

# Conférence de plénipotentiaires de 2022

Élection de la haute direction de l'UIT



**ITUPP**  
BUCAREST2022

26 septembre - 14 octobre 2022  
Bucarest, Roumanie



# Qu'est-ce que la Conférence de plénipotentiaires?

Organe de décision suprême de l'UIT,  
convoqué tous les 4 ans

La **PP-22** aura pour objet d'établir la feuille de route de l'UIT pour la période **2024-2027**

Plan stratégique



Plan financier



Les **193** États Membres éliront



La prochaine équipe de  
direction de l'UIT



Le prochain Secrétaire général

Le prochain Vice-Secrétaire général

Les prochains Directeurs des 3 Bureaux

Radiocommunications \* Normalisation \* Développement



Les **12** prochains membres du Comité du Règlement  
des radiocommunications



Les **48** prochains membres du Conseil

# Les chefs de file du numérique s'apprêtent à se réunir en Roumanie

Houlin Zhao, Secrétaire général de l'UIT

J'ai l'immense plaisir ce mois-ci de souhaiter aux participants la bienvenue à Bucarest, capitale de la Roumanie, en vue de la vingt-et-unième Conférence de plénipotentiaires de l'Union internationale des télécommunications (UIT). Cet organe de décision suprême, qui se réunit tous les quatre ans, définit le cap à suivre et les priorités qui doivent être les nôtres compte tenu des besoins en mutation constante des membres de l'UIT, tous issus d'horizons divers.

La prochaine Conférence de plénipotentiaires, la PP-22, aura pour objet d'approuver les plans stratégique et financier pour la période 2024-2027, qui jettent les bases des priorités opérationnelles et des futures activités de l'UIT. Les participants aborderont également des questions essentielles allant de la connectivité, à la maîtrise des outils numériques en passant par la réduction de la fracture numérique, l'intégration du principe de l'égalité hommes-femmes et la lutte contre les changements climatiques.

L'élection de la prochaine équipe de direction de l'UIT, composée des cinq hauts dirigeants chargés de conduire les travaux de l'organisation pendant les quatre prochaines années, constitue un objet central de la conférence. Les participants à la PP-22 éliront également les 12 membres du Comité du Règlement des radiocommunications et désigneront les 48 États Membres qui siègeront au Conseil de l'UIT.

Les décisions prises à la PP-22 contribueront à façonner l'avenir de la société de l'information, dans les pays développés comme dans les pays en développement. De plus, ce rassemblement de haut niveau de représentants des 193 États Membres de l'UIT constitue une occasion formidable et unique de peser sur la transformation numérique en cours dans le monde, en accord avec les objectifs mondiaux pour un avenir durable.

Le Palais du Parlement de Bucarest est l'endroit idéal pour accueillir une manifestation de cette importance.

Je suis convaincu qu'inspirés par Bucarest, le Palais, ainsi que par le dévouement et l'hospitalité de nos hôtes roumains, tous nos délégués auront à cœur de parvenir à des résultats grâce auxquels tout un chacun mènera une vie plus connectée et meilleure.



“ J'ai l'immense plaisir de souhaiter aux participants la bienvenue à Bucarest. ”

Houlin Zhao



**ITUPP**  
BUCAREST2022

26 septembre - 14 octobre 2022  
Bucarest, Roumanie

# Conférence de plénipotentiaires de 2022

## Élection de la haute direction de l'UIT

### Éditorial

- 3 Les chefs de file du numérique s'apprêtent à se réunir en Roumanie

### Aperçu général de la conférence

- 5 La Roumanie accueille des dirigeants du secteur des TIC du monde entier

### Élections à la PP-22

- 10 Faites connaissance avec les candidats aux postes de la haute direction de l'UIT

### Candidats pour le poste de Secrétaire général

- 11 Doreen Bogdan-Martin (États-Unis)  
15 Rashid Ismailov (Fédération de Russie)

### Candidats pour le poste de Vice-Secrétaire général

- 19 Tomas Lamanuskas (Lithuanie)  
23 Chaesub Lee (Corée (Rép. de))  
27 Gisa Fuatai Purcell (Samoa)

### Candidat pour le poste de Directeur du Bureau des radiocommunications

- 32 Mario Maniewicz (Uruguay)

### Candidats pour le poste de Directeur du Bureau de normalisation des télécommunications

- 37 Bilel Jamoussi (Tunisie)  
41 Seizo Onoe (Japon)  
45 Thomas Zielke (Allemagne)

### Candidats pour le poste de Directeur du Bureau du développement des télécommunications

- 50 Stephen Bereaux (Bahamas)  
54 Muhammadou M.O. Kah (Gambie)  
58 Anusha Rahman Khan (Pakistan)  
62 Jean Philémon Kissangou (République du Congo)  
66 Alexander Ntoko (Cameroun)  
70 Cosmas Zavazava (Zimbabwe)

### Candidatures pour le Comité du Règlement des radiocommunications et le Conseil de l'UIT

- 74 Comité du Règlement des radiocommunications  
75 Conseil des États Membres

ITU News  
MAGAZINE

No. 4  
2022

## Conférence de plénipotentiaires de 2022

Élection de la haute direction de l'UIT



Photo de couverture:  
frimufilms - stock.adobe.com

ISSN 1020-4148  
itunews.itu.int  
6 numéros par an  
Copyright: © ITU 2022

Rédacteur en chef: Neil MacDonald  
Coordonnatrice de la rédaction et rédactrice:  
Nicole Harper  
Concepteur artistique: Christine Vanoli  
Assistante d'édition: Angela Smith

Traduction et mise en page:  
Département des conférences et  
des publications

Rédaction/Publicité:  
Tél.: +41 22 730 5723/5683  
E-mail: itunews@itu.int

Adresse postale:  
Union internationale des télécommunications  
Place des Nations  
CH-1211 Genève 20 (Suisse)

Déni de responsabilité: les opinions exprimées dans cette publication sont celles des auteurs des articles et n'engagent pas l'UIT. Les appellations employées dans la présente publication et la présentation des données, cartes comprises, qui y figurent n'impliquent de la part de l'UIT aucune prise de position quant au statut juridique des pays, territoires, villes ou zones, ou de leurs autorités, ni quant au tracé de leurs frontières ou limites. Les références faites à des sociétés ou à des produits spécifiques n'impliquent pas que l'UIT approuve ou recommande ces sociétés ou ces produits, de préférence à d'autres, de nature similaire, mais dont il n'est pas fait mention.

Sauf indication contraire, toutes les photos sont des photos UIT.



## La Roumanie accueille des dirigeants du secteur des TIC du monde entier

L'Union internationale des télécommunications (UIT) se prépare à tenir prochainement la Conférence de plénipotentiaires de 2022, connue sous le nom abrégé de **PP-22**, du 26 septembre au 14 octobre au Palais du Parlement de Bucarest, la capitale de la Roumanie.

«Je suis très heureux que la Conférence de plénipotentiaires de l'UIT de 2022 se tienne en Roumanie», a déclaré Houlin Zhao, Secrétaire général de l'UIT, au moment de signer l'accord de pays hôte. «La pandémie de COVID-19 a montré, comme jamais auparavant, toute l'importance des technologies et services numériques. Il reste pourtant des défis à relever partout dans le monde. Les États Membres de l'UIT saisiront l'occasion offerte par la PP-22 pour définir une feuille de route pour la période 2024-2027, alors même que la transformation numérique s'accélère partout dans le monde».



*Les États Membres de l'UIT saisiront l'occasion offerte par la PP-22 pour définir une feuille de route pour la période 2024-2027, alors même que la transformation numérique s'accélère partout dans le monde. ”*

Houlin Zhao

Secrétaire général de l'UIT



“*En organisant la Conférence de plénipotentiaires, nous sommes pleinement résolus à amener tous les pays à travailler en étroite collaboration au service du développement des communications dans le monde et à renforcer le secteur des télécommunications.*”

Vlad Stoica

Président de l'ANCOM, Roumanie

Vlad Stoica, Président de l'Autorité nationale de gestion et de régulation des communications (ANCOM), qui a signé l'accord de pays hôte au nom du Gouvernement de la Roumanie, a souligné l'engagement pris pour accueillir la PP-22.

«En organisant la Conférence de plénipotentiaires, nous sommes pleinement résolus à amener tous les pays à travailler en étroite collaboration au service du développement des communications dans le monde et à renforcer le secteur des télécommunications», a-t-il déclaré. «Je tiens à vous assurer que nous ne ménagerons aucun effort pour que cette manifestation historique soit un succès, et appliquerons pour ce faire les exigences les plus strictes concernant la mise à disposition des ressources, le lieu et le bien-être de tous les participants, tout en faisant également en sorte que cette manifestation se déroule de manière responsable sur les plans environnemental et social et respecte autant que faire se peut les principes que sont l'écologie, la durabilité, l'égalité hommes-femmes et l'inclusion».

Sabin Sărmaş, Président du Comité des technologies de l'information et des communications de la Roumanie, est le Président désigné de la PP-22.



“*À l'heure actuelle, tout le monde est favorable à la transformation numérique.*”

Sabin Sărmaş

Président du Comité des technologies de l'information et des communications de la Roumanie et Président désigné de la PP-22.

## À propos de l'ANCOM

L'Autorité nationale de gestion et de régulation des communications (ANCOM) réglemente le secteur et protège les intérêts des usagers des télécommunications et des réseaux et technologies numériques en Roumanie.

En savoir plus sur l'[ANCOM](#).

Organisée tous les quatre ans, la Conférence de plénipotentiaires de l'UIT rassemble les représentants des 193 États Membres de l'organisation et a pour tâche de superviser l'attribution des fréquences radioélectriques à l'échelle mondiale, l'élaboration de normes techniques mondiales et les initiatives de développement visant à promouvoir l'inclusion numérique dans les communautés mal desservies du monde entier.

De plus, la PP-22 déterminera les principes généraux de l'Union, adoptera les plans stratégique et financier pour une période de quatre ans et traitera les grands problèmes liés aux TIC, à la demande des membres de l'UIT

### Projet soumis à la PP-22 pour examen:

## Plan stratégique de l'UIT pour la période 2024-2027



Basé sur le rapport du Groupe de travail du Conseil chargé d'élaborer le Plan stratégique et le Plan financier (GTC-SFP)

La Conférence élira les prochains Secrétaire général, Vice-Secrétaire général et Directeurs des Bureaux responsables du Secteur des radiocommunications, du Secteur de la normalisation des télécommunications et du Secteur du développement des télécommunications de l'UIT, ainsi que les 12 membres du Comité du Règlement des radiocommunications.

Le processus d'élection qui a lieu pendant la Conférence de plénipotentiaires permettra en outre de désigner les États Membres qui constitueront le prochain Conseil de l'UIT, sur la base d'une large répartition des sièges en fonction des régions géographiques du monde entier. Le Conseil, qui compte 48 sièges, assure la fonction d'organe directeur de l'UIT entre deux Conférences de plénipotentiaires.

Ce numéro de la revue «Nouvelles de l'UIT» comprend une présentation des candidats aux postes de direction de l'UIT. Les élections débiteront le quatrième jour de la Conférence, soit le jeudi 29 septembre.



## Bucarest, ville hôte de la PP-22

Avec 2 millions d'habitants en son centre, et bien plus encore dans la zone métropolitaine, Bucarest offre un mélange d'expériences et d'émotions. La capitale roumaine, qui préserve les vestiges des anciennes civilisations et dont les musées et monuments font la fierté de ses habitants, est souvent surnommée «le petit Paris».

Les visiteurs auront le loisir de découvrir non seulement ses quartiers magnifiques, ses zones naturelles protégées ou encore la beauté de la rivière Dâmbovitza, mais également la diversité culturelle d'une métropole européenne moderne.

## Le Conseil de l'UIT prépare le terrain en vue de la PP-22

À sa session de 2022, qui s'est tenue en mars, le Conseil de l'UIT a défini les plans et a amorcé les principaux travaux préparatoires en vue d'une PP-22 réussie.

La séance finale de la session de cette année du Conseil aura lieu à Bucarest, le 24 septembre.

La session extraordinaire de 2023 du Conseil de l'UIT, qui rassemblera pour la première fois les États Membres nouvellement élus, aura lieu à Bucarest le 14 octobre.

En savoir plus sur le [Conseil de l'UIT](#).



## Un pays à visiter tout au long de l'année

Introduction [vidéo](#) sur la Roumanie.

**La Roumanie invite les représentants des pays du monde entier, avec ambition de connecter et unir**

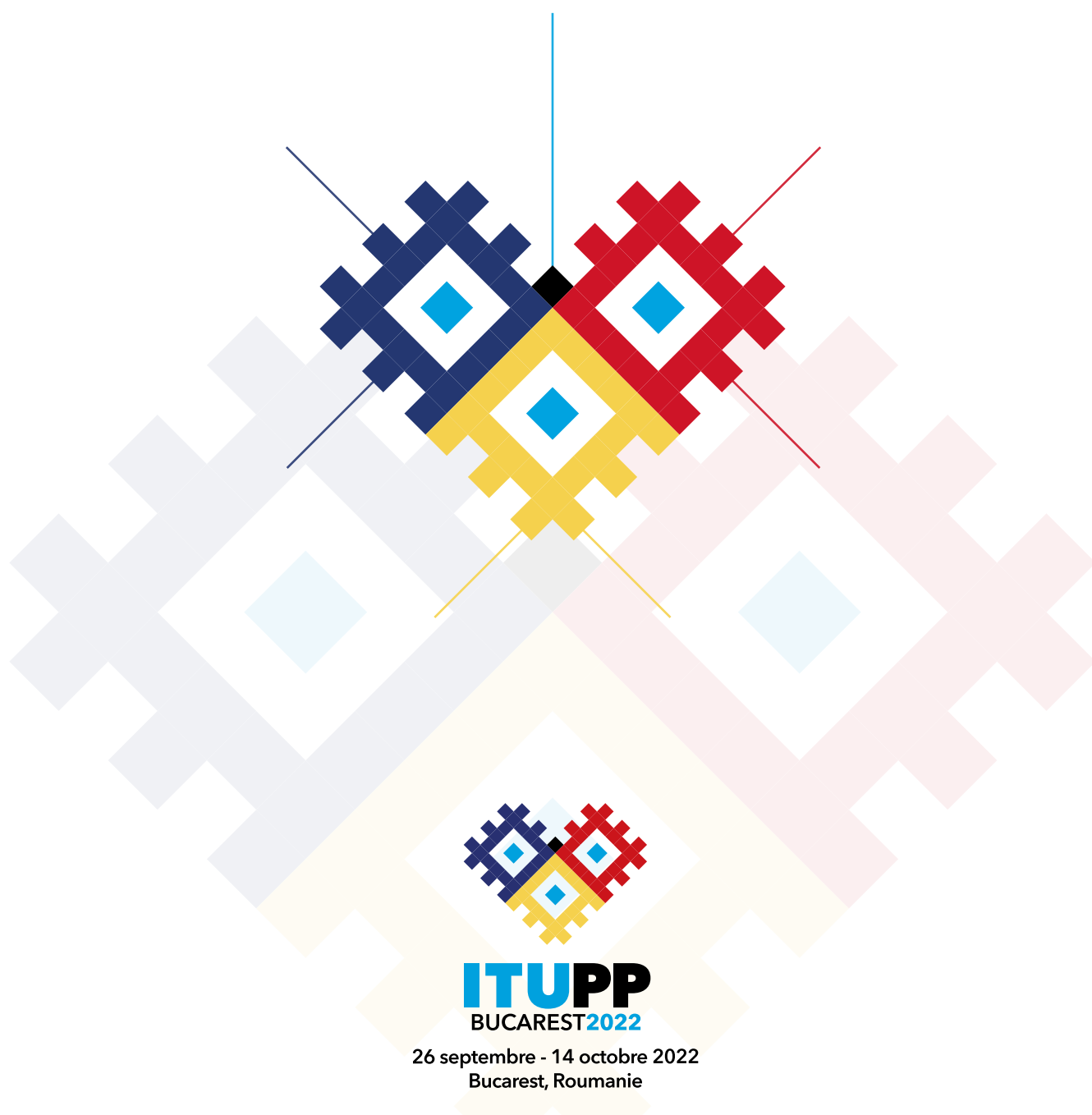
Visitez le [site web](#) du pays hôte consacré à la PP-22





# Conférence de plénipotentiaires de l'UIT de 2022

*Suivez son déroulement*



# Faites connaissance avec les candidats aux postes de la haute direction de l'UIT

L'un des rôles essentiels de la Conférence de plénipotentiaires est d'élire les hauts dirigeants de l'UIT, lesquels composeront la nouvelle équipe de direction chargée de conduire les travaux de l'organisation pour les quatre prochaines années.

