



Evolución de las Políticas Tarifarias, Costos y OPSM en Banda Ancha

Denis Villalobos Araya, Ph.D
Instituto Costarricense de Electricidad

Brasilia, Junio 2016



Agenda

- ✓ Evolución de los modelos tarifarios y costos
 - ✓ Modelos tradicionales
- ✓ desaceleración de las inversiones
 - ✓ Ciclo de inversión
 - ✓ Modelo rupturista
- ✓ Otros Mercados
 - ✓ Precios y costos dinámicos
- ✓ OPSM en Banda Ancha
 - ✓ Complementariedad, Sustituibilidad y Convergencia
- ✓ Reflexiones Finales

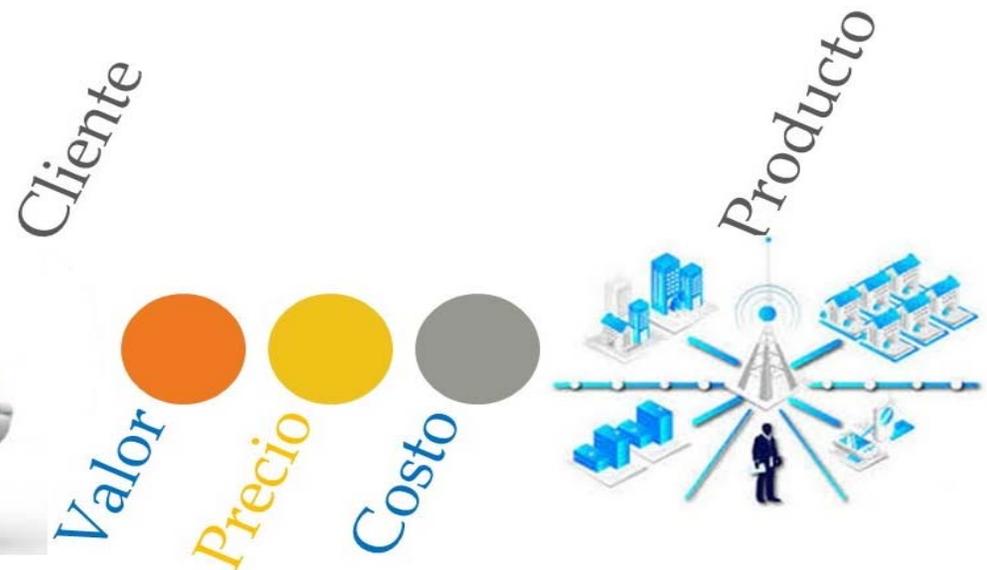


Evolución de los modelos tarifarios y costos

Tradicionalmente: Fijación de precios basada en los costos

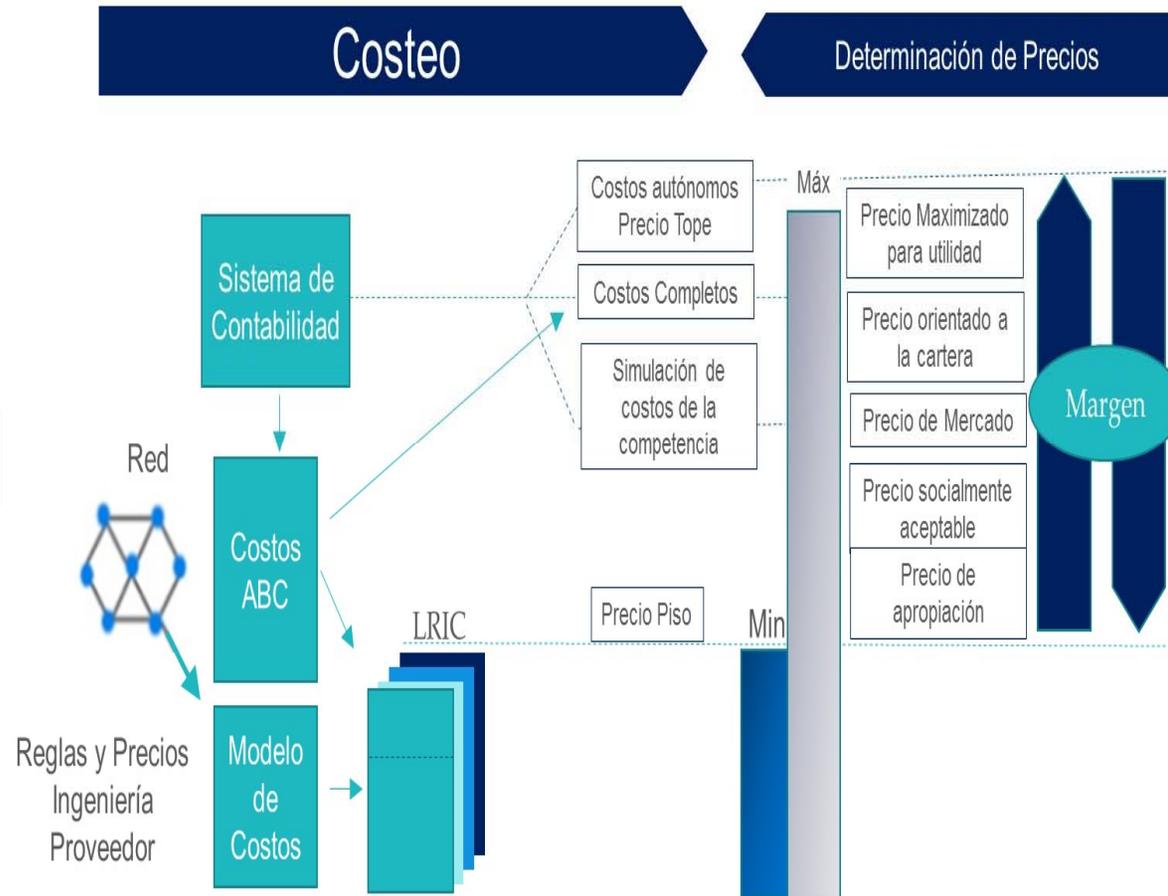
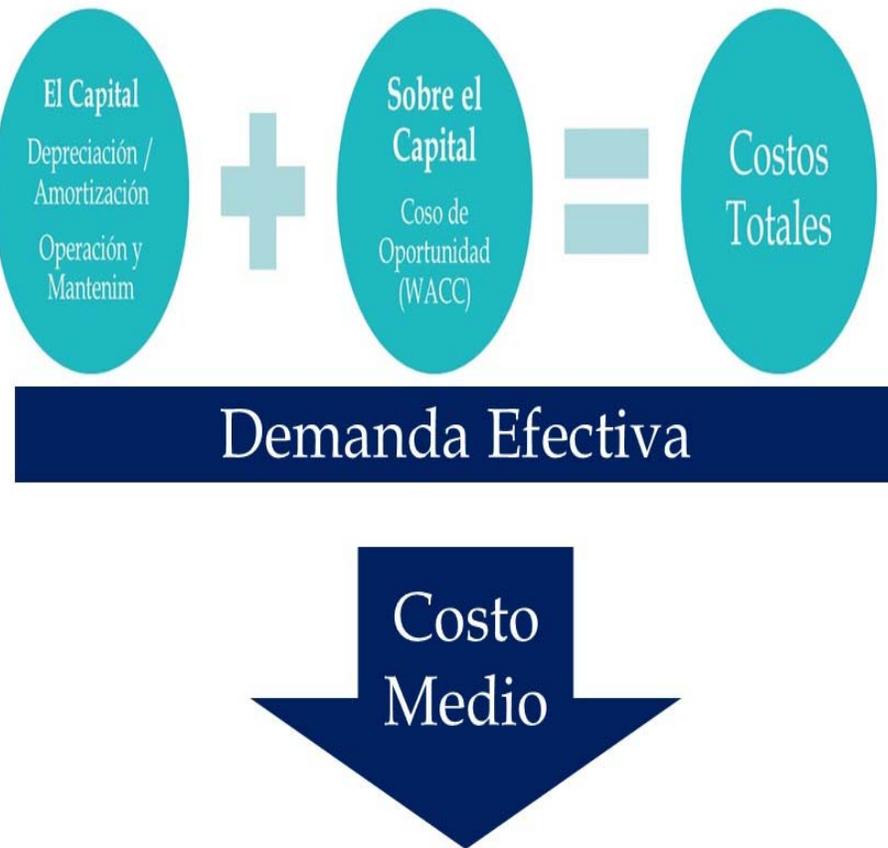


