEJEUNER
14h00-15h30	<p>Séance 7B: Exercice pratique sur le coût du quad-play sur la base du principal modèle de coût du réseau de nouvelle génération</p> <p><i>Objectif: Un scénario hypothétique mais réaliste dans lequel les fournisseurs de services cherchent à obtenir l'approbation réglementaire pour une offre de quad-play non anti-concurrentiel, car il couvre tous les coûts significatifs du réseau. Dans cette deuxième partie, les participants répartis en équipes dans lesquelles ils manipulent le modèle de coût et préparent leurs positions de négociation.</i></p>
15h30-16h00	PAUSE CAFE
16h00-17h30	<p>Session 7C: Exercice pratique sur le coût du quad-play sur la base du modèle principal de coût du réseau de nouvelle génération</p> <p><i>Objectif: Un scénario hypothétique mais réaliste dans lequel les fournisseurs de services cherchent à obtenir l'approbation réglementaire pour une offre de quad-play en démontrant que leur offre n'est pas anti-concurrentielle, car couvrant tous les coûts significatifs du réseau. Dans cette troisième partie les participants font leurs présentations au régulateur, après quoi des leçons apprises en sont tirées en séance plénière.</i></p>
Jour 4	
09h00-10h30	<p>Session 8A: Exercice pratique sur le coût du quad-play sur la base du modèle de coût du réseau mobile</p> <p><i>Objectif: Un scénario hypothétique mais réaliste dans lequel les fournisseurs de services cherchent à obtenir l'approbation réglementaire pour une offre de quad-play en démontrant que celle-ci n'est pas anti-concurrentielle, car couvrant tous les coûts significatifs du réseau. Dans cette première partie, le scénario est expliqué et le modèle du coût mobile de la formation de l'UIT est introduit.</i></p>
10h30-11h00	PAUSE CAFE
	Session 8B: Exercice pratique sur le coût quad-play sur la base du modèle de coût du réseau mobile

11h00-12h30	<i>Objectif: Un scénario hypothétique mais réaliste dans lequel les fournisseurs de services cherchent à obtenir l'approbation réglementaire pour une offre de quad-play en démontrant que celle-ci n'est pas anti-concurrentielle, car couvrant tous les coûts significatifs du réseau. Dans cette deuxième partie, les participants préparent leur cas en référence au NGN et au modèle de coûts des réseaux mobiles de la formation.</i>
12h30-14h00	PAUSE DEJEUNER
14h00-15h30	<p>Session 8C: Exercice pratique sur le coût quad-play sur la base du modèle de coût du réseau mobile</p> <p><i>Objectif: Un scénario hypothétique mais réaliste dans lequel les fournisseurs de services cherchent à obtenir l'approbation réglementaire pour une offre de quad-play en démontrant que celle-ci n'est pas anti-concurrentielle, car couvrant tous les coûts significatifs du réseau.</i></p>
15h30-16h00	PAUSE CAFE
16h00-17h30	<i>Dans cette dernière partie les participants font leurs présentations au régulateur, après quoi les leçons apprises en sont tirées en séance plénière.</i>
Jour 5	
09h00-10h30	<p>Session 9: L'écosystème du haut débit</p> <p><i>Objectif: Comprendre l'environnement d'affaires du quad-play, ses sources de revenus et son écosystème, y compris une étude de cas de l'industrie. Quels sont les principaux facteurs et contraintes du succès des quad-play, et d'où les probables problèmes de concurrence sont –ils susceptibles de survenir?</i></p>
10h30-11h00	PAUSE CAFE
11h00-12h30	<p>Session 10: Réponses ex-post appropriées aux défaillances du marché de haut débit</p> <p><i>Objectif : Études de cas interactifs basées sur l'expérience et la pratique internationale qui démontrent comment répondre à la pratique anticoncurrentielle sur les marchés de haut débit et de quad-play.</i></p>
12H30	DEJEUNER ET FIN DE LA FORMATION