Le **Secrétaire général** est responsable de la gestion globale de l'UIT, dont il est le représentant légal.

Le **Vice-Secrétaire général** assiste le Secrétaire général, qui lui confie des tâches et des responsabilités spécifiques, tant internes qu'externes.

Les élections concernent également les **Directeurs des Bureaux**, qui organisent et coordonnent les activités menées dans les trois principaux Secteurs de l'UIT:

- Radiocommunications
- Normalisation des télécommunications
- Développement des télécommunications

## Entretiens avec les candidats

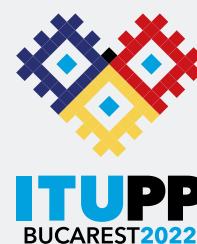
Les Nouvelles de l'UIT ont invité tous les candidats qui se présentent aux élections pour chacun des cinq postes de fonctionnaires élus à prendre part à un entretien écrit.

Leurs réponses sont reproduites dans les pages suivantes.

Les entretiens sont présentés par poste, dans l'ordre alphabétique des noms de famille des candidats.

Poursuivez votre lecture pour découvrir la vision de chaque candidat(e), de l'influence qu'auront les télécommunications et les technologies numériques sur le monde dans les années à venir et l'action que chacun(e), s'il ou elle est élu(e), entend mener pour façonner cet avenir.

En savoir plus sur le [processus d'élection](#) de l'UIT.



Secrétaire général

Vice-Secrétaire général

Directeur du Bureau  
des Radiocommunications

Directeur du Bureau  
de Normalisation  
des télécommunications

Directeur du Bureau  
du Développement  
des télécommunications

## Doreen Bogdan-Martin

### États-Unis

Candidate  
au poste de  
**Secrétaire général de l'UIT**



#### *Selon vous, quel rôle peuvent jouer les technologies numériques dans un monde en mutation rapide?*

La conception des technologies numériques qui est la mienne est ambitieuse.

Les technologies numériques transforment notre vie, de la gouvernance à la santé, en passant par les services financiers, la production, l'éducation, le divertissement et les relations interpersonnelles. Elles sont à la frontière de la créativité humaine et sont essentielles pour résoudre les problèmes mondiaux, des changements climatiques à la pauvreté. Capables de franchir de longues distances en un instant, elles relient la puissance de calcul des appareils que des milliards de personnes ont à portée de main à une immense quantité de connaissances. Cela permet d'envisager un effet de réseau à croissance exponentielle pour l'humanité.

Cela étant, mon ambition première est d'inclure ceux qui sont encore exclus aujourd'hui, notamment les habitants des régions pauvres, les femmes et les jeunes filles qui n'ont pas la possibilité de s'instruire, les personnes handicapées et les membres de minorités ethniques ou linguistiques. Nous devons leur apporter la connectivité, innover intelligemment pour la productivité économique inclusive et, parallèlement, protéger nos populations des cyberriques.

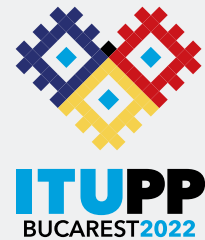
“

*Mon ambition première est d'inclure ceux qui sont encore exclus aujourd'hui.*”

Doreen Bogdan-Martin

**Doreen Bogdan-Martin**

Candidate au poste de  
Secrétaire général de l'UIT



### **De quelle manière l'UIT devrait-elle évoluer pour conserver sa pertinence dans le monde actuel?**

Au moment où nous devrions agir collectivement, qu'il s'agisse de protéger notre planète, de gérer les pandémies ou d'assurer la protection en ligne de nos enfants, il semble que les divisions s'aggravent, tant entre les pays que dans les pays eux-mêmes. Je ne peux imaginer une époque où une organisation comme l'UIT pourrait être plus utile. L'UIT rassemble les régions et les pays, ainsi qu'un grand nombre de leurs grandes entreprises du secteur des technologies de l'information et de la communication (TIC), la société civile et les établissements universitaires, pour travailler sur le développement, les normes techniques et le spectre radioélectrique. Mais pour être pertinente, l'UIT doit savoir évoluer et parfois rompre avec les anciennes méthodes.

Nous ne devons pas perdre de vue notre objectif, qui est de résoudre les vrais problèmes, ce qui implique pour l'organisation d'être à l'écoute et d'être capable d'apprendre. Nous devons adopter avec plus de vigueur les innovations qui sont les nôtres. Nous devons mieux utiliser l'analyse des données pour arriver à une compréhension factuelle des problèmes de connectivité. Nous devons montrer la voie dans la réflexion et le savoir-faire sur des technologies transformatrices comme la 5G, la 6G, les nouvelles technologies spatiales, l'Internet des objets et l'intelligence artificielle. Nous devons pratiquer les contrôles rétroactifs indispensables pour garder le souci du résultat.

Être efficaces, cela signifie aussi améliorer nos mécanismes de collaboration interne. Si notre mission est de connecter le monde, nous devons entretenir des contacts plus réguliers avec nos Membres et avec les organisations régionales. Pour obtenir des résultats, nous devons gagner la confiance de chacun, et donc être transparents quant à l'utilisation qui est faite des ressources des Membres, et à quelles fins, et être attentifs à leurs préoccupations.

### **Si vous êtes élue, quelles seront vos trois principales priorités et comment envisagez-vous de les réaliser?**

**Premièrement, nous devons viser haut pour fournir une connectivité numérique universelle** qui soit sûre, inclusive et abordable pour les 2,7 milliards de personnes qui ne sont toujours pas connectées. Je renforcerai les services de conseil de l'UIT, en particulier sur les pratiques réglementaires qui attirent les investissements et permettent la concurrence. Les actes doivent être cohérents avec les paroles. Je renforcerai les compétences de l'UIT pour que nous soyons à l'avant-garde de la compréhension des technologies de communication et des réalités pratiques sur le terrain. Je m'appuierai pour cela sur notre Kit pratique pour la connectivité sur le dernier kilomètre, notre partenariat EQUALS pour réduire la fracture numérique entre les hommes et les femmes, et notre partenariat Giga avec l'UNICEF, qui vise à connecter toutes les écoles à l'Internet. Nous intégrerons les voix des pays en développement, des femmes et des filles, des jeunes et de la société civile dans nos plans d'action.



*Si notre mission est de connecter le monde, nous devons entretenir des contacts plus réguliers avec nos Membres et avec les organisations régionales. ”*

Doreen Bogdan-Martin

**Doreen Bogdan-Martin**

Candidate au poste de  
Secrétaire général de l'UIT



**Deuxièmement, nous devons collaborer pour obtenir des effets.** Je conduirai l'UIT vers une nouvelle ère de partenariats mondiaux et régionaux, en tirant parti du formidable éventail de relations que j'ai bâties avec des gouvernements, des investisseurs, des opérateurs, des entreprises technologiques, des organismes de normalisation, des banques de développement, des universités et des organismes des Nations Unies. Lors de la Conférence mondiale de développement des télécommunications (CMDT), qui a eu lieu en juin, j'ai annoncé que 426 engagements avaient été pris au titre de l'initiative Partner2Connect, pour un montant de 26 milliards USD, afin de réduire la fracture numérique. Ces engagements et les plus de 100 nouveaux partenariats que j'ai négociés en tant que Directrice du Bureau de développement des télécommunications (BDT) de l'UIT ne sont qu'un début. En interne, je mettrai en œuvre une culture de la collaboration qui permette d'exploiter le potentiel de la structure tripartite de l'UIT afin de répondre aux besoins différents des membres. Une collaboration plus étroite entre les trois Bureaux et à travers notre présence régionale renforcera la coordination et réduira les doubles emplois.

**Troisièmement, nous devons faire preuve d'excellence en tant qu'institution,** sur le plan des résultats comme en matière de gouvernance, en apportant des améliorations importantes à la qualité de nos travaux et à notre responsabilité financière. Nous renforcerons les compétences et la motivation des fonctionnaires en améliorant la diffusion des connaissances et la mobilité des personnes. J'approfondirai la gestion axée sur les résultats dans l'optique de réalisations précises et mesurables à l'échelle de l'organisation. Je renforcerai les mécanismes de transparence qui nous aident à répondre de notre action, et sur le plan de l'éthique, notre intégrité deviendra exemplaire. Pour que l'UIT soit aussi souple, résiliente et sûre que les réseaux qu'elle promet, je veillerai à ce que soient établis des plans actualisés de préparation opérationnelle, d'évaluation du risque d'exploitation, d'intervention en cas d'urgence et de gestion des crises.

**Alors qu'il reste sept années avant la fin de la Décennie d'action des Nations Unies, comment l'UIT, en tant qu'institution spécialisée des Nations Unies engagée à connecter le monde, peut-elle contribuer à accélérer les progrès sur la voie de la réalisation des Objectifs de développement durable?**

Nous prenons du retard sur bon nombre des cibles des ODD. Nous devons rectifier la situation par un progrès décisif dans l'accès à l'Internet. Nous devons repousser les limites de ce qui nous imaginons possible, et tenter des choses différentes, en acceptant le fait que certaines fonctionneront et d'autres non. Le monde peut changer plus vite que nous ne le pensons.



*Je renforcerai les services de conseil de l'UIT, en particulier sur les pratiques réglementaires qui attirent les investissements et permettent la concurrence.* ”

Doreen Bogdan-Martin

**Doreen Bogdan-Martin**Candidate au poste de  
Secrétaire général de l'UIT

Les 2,7 milliards de laissés pour compte actuels du numérique représentent un énorme potentiel économique. Nous devons mettre en place les conditions et les partenariats nécessaires aux investissements pour connecter ceux qui ne le sont pas encore. Comme le montre mon travail au sein de la Commission UIT/UNESCO sur le large bande, cela nécessite une collaboration entre le secteur public et le secteur privé, ce qui est le point fort de l'UIT. En tant qu'institution spécialisée chef de file au sein du système des Nations unies, nous pouvons aider à promouvoir les cas d'utilisation axés sur la demande qui se prêtent à une mise à l'échelle, concernant par exemple les services financiers numériques et l'éducation et la santé en ligne. Ces effets de réseau propres à notre secteur sont essentiels pour faire advenir un développement durable et inclusif.

### **Parlez-nous de vos réussites en matière de leadership et de recherche d'un consensus.**

Je fais mon travail en gardant à l'esprit l'intérêt de tous les pays. Ma façon ouverte et consensuelle de diriger a largement fait ses preuves. Outre les réalisations mentionnées précédemment, il a rendu possible de nombreuses initiatives communes majeures avec des organismes des Nations Unies et des donateurs ainsi que des partenaires du secteur privé. Il a aussi permis des progrès majeurs dans le fonctionnement et la transparence du BDT.

Ma [déclaration d'intention](#) résume ces éléments. J'ai dirigé trois Conférences de plénipotentiaires, 11 sessions du Conseil de l'UIT, deux Forums mondiaux des politiques de télécommunication, 11 Colloques mondiaux des régulateurs et 24 réunions de la Commission UIT/UNESCO sur le large bande. J'ajouterai que je suis particulièrement fière de la façon dont, en aidant les fonctionnaires, le BDT est parvenu à se reconfigurer pendant la pandémie de COVID-19 pour assurer la continuité des activités, préserver le moral du personnel et poursuivre le dialogue avec les Membres.

### **Si vous êtes élue, que proposeriez-vous d'autre?**

Je veillerai à ce que la mission de l'UIT soit axée sur les résultats, dans le respect et l'intégrité, et sans arrière-pensée politique. Sous ma direction, l'UIT aura la confiance de ses Membres et de ses partenaires.

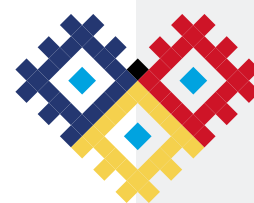
### **Souhaitez-vous ajouter un mot?**

En tant que mère de quatre enfants, je sais combien il est urgent de construire un monde numérique plus sûr et plus solide pour tous nos enfants.



*Les 2,7 milliards de laissés pour compte actuels du numérique représentent un énorme potentiel économique.*

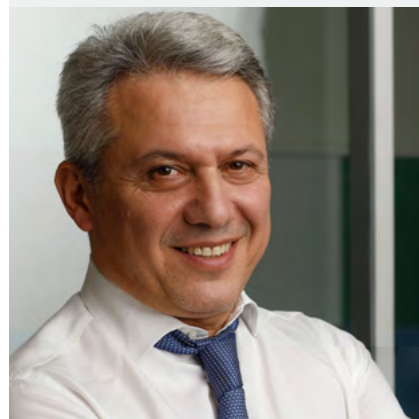
Doreen Bogdan-Martin



## Rashid Ismailov

### Fédération de Russie

Candidat  
au poste de  
**Secrétaire général de l'UIT**



#### *Selon vous, quel rôle peuvent jouer les technologies numériques dans un monde en mutation rapide?*

Les technologies modernes changent aujourd'hui la vie des gens plus que jamais auparavant. Le rythme de l'innovation s'accélère; la fabrication, la logistique et la consommation connaissent actuellement une restructuration profonde et la technologie et les modèles économiques évoluent rapidement.

Si certains pays ont atteint des niveaux extraordinaires de développement numérique et de nombreux sont parvenus à des niveaux satisfaisants, d'autres demeurent à un niveau qui appelle l'attention et l'assistance de la communauté internationale.

Par ailleurs, nous vivons dans un monde numérique vaste et très complexe, qui n'a jamais été aussi distinct du monde physique et de ses coutumes et modes concrets d'interaction résultant de pratiques millénaires.