Evolución: Fijación de precios basada en el valor

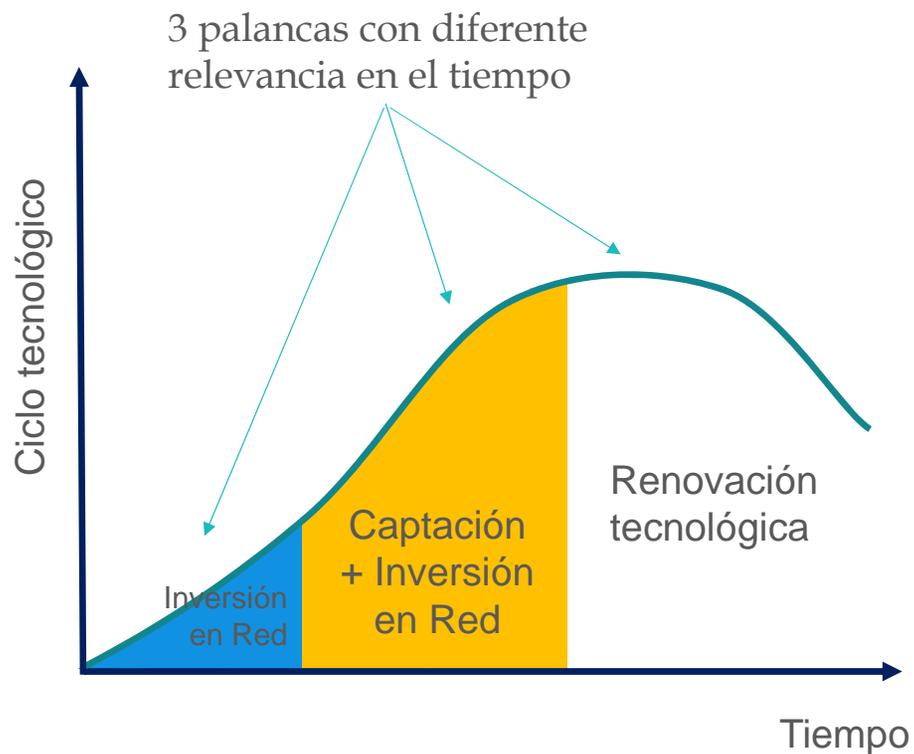


Fuente: Elaboración propia, con base en The Strategy and Tactics of Pricing

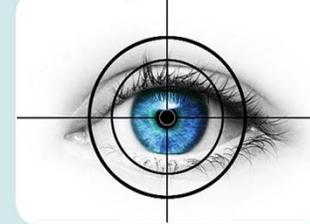
Evolución de los modelos de costos



Ciclos de inversión y desaceleración



Principios de las Autoridades Regulatorias



Promover
Competencia
e inversión

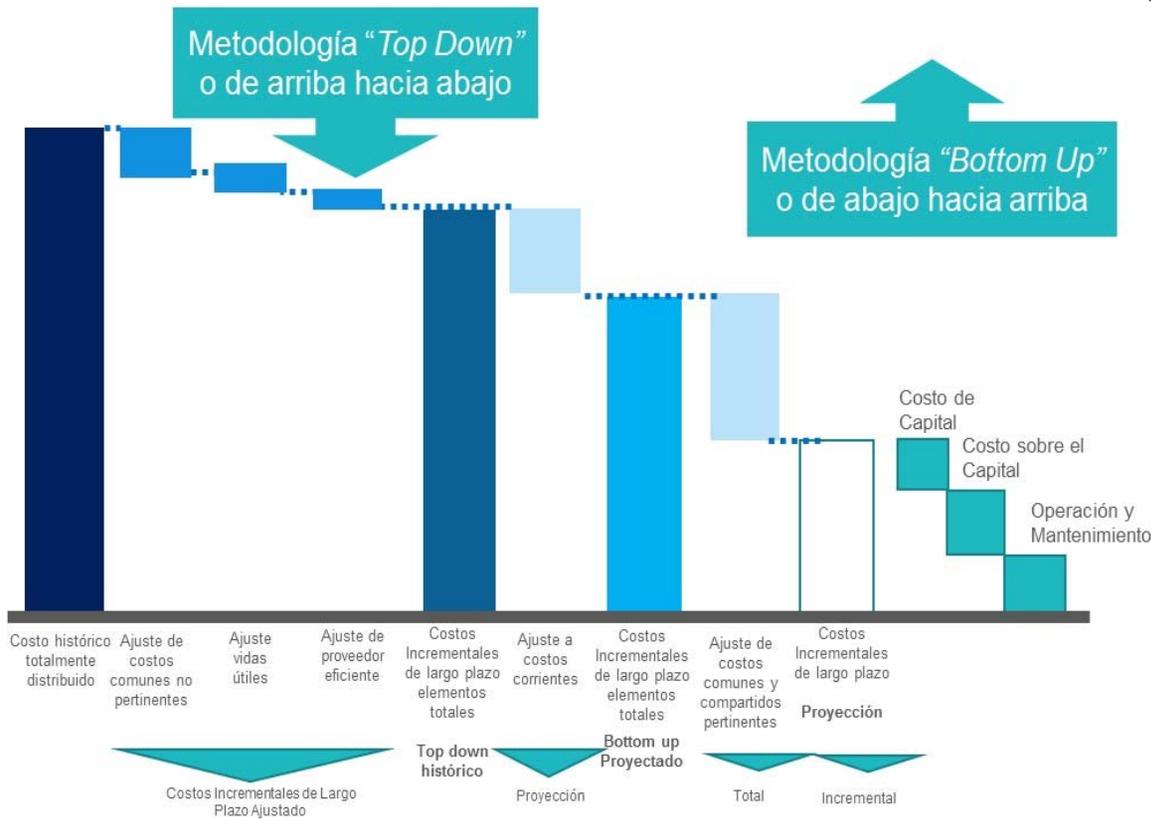
Garantizar
