|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Всемирная ассамблея по стандартизации  электросвязи (ВАСЭ-24) Нью-Дели, 15−24 октября 2024 года | |  |
|  | | | |
|  | |  | |
| ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ | | Дополнительный документ 36 к Документу 35-R | |
|  | | 13 сентября 2024 года | |
|  | | Оригинал: английский | |
|  | | | |
| Администрации Африканского союза электросвязи | | | |
| Проект новой Резолюции [ATU-SP] − Стратегическое планирование в Секторе стандартизации электросвязи МСЭ | | | |
|  | | | |
|  | | | |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Резюме**: | Проект новой Резолюции имеет целью внедрение стратегического планирования в Секторе МСЭ-Т, в том числе для исследовательских комиссий. | |
| **Для контактов**: | Айзек Боатенг (Isaac Boateng) Африканский союз электросвязи | Эл. почта: [i.boateng@atuuat.africa](mailto:i.boateng@atuuat.africa) |

Введение

Рабочей группt Совета по разработке Стратегического и Финансового планов (РГС-СФП) принадлежит уникальная роль в разработке стратегии МСЭ высокого уровня. Тщательное согласование этой стратегии с Финансовым и Оперативным планами обычно осуществляется позднее. При планировании стратегии МСЭ на 2024–2027 годы были учтены гораздо более широкие аспекты деятельности Союза, такие как внутренний и внешний ситуационный анализ для всего Союза, а также две обширные стратегические цели высокого уровня и соответствующие KPI. Кроме того, в Стратегическом плане МСЭ на 2024–2027 годы добавлен новый, горизонтальный уровень стратегической основы МСЭ, состоящий из ряда тематических приоритетов высокого уровня. Все эти компоненты, наряду с прочими, помогли разработать стратегию МСЭ на 2024–2027 годы. В сравнении с практикой, применяемой в других ОРС в отношении их соответствующих технических комитетов, исследовательским комиссиям МСЭ-Т не хватает стратегической основы, которая соответствовала бы мандату каждой комиссии. Необходимо комплексным образом включать в деятельность МСЭ-Т управление, ориентированное на результаты (УОР), в соответствии с Резолюцией 151 (Пересм. Бухарест, 2022 г.) Полномочной конференции о совершенствовании в МСЭ управления, ориентированного на результаты, чего на сегодняшний день не хватает. Нынешний мандат Группы Докладчика по стратегическому и оперативному планированию (ГД-SOP) ограничивается подготовкой вклада МСЭ-Т в Стратегический план МСЭ, и она созывается за один или два года до Полномочной конференции, что, по-видимому, недостаточно для рассмотрения вопросов стратегического планирования в масштабах всего МСЭ-Т на регулярной основе. Стратегическое планирование на уровне исследовательских комиссий отсутствует (ИСО занимается этим на уровне технических комитетов). Оно может проводиться на уровне руководящего состава исследовательских комиссий МСЭ-Т. Кроме того, в группах Докладчиков КГСЭ предпринимались отчаянные, но заслуживающие признания усилия, например по вовлечению отрасли и оценке на собраниях CxO (Резолюция 68 (Пересм. Хаммамет, 2016 г.) Ассамблеи о возрастающей роли отраслевых организаций в Секторе стандартизации электросвязи МСЭ), реструктуризации исследовательских комиссий МСЭ-Т (Резолюция 99 (Женева, 2022 г.) Ассамблеи о рассмотрении организационной реформы исследовательских комиссий Сектора стандартизации электросвязи МСЭ), в отсутствие единой стратегической основы для всех этих инициатив, когда стратегическое планирование отсутствует как процесс, который более комплексно увязывал бы все эти инициативы, обеспечивая МСЭ-Т более надежное стратегическое положение, постоянно отслеживаемое КГСЭ. Учитывая вышеизложенное, а также принимая во внимание структуру Союза, состоящего, в частности, из Секторов, необходимо, чтобы Сектор стандартизации электросвязи принял целостный комплексный стратегический подход к стандартизации в стремительно меняющейся и ресурсоемкой отрасли, согласующийся со стратегией МСЭ.

Предложение

Проект новой Резолюции имеет целью внедрение стратегического планирования в Секторе МСЭ-Т, в том числе для исследовательских комиссий.

ADD ATU/35A36/1

ПРОЕКТ НОВОЙ РЕЗОЛЮЦИИ [ATU-SP] (Нью-Дели, 2024 г.)

Стратегическое планирование в Секторе стандартизации электросвязи МСЭ

(Нью-Дели, 2024 г.)