La plus grande difficulté aujourd'hui est de parvenir à s'entendre sur la voie à suivre pour que le passage au tout numérique ne se fasse pas au détriment de l'être humain. Il suffit de jeter un œil à la façon dont les entreprises ou les États peuvent utiliser les technologies à des fins de manipulation. Plutôt que de rechercher le développement en tant que tel, il nous faut améliorer la qualité et la sécurité de la vie humaine et du travail, indépendamment des bouleversements techniques.

S'il est évident que les technologies numériques ouvrent de nouveaux horizons, il n'en reste pas moins qu'elles font surgir des défis sans précédent pour l'ordre mondial existant.

*Les technologies modernes changent aujourd'hui la vie des gens plus que jamais auparavant.*

Rashid Ismailov

### **De quelle manière l'UIT devrait-elle évoluer pour conserver sa pertinence dans le monde actuel?**

L'UIT doit offrir une stratégie, des orientations et une vision – et non pas être une grosse bureaucratie inscrite dans un monde unipolaire.

Les progrès technologiques continus accentuent les problèmes de sécurité, et l'utilisation de la 5G rend ces questions de plus en plus urgentes. Les agissements frauduleux dans le contexte de l'Internet des objets – voitures autonomes, production automatisée, télémédecine – peuvent être une menace pour nos vies et notre santé, et pas seulement pour les données personnelles d'un abonné.

En tant qu'utilisateur de smartphone, imaginez qu'un jour toutes vos applications soient désactivées, que le stockage dans le nuage ne soit plus possible et que vos accès soient verrouillés. Toute l'infrastructure que vous utilisez a disparu, ainsi que toutes vos données. Et il ne s'agit là que de la partie émergée de l'iceberg. Imaginez à présent que tout soit devenu numérique. Vous ne pouvez pas accéder à votre identité, y compris à votre avatar dans l'univers numérique, car certaines entreprises vous bloquent.

L'UIT jouera un rôle prépondérant au cours des prochaines années, en ce qu'elle sera le fer de lance de la normalisation et de l'élaboration de recommandations relatives à de nombreuses applications.

La réglementation du numérique fonctionnent comme les codes applicables à l'aviation ou à l'utilisation de l'espace extra-atmosphérique. Aucun pays ne peut viser exclusivement ses propres objectifs. En fait, nous travaillons dans le même domaine et interagissons sur un pied d'égalité.

### **Si vous êtes élu, quelles seront vos trois principales priorités et comment envisagez-vous de les réaliser?**

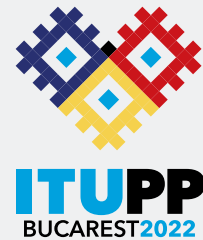
Mon programme «Cinq étapes pour des TIC centrées sur l'être humain» énonce les priorités visant à renforcer le rôle, les attentes, les droits et le potentiel de chaque individu.

Tout d'abord, le développement des technologies de l'information et de la communication (TIC) et des télécommunications doit favoriser une économie et une **société numériques centrées sur l'être humain**.

L'UIT et les autres organisations devraient redoubler d'efforts pour **réduire la fracture numérique**, grâce à un accès large bande permettant à chacun de participer à l'économie numérique.

Nous devons **renforcer le rôle de l'UIT** dans la réglementation de l'utilisation du spectre des fréquences radioélectriques et des orbites de satellites, ainsi que dans l'élaboration de règles et de normes convenues à l'échelle mondiale pour garantir la disponibilité et l'accessibilité financière. Les normes doivent respecter les règles et principes internationaux, facilitant la sécurité et l'interopérabilité.

**Rashid Ismailov**  
Candidat au poste de  
Secrétaire général de l'UIT



*Plutôt que de  
rechercher  
le développement en  
tant que tel, il nous  
faut améliorer  
la qualité et la sécurité  
de la vie humaine  
et du travail,  
indépendamment  
des bouleversements  
techniques. ”*

Rashid Ismailov



La planification stratégique est essentielle pour **anticiper les progrès technologiques**, contribuer à identifier les domaines dans lesquels la normalisation est lacunaire et faire en sorte que les membres de l'UIT concentrent leurs travaux sur ces domaines.

Je propose en outre de **réformer le modèle de direction de l'UIT** pour accroître la souplesse de l'organisation.

◆ ***Alors qu'il reste sept années avant la fin de la Décennie d'action des Nations Unies, comment l'UIT, en tant qu'institution spécialisée des Nations Unies engagée à connecter le monde, peut-elle contribuer à accélérer les progrès sur la voie de la réalisation des Objectifs de développement durable?***

Les télécommunications et les TIC sont essentielles pour atteindre les Objectifs de développement durable des Nations Unies et l'accès aux TIC est quant à lui devenu un indicateur de développement. Le processus du Sommet mondial sur la société de l'information (SMSI), dont les grandes orientations sont liées au Programme de développement durable, devrait se poursuivre au moins jusqu'en 2030.

Les technologies apportent d'immenses avantages et je suis convaincu qu'il faut doter d'infrastructures tous les pays qui en ont besoin. Si je suis élu, je ferai tout mon possible pour atteindre les Objectifs de développement durable des Nations Unies. Mon expérience dans le secteur me met en excellente position pour travailler dans ce sens.

La mise en œuvre des résultats du SMSI – dans le cadre du processus conduit par l'UIT – doit faire l'objet d'un examen de haut niveau par l'Assemblée générale des Nations Unies en 2025.

◆ ***Parlez-nous de vos réussites en matière de leadership et de recherche d'un consensus.***

Mon expérience, acquise à la fois dans les secteurs privé et public, mais aussi à l'UIT, m'aide à évaluer les besoins des représentants privés et publics. Je comprends les intérêts des pays qui cherchent à développer leur propre infrastructure, mais aussi la direction dans laquelle va le monde entier, ainsi que les problèmes fondamentaux des TIC actuellement.

Mes six années passées au sein du Ministère des Communications et des médias et à la tête de la délégation russe à l'UIT ont joué un rôle déterminant dans mon vécu. En tant que Président de la session de 2018 du Conseil de l'UIT, j'ai pris en compte les intérêts de tous les États Membres et permis de parvenir à des décisions fondées sur le consensus dans des délais très courts.

Le temps est notre ressource la plus précieuse en tant qu'êtres humains. Ce que nous en faisons détermine notre qualité de vie.

Rashid Ismailov

Candidat au poste de  
Secrétaire général de l'UIT



*L'UIT jouera un rôle prépondérant au cours des prochaines années, en ce qu'elle sera le fer de lance de la normalisation et de l'élaboration de recommandations relatives à de nombreuses applications.* ”

Rashid Ismailov

**Rashid Ismailov**Candidat au poste de  
Secrétaire général de l'UIT

J'ai une formation universitaire en histoire, avec une spécialisation atypique dans les méthodes de recherche numériques et informatisées. Même si j'ai par la suite travaillé dans des organisations commerciales, sur de grands projets technologiques, mon parcours en sciences humaines m'a permis de trouver un langage commun pour parler des choses qui importent aux gens.

**Si vous êtes élu, que proposeriez-vous d'autre?**

Un aspect important de mon programme est la réforme de la direction. Je propose qu'il ne soit plus possible d'effectuer plus de deux mandats à un poste de fonctionnaire élu de l'UIT, qu'il s'agisse du même poste ou de deux postes différents (exception faite des actuels fonctionnaires élus).

Nous devons attirer de nouveaux participants aux travaux de l'UIT. Depuis que l'organisation a été créée, seules 24 nationalités ont été représentées parmi les fonctionnaires élus.

Cela signifie que 169 États Membres n'ont toujours pas eu accès aux postes de direction, ce qui en dit long sur l'équilibre international actuel et est indéfendable compte tenu de l'importance des TIC pour tous les pays.

La limite du nombre de mandats constitue un principe fondamental qui sous-tend l'alternance du pouvoir et a une grande importance dans la politique actuelle.

L'UIT doit former et promouvoir les jeunes, soutenir le mentorat, tirer parti des compétences des plus expérimentés et accueillir des stagiaires en assurant une représentation équilibrée des différentes régions et des hommes et des femmes.

La plupart des États Membres de l'UIT ne sont pas suffisamment indépendants sur le plan numérique pour espérer jouer un rôle lui aussi indépendant dans l'espace d'information mondial. L'UIT est leur dernier espoir d'inclusion, mais seulement si elle se fonde sur le principe «un pays, un vote».

**Souhaitez-vous ajouter un mot?**

On n'arrête pas le progrès. Pour les Russes, ce dicton ancien est associé au fondateur de Yandex, Ilya Segalovich. Ilya nous a malheureusement quittés, mais il incarnait le type de visionnaire dont nous avons besoin aujourd'hui. L'avenir du numérique doit aller dans le même sens que le développement humain.

J'ai l'honneur d'être désigné par mon pays comme candidat. La Russie, qui est un État Membre fondateur de l'UIT, et moi-même, en ma qualité de candidat au poste de Secrétaire général, estimons que c'est à nous qu'incombe la responsabilité de donner un nouveau visage à l'UIT dans l'intérêt de tous les habitants de la planète.

Je m'engage à renforcer les ressources humaines et l'efficacité de l'UIT. Fort de plus de 30 années d'expérience dans le domaine des TIC, je suis convaincu d'être capable de préparer l'UIT à relever de nouveaux défis et de l'emmener vers de nouveaux horizons.



*Je comprends les intérêts des pays qui cherchent à développer leur propre infrastructure, mais aussi la direction dans laquelle va le monde entier, ainsi que les problèmes fondamentaux des TIC actuellement.*

Rashid Ismailov



## Tomas Lamanauskas

### Lituanie

Candidat  
au poste de  
**Vice-Secrétaire général de l'UIT**



#### **Selon vous, quel rôle peuvent jouer les technologies numériques dans un monde en mutation rapide?**

La pandémie a clairement mis en évidence la nécessité impérieuse d'être connecté au monde numérique. Bien entendu, les technologies numériques ne sont pas sans poser des problèmes. Cependant, chaque fois que j'entends parler de cyberrisques, je pense aussi aux 2,7 milliards de personnes qui n'y sont pas confrontées, mais pas pour une bonne raison. Faute de connexion, elles n'ont pas la possibilité, par exemple, d'accéder à l'éducation et aux services publics, de gagner leur vie ou de rester en contact avec leurs proches. Faire en sorte que les avantages du numérique soient accessibles à tous est une question de solidarité mondiale.

Nous devons tirer parti des technologies numériques pour relever les défis auxquels le monde est confronté, notamment et avant tout la crise climatique. Si nous détruisons notre planète, plus rien n'aura d'importance.

#### **De quelle manière l'UIT devrait-elle évoluer pour conserver sa pertinence dans le monde actuel?**

La connectivité était un domaine généralement réservé aux spécialistes. Tel n'est plus le cas aujourd'hui. Le numérique est à présent au premier rang des priorités de tous et occupe une place dans toutes les initiatives et toutes les stratégies. Cela fait peser pour l'UIT le risque de ne devenir qu'une organisation de plus dans le domaine du numérique.

Néanmoins, ce défi nous donne aussi l'occasion de tirer parti de l'expérience que nous avons acquise depuis 157 ans et de devenir un partenaire incontournable sur la voie de plus en plus numérique du développement durable. Plusieurs conditions sont toutefois nécessaires.

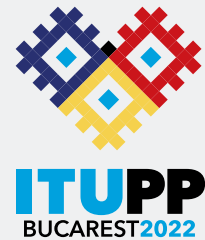
Nous devons indiquer clairement ce que nous savons faire de mieux. Nous devons amener les bonnes personnes à la table des négociations. Et nous devons enfin être rapides et réactifs, orientés sur les résultats et souples pour répondre aux besoins du monde entier.



*Nous devons tirer parti des technologies numériques pour relever les défis auxquels le monde est confronté, notamment et avant tout la crise climatique. ”*

Tomas Lamanauskas

**Tomas Lamanuskas**  
Candidat au poste de  
Vice-Secrétaire général de l'UIT



### ***Si vous êtes élu, quelles seront vos trois principales priorités et comment envisagez-vous de les réaliser?***

Diriger l'UIT est un travail d'équipe. Et le rôle du Vice-Secrétaire général est probablement celui qui est le moins clairement défini dans l'équipe. Toutefois, on considère généralement que ce rôle est celui d'un Directeur général ayant pour mission de s'assurer que l'organisation agit dans l'intérêt des membres, et d'un garant, à travers la coordination intersectorielle, du principe d'une «UIT unie dans l'action».

Dans ce contexte, ma priorité est de **faire de l'UIT le cadre dans lequel se concluent des partenariats axés sur les résultats**. Par l'intermédiaire de l'UIT, toutes les parties prenantes concernées devraient se rencontrer, se comprendre mutuellement et collaborer.

Notre action devrait tenir compte de la complexité croissante des télécommunications et du secteur du numérique. Les investisseurs, par exemple, occupent maintenant une place prépondérante dans les projets de connectivité. L'UIT doit aider à stimuler les investissements pour mettre la connectivité et le développement du numérique à la portée de tous, en particulier des pays les plus pauvres et des communautés les plus isolées.

Deuxièmement, l'UIT devrait **soutenir les efforts déployés par le secteur privé pour parvenir à la neutralité carbone** et faire face à la crise climatique. Chaque projet, chaque norme, chaque initiative et chaque activité doit comporter un volet climatique.

Le rôle de l'UIT dans les communications en cas de catastrophe me tient particulièrement à cœur. Il nous faut garantir la résilience des réseaux de télécommunication, car le changement climatique contribue à augmenter la fréquence des catastrophes. Fort de l'expérience que j'ai acquise dans la région des Caraïbes et du Pacifique, j'ai pu prendre la mesure de l'importance cruciale des télécommunications pour lancer des alertes avancées, gérer les interventions et contribuer au rétablissement.

Troisièmement, je veux faire de l'UIT une **organisation adaptée à son temps**, capable d'appliquer les meilleures pratiques de gestion, de se concentrer véritablement sur les résultats et de faire preuve de souplesse, de transparence et de responsabilité.

Cela suppose d'être au plus près des États Membres, de donner aux bureaux régionaux et aux bureaux de zone les moyens d'agir et de les intégrer pleinement dans une UIT à vocation véritablement mondiale. Cela signifie aussi tenir compte des différentes données d'expérience de nos membres dans le cadre de nos travaux et faire en sorte que notre personnel regarde, se sente et pense comme nos membres, notamment en s'appuyant sur les experts nationaux détachés et les programmes des jeunes professionnels.



*L'UIT doit aider à stimuler les investissements pour mettre la connectivité et le développement numérique à la portée de tous, en particulier des pays les plus pauvres et des communautés les plus isolées.*

Tomas Lamanuskas

**Tomas Lamanuskas**

Candidat au poste de  
Vice-Secrétaire général de l'UIT



**Alors qu'il reste sept années avant la fin de la Décennie d'action des Nations Unies, comment l'UIT, en tant qu'institution spécialisée des Nations Unies engagée à connecter le monde, peut-elle contribuer à accélérer les progrès sur la voie de la réalisation des Objectifs de développement durable?**

L'expression «accélérer les progrès» est révélatrice de la manière dont nous avons pendant des années considéré le progrès comme allant de soi. Or, nous voici aujourd'hui confrontés au risque d'un retour en arrière. Après le COVID-19, l'actualité est dominée par la guerre, les pénuries alimentaires, la flambée des prix de l'énergie, la hausse record de l'inflation, la crise économique et, bien entendu, le climat.