Eficiencia y
transparencia

Fomentar la
Innovación,
desarrollo y
aplicaciones
de las TIC

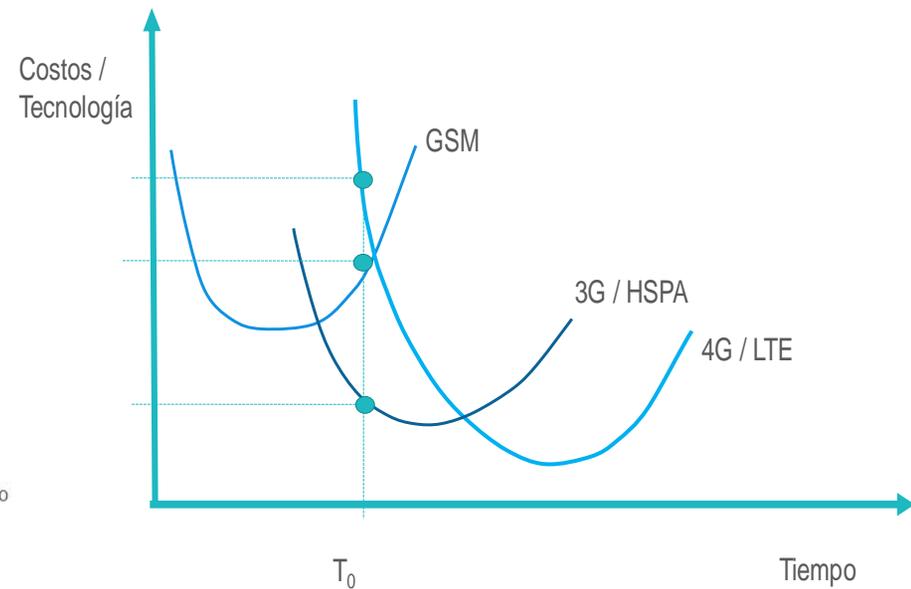
Parece que la regulación se está alejando de esto y lleva a la desaceleración de la Io.

Evolución de los modelos de costos: Modelo rupturista

Transición de Modelos Contables a Modelos Técnicos Económicos

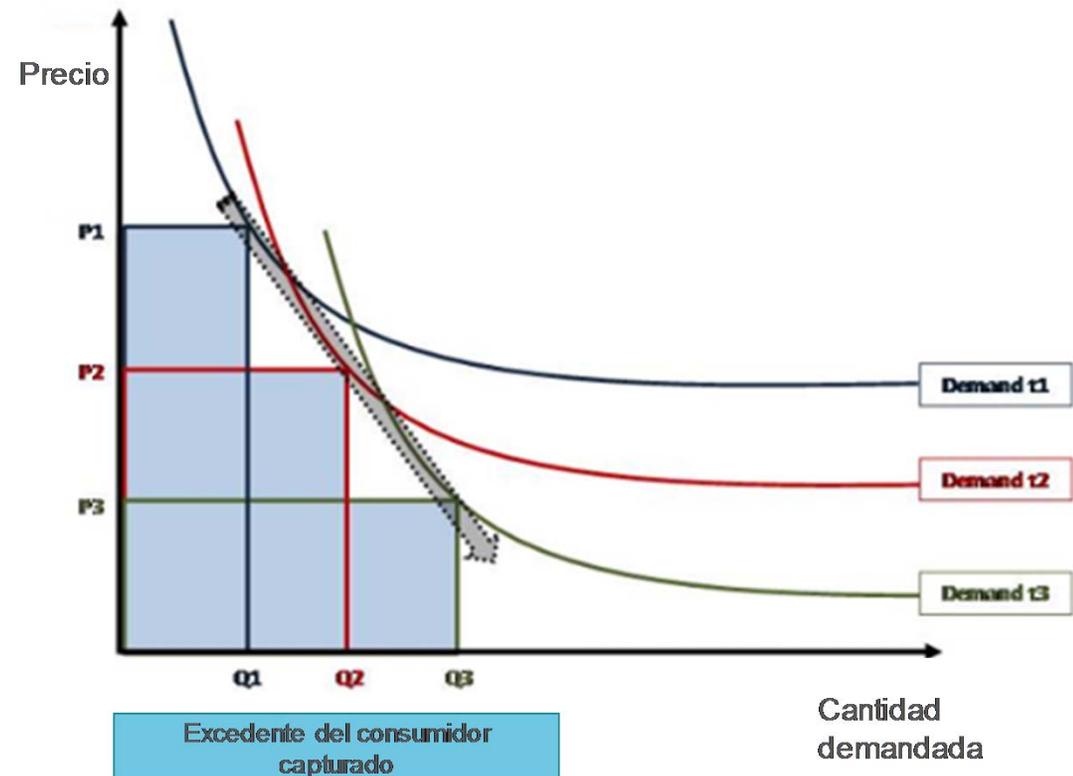
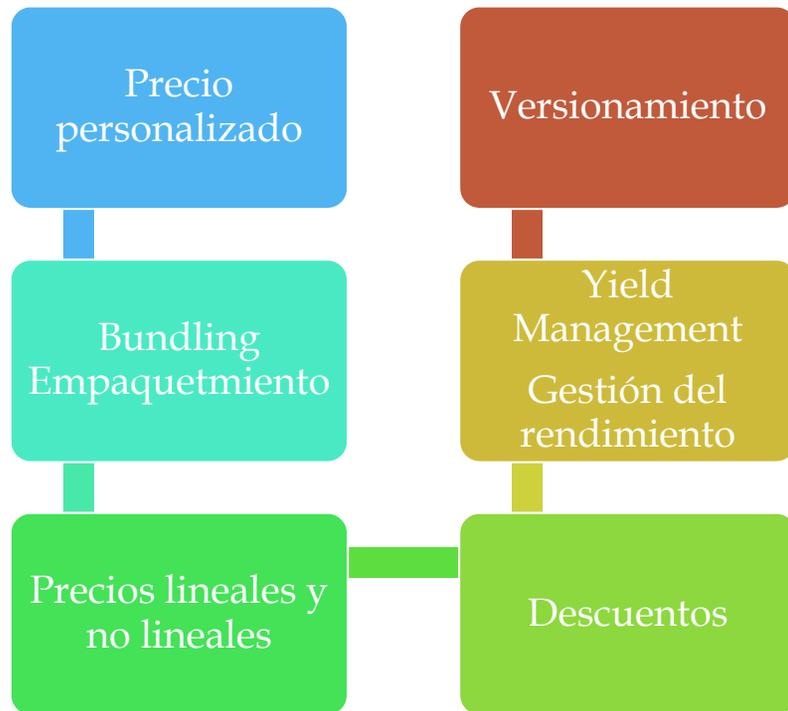