Всемирная ассамблея по стандартизации электросвязи (Нью-Дели, 2024 г.),

напоминая

*a)* о докладе JIU/REP/2012/12 Объединенной инспекционной группы (ОИГ) Организации Объединенных Наций по стратегическому планированию в системе Организации Объединенных Наций;

*b)* о докладе JIU/REP/2017/6 Объединенной инспекционной группы (ОИГ) Организации Объединенных Наций по управлению, нацеленному на результат, в системе развития Организации Объединенных Наций;

*c)* о докладе JIU/REP/2020/5 Объединенной инспекционной группы (ОИГ) Организации Объединенных Наций "Общеорганизационное управление рисками: подходы и виды использования в организациях системы Организации Объединенных Наций";

*d)* о Резолюции 71 (Пересм. Бухарест, 2022 г.) Полномочной конференции о Стратегическом плане МСЭ на 2024−2027 годы;

*e)* о Резолюции 151 (Пересм. Бухарест, 2022 г.) Полномочной конференции о совершенствовании в МСЭ управления, ориентированного на результаты;

*f)* о Резолюции 68 (Пересм. Хаммамет, 2016 г.) Ассамблеи о возрастающей роли отраслевых организаций в Секторе стандартизации электросвязи МСЭ;

*g)* ο Резолюции 99 (Женева, 2022 г.) Ассамблеи о рассмотрении организационной реформы исследовательских комиссий Сектора стандартизации электросвязи МСЭ,

признавая,

*a)* что, для того чтобы МСЭ-Т сохранил свою значимость в сфере международной стандартизации, необходимо интегрировать стратегическое планирование как ключевой процесс управления, в том числе для обеспечения деятельности исследовательских комиссий МСЭ-Т;

*b)* что в МСЭ-Т существует острая необходимость в разработке секторального стратегического плана, который согласовывался бы со Стратегическим планом МСЭ и в рамках которого необходимо провести ситуационный анализ деятельности МСЭ-Т, в частности мандатов и программ работы отдельных исследовательских комиссий в сравнении с соответствующей отраслевой средой;

*c)* что стратегическое планирование в МСЭ-Т, в том числе для исследовательских комиссий МСЭ-Т, должно быть частью более широкого процесса – реализации подхода МСЭ-Т к управлению, ориентированному на результаты (УОР);

*d)* что существует потребность в регулярном стратегическом планировании, анализе и определении места исследовательских комиссий МСЭ-Т в рамках Сектора МСЭ-Т и в отрасли;

*e)* что становится все более важным интегрировать управление, ориентированное на результаты (УОР), в деятельность МСЭ-Т, учитывая стремительное развитие и потребности членов МСЭ-Т и отрасли, а также для достижения целей в области устойчивого развития;

*f)* что исследовательские комиссии МСЭ-Т имеют более или менее значимую и сильную позицию в своих соответствующих сферах и что стратегическое планирование с использованием соответствующих инструментов, методов и передового опыта имеет первостепенное значение для изменения положения и/или реструктуризации исследовательских комиссий МСЭ-Т;

*g)* что структура результатов деятельности МСЭ-Т, согласованная со Стратегическим планом МСЭ, должна четко отражать концепцию, миссию, стратегические цели Сектора, средства достижения целей, конечные результаты и намеченные результаты деятельности МСЭ-Т и стать для МСЭ-Т более прочной стратегической основой;

*h)* что стратегические планы МСЭ-T должны составляться в разбивке по исследовательским комиссиям и с привлечением Членов МСЭ-Т;

*i)* что Рабочая группа Совета по разработке Стратегического и Финансового планов (РГС-СФП) в период между двумя полномочными конференциями разрабатывает Стратегический план МСЭ высокого уровня, обеспечивающий комплексную стратегическую основу для работы Союза,

отмечая с обеспокоенностью

*a)* снижение актуальности и привлекательности собраний CxO, в том числе отсутствие активного участия отраслевых компаний;

*b)* усилия групп Докладчиков КГСЭ, направленные на повышение актуальности и соответствия МСЭ-Т своему назначению, а именно на взаимодействие с отраслью, реструктуризацию исследовательских комиссий МСЭ-Т, процесс оценки на собраниях CxO, для которых в МСЭ-Т отсутствует четко сформулированная стратегическая основа и более целостный, комплексный, ориентированный на результаты подход,

напоминая далее

*a)* об отсутствии на уровне каждой исследовательской комиссии МСЭ-Т управления стратегическими и оперативными рисками, соответствующих мер по смягчению последствий, готовности к принятию рисков и мер контроля, которые все вместе были бы увязаны и согласованы с подходом к общеорганизационному управлению рисками (ERM), системой управления рисками и политикой управления рисками МСЭ;

*b)* о необходимости наличия стратегического планирования для каждой исследовательской комиссии МСЭ-Т, которое предполагает глубокое понимание внутренней и внешней обстановки МСЭ-Т, в том числе для исследовательских комиссий МСЭ-Т;