Le monde est sous tension. Le système international est sous pression.

Nous devons faire en sorte que l'UIT reste, tout comme le système des Nations Unies au sens large, un cadre dans lequel tout le monde peut œuvrer de concert – même si, parfois, il est difficile de se parler.

Chaque pays, indépendamment de sa taille, de sa position géographique, de sa richesse ou de sa puissance, doit pouvoir se faire entendre. Nous devons donner à nos spécialistes les moyens de faire avancer les travaux techniques, et trouver le bon moment et le bon endroit pour engager des discussions politiques.

Il nous faudra peut-être apprendre, lorsque des forces à l'œuvre dans le monde nous empêchent de trouver un consensus dans l'immédiat, à ne pas trop nous laisser décourager et chercher à nous concentrer sur les choses sur lesquelles nous pouvons nous mettre d'accord.

**Parlez-nous de vos réussites en matière de leadership et de recherche d'un consensus.**

Je suis entré à l'UIT en tant que Chef de la Division de la stratégie institutionnelle peu après l'échec sans précédent du consensus lors de la Conférence mondiale sur les télécommunications internationales de 2012. L'objectif était alors de rétablir notre confiance mutuelle et de retrouver notre capacité à nous mettre d'accord.

Lorsque nous avons recherché un terrain d'entente, nous l'avons trouvé. Cela a débouché sur le Programme Connect 2020 (connu aujourd'hui sous le nom de Programme Connect 2030) et sur un consensus entre tous les États Membres lors de la Conférence de plénipotentiaires de 2014 sur les activités de l'UIT concernant les questions liées à l'Internet et la cybersécurité.

Permettez-moi de vous donner trois autres exemples tirés de ma vie professionnelle:

- En Lituanie, j'ai contribué à la libéralisation du marché des télécommunications, qui a permis d'obtenir des résultats remarquables en matière de développement du secteur.



*Nous devons faire en sorte que l'UIT reste, tout comme le système des Nations Unies au sens large, un cadre dans lequel tout le monde peut œuvrer de concert – même si, parfois, il est difficile de se parler. ”*

Tomas Lamanuskas

**Tomas Lamanuskas**Candidat au poste de  
Vice-Secrétaire général de l'UIT

- À Bahreïn, j'ai participé à l'élaboration d'un régime réglementaire et à la création d'une autorité reconnue dans la région comme le «régulateur le plus progressiste».
- J'ai remanié la politique relative à l'accès universel de Vanuatu, grâce à laquelle une couverture mobile est fournie à 98,8% de la population et une couverture large bande à 86,2% de la population. J'ai aussi apporté mon concours au raccordement au premier câble sous-marin, qui a permis de réduire immédiatement de 70% les prix du large bande et de multiplier presque par deux le nombre d'abonnements.

### Si vous êtes élu, que proposeriez-vous d'autre?

Je mettrais au service de l'Union une expérience diversifiée, qui me permet d'avoir une vision à 360 degrés de l'UIT.

Tout au long de ma carrière, j'ai représenté des pays de quatre régions ayant des niveaux de développement économique, de connectivité numérique et de revenu différents, y compris à l'UIT. J'ai également représenté un Membre de Secteur de l'UIT, à savoir un opérateur de télécommunications multinational. Enfin, j'ai acquis une vaste expérience au sein du secrétariat de l'UIT, en tant que Chef de la Division de la stratégie institutionnelle et, plus récemment, en tant que Conseiller spécial pour la stratégie de gestion de crise et les initiatives de partenariat, contribuant ainsi à orienter les mesures prises par l'UIT face au COVID-19.

### Souhaitez-vous ajouter un mot?

Depuis 1865, l'UIT est un lieu où chacun peut s'asseoir à la table des négociations. Quoi que nous réservent les années à venir, je travaillerai sans relâche, en tant que Vice-Secrétaire général, pour trouver un accord et pour qu'ensemble, nous réalisions des progrès concrets. J'ai la conviction qu'en faisant preuve de dynamisme, de détermination et de compréhension, nous pourrions concrétiser notre vision commune d'un monde véritablement connecté. Le monde dépend plus que jamais de notre réussite.



*Je mettrais au service de l'Union une expérience diversifiée, qui me permet d'avoir une vision à 360 degrés de l'UIT. ”*

Tomas Lamanuskas



## Chaesub Lee

### République de Corée

Candidat  
au poste de  
**Vice-Secrétaire général de l'UIT**



#### **Selon vous, quel rôle peuvent jouer les technologies numériques dans un monde en mutation rapide?**

Les technologies de l'information et des communications (TIC) se servent des technologies numériques pour atteindre les moindres recoins de la société et de l'économie. L'intelligence artificielle, l'Internet des objets (IoT) et les mégadonnées ont actuellement des incidences très importantes sur notre vie quotidienne. La pandémie de COVID-19 a mis en évidence l'importance cruciale des TIC, qui sont donc désormais considérées comme essentielles pour tous, et sur lesquelles les personnes et les organisations comptent de plus en plus.

Une expression qui permet de décrire l'évolution rapide du monde actuel est la «transformation numérique». Elle est de plus en plus employée dans les secteurs de la cybersanté, du cyberenseignement et des transports intelligents, ainsi que dans d'autres secteurs qui ont adopté des technologies numériques pour innover et en faire bénéficier leurs domaines respectifs.

Les TIC jouent par conséquent un rôle important dans la transformation numérique novatrice des communautés et des entreprises.

#### **De quelle manière l'UIT devrait-elle évoluer pour conserver sa pertinence dans le monde actuel?**

Aujourd'hui, les TIC sont au cœur de l'innovation et sont devenues un élément essentiel de la vie quotidienne. Toutefois, l'infrastructure des TIC n'est pas accessible partout, comme en témoigne le fait qu'une grande partie de la population mondiale n'est toujours pas connectée. Certains services TIC sont encore soit trop difficiles à utiliser, soit tout simplement inaccessibles pour de nombreuses personnes, notamment les personnes âgées et celles qui ont des besoins particuliers. En outre, les TIC soulèvent des préoccupations en ce qui concerne les fausses informations, les actions malveillantes, comportements en ligne, ainsi que les problèmes de sécurité, de protection de la vie privée et de sûreté.



*Il est essentiel que l'UIT, compte tenu de sa structure fédérale, fonctionne comme une seule et même entité.*

Chaesub Lee

Dans ce contexte, l'UIT devrait prendre les mesures suivantes en tant qu'institution spécialisée des Nations Unies pour les TIC:

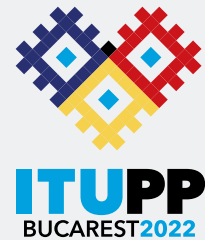
- Intensifier les efforts pour **connecter ceux qui ne le sont pas encore**. L'UIT devrait renforcer sa collaboration avec les communautés concernées et prendre des mesures axées sur **l'investissement au service du progrès**, sur la base des objectifs à l'horizon 2030 et les Objectifs de développement durable (ODD) fixés par les Nations Unies.
- Poursuivre le développement des TIC afin que cela **bénéficie au monde entier**. Des fractures numériques existent partout, en particulier entre les hommes et les femmes et en fonction de l'âge, et ont des répercussions sur la vie de tous. L'UIT doit identifier et réduire ces fractures.
- Offrir un **cadre stable et résilient dans le secteur des TIC**, tant sur le plan des technologies que des politiques et de la réglementation, afin de lever les préoccupations et de remédier aux risques. L'UIT devrait devenir la passerelle essentielle à la collaboration et la coordination avec d'autres communautés – y compris d'autres organismes des Nations Unies.

### ◆ **Si vous êtes élu, quelles seront vos trois principales priorités et comment envisagez-vous de les réaliser?**

Ma vision en tant que candidat à la création d'un cadre fiable dans le secteur des TIC s'articule autour de trois piliers:

1. **Bâtir un écosystème des TIC mondial résilient:** les TIC étant devenus des éléments essentiels de notre vie quotidienne, leur résilience est cruciale. Pour garantir la résilience, il faut renforcer la stabilité et la sécurité de l'écosystème ainsi que la confiance en celui-ci. L'UIT devrait se concerter avec les différentes parties prenantes de l'écosystème des TIC, dans un souci d'harmonisation, en ce qui concerne les aspects opérationnels et politiques, et mettre à la disposition des experts des divers milieux professionnels un cadre fiable. J'ai participé au développement des TIC pendant les 35 dernières années, tout d'abord en tant qu'expert technique, puis comme fonctionnaire élu. Je suis donc à même de contribuer à l'édification d'un écosystème résilient, tant sur le plan technologique que politique.
2. **Améliorer les compétences fondamentales de l'UIT:** en tant qu'institution des Nations Unies chargée des technologies, l'UIT se doit de toujours fournir un service de qualité. Elle doit être prête à tenir compte de la diversité des besoins des différentes communautés et apporter systématiquement et efficacement une valeur ajoutée à ses membres. Mes connaissances techniques contribueront à renforcer les compétences techniques de l'UIT. L'expérience que j'ai acquise ces huit dernières années en ma qualité de fonctionnaire, à la tête du Secteur de la normalisation des télécommunications (UIT-T), contribuera également à accroître l'efficacité et l'utilité des activités de l'UIT.

**Chaesub Lee**  
Candidat au poste de  
Vice-Secrétaire général de l'UIT



“  
Aujourd'hui, les TIC  
sont au cœur de  
l'innovation et sont  
devenues un élément  
essentiel de la vie  
quotidienne.”

Chaesub Lee



3. **Renforcer la collaboration, la coordination et l'inclusion dans le cadre d'une «UIT unie dans l'action»:** il est essentiel que l'UIT, compte tenu de sa structure fédérale, fonctionne comme une seule et même entité. Je suis pour ma part convaincu que pour concrétiser la vision d'une UIT unie dans l'action, il est indispensable que les fonctionnaires élus travaillent en étroite collaboration. Le rôle crucial du Vice-Secrétaire général – qui assure une mission d'harmonisation entre le Secrétaire général (et le Secrétariat général) et les trois Directeurs (et leurs Bureaux respectifs) – exige une grande expérience et des connaissances approfondies. Je dispose de connaissances techniques et d'une expérience avérées en matière de collaboration, et j'ai fait mes preuves en matière de coordination.

***Alors qu'il reste sept années avant la fin de la Décennie d'action des Nations Unies, comment l'UIT, en tant qu'institution spécialisée des Nations Unies engagée à connecter le monde, peut-elle contribuer à accélérer les progrès sur la voie de la réalisation des Objectifs de développement durable?***

La nouvelle équipe de direction de l'UIT jouera un rôle déterminant à l'horizon 2030. Pendant la pandémie, nous avons plus que jamais pu constater combien les ODD étaient importants pour l'humanité.

Par conséquent, la future direction de l'UIT devra se pencher sur:

- les attentes des membres en matière de développement durable pour 2030;
- les compétences de l'UIT et la manière dont elles peuvent apporter une valeur ajoutée;
- les fonctions de l'UIT dans le cadre du système des Nations Unies; et
- le rôle de l'UIT dans les secteurs public et privé.

L'UIT devrait continuer à mettre les TIC au service de la réalisation des ODD et à renforcer la coopération entre les Membres de l'UIT et les organismes des Nations Unies. L'initiative sur l'intelligence artificielle au service du progrès constitue un excellent modèle d'analyse comparative. L'UIT doit élargir son champ d'action aux «technologies au service du bien social» et à «l'investissement au service du progrès» pour accélérer la réalisation des ODD.

**Chaesub Lee**  
Candidat au poste de  
Vice-Secrétaire général de l'UIT



“  
La pandémie de  
COVID-19 a mis en  
évidence l'importance  
cruciale des TIC.”

Chaesub Lee

**Chaesub Lee**Candidat au poste de  
Vice-Secrétaire général de l'UIT**Parlez-nous de vos réussites en matière de leadership et de recherche d'un consensus.**

Je suis au service de l'UIT depuis 35 ans: j'y ai passé 27 ans en tant qu'expert technique et huit en tant que Directeur du Bureau de la normalisation des télécommunications (TSB) et responsable de l'UIT-T.

Depuis mon élection au poste de Directeur du TSB, j'ai redonné à l'UIT-T ses lettres de noblesse en tant que tribune mondiale pour la normalisation. Ainsi, l'UIT-T élargit la portée de ses travaux, pour stimuler la transformation numérique par le biais de normes applicables à la 5G, à l'intelligence artificielle, à l'apprentissage automatique (ML), à l'agriculture numérique, aux villes intelligentes, à la chaîne de blocs, aux systèmes de transport intelligents et aux solutions climatiques, entre autres. Au cours des quatre dernières années, l'UIT-T a accueilli plus de 200 nouveaux membres du secteur privé représentant des domaines intégrés aux TIC ou sur lesquels celles-ci ont une incidence, de la santé à l'informatique quantique, aux milieux des sports électroniques et à d'autres communautés, en passant par les véhicules et les villes.

J'ai acquis, une solide expérience en matière de renforcement de la collaboration, de la coordination et de l'inclusion. J'ai mis au point le programme de formation pratique sur la réduction de l'écart en matière de normalisation, en faveur de l'accessibilité et ai créé des groupes régionaux pour réduire les disparités dans la pratique. J'ai lancé l'Initiative sur l'intelligence artificielle au service du bien social, l'Initiative mondiale en faveur de l'inclusion financière, l'Initiative sur l'intelligence artificielle au service de la sécurité routière, ainsi que d'autres initiatives visant à promouvoir l'inclusion. J'ai en outre mis en place des conférences téléphoniques mensuelles avec les bureaux régionaux de l'UIT, pour renforcer l'approche «Une UIT unie dans l'action».

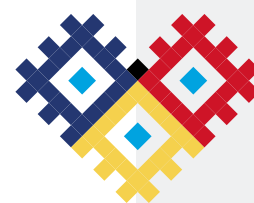
**Si vous êtes élu, que proposeriez-vous d'autre?**

D'après moi, les questions qui se font jour appellent une action concertée, et non des actions individuelles, comme c'est essentiellement le cas aujourd'hui. Les changements climatiques, la gestion des déchets et la réduction des disparités en sont d'excellents exemples. Je mettrai les capacités individuelles au service du collectif, afin de permettre à des communautés très diverses de résoudre de manière constructive des problèmes essentiels.



*J'ai lancé l'Initiative sur l'intelligence artificielle au service du bien social, l'Initiative mondiale en faveur de l'inclusion financière, l'Initiative sur l'intelligence artificielle au service de la sécurité routière, ainsi que d'autres initiatives visant à promouvoir l'inclusion.*

Chaesub Lee



## Gisa Fuatai Purcell

Samoa

Candidate  
au poste de  
**Vice-Secrétaire général de l'UIT**



### *Selon vous, quel rôle peuvent jouer les technologies numériques dans un monde en mutation rapide?*

Les technologies nouvelles et émergentes se développent à un rythme sans précédent, ce qui a des conséquences pour les politiques et les cadres réglementaires existants de chaque pays. Des études récentes, dont certaines faites par l'UIT, ont montré que de ce fait, les pouvoirs publics et les organismes de réglementation éprouvent des difficultés à détecter les problèmes et à y remédier de façon à pouvoir gérer les conséquences du progrès technologique et de la rapidité de l'innovation.