Evolución Rupturista

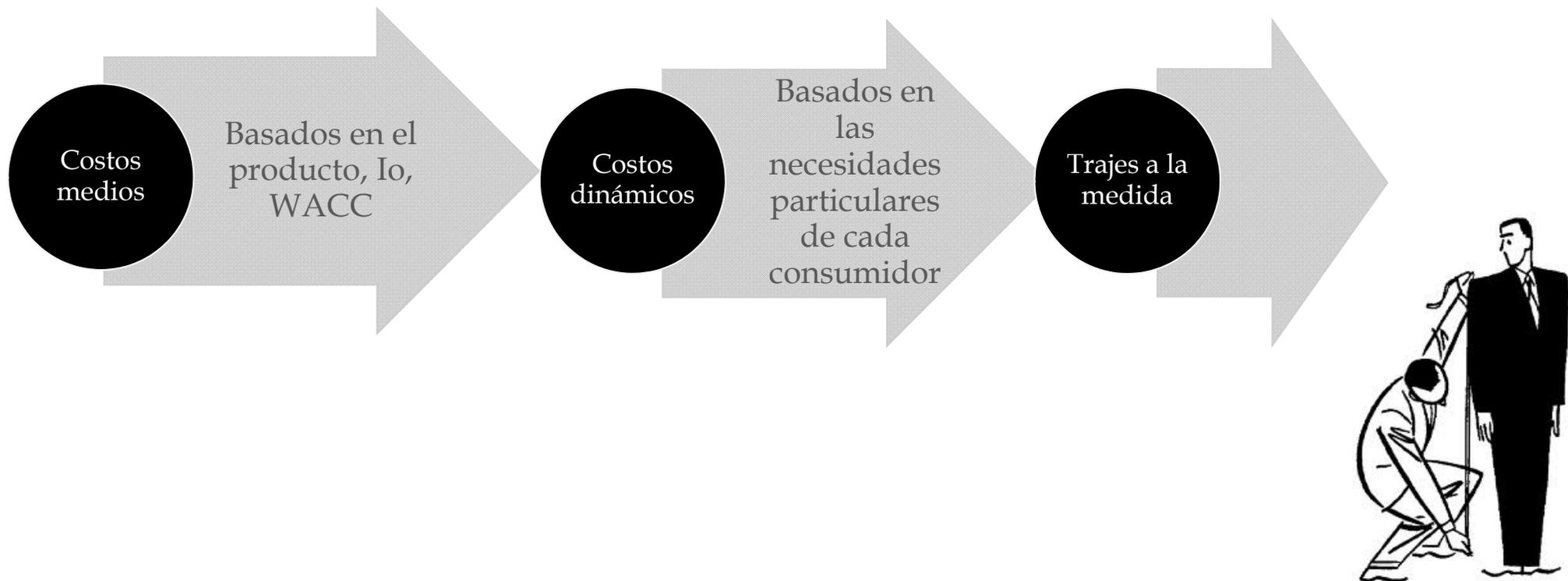


Evolución del Mercado en Telecomunicaciones: Costos y Precios Dinámicos

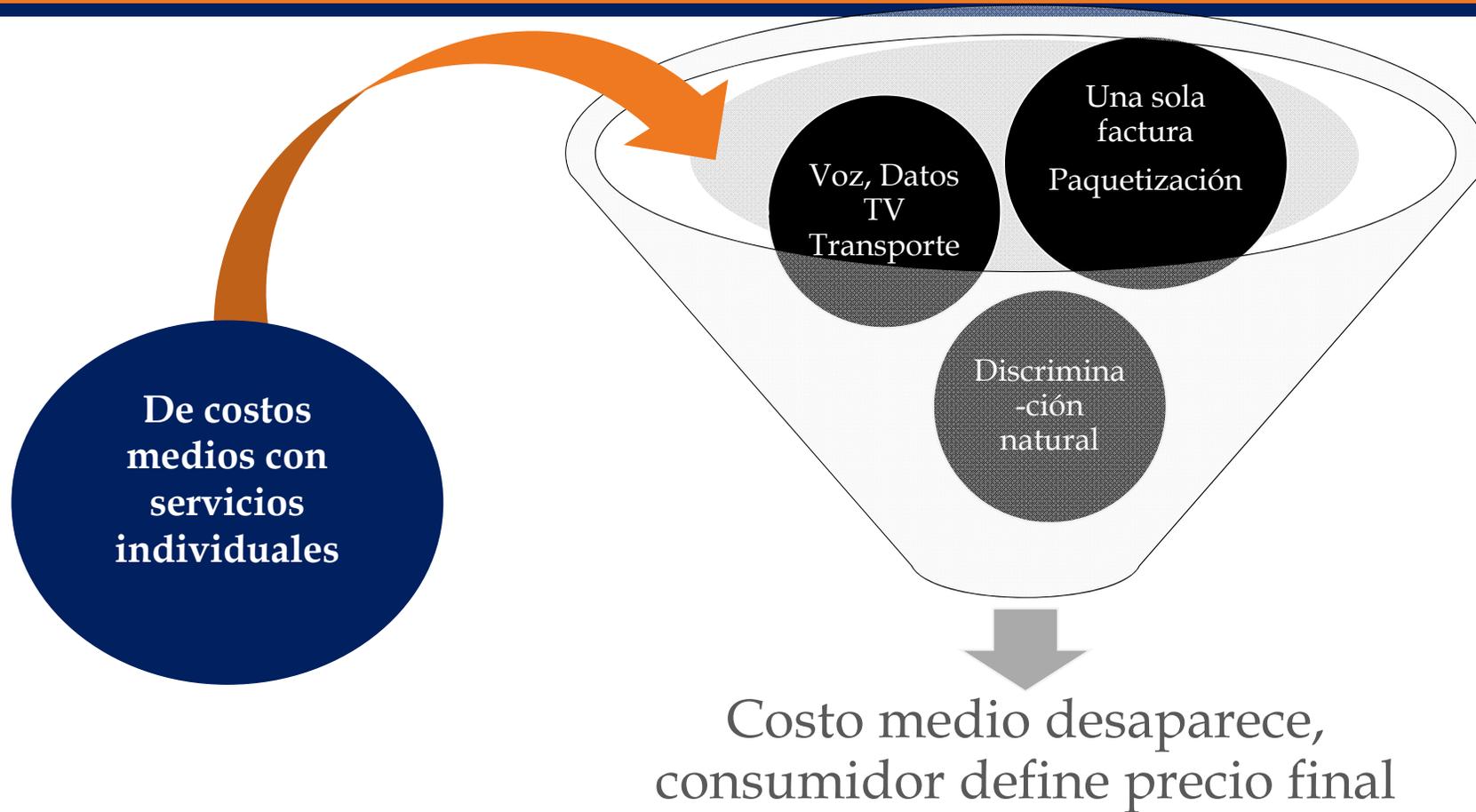
El cliente está dirigiendo la formación de precios:
busca discriminación...