*c)* о необходимости согласовать стратегическое планирование МСЭ-Т с планированием бюджетных, оперативных и людских ресурсов;

*d)* что в Резолюции 151 (Пересм. Бухарест, 2022 г.) Полномочной конференции о совершенствовании в МСЭ управления, ориентированного на результаты, Директорам трех Бюро поручается продолжить совершенствование процессов и методик, связанных с полным внедрением УОР и БОР,

признавая далее,

*a)* что методы работы и программы работы должны быть ключевыми средствами достижения целей, для того чтобы МСЭ-Т соответствовал своему целевому назначению, и поэтому их структура должна способствовать достижению стратегических целей МСЭ-Т и усиливать способность реагирования на потребности Членов МСЭ-Т и отрасли;

*b)* необходимость коммуникационной стратегии МСЭ-Т для информационно-пропагандистской работы, продвижения и координации в целях дальнейшего укрепления взаимодействия с заинтересованными сторонами и привлечения новых членов, которая может быть воспроизведена во всех исследовательских комиссиях МСЭ-Т,

решает поручить Директору Бюро стандартизации электросвязи

1 интегрировать и укреплять стратегическое планирование в МСЭ-Т как ключевой процесс управления в соответствии с передовым опытом Объединенной инспекционной группы (ОИГ) Организации Объединенных Наций, с тем чтобы позиционировать Сектор стандартизации как сектор, отвечающий своему назначению, внося тем самым вклад в общую стратегию МСЭ;

2 внедрить в деятельность МСЭ-Т управление, ориентированное на результаты (УОР), в том числе в исследовательских комиссиях МСЭ-Т, и на регулярной основе представлять в КГСЭ, РГС-СФП и Совет МСЭ отчеты о соответствующих планируемых и предпринятых мерах;

3 осуществлять на регулярной основе стратегическое планирование для каждой исследовательской комиссии, в частности проводить внутренний и внешний ситуационный анализ и осуществлять управление стратегическими и оперативными рисками, с тем чтобы более точно определять место исследовательских комиссий МСЭ-Т в условиях быстрого изменения потребностей и обстановки в области стандартизации;

4 разработать подход МСЭ-Т к управлению рисками, в котором учитывались бы стратегические и оперативные риски и соответствующие меры по их смягчению;

5 разработать структуру результатов деятельности МСЭ-Т, согласованную со стратегией МСЭ, в соответствии с принципами управления, ориентированного на результаты (УОР), базовой основой которой являлось бы стратегическое планирование и в отношении которой ситуационный анализ и планирование наряду с прочими аспектами велись бы для каждой исследовательской комиссии МСЭ-Т;

6 отразить региональное присутствие в структуре результатов деятельности МСЭ-Т, его задачах, ожидаемых результатах деятельности вместе с соответствующими целевыми показателями и одновременно его роль в качестве ключевого средства достижения целей, обеспечивающего реализацию стратегии МСЭ-Т;

7 определить все ключевые средства достижения целей, которые способствуют успешному функционированию структуры результатов деятельности МСЭ-Т и включают в том числе взаимодействие с отраслью, отвечающую своему назначению структуру исследовательских комиссий МСЭ-Т и программы работы, эффективную информационно-пропагандистскую деятельность и координацию, активизацию собраний CxO, поддержку секретариата БСЭ, веб-сайт МСЭ-Т, эффективные и современные платформы электронных собраний МСЭ-Т, соответствующие руководство и управление, а также непрерывность деятельности;

8 проводить на регулярной основе стратегический анализ и представлять полученные результаты КГСЭ для дальнейшего рассмотрения и руководства;

9 провести консультации с Членами МСЭ-Т и персоналом БСЭ по составлению структуры результатов деятельности МСЭ-Т, в частности для всеобъемлющего определения предлагаемых преимуществ МСЭ-Т, заявления о концепции и так далее, принимая во внимание многообразие мандатов исследовательских комиссий МСЭ-Т,

поручает Консультативной группе по стандартизации электросвязи

1 осуществлять мониторинг и оценку реализации стратегического планирования в МСЭ-Т;

2 утвердить и совершенствовать процесс принятия решений на основе фактических данных по всем вопросам руководства и управления МСЭ-Т, например касающимся реструктуризации исследовательских комиссий МСЭ-Т, участия отрасли, проведения мероприятий БСЭ и прочее,

предлагает Государствам-Членам и Членам Секторов

вносить вклад в процесс стратегического планирования МСЭ-Т и учитывать выводы, содержащиеся в их вкладах, в программах работы исследовательских комиссий МСЭ-Т.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_