Cette évolution rapide a aussi pour effet une aggravation des disparités en matière de compétences numériques. Le renforcement des capacités est indispensable pour réduire ces disparités. Par ailleurs, tous les efforts de développement des technologies de l'information et de la communication (TIC) et des télécommunications doivent être centrés sur l'être humain, faute de quoi des personnes – notamment dans les pays les moins avancés (PMA), les petits États insulaires en développement (PEID), les pays en développement sans littoral (PDSL) et les pays en transition – continueront d'être laissées de côté.

Connecter les 2,7 milliards de personnes qui ne le sont pas encore n'est pas chose facile. Ces problèmes doivent être traités dès à présent si l'on veut que les pays puissent atteindre les Objectifs de développement durable des Nations Unies à l'horizon 2030.

Le rôle des technologies numériques, dans ce monde en mutation rapide, est de remédier aux fractures – dans le domaine du numérique, entre les hommes et les femmes et d'ordre géopolitique – qui empêchent le développement de profiter à l'humanité tout entière.



*Connecter les 2,7 milliards de personnes qui ne le sont pas encore n'est pas chose facile. ”*

Gisa Fuatai Purcell

### **De quelle manière l'UIT devrait-elle évoluer pour conserver sa pertinence dans le monde actuel?**

Elle devrait renforcer les bureaux régionaux et les bureaux de zone sur chaque continent. Ces bureaux sont plus proches des États Membres et sont la vitrine de l'UIT dans le monde.

L'UIT doit accorder une attention particulière aux PMA, aux PEID et aux PDSL, catégories de pays qui comptent le plus grand nombre de personnes non connectées d'après l'ONU. La coordination des Secteurs de l'UIT doit aussi être renforcée afin que l'assistance aux pays en développement soit mieux organisée. Cela permettrait d'avoir une UIT beaucoup plus forte qui représente les efforts conjugués de ses membres.

### **Si vous êtes élue, quelles seront vos trois principales priorités et comment envisagez-vous de les réaliser?**

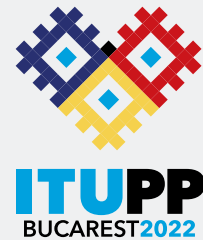
Mes trois principales priorités sont les suivantes:

1. **faire en sorte que l'UIT conserve sa pertinence;**
2. **renforcer les capacités; et**
3. **renforcer la collaboration entre les Secteurs de l'UIT.**

Ces priorités sont étayées par des objectifs plus ciblés, qui consistent à:

- **renforcer les bureaux régionaux et les bureaux de zone;**
- faire en sorte que les programmes soient **centrés sur les membres les plus vulnérables** parmi les pays en développement, en accordant une attention particulière aux PMA, aux PEID, aux PDSL et aux pays en transition;
- **améliorer les compétences numériques** à un rythme qui corresponde au changement technologique, en considérant la mise à niveau des compétences et le renforcement des capacités en général comme une question transversale fondamentale pour atteindre les grands objectifs de réduction de la pauvreté et de croissance économique, et aider de cette manière les pays à atteindre les ODD;
- offrir un **ensemble intégré de solutions** pour le développement des télécommunications/TIC, les normes et les fréquences harmonisées/le spectre, auquel les **trois Secteurs de l'UIT** soient pleinement associés pour assurer le maximum de retombées bénéfiques aux États Membres.

**Gisa Fuatai Purcell**  
Candidate au poste de  
Vice-Secrétaire général de l'UIT



*L'UIT devrait renforcer les bureaux régionaux et les bureaux de zone sur chaque continent. ”*

Gisa Fuatai Purcell

**Alors qu'il reste sept années avant la fin de la Décennie d'action des Nations Unies, comment l'UIT, en tant qu'institution spécialisée des Nations Unies engagée à connecter le monde, peut-elle contribuer à accélérer les progrès sur la voie de la réalisation des Objectifs de développement durable?**

À sept années de la fin de la Décennie d'action des Nations Unies, l'UIT doit s'attacher à inscrire les TIC et les technologies numériques dans une démarche centrée sur l'être humain, pour aider les membres les plus vulnérables à atteindre les ODD.

**Parlez-nous de vos réussites en matière de leadership et de recherche d'un consensus.**

Mes réalisations comme responsable et comme artisanne du consensus remontent aux travaux préparatoires du Sommet mondial sur la société de l'information (SMSI), où un projet de déclaration mentionnait seulement les pays en développement. J'ai pu exposer mes raisons et faire en sorte que l'UIT accorde une attention particulière aux PMA, aux PEID, aux PDSL et aux pays en transition. Parmi les membres de la commission de rédaction, je me suis sentie un peu isolée. Mais en fin de compte, j'ai convaincu le Président et les membres de la commission qu'il en allait directement de la raison d'être de l'UIT.

À la Conférence mondiale de développement des télécommunications de 2006 (CMDT-06), j'ai présenté une proposition de mon pays visant à inclure les PEID dans le programme de l'UIT en faveur des PMA. Après avoir soumis la proposition du Samoa, j'ai commencé à faire campagne auprès des membres, en faisant valoir que les PMA et les PEID avaient des besoins analogues et que par une telle intervention, l'UIT réaffirmerait le sens de sa mission. En définitive, la proposition a été adoptée sans qu'aucun pays ne s'y oppose.

En 2019, en ma qualité de Secrétaire générale par intérim de l'Organisation des télécommunications du Commonwealth (OTC), j'ai organisé la toute première réunion des chefs de secrétariat des organismes des Nations Unies et des organisations régionales pour évoquer leurs programmes relatifs à la transformation numérique, afin qu'ils conjuguent les efforts pour mettre au jour les problèmes, ainsi que les solutions pour dégager une stratégie beaucoup plus robuste en faveur des populations du monde entier.

Malheureusement, le COVID-19 a interrompu le processus, et si je suis élue Vice-Secrétaire générale de l'UIT, je chercherai à relancer cette dynamique de recherche de consensus à l'approche des grandes réunions du système des Nations Unies.

**Gisa Fuatai Purcell**  
Candidate au poste de  
Vice-Secrétaire général de l'UIT



*À sept années de la fin de la Décennie d'action des Nations Unies, l'UIT doit s'attacher à inscrire les TIC et les technologies numériques dans une démarche centrée sur l'être humain, pour aider les membres les plus vulnérables à atteindre les ODD.*

Gisa Fuatai Purcell

**Gisa Fuatai Purcell**Candidate au poste de  
Vice-Secrétaire général de l'UIT**Si vous êtes élue, que proposeriez-vous d'autre?**

Je détiens le titre de chef «Gisa» et je sais ce que signifie veiller sur une famille étendue et un village, et être à leur tête. Si je deviens Vice-Secrétaire générale de l'UIT, je mettrai au service de l'organisation mes qualités de responsable acquises dans mon pays comme au niveau international; mon dévouement à la cause de l'inclusion dans les technologies numériques des femmes et des jeunes filles, des jeunes et des personnes ayant des besoins particuliers; mon intégrité; et mon honnêteté. Toutes ces qualités sont indispensables pour aider le Secrétaire général et faire en sorte que l'UIT conserve sa raison d'être, que les efforts de renforcement des capacités soient ciblés sur les pays vulnérables et, surtout, que les Secteurs de l'UIT soient mieux coordonnés dans l'intérêt des membres.

J'ai dirigé la réforme du secteur des télécommunications du Samoa qui a fait arriver les tous premiers téléphones mobiles dans le pays, le Samoa devenant le premier pays du Pacifique à libéraliser son marché de la téléphonie mobile et à créer son organisme de réglementation. Au sein de l'UIT, j'ai représenté l'organisation à des réunions de l'ONU sur les ODD et le Programme de développement durable à l'horizon 2030, entre autres.

Après avoir dirigé une division à l'UIT, j'ai occupé un poste analogue à l'OTC, celui de Directrice chargée du développement des TIC puis, deux mois plus tard, j'ai été nommée Secrétaire générale par intérim. J'ai assuré cette fonction jusqu'en septembre 2020, date à laquelle j'ai démissionné pour assumer mon devoir national en tant que responsable de la réglementation du Samoa.

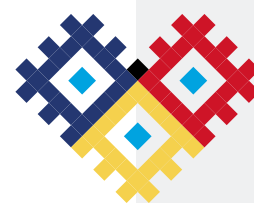
**Souhaitez-vous ajouter un mot?**

Mon projet est d'améliorer le niveau de vie de tous par les TIC. Par conséquent, mon aspiration première est d'assurer une connectivité digne de ce nom qui soit efficace, inclusive, sûre et financièrement abordable.



*Mes réalisations  
comme responsable  
et comme artisane  
du consensus  
remontent aux  
travaux préparatoires  
du Sommet mondial  
sur la société de  
l'information. ”*

Gisa Fuatai Purcell





## **Radiocommunications**

Le Secteur des radiocommunications de l'UIT (UIT-R) joue un rôle essentiel dans la gestion à l'échelle mondiale du spectre des fréquences radioélectriques et des orbites de satellites, ressources naturelles limitées qui sont de plus en plus sollicitées par un nombre important et croissant de services. Ces services incluent les services fixe, mobile, de radiodiffusion, de radioamateur et les télécommunications d'urgence ainsi que la recherche spatiale, la météorologie, les systèmes mondiaux de localisation, les systèmes de surveillance de l'environnement et de nombreux services de communication qui assurent la sécurité de la vie humaine sur Terre, en mer et dans les airs.

**En savoir plus sur l'UIT-R.**

## Mario Maniewicz

Uruguay

Candidat  
au poste de  
**Directeur du Bureau des  
radiocommunications de l'UIT**

### *Selon vous, quel rôle peuvent jouer les technologies numériques dans un monde en mutation rapide?*

Les technologies numériques, parmi lesquelles la connectivité haut débit, l'Internet des objets et l'informatique en nuage, transforment notre monde. Je suis fermement convaincu que les technologies numériques – quel que soit leur degré d'innovation ou d'avant-gardisme – ont trois rôles importants à jouer:

Premièrement, **améliorer les conditions de vie de tous**. Toute personne, où qu'elle se trouve et quels que soient ses moyens, devrait avoir accès à une connectivité financièrement abordable. Les technologies hertziennes permettent de rendre les services publics plus accessibles, d'améliorer l'inclusion financière, d'accroître les possibilités de formation et de promouvoir les soins de santé.

Deuxièmement, **protéger la vie sur Terre**. Les technologies satellitaires facilitent la collecte de données précieuses qui peuvent ensuite être utilisées pour surveiller nos ressources naturelles, améliorer la production alimentaire et atténuer les effets des catastrophes naturelles.

Troisièmement, **accroître la prospérité**. Les technologies de radiocommunication sont au cœur de ce que l'on appelle la quatrième révolution industrielle. Les technologies numériques permettent de connecter capteurs et machines, ce qui aide les différents secteurs, les systèmes de transport, les services collectifs et les entreprises à accroître leur efficacité, leur durabilité et leur fiabilité.



*Les technologies numériques, parmi lesquelles la connectivité haut débit, l'Internet des objets et l'informatique en nuage, transforment notre monde.* ”

Mario Maniewicz



### **De quelle manière les travaux du Secteur des radiocommunications de l'UIT devraient-ils évoluer pour conserver leur pertinence dans le monde actuel?**

L'écosystème des télécommunications est très différent de ce qu'il était auparavant. Le nombre d'acteurs du secteur des radiocommunications a considérablement augmenté, et les services et applications qu'ils fournissent se sont beaucoup développés.

Le secteur des satellites compte une multitude de nouveaux acteurs, parmi lesquels de grandes entreprises qui lancent des mégaconstellations de satellites, de jeunes entreprises qui lancent de petits satellites et des établissements universitaires qui s'occupent de la recherche spatiale et de l'exploration de la Terre.

Des entreprises du secteur privé et des secteurs verticaux déploient leurs propres réseaux, des opérateurs locaux fournissent des services dans des zones mal desservies et des entreprises numériques mesurent désormais le rôle essentiel des ressources spectrales et de la gestion du spectre.

Dans ce contexte d'accroissement de la demande de fréquences et d'orbites de satellites, les travaux du Secteur des radiocommunications de l'UIT (UIT-R), qui visent à assurer l'utilisation rationnelle, équitable, efficace et économique du spectre des fréquences radioélectriques par tous les services de radiocommunication, demeurent essentiels.

Pour que l'UIT-R conserve et renforce sa pertinence dans le monde d'aujourd'hui, nous devons faire en sorte que tous les pays, développés ou en développement, et tous les acteurs, petits ou grands, participent aux travaux de l'UIT-R et tirent parti de la formidable tribune qu'offre l'UIT pour ce qui est de la collaboration.

### **Si vous êtes élu, quelles seront vos trois principales priorités et comment envisagez-vous de les réaliser?**

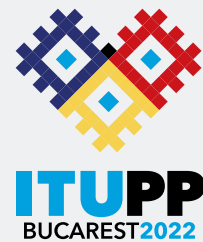
Ma principale mission sera de préparer la réussite de la Conférence mondiale des radiocommunications de 2023. La CMR-23 examinera des questions aussi importantes que le développement des services mobile, aéronautique et scientifiques, les communications entre les navires et les aéronefs et les satellites et les communications entre satellites, pour ne citer que celles-ci.

Une fois la conférence terminée, le Bureau des radiocommunications (BR) aura pour priorité d'appliquer les procédures du Règlement des radiocommunications de manière équitable et transparente, comme nous l'avons fait par le passé.

L'élaboration de normes harmonisées à l'échelle mondiale fait également partie de nos attributions essentielles. Personnellement, je souhaite tout particulièrement réunir tous les acteurs concernés, afin qu'ils participent à l'élaboration de normes internationales actualisées pour les services de radiocommunication.

En outre, nous nous proposons d'accélérer la mise en œuvre, à l'échelle mondiale, des normes et règlements internationaux et, partant, la réalisation des Objectifs de développement durable (ODD) définis par l'ONU.

**Mario Maniewicz**  
Candidat au poste de  
Directeur du Bureau des  
radiocommunications de l'UIT



*Le nombre d'acteurs du secteur des radiocommunications a considérablement augmenté.*

Mario Maniewicz

### **Comment le Secteur des radiocommunications de l'UIT peut-il contribuer à la réalisation des Objectifs de développement durable?**

Les objectifs stratégiques de l'UIT sont directement liés à l'ODD 9, à savoir bâtir une infrastructure résiliente, promouvoir une industrialisation durable qui profite à tous et encourager l'innovation. Grâce aux nombreux avantages qu'offrent les services et les applications des technologies de l'information et de la communication (TIC), les travaux menés par l'UIT-R vont au-delà de l'ODD 9 et contribuent à la réalisation du Programme de développement durable à l'horizon 2030 dans toutes ses dimensions, sociale, environnementale et économique.