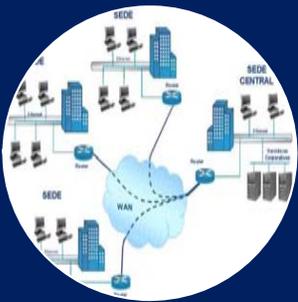
Evolución de los modelos tarifarios y costos



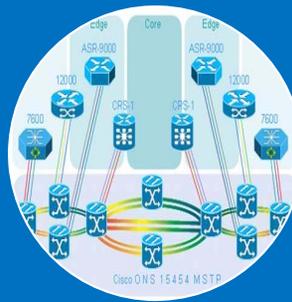
Evolución de los modelos tarifarios y costos



Evolución de los modelos tarifarios y costos



Red de transporte nacional e internacional, empresarial.



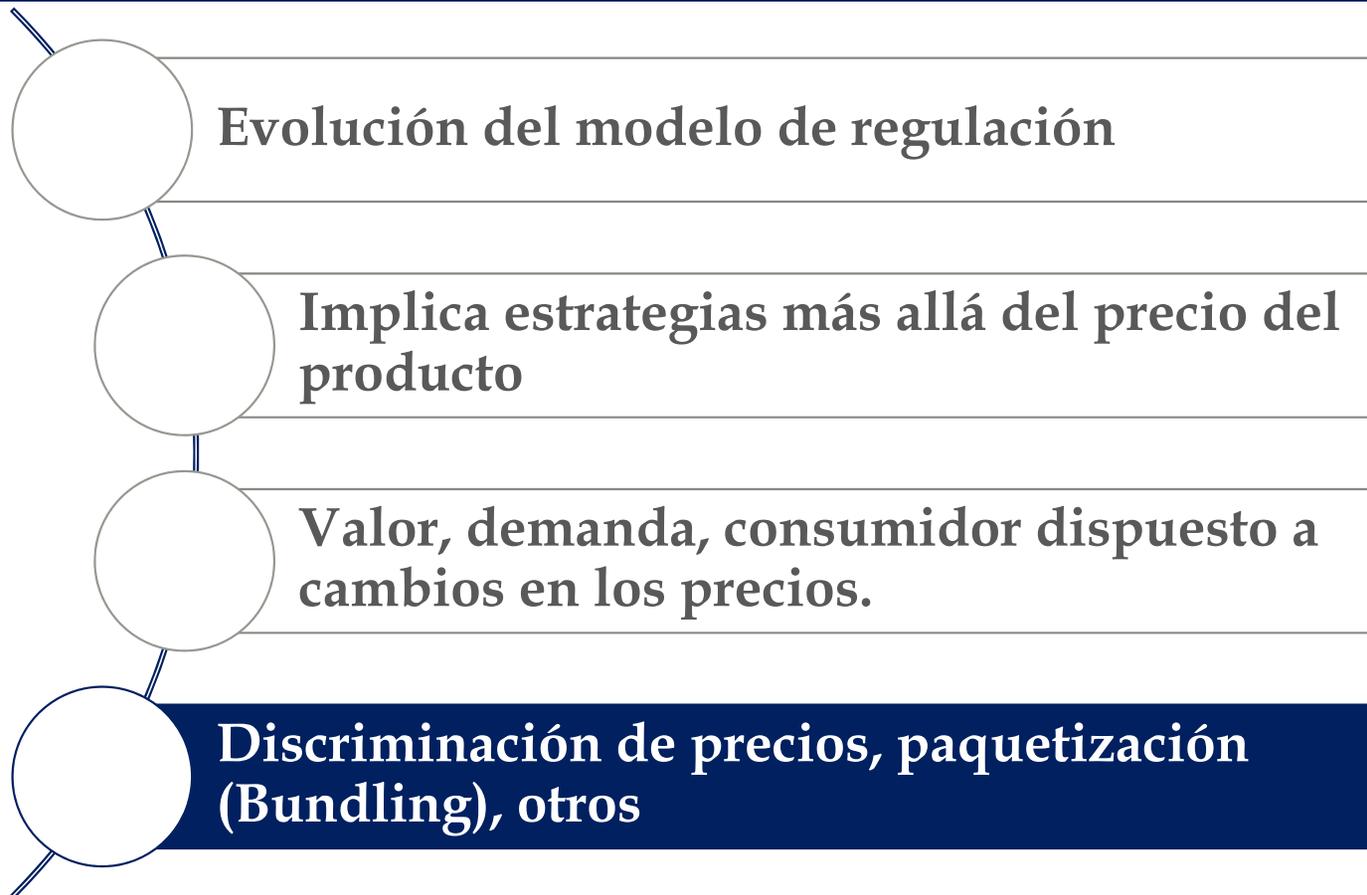
SDH
DWDM
LAMBDA



Economías de escala basadas en tráfico, menor precio, más valor agregado y mayor calidad

Ante los Trajes a la medida. ¿Dónde queda la Regulación de costos y tarifas?

Evolución de los modelos tarifarios y costos

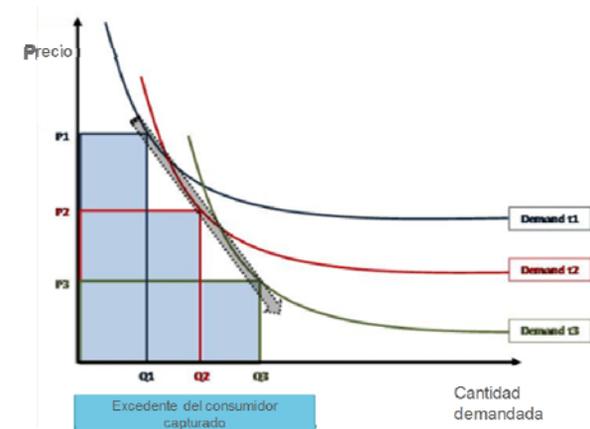


Evolución de las políticas tarifas y modelos de costos

Estrategia de discriminación de precios

Nos lleva a ofrecer variedad de precios a distintos segmentos de cliente para un mismo producto:

- ✓ Costos fijos mucho mayores a los variables
- ✓ Costo medio determinado por el producto y capacidad
- ✓ Costos marginal tiende a cero
- ✓ Función potencial para asignar tarifa por consumo
- ✓ A mayor consumo mayor economía de escala



Otros Mercados...Discriminación de Precios

Boletos de avión



Venta de paquetes

Descuentos por cantidad



Cupones de descuento



AT&T Unidos a tu Manera

	199	299	399	499
Plan mensual	\$199	\$299	\$399	\$499
Por los y/o sms todo destino ¹	500	800	1,500	2,200
Internet ²	500 MB	1 GB	2 GB	3 GB
Redes sociales limitadas ³	✓	✓	✓	✓
Acceso a Pro@xim ⁴	Incluido			
Acceso a Norteamérica ⁵	\$69	\$99	\$169	\$249
Programa de beneficios	\$100 al mes			

Beneficios (minutos, sms o MB) tenemos una excelente tarifa de \$0.89, solo por...

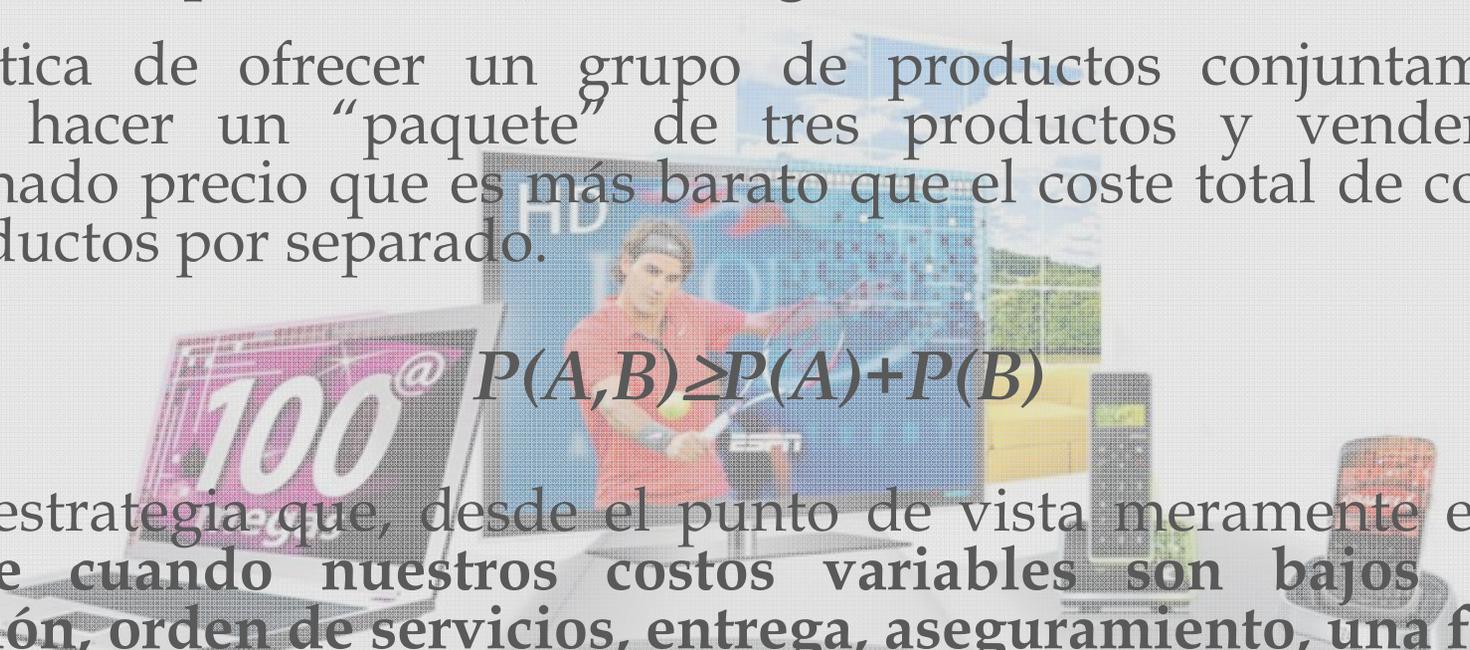
Transporte Público



Evolución de las políticas tarifas y modelos de costos

Estrategia de Paquetización (Bundling)

- ✓ La práctica de ofrecer un grupo de productos conjuntamente. Por ejemplo hacer un “paquete” de tres productos y venderlos a un determinado precio que es más barato que el coste total de comprar los tres productos por separado.


$$P(A,B) \geq P(A) + P(B)$$

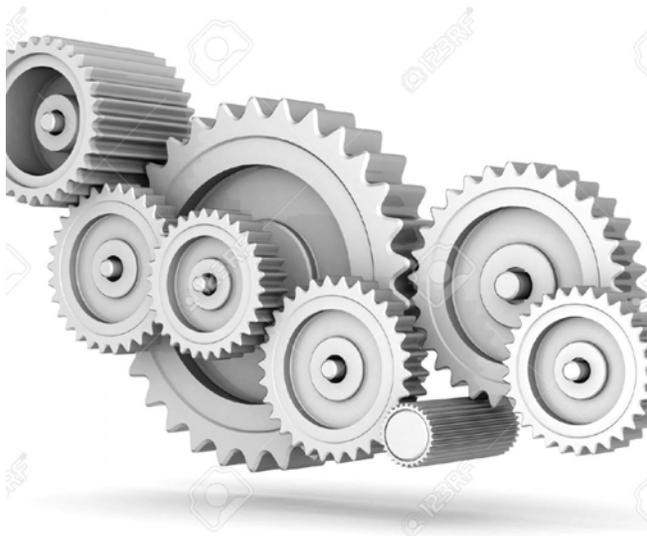
- ✓ Es una estrategia que, desde el punto de vista meramente económico, conviene cuando nuestros costos variables son bajos (frontales, instalación, orden de servicios, entrega, aseguramiento, una factura)

¿Dónde y qué se regula? ¿Aguas arriba o aguas abajo? En CRI en ambos.