À titre d'exemple, les services de Terre et les services par satellite permettent d'améliorer la productivité agricole (ODD 2), d'améliorer l'accès aux soins de santé (ODD 3) et à une éducation équitable et inclusive (ODD 4), d'atténuer les effets des catastrophes (ODD 11), de lutter contre les changements climatiques et leurs conséquences (ODD 13), de protéger les écosystèmes marins (ODD 14), de surveiller la déforestation (ODD 15), etc.

L'UIT-R s'efforce en outre de parvenir à l'égalité des sexes et d'autonomiser toutes les femmes et les jeunes filles (ODD 5).

De plus, conformément à l'ODD 17, le Bureau des radiocommunications entretient des liens étroits de coopération avec les organisations internationales, les organismes de normalisation, les organisations régionales et les organisations sectorielles s'occupant de l'utilisation des ressources spectrales.

### **Parlez-nous de vos réussites en matière de leadership et de recherche d'un consensus.**

La Conférence mondiale des radiocommunications de 2019 est un excellent exemple de recherche d'un consensus et représente un grand succès.

Au terme de quatre longues semaines de discussions et de négociations entre nos États Membres, nos efforts ont fait de la Conférence un véritable succès.

En tant que Directeur du Bureau des radiocommunications, j'ai largement contribué, aux côtés du Président de la Conférence, à rassembler les représentants des administrations et des organisations régionales et à créer un espace de confiance, où les participants ont pu surmonter leurs désaccords et trouvé des solutions de compromis.

**Mario Maniewicz**  
Candidat au poste de  
Directeur du Bureau des  
radiocommunications de l'UIT



“  
*Nous devons faire en sorte que tous les pays, développés ou en développement, et tous les acteurs, petits ou grands, participent aux travaux de l'UIT-R.*”

Mario Maniewicz

**Mario Maniewicz**

Candidat au poste de  
Directeur du Bureau des  
radiocommunications de l'UIT

Pour ce qui est de mes réussites en ma qualité de dirigeant, je tiens à souligner deux aspects:

1. **L'appui aux membres.** J'ai coordonné les travaux préparatoires de l'UIT-R en aidant nos membres à débattre et à mener des études. J'ai créé des mécanismes formels et informels pour résoudre les différends et contribuer à faire avancer les travaux.
2. **La gestion du Bureau.** J'ai mis en avant les principes d'efficacité, de travail en équipe et de qualité des services fournis aux membres, principes qui ont prévalu malgré les difficultés dues notamment à la pandémie de COVID-19.

En ces temps difficiles, occuper des fonctions de direction signifiait répondre aux préoccupations et aux incertitudes. Il a fallu s'adapter, faire preuve de souplesse. Malgré ces difficultés, nous n'avons jamais cessé de servir nos parties prenantes dans le respect des délais réglementaires. En outre, nos réunions et manifestations ont rassemblé un nombre record de participants, et le nombre de délégués et de représentants de pays en développement s'est accru.

### ***Si vous êtes élu au poste de Directeur du Bureau des radiocommunications de l'UIT, que proposeriez-vous d'autre?***

Pendant mon premier mandat en tant que Directeur du Bureau des radiocommunications, l'immense confiance que les administrations m'ont accordée à la Conférence de plénipotentiaires de 2018 a été une source d'encouragement exceptionnelle, mais aussi une grande responsabilité.

J'avais conscience des incidences économiques, sociales et environnementales des travaux menés par l'UIT-R en vue de créer les conditions requises pour le développement harmonisé et l'exploitation efficace des systèmes de radiocommunication existants ou futurs.

Si je suis réélu, je tirerai parti de mon expérience – 34 années de service à l'UIT – et des compétences et de la confiance supplémentaires que j'ai acquises pendant mes quatre années à la tête du Secteur des radiocommunications.

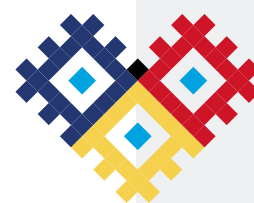
J'ai l'intention de continuer à diriger le Bureau des radiocommunications en appliquant les principes directeurs qui ont guidé mon premier mandat, à savoir l'efficacité, la transparence et l'inclusion.

Je suis fier de diriger le personnel hautement spécialisé et motivé du Bureau. C'est pour moi un honneur de servir la communauté internationale aujourd'hui, et je compte continuer à servir les membres de l'UIT pendant les quatre prochaines années.



*Ma principale mission sera de préparer la réussite de la Conférence mondiale des radiocommunications de 2023.*

Mario Maniewicz





## Normalisation

Le Secteur de la normalisation des télécommunications de l'UIT (UIT-T) élabore des normes techniques internationales, à savoir les Recommandations UIT-T, qui sous-tendent l'infrastructure mondiale des technologies de l'information et de la communication (TIC).

Les normes sont essentielles à l'interopérabilité des TIC, en ce qu'elles garantissent que les réseaux et dispositifs de tous les pays parlent la même langue afin de permettre le bon fonctionnement des communications dans le monde.

**En savoir plus sur l'[UIT-T](#).**

## Bilel Jamoussi

Tunisie

Candidat  
au poste de  
**Directeur du Bureau de la normalisation  
des télécommunications de l'UIT**



### ***Selon vous, quel rôle peuvent jouer les technologies numériques dans un monde en mutation rapide?***

Le COVID-19 a mis en avant l'importance cruciale que revêtent la connectivité et les technologies numériques pour fournir des services essentiels aux personnes, notamment en permettant le télétravail, l'enseignement à distance, les soins de santé numériques et l'inclusion financière numérique.

Les technologies numériques renforcent notre capacité d'atteindre les 17 Objectifs de développement durable (ODD) définis par les Nations Unies à l'horizon 2030. Les normes internationales jouent un rôle essentiel pour atteindre ces objectifs, dans un monde qui évolue rapidement sous l'effet de la transformation numérique.

### ***De quelle manière les travaux du Secteur de la normalisation des télécommunications de l'UIT devraient-ils évoluer pour conserver leur pertinence dans le monde actuel?***

Le secteur privé et les pouvoirs publics ont besoin d'un processus de normalisation international efficace, rapide, équitable et transparent, qui permette de concevoir des réseaux et des services interopérables prêts à être commercialisés.

Le secteur privé doit bénéficier du cadre le plus propice à l'élaboration de normes techniques relatives aux réseaux à fibres optiques – prenant en charge les réseaux 5G et les réseaux ultérieurs – pour acheminer le trafic mondial de données. Il lui faut disposer de normes pour la compression vidéo, afin d'acheminer efficacement 80% du trafic Internet mondial, de mesurer les champs électromagnétiques sur la base des lignes directrices de l'Organisation mondiale de la santé ou encore de mesurer la qualité de service, notamment. Il a également besoin de protocoles de sécurité efficaces, pour renforcer la confiance dans les technologies de l'information et de la communication (TIC).



*Le COVID-19 a mis en avant l'importance cruciale que revêtent la connectivité et les technologies numériques pour fournir des services essentiels aux personnes.*

Bilel Jamoussi

Les membres de l'UIT ont besoin d'une tribune neutre et impartiale, permettant de collaborer avec d'autres organisations de normalisation et institutions du système des Nations Unies, en vue d'assurer la transformation numérique à l'échelle mondiale dans le cadre d'un processus fondé sur le consensus. En ma qualité de Chef du Département des commissions d'études du Bureau de la normalisation des télécommunications de l'UIT (TSB) depuis 12 ans, j'ai aidé nos membres à atteindre ces objectifs. Grâce à une définition claire de la proposition de valeur du Secteur de la normalisation des télécommunications de l'UIT (UIT-T), ainsi qu'à l'intérêt grandissant que suscite la transformation numérique, nous avons réussi à attirer 200 nouvelles entreprises du secteur privé, qui ont rejoint l'UIT-T au cours des quatre dernières années.

Pendant les 15 années que j'ai passées dans le secteur privé en tant que Directeur chargé des normes au sein de l'entreprise Nortel aux États-Unis et au Canada, et en tant que titulaire de 23 brevets aux États-Unis, j'ai pu mesurer directement l'importance de disposer d'une politique en matière de brevets qui soit stable et permette au secteur privé de concrétiser rapidement les innovations technologiques pour en faire des normes internationales.

Je m'emploierai à faire en sorte que l'UIT-T continue de réagir et de s'adapter rapidement à l'évolution constante de l'environnement des TIC, ainsi que d'élaborer en temps voulu des normes internationales pertinentes.

### Si vous êtes élu, quelles seront vos trois principales priorités et comment envisagez-vous de les réaliser?

- 1. Réforme et restructuration des commissions d'études de l'UIT-T:** Fournir de manière transparente les données, les compétences et les orientations nécessaires pour aider les membres à donner la meilleure structure possible aux commissions d'études de l'UIT-T, en tirant parti de la collaboration et en veillant à ce que le cadre que constitue ces commissions d'études conservent toute leur pertinence et leur intérêt.
- 2. Renforcement des normes inclusives:** Dans le cadre du programme pour la réduction de l'écart en matière de normalisation et de la collaboration avec le Bureau de développement des télécommunications et les bureaux régionaux de l'UIT, rationaliser l'application des normes et des connaissances spécialisées nouvelles et émergentes dans le cadre des projets mis en œuvre dans les pays en développement. J'ai la conviction profonde que l'UIT peut être plus efficace et inclusive et que personne ne devrait être exclu de la révolution numérique qui s'opère aujourd'hui.
- 3. Accélérer la transformation de l'UIT:** Renforcer l'application de méthodes de travail innovantes et porteuses de transformation aux fins de l'élaboration des normes, dans le cadre des réunions physiques, hybrides et entièrement virtuelles. Dans le contexte du projet de construction du nouveau bâtiment de l'UIT à Genève, assurer la continuité des services fournis aux membres, tout en accélérant la transformation numérique de l'UIT et en améliorant sa durabilité environnementale.

**Bilel Jamoussi**  
Candidat au poste de  
Directeur du Bureau  
de la normalisation des  
télécommunications de l'UIT



“  
*Le secteur privé doit bénéficier du cadre le plus propice à l'élaboration de normes techniques relatives aux réseaux à fibres optiques – prenant en charge les réseaux 5G et les réseaux ultérieurs – pour acheminer le trafic mondial de données.*”

Bilel Jamoussi

### Comment le Secteur de la normalisation des télécommunications de l'UIT peut-il contribuer à la réalisation des Objectifs de développement durable?

Les normes internationales qui rendent possibles la transformation numérique sont primordiales aux fins de la réalisation des ODD et joueront un rôle déterminant pour répondre à certains des besoins les plus urgents à l'échelle de la planète, notamment l'élimination de la faim et l'atténuation des effets des changements climatiques. Les nouvelles technologies et les nouveaux outils tels que l'intelligence artificielle (IA) contribuent à faire en sorte que les progrès technologiques profitent à tous.

Comme l'a clairement montré le Colloque mondial sur la normalisation que j'ai eu l'honneur d'organiser en 2022, les outils numériques permettent à des millions de personnes d'accéder pour la première fois à des services financiers qui révolutionnent leur quotidien. L'UIT-T a un rôle décisif à jouer pour promouvoir les activités de normalisation, en continuant de mettre l'accent sur l'inclusion et l'accessibilité.

### Parlez-nous de vos réussites en matière de leadership et de recherche d'un consensus.

Au cours de mes 12 années de carrière à l'UIT, j'ai eu le privilège de diriger plusieurs initiatives qui ont permis de réduire les fractures et d'amener diverses parties prenantes à trouver un consensus, notamment:

- **AMNT-20:** Direction de l'équipe de l'Assemblée mondiale de normalisation des télécommunications (AMNT) de l'UIT, exercice de la fonction de secrétaire de la plénière et gestion de certains points complexes de l'ordre du jour.
- **Plan de continuité des activités de l'UIT-T:** Mise au point du plan de l'UIT-T pour faire face à la crise liée au COVID-19, notamment en ce qui concerne le report de l'AMNT20 à février 2022.
- **Réduction de l'écart en matière de normalisation:** Assistance apportée aux pays en développement pour leur permettre de participer à l'élaboration et à la mise en œuvre des normes de l'UIT-T; gestion de l'attribution efficace des ressources internationales de numérotage, qui permettent d'identifier les réseaux et les utilisateurs de téléphonie mobile et fixe et de créer un écosystème efficace pour l'Internet des objets et les opérateurs de réseaux virtuels mobiles (MVNO); et gestion des attributions sensibles sur le plan politique grâce à une médiation diplomatique minutieuse et à des compétences spécialisées.
- **Initiative mondiale en faveur de l'inclusion financière:** Création d'un cadre pour l'élaboration de lignes directrices et de normes sur les paiements numériques de confiance, en collaboration avec les régulateurs des secteurs des télécommunications et de la finance.
- **Gestion des subventions:** Obtention et gestion d'une subvention de plusieurs millions de dollars visant à promouvoir l'inclusion financière à l'échelle mondiale.

**Bilel Jamoussi**  
Candidat au poste de  
Directeur du Bureau  
de la normalisation des  
télécommunications de l'UIT



*L'UIT-T a un rôle décisif à jouer pour promouvoir les activités de normalisation, en continuant de mettre l'accent sur l'inclusion et l'accessibilité.*

Bilel Jamoussi

**Bilel Jamoussi**

Candidat au poste de  
Directeur du Bureau  
de la normalisation des  
télécommunications de l'UIT

- **Coopération interinstitutions:** Création de synergies et renforcement de partenariats avec des institutions essentielles du système des Nations Unies.
- **Villes intelligentes:** Direction de l'initiative sur les villes intelligentes et durables pour plus de 200 villes à travers le monde.
- **Direction interne:** Exercice des fonctions de président de plusieurs comités essentiels du personnel de l'UIT.

### ◆ *Si vous êtes élu, que proposeriez-vous d'autre?*

Si je suis élu, je mettrai à profit l'expérience que j'ai acquise pendant des dizaines d'années dans les secteurs public et privé pour faire en sorte que l'UIT-T élabore des normes applicables aux réseaux et aux services interopérables, dans le but de connecter le monde. Je continuerai de faciliter la transformation numérique au niveau mondial dans le cadre d'un processus de normalisation inclusif, collaboratif et efficace, en conciliant les besoins des pays en développement avec ceux des pays développés et des parties prenantes du secteur privé, quelle que soit leur envergure.

Mon élection permettra d'améliorer la représentation géographique entre les fonctionnaires élus de l'UIT, d'assurer un roulement entre les régions au sein du TSB et de doter le TSB d'une équipe coordonnée et tournée vers la collaboration. Je m'efforcerai de collaborer efficacement avec les autres fonctionnaires élus de l'UIT et d'inspirer confiance en faisant preuve de compétence, d'intégrité, de transparence et de responsabilité.

En tant que spécialiste passionné par les technologies, j'ai à cœur de continuer de contribuer à créer un bureau qui soit doté de capacités d'adaptation et d'innovation, en utilisant les outils de collaboration et d'analyse fondés sur l'intelligence artificielle les plus récents pour gagner en efficacité et rester à la pointe de la technologie.