Evolución de las políticas tarifas y modelos de costos: reflexiones.

- ✓ El tema es que la regulación se puede dar aguas arriba con el único objetivo de garantizar a los operadores entrantes acceso a las redes de los OPSM, pero el precio final minorista o empresarial no debe ser regulado.
- ✓ El mercado de las telecomunicaciones ha evolucionado y ha pasado de precios basados en costos medios que responden a la inversión y modelos regulatorios rígidos que buscan la recuperación de la inversión, (no en el caso de Costa Rica, con un rezago de precios de precios por décadas).
- ✓ El equilibrio exigido por el mercado es dado por las necesidades puntuales de los consumidores que exigen trajes a la medida y la paquetización llevan a que los costos medios desaparezca.

Operadores con Poder Significativo de Mercado en Banda Ancha



Complementariedad



Sustituibilidad

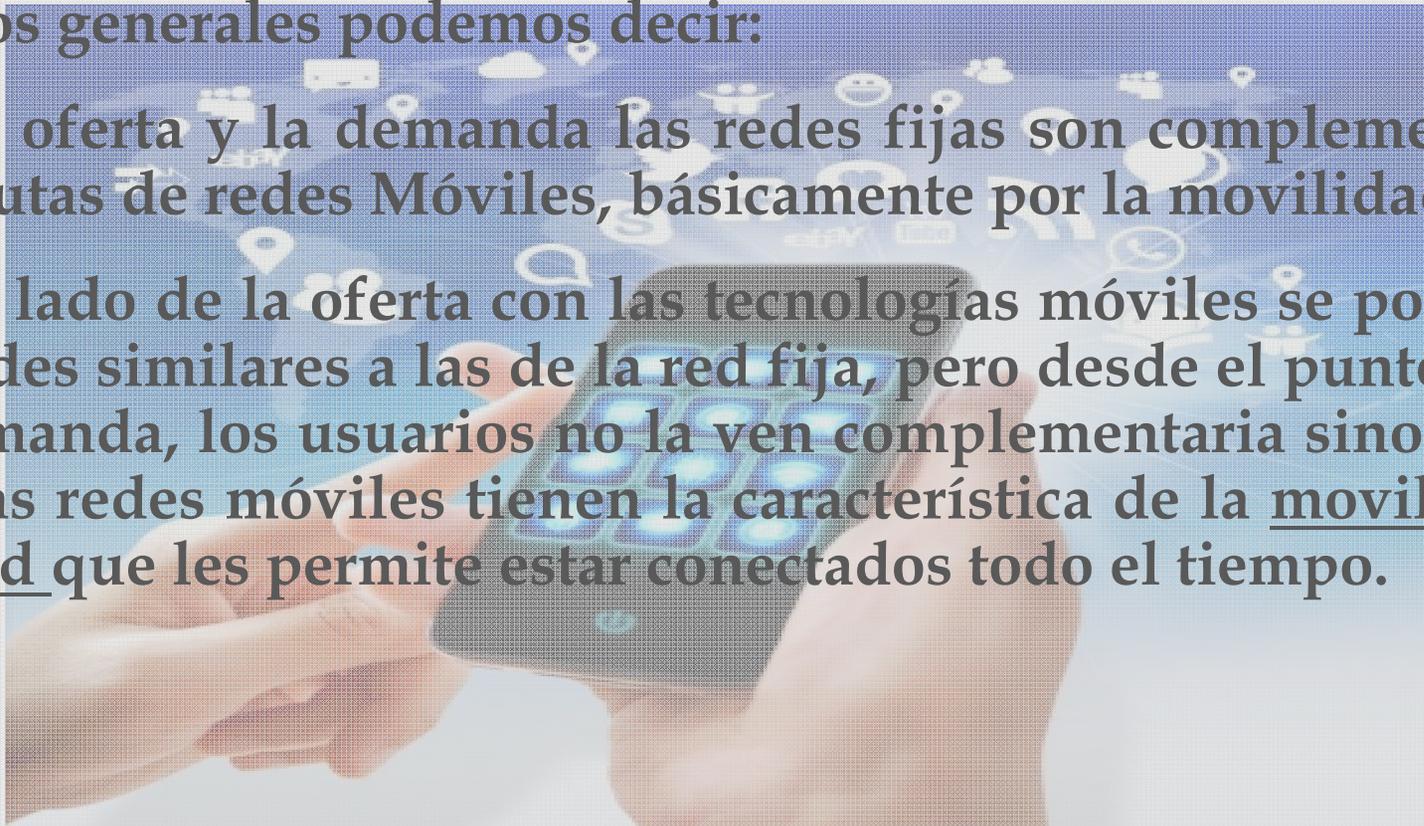


Convergencia

Operadores con Poder Significativo de Mercado en Banda Ancha

En términos generales podemos decir:

- ✓ Desde la oferta y la demanda las redes fijas son complementarias y no sustitutas de redes Móviles, básicamente por la movilidad.
- ✓ Desde el lado de la oferta con las tecnologías móviles se podrían dar velocidades similares a las de la red fija, pero desde el punto de vista de la demanda, los usuarios no la ven complementaria sino sustituta ya que las redes móviles tienen la característica de la movilidad y la ubicuidad que les permite estar conectados todo el tiempo.



Operadores con Poder Significativo de Mercado en Banda Ancha

✓ En este sentido, podemos decir, que las redes fijas son complementarias de las redes móviles y las redes móviles son sustitutas perfectas de las redes fijas, tanto desde el lado de la oferta como desde el lado de la demanda.

✓ A la vista de este hecho ¿Cuáles serían las implicaciones regulatorias?



Operadores con Poder Significativo de Mercado en Banda Ancha

Para las redes fijas...

- ✓ Supondría asumir que las redes móviles compiten directamente con ellas y por tanto al ser sustitutas formarían parte del mismo mercado relevante y como consecuencia tendrían que ser tenidas en cuenta en el análisis de mercados y en la imposición de obligaciones de carácter regulatorio.
- ✓ Esto supondría asumir que existe una transformación en las redes de acceso de tal forma que el usuario podría acceder a los servicios de banda ancha tanto a través de la tecnología fija como móvil, lo que supondría repensar las obligaciones ex ante impuestas a los operadores fijos e imponer obligaciones en la parte móvil.

Para las redes fijas

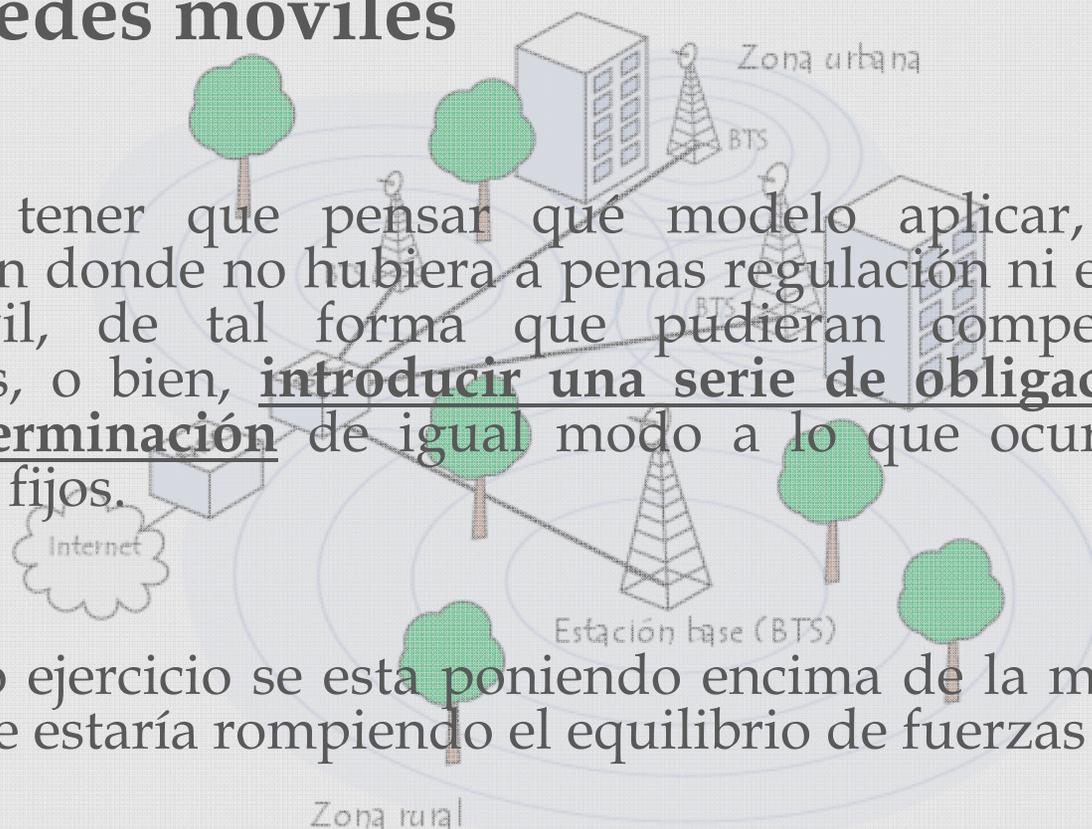


- ✓ La pregunta es ¿están los reguladores pensando en el impacto que esto tendría en las decisiones regulatorias tanto en la parte fija como en la parte móvil?

Operadores con Poder Significativo de Mercado en Banda Ancha

Para las redes móviles

- ✓ Supondría tener que pensar qué modelo aplicar, si uno de mínima intervención donde no hubiera a penas regulación ni en la parte fija ni en la parte móvil, de tal forma que pudieran competir en igualdad de condiciones, o bien, introducir una serie de obligaciones en materia de acceso y terminación de igual modo a lo que ocurre en el caso de los operadores fijos.
- ✓ Este mismo ejercicio se esta poniendo encima de la mesa con la entrada de los OTT que estaría rompiendo el equilibrio de fuerzas en el mercado



Operadores con Poder Significativo de Mercado en Banda Ancha efecto en el ICE.

- ✓ En Costa Rica después de más de 5 años desde la liberalización, los operadores móviles entrantes son sustitutos perfectos tanto en voz como en datos de la telefonía fija que ofrece el ICE, sin embargo, el ICE es el OPSM que esta asumiendo una mayor carga regulatoria disminuyendo de forma importante su capacidad de competir y agravando la situación de déficit de acceso debido al citado efecto sustitución.
- ✓ Tarifas impuestas artificialmente profundiza efecto sustitución y el impacto sobre el déficit de acceso es también mayor debido a una reducción del tráfico fijo que conlleva menores economías de escala y con ellas mayores costos unitarios.
- ✓ En este sentido, es imperativo que haya una revisión en Costa Rica del marco regulatorio teniendo en cuenta la realidad única en el mundo que vive el país.
- ✓ Esto nos lleva a revisar las metodologías de OPSM.

Reflexiones Finales

En este sentido, dentro de una reglamentación específica que defina los criterios a aplicar, al menos deberían estar considerados de manera específica los siguientes:

- ✓ Cuota de participación de mercado
- ✓ Control de instalaciones esenciales
- ✓ Obstáculos para la entrada
- ✓ Economías de escala y alcance
- ✓ **Definición y valoración de la influencia de la presencia multi-país, regional o global**
- ✓ Grado de competencia potencial
- ✓ Facilidad de acceso a recursos financieros
- ✓ Capacidad de negociación con los proveedores
- ✓ Capacidad de negociación de los consumidores

Reflexiones Finales: Principales tendencias y retos

Tendencias

- Creciente popularidad de los paquetes y trajes a la medida con un impacto significativo en el tráfico
- Efecto **sustitución de la banda ancha fija y móvil**
- Efecto de la **neutralidad de la red** sobre la regulación y la estrategia de los distintos tipos de operadores de la cadena de valor
- Transformación en la **estrategia de precios Valor/cliente**
- Regulación aplicable a costos no dinámicos

Retos

- Definición de una política regulatoria que incentive la inversión y el retorno de los **accionistas**
- Continuo proceso de **transformación de las redes de acceso** con un efecto sustitución en banda ancha cada vez mayor (se acentúa el efecto de las restricciones indirectas)
- **Cambio en la estructura tarifaria y comercial:** tarifas planas y una segmentación de clientes según el mayor o menor uso
- Eliminar la regulación tarifaria pues hay actores nuevos en el mercado que están prestando servicios a precio cero OTT.



Evolución de las Políticas Tarifarias, Costos y OPSM en Banda Ancha

Denis Villalobos Araya, Ph.D
Instituto Costarricense de Electricidad

Brasilia, Junio 2016



Contacto

dvillalobos@ice.go.cr

+ 506 8318-0684