### ◆ *Souhaitez-vous ajouter un mot?*

Chacun devrait bénéficier de l'accès et des compétences nécessaires pour utiliser et développer efficacement les TIC.

En tant que personne d'origine tunisienne, arabe et africaine ayant vécu et travaillé dans quatre pays (à savoir la Tunisie, le Canada, les États-Unis et la Suisse), et maîtrisant plusieurs langues (je parle couramment l'anglais, le français et l'arabe et j'ai des notions d'espagnol), je suis particulièrement conscient des besoins des pays en développement auxquels doit répondre l'UIT et suis en mesure de communiquer efficacement avec le personnel de l'UIT ainsi qu'avec les membres issus des différentes régions du monde.

Enfin, si je suis élu, je n'aurai pas besoin de la période d'apprentissage nécessaire aux nouveaux arrivants. Je serai à pied d'œuvre dès mon entrée en fonction.



*En tant que spécialiste passionné par les technologies, j'ai à cœur de continuer de contribuer à créer un bureau qui soit doté de capacités d'adaptation et d'innovation. ”*

Bilel Jamoussi





## Seizo Onoe

Japon

Candidat  
au poste de  
**Directeur du Bureau de la normalisation  
des télécommunications de l'UIT**

### ***Selon vous, quel rôle peuvent jouer les technologies numériques dans un monde en mutation rapide?***

Les technologies numériques permettent la transformation numérique. Elles jouent un rôle important dans la création d'une société et d'une économie numériques et ont donc des répercussions sur l'activité économique et la vie des populations. Les technologies numériques sont essentielles pour atteindre bon nombre des Objectifs de développement durable (ODD) fixés par les Nations Unies et les cibles qui leur sont associées, ainsi que pour contribuer à résoudre des problèmes sociaux urgents, tels que les changements climatiques et les pandémies de maladies infectieuses.

### ***De quelle manière les travaux du Secteur de la normalisation des télécommunications de l'UIT devraient-ils évoluer pour conserver leur pertinence dans le monde actuel?***

Au cours de sa longue histoire, la normalisation des télécommunications a contribué à rendre la vie des populations plus facile et les sociétés plus efficaces. Elle a favorisé une baisse des coûts et permis de diffuser les technologies aux quatre coins du monde. Pour renforcer le rôle de la normalisation, je vais nouer des relations encore plus étroites avec les différents secteurs d'activité, à la fois pour qu'ils restent mobilisés et pour promouvoir le déploiement et l'application concrète des technologies.

En mettant les avantages de la normalisation à la portée du monde entier, nous valoriserons encore plus les technologies et créerons un cercle vertueux grâce à l'amélioration de la diffusion des normes relatives aux technologies.



“  
Au cours de sa longue histoire, la normalisation des télécommunications a contribué à rendre la vie des populations plus facile et les sociétés plus efficaces.”

Seizo Onoe

### ***Si vous êtes élu, quelles seront vos trois principales priorités et comment envisagez-vous de les réaliser?***

1. **La portée mondiale**, c'est-à-dire l'expansion mondiale des normes techniques. Je m'efforcerai de favoriser une application plus rapide des normes relatives aux technologies dans le monde entier. Je souhaite vivement créer un cercle vertueux de participation accrue et multi-parties prenantes et de diffusion plus large des technologies. L'objectif est de combler la fracture numérique et de réduire le plus possible les retards dans le déploiement des technologies de prochaine génération au service d'une connectivité efficace.
2. **Les nouveaux cadres d'écosystème/de collaboration:** je renforcerai la coopération et la collaboration avec d'autres organisations, notamment des organismes de normalisation, ainsi que dans le cadre de forums et de projets du secteur privé. Le Secteur de la normalisation des télécommunications de l'UIT (UIT-T) doit s'adapter à l'évolution rapide des technologies et maintenir sa crédibilité, qu'il tire de la participation des gouvernements du monde entier. Pour être à la fois souple et crédible, il est indispensable de collaborer avec de multiples organisations. En outre, à l'heure où les technologies émergentes contribuent à élargir l'éventail de solutions technologiques, nous devons collaborer avec d'autres organisations pour étendre le champ d'application des normes de l'UIT-T. La collaboration avec les organisations régionales et entre les différents Secteurs de l'UIT est tout aussi importante.
3. **La gestion organisationnelle:** je dirigerai l'UIT-T en mettant en œuvre des programmes ouverts et inclusifs et en adoptant une approche efficace et transparente. À cet égard, je peux mettre à profit l'expérience que j'ai acquise à la tête de départements et d'unités de première importance dans de grandes entreprises privées.

### ***Comment le Secteur de la normalisation des télécommunications de l'UIT peut-il contribuer à la réalisation des Objectifs de développement durable?***

La normalisation des télécommunications contribue directement ou indirectement à la réalisation des ODD, à savoir les objectifs mondiaux communs adoptés par les Nations Unies. Par exemple, pour lutter contre les changements climatiques et leurs conséquences, il nous faut réduire la consommation d'énergie, alors que le volume du trafic de données augmente de façon spectaculaire.

Les technologies les plus récentes utilisées pour les équipements de télécommunication peuvent permettre de réduire au minimum la consommation d'énergie des services de télécommunication. En outre, les services fournis conformément aux nouvelles normes de télécommunication, dans le contexte de la transformation numérique mondiale portée par les technologies de l'information et de la communication (TIC), contribueront grandement à réduire la consommation énergétique d'autres secteurs et activités sociales.

**Seizo Onoe**  
Candidat au poste de  
Directeur du Bureau  
de la normalisation des  
télécommunications de l'UIT



“  
*Les technologies les plus récentes utilisées pour les équipements de télécommunication peuvent permettre de réduire au minimum la consommation d'énergie des services de télécommunication.*”

Seizo Onoe

### **Parlez-nous de vos réussites en matière de leadership et de recherche d'un consensus.**

La normalisation des réseaux mobiles a toujours fait l'objet de débats entre différents camps. La troisième génération (3G), dont le but était de parvenir à une norme mondiale unifiée, a suscité un vif débat entre les principaux acteurs mondiaux du secteur des télécommunications. J'ai participé à toutes les discussions sur l'AMRC (accès multiple par répartition en code), notamment à celles portant sur l'utilisation de l'AMRC large bande (AMRC-LB) ou de l'AMRC à répartition dans le temps (AMRC-RT), et sur l'utilisation de la technologie AMRC-LB ou de la technologie CDMA2000. J'ai également passé plus d'un an à négocier avec de nombreux acteurs importants pour trouver une solution pratique. Par le biais d'évaluations techniques et de propositions d'harmonisation, j'ai moi-même apporté une contribution importante au résultat final.

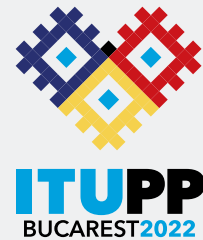
Au tout début des systèmes mobiles de quatrième génération (4G), le secteur était réticent à l'idée de commencer les travaux de normalisation de la 4G si peu de temps après les investissements considérables réalisés en faveur de la 3G. J'ai souligné la nécessité d'une norme LTE (Évolution à long terme) fondée sur la 3G, en encourageant les principaux acteurs à reconnaître son importance. J'ai contribué au lancement des travaux de normalisation de la génération suivante, qui a beaucoup évolué, à savoir la technologie LTE 4G actuelle. C'est pourquoi on m'appelle «le père de la LTE».

J'ai aussi participé activement au développement de la 5G, tout en étant confronté à une situation confuse au sein du secteur, liée à l'ambition disproportionnée de certains projets visant à avancer les dates de lancement.

En ce qui concerne la gestion organisationnelle, j'ai dirigé une organisation de plus de 1 000 personnes en tant que responsable de la recherche-développement (R&D) et directeur technique de l'opérateur de télécommunications mobiles japonais NTT DOCOMO. J'ai acquis une vaste expérience et obtenu des résultats importants dans le domaine de la gestion institutionnelle, notamment en supervisant un large éventail d'activités technologiques, concernant par exemple les réseaux de télécommunication, les services d'application, les services en nuage, la sécurité et les solutions d'entreprise. J'ai en outre procédé à une refonte de la structure de l'organisation, pour tenir compte des nouvelles tendances technologiques et commerciales, et incorporé de nouveaux processus d'évolution et d'innovation technologiques.

**Seizo Onoe**

Candidat au poste de  
Directeur du Bureau  
de la normalisation des  
télécommunications de l'UIT



*J'ai souligné la nécessité d'une norme LTE (Évolution à long terme) fondée sur la 3G, en encourageant les principaux acteurs à reconnaître son importance.*

Seizo Onoe

**Seizo Onoe**

Candidat au poste de  
Directeur du Bureau  
de la normalisation des  
télécommunications de l'UIT

***Si vous êtes élu au poste de Directeur de la normalisation des télécommunications de l'UIT, que proposeriez-vous d'autre?***

L'inclusion revêt une importance fondamentale. J'encouragerai la participation de personnes très diverses issues du monde entier aux travaux de normalisation. Nous devons continuer à améliorer l'environnement pour faire en sorte que des personnes de différents pays, générations, genres et entreprises puissent toutes participer.

Il importe également que les populations des pays en développement contribuent aux travaux de normalisation, et ce dès la première étape, pour ne pas être de simples destinataires des normes. Leur participation accrue contribuera à assurer la diffusion et l'acceptation les plus larges possibles des normes dans le monde entier.

***Souhaitez-vous ajouter un mot?***

Je serai un directeur qui écouter attentivement la voix des pays membres et qui y répondra résolument.

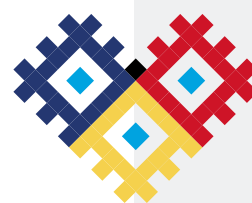
Au cours de réunions bilatérales auxquelles participent des personnes issues de nombreux pays, j'entends beaucoup parler de la nécessité de développer les pays, de mettre en place une cybersécurité complexe, d'atteindre les ODD et de lutter efficacement contre les changements climatiques.

En tant que Directeur du Bureau de la normalisation des télécommunications (TSB) et membre de l'équipe de direction de l'UIT, je donnerai suite à ces propos et contribuerai à résoudre leurs problèmes en fonction des priorités que j'ai établies. Tel est l'engagement ONOE.



*J'encouragerai la participation de personnes très diverses issues du monde entier aux travaux de normalisation. ”*

Seizo Onoe



## Thomas Zielke

### Allemagne

Candidat  
au poste de  
**Directeur du Bureau de la normalisation  
des télécommunications de l'UIT**



#### *Selon vous, quel rôle peuvent jouer les technologies numériques dans un monde en mutation rapide?*

Les technologies numériques ont une incidence sur de nombreux aspects de notre vie quotidienne, comme la communication, l'éducation, le travail, la science, la politique ou la culture. Aujourd'hui, près des deux tiers de la population mondiale utilisent l'Internet, ce qui ouvre de nombreuses perspectives, en particulier pour les pays et les secteurs émergents et les jeunes générations. Nous tirons tous parti des services financiers sur mobile et des modèles économiques à distance.

Parallèlement, la transformation numérique entraîne des besoins sans précédent en matière de connectivité. Quelle forme équitable et durable souhaitons-nous en tant que communauté mondiale, donner à ce processus?

C'est ici que les normes entrent en jeu: elles fixent des exigences minimales en matière de sécurité, d'efficacité et d'interopérabilité. En outre, elles offrent la plus grande fiabilité en termes de consensus, d'acceptation et de protection des consommateurs. Des normes bien conçues offrent des solutions pour résoudre les problèmes, actuels et futurs, que soulèvent les technologies numériques.

*Des normes bien conçues offrent des solutions pour résoudre les problèmes, actuels et futurs, que soulèvent les technologies numériques.*

Thomas Zielke

### **De quelle manière les travaux du Secteur de la normalisation des télécommunications de l'UIT devraient-ils évoluer pour conserver leur pertinence dans le monde actuel?**

La rapidité des transformations actuelles pose de nouveaux défis à l'UIT, en tant qu'organisation héritière d'une longue tradition. Comment procéder pour normaliser les technologies émergentes comme l'intelligence artificielle, la future 6G et les services utilisant les technologies financières? Comment concilier indépendance et coopération en toute confiance? Et quelles seront les grandes questions à traiter dans les dix années à venir?

Pour répondre à ces questions, le Secteur de la normalisation des télécommunications de l'UIT (UIT-T) a besoin d'idées nouvelles et d'approches tournées vers l'avenir. Il est également nécessaire d'orienter les travaux sur les questions de normalisation les plus pertinentes et utiles. Il nous faut anticiper les évolutions à venir et parvenir à des positions communes dans ce monde en pleine mutation.

Nulle autre que l'UIT, en tant qu'institution des Nations Unies, ne serait plus à même d'animer le dialogue sur les questions fondamentales en matière de normalisation entre les grandes organisations, les grands pays industriels et les pays en développement ainsi que les petites et grandes entreprises.

### **Si vous êtes élu, quelles seront vos trois premiers objectifs et comment envisagez-vous de les réaliser?**

Je m'engage à consentir des efforts de taille dans l'intérêt de l'organisation et de ses Membres:

Premièrement, je mettrai tout en œuvre pour faire en sorte que les **activités de l'UIT-T soient axées sur des questions essentielles** de normalisation pour le monde des affaires. Je considère que l'UIT doit se doter d'une vision et d'un ensemble d'objectifs précis, et adopter un processus transparent pour orienter ses actions, afin de relever les défis technologiques de demain.

Deuxièmement: **je solliciterai la participation de nouvelles parties prenantes intéressées.** Je m'adresserai en particulier à celles qui sont en mesure à la fois de contribuer à l'élaboration de normes universellement reconnues et d'appuyer les activités de l'organisation. L'UIT est forte uniquement si ses membres, dont les pays et les secteurs émergents font partie, le sont. Je veillerai à ce qu'ils soient convaincus de la nécessité de s'engager et de participer.

Troisièmement, **je me propose de créer des passerelles solides** en encourageant la coopération avec d'autres organisations internationales de normalisation. L'UIT est particulièrement bien placée pour engager le dialogue. La coopération avec d'autres organismes internationaux de normalisation, des institutions scientifiques et le secteur privé sera cruciale pour atteindre nos objectifs en tant qu'institution et pour répondre aux besoins des États Membres.

Pour atteindre ces objectifs, je m'appuierai sur mes expériences en tant qu'avocat indépendant et président d'une association d'entreprises privées, ainsi que sur les liens que j'ai établis dans le secteur privé et avec des organismes de normalisation internationaux.

**Thomas Zielke**

Candidat au poste de  
Directeur du Bureau  
de la normalisation des  
télécommunications de l'UIT



*Je considère que l'UIT doit se doter d'une vision et d'un ensemble d'objectifs précis, et adopter un processus transparent pour orienter ses actions. ”*

Thomas Zielke

### **Comment le Secteur de la normalisation des télécommunications de l'UIT peut-il contribuer à la réalisation des Objectifs de développement durable (ODD) définis par les Nations Unies?**

La transformation numérique a une incidence considérable sur la réalisation des ODD. Nous assistons à une profonde mutation du fonctionnement de nos économies. La transformation numérique a aussi des conséquences sur l'environnement et les sociétés. Il est donc essentiel que toutes les parties prenantes, en particulier les pays en développement et les pays émergents, soient associées à la discussion sur les possibilités permettant d'inscrire cette transformation dans la durée.

La pertinence des normes et les travaux de l'UIT-T vont gagner en importance. Les normes sont le garant d'un commerce international libre et équitable. Elles stimulent l'innovation et favorisent la confiance en établissant de spécifications mondialement reconnues et fondées sur le consensus.

Grâce aux travaux du Bureau de la normalisation des télécommunications (TSB) de l'UIT, tous les pays peuvent être compétitifs sur les marchés mondiaux et participer aux chaînes de valeur internationales, à condition que les membres, partenaires et contributeurs, actuels et nouveaux, y soient représentés. À mesure que la communauté mondiale se mobilisera pour la Décennie d'action en faveur des ODD, cet aspect se révélera de plus en plus central.

### **Pouvez-vous nous présenter vos réalisations dans les domaines de la direction et de l'établissement de consensus?**

J'ai assumé plusieurs postes à responsabilité au sein d'organismes internationaux de normalisation, notamment représentant de l'Allemagne et chef de délégation auprès du Comité européen de normalisation, Bruxelles; chef de la délégation nationale d'Allemagne auprès de l'Institut européen des normes de télécommunication (ETSI); et membre de la délégation nationale de l'Allemagne auprès de la Commission électrotechnique internationale (CEI). J'ai exercé pendant six ans la fonction de Directeur de la communication au Ministère fédéral des affaires économiques et de l'énergie de l'Allemagne.

Depuis 2016, je suis Directeur du Bureau chargé des politiques de normalisation et de la politique en matière de brevets au niveau national et international au Ministère fédéral des affaires économiques et de l'action climatique de l'Allemagne. À ce titre, j'ai soutenu des projets d'infrastructure de normalisation en Afrique et des projets de jumelage de l'UE en Namibie, en Azerbaïdjan et en Jordanie.

Les postes que j'ai occupés dans le domaine de la normalisation internationale ont été divers, mais ils reposaient tous une même compétence essentielle: être capable d'écouter et de comprendre les besoins des partenaires. Et c'est aussi ce que je mettrai au service de l'UIT-T: ma capacité de favoriser le dialogue, de jeter des ponts et de promouvoir l'action commune.

**Thomas Zielke**

Candidat au poste de  
Directeur du Bureau  
de la normalisation des  
télécommunications de l'UIT



*Les technologies numériques font évoluer rapidement la manière dont notre mode fonctionne et les organismes internationaux doivent s'adapter en conséquence.*

Thomas Zielke

**Thomas Zielke**

Candidat au poste de  
Directeur du Bureau  
de la normalisation des  
télécommunications de l'UIT

À mon poste actuel, je dois concilier les besoins de la population avec ceux des entreprises; dans mon pays d'origine, l'Allemagne, cela fait plus de 100 ans que nous avons opté pour cette forme de partenariat public-privé authentique. J'ai dirigé des équipes interculturelles et je suis capable de travailler dans des contextes culturels différents. Pour moi, il est essentiel de favoriser une atmosphère axée sur les résultats, où les réalisations sont au cœur des préoccupations.

### **Que pourriez-vous apporter de plus en tant que futur Directeur du Bureau de la normalisation des télécommunications de l'UIT?**

En tant que Directeur du TSB, je proposerai de nouvelles approches pour aborder les questions les plus urgentes en matière de normalisation internationale. Les technologies numériques font évoluer rapidement la manière dont notre monde fonctionne et les organismes internationaux doivent s'adapter en conséquence.

J'ai exercé en tant que Premier secrétaire au sein du Bureau de la Mission permanente de l'Allemagne auprès des Nations Unies à New York et en tant que Coprésident de la Commission sino-allemande des normes; j'ai également pris part à la Table ronde sur les normes des États-Unis et de l'Allemagne. J'apporte une connaissance approfondie des tendances et des enjeux actuels en matière de normalisation internationale. Dans le même temps, mon travail de promotion des nouvelles infrastructures de normalisation, notamment au Brésil, au Mexique, en Inde et en Indonésie, m'a sensibilisé aux défis à relever sur le plan pratique.

En tant que futur Directeur du TSB de l'UIT, je veillerai à tirer parti de ces qualités pour instaurer un dialogue constructif sur les questions essentielles d'aujourd'hui et de demain. Il faut toutefois réfléchir avant d'agir. Il est primordial de tenir compte des besoins des membres. Je contribuerai à dynamiser les processus pour adapter les activités de l'organisation aux besoins de cette ère numérique en effervescence.

### **Souhaitez-vous ajouter quelque chose?**

L'UIT demeurera une organisation de premier plan, qui dispose d'un vivier de compétences spécialisées et de moyens considérables pour traiter des sujets de pointe. Ensemble, renforçons et renouvelons ces qualités avec de nouvelles idées et des approches audacieuses.



*Je contribuerai à dynamiser les processus pour adapter les activités de l'organisation aux besoins de cette ère numérique en effervescence.*

Thomas Zielke





## 2,7 milliards de personnes ne sont pas connectées

L'UIT estime à 2,7 milliards le nombre de personnes qui n'ont pas accès à Internet dans le monde, contre 2,9 milliards l'année dernière.

Si la période du COVID-19 a semblé accélérer la connectivité à l'échelle mondiale, la tendance pour l'avenir reste incertaine, avec le risque que ceux qui ne sont toujours pas connectés, dont bon nombre vivent dans les pays les moins avancés, ne soient laissés de côté.

### Development

Le Secteur du développement des télécommunications de l'UIT (UIT-D) encourage la coopération et la solidarité internationales en vue d'assurer l'assistance technique aux pays en développement et de créer, de développer et de perfectionner des équipements et des réseaux de télécommunication/TIC dans ces pays. Les travaux par ce Secteur permettent à l'UIT de s'acquitter d'une double responsabilité: la première en tant qu'institution spécialisée des Nations Unies et la seconde en tant qu'agent d'exécution des projets relevant des activités des Nations Unies pour le développement.

**En savoir plus sur l'UIT-D.**

## Stephen Bereaux

### Bahamas

Candidat  
au poste de  
**Directeur du Bureau de développement  
des télécommunications de l'UIT**

#### *Selon vous, quel rôle peuvent jouer les technologies numériques dans un monde en mutation rapide?*

Le rôle que jouent les technologies numériques pour parvenir au développement durable est aujourd'hui largement reconnu à l'échelle mondiale, comme en témoigne la place majeure accordée au numérique dans le Programme de développement durable à l'horizon 2030 défini par les Nations Unies, ainsi que dans les stratégies nationales pour le développement de la quasitotalité des pays du monde.

Les technologies numériques accroissent les possibilités d'accéder à l'éducation, aux soins de santé, et aux perspectives économiques et sociales, indépendamment de la situation géographique, des moyens économiques, du statut social, du genre, du handicap ou de tout autre facteur limitant. Chaque personne, où qu'elle se trouve, doit aujourd'hui avoir la possibilité, si elle le souhaite, d'accéder aux technologies numériques et de les utiliser. Les technologies numériques offrent également des moyens nouveaux et prometteurs de s'attaquer à certains des problèmes les plus importants auxquels le monde est confronté, tels que les catastrophes naturelles et les dégâts causés à l'environnement.

Cependant, notre volonté de progresser dans la mise en œuvre du Programme de développement durable ne doit pas nous faire oublier que les technologies numériques peuvent être exploitées par des personnes mal intentionnées à des fins malveillantes. Par ailleurs, les inégalités au niveau du développement et de l'adoption des technologies numériques peuvent accentuer les disparités existantes et en créer de nouvelles.



“  
Chaque personne,  
où qu'elle se trouve,  
doit aujourd'hui  
avoir la possibilité,  
si elle le souhaite,  
d'accéder aux  
technologies  
numériques et de  
les utiliser.”

Stephen Bereaux

### **De quelle manière les travaux du Secteur du développement des télécommunications de l'UIT devraient-ils évoluer pour conserver leur pertinence dans le monde actuel?**

Le Secteur du développement des télécommunications de l'UIT (UIT-D) a été créé il y a 30 ans, afin de faire en sorte que chaque personne puisse avoir facilement accès à un téléphone. S'il est vrai que des progrès ont été accomplis depuis cette époque et que la téléphonie a laissé place aux technologies numériques, les travaux de l'UIT, y compris ceux de l'UIT-D, continuent, à de nombreux égards, à traiter de manière cloisonnée les technologies et les grandes questions socioéconomiques.

L'assistance et les services que nous fournissons directement aux États Membres de l'UIT restent hétéroclites et ne tiennent pas toujours compte de l'importance d'opérer des transformations concomitantes au niveau des infrastructures, des systèmes, des processus et des personnes, afin d'instaurer des sociétés et des économies numériques sûres, équitables et inclusives.

L'UIT-D doit veiller à ce que tous les pays du monde soient en mesure de suivre la cadence, et à ce que les avantages offerts par la société numérique profitent à tous. En plus d'exercer un rôle directeur, nous devons proposer des produits et des services adaptés aux besoins particuliers de nos États Membres et tenant compte de l'ensemble des changements sociétaux nécessaires pour que la transformation numérique produise des effets durables à l'échelle mondiale.

### **Si vous êtes élu, quelles seront vos trois principales priorités et comment envisagez-vous de les réaliser?**

Ma principale priorité sera de redoubler d'efforts pour aider les États Membres à œuvrer collectivement pour **connecter les 2,7 milliards de personnes qui ne le sont pas encore**. L'initiative Partner2Connect, qui s'appuie sur nos produits et initiatives en faveur de la connectivité, fournit un cadre permettant de réunir les ressources supplémentaires nécessaires et de tirer parti des travaux menés par d'autres acteurs pour réduire l'écart en matière de connectivité.

Ensuite, je m'attacherai à réorganiser nos travaux, afin de promouvoir le **concept global de la transformation numérique**. La nouvelle résolution de la Conférence mondiale de développement des télécommunications (CMDT) sur la transformation numérique établit un cadre clair en ce sens. La roue de la transformation numérique récemment élaborée définit un cadre de mise en œuvre permettant d'évaluer les besoins des membres et de proposer des interventions ciblées, pertinentes et efficaces propres à permettre ou à accélérer la création de sociétés et d'économies numériques sûres, équitables et inclusives.

Ma troisième priorité sera de **promouvoir l'excellence institutionnelle** au sein du Bureau de développement des télécommunications (BDT) en constituant une équipe solide, dotée des compétences voulues et soutenue par une culture organisationnelle adéquate. Je m'emploierai à instaurer, au sein du BDT, un environnement qui favorise le plus haut niveau de performance et la responsabilisation des fonctionnaires vis-à-vis de leurs homologues et des membres. Je resserrerai le lien entre le BDT et les États Membres, en renforçant et en étendant la présence régionale de l'UIT, tout en veillant à ce que le Bureau incarne le principe d'une UIT unie dans l'action.

**Stephen Bereaux**

Candidat au poste de  
Directeur du Bureau  
de développement des  
télécommunications de l'UIT



“  
Ma principale priorité  
sera de redoubler  
d'efforts pour aider  
les États Membres à  
œuvrer collectivement  
pour connecter  
les 2,7 milliards de  
personnes qui ne le  
sont pas encore.”

Stephen Bereaux

L'UIT doit être une organisation mondiale dont le moteur se trouve là où on a besoin d'elle, plutôt qu'une organisation basée à Genève qui fournit une assistance dans les régions.

### Comment le Secteur du développement des télécommunications de l'UIT peut-il contribuer à la réalisation des Objectifs de développement durable?

La transformation numérique sûre, équitable et inclusive de nos sociétés et de nos économies joue un rôle fondamental dans la réalisation des Objectifs de développement durable.

Sous l'impulsion du BDT, l'UIT participe au cadre des Nations Unies pour le développement et constitue un partenaire essentiel du Plan d'action pour la coopération numérique du Secrétaire général de l'ONU. Cependant, les efforts produisant le plus de retombées sont ceux qui sont déployés dans les pays en développement sous la coordination des bureaux régionaux de l'UIT, en partenariat avec les coordonnateurs résidents des Nations Unies. Le renforcement de la présence régionale est l'étape la plus importante que nous devons effectuer pour nous acquitter de notre rôle au sein du système des Nations Unies pour le développement. Ce n'est qu'à cette condition que l'UIT aura le poids nécessaire pour contribuer efficacement à la réalisation des ODD.

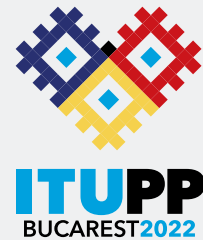
### Parlez-nous de vos réussites en matière de leadership et de recherche d'un consensus.

Au cours des 20 dernières années, ma capacité à exercer un rôle directeur porteur de transformations, à appliquer un processus de recherche de consensus digne de confiance et à trouver des compromis éclairés a fait ma réputation.

En tant que régulateur, j'ai participé, à un rôle de direction, au développement de deux organismes de régulation des technologies de l'information et de la communication (TIC) qui étaient à l'origine de jeunes entreprises. J'exerçais la fonction de responsable principal de la réglementation aux Bahamas lorsque le pays a procédé avec succès à la libéralisation de son secteur de la téléphonie mobile, offrant par là même l'un des exemples d'ouverture à la concurrence les plus rapides à l'échelle mondiale.

En ma qualité de délégué de l'UIT originaire des Bahamas, j'ai présidé avec succès la Commission 5 de la Conférence de plénipotentiaires de l'UIT de 2018, dont les travaux portaient sur la participation des femmes, la coopération avec Interpol et d'autres recommandations essentielles. En collaboration avec l'Union des télécommunications des Caraïbes, j'ai également coordonné l'adoption d'une approche pan-caribéenne de la représentation de la région au sein de l'UIT et de la Commission interaméricaine des télécommunications (CITEL), une organisation régionale de télécommunication.

**Stephen Bereaux**  
Candidat au poste de  
Directeur du Bureau  
de développement des  
télécommunications de l'UIT



*L'UIT doit être une organisation mondiale dont le moteur se trouve là où on a besoin d'elle.*

Stephen Bereaux

**Stephen Bereaux**

Candidat au poste de  
Directeur du Bureau  
de développement des  
télécommunications de l'UIT

Au cours des deux années et demie qui viennent de s'écouler, j'ai dirigé l'équipe de l'UIT qui a assuré le succès de la Conférence mondiale de développement des télécommunications (CMDT). Dans ce contexte, j'ai notamment été chargé de mener les négociations bilatérales et multilatérales délicates sur le report de la conférence en raison de l'épidémie de COVID-19 et sur sa relocalisation au Rwanda. En tant que secrétaire de la plénière, j'ai également coordonné les travaux de la CMDT, en dirigeant le secrétariat de la conférence.

Au cours de ma carrière à l'UIT, j'ai aussi été chargé d'examiner la présence régionale de l'UIT et de mettre en œuvre les recommandations issues de cet examen, afin de renforcer les bureaux régionaux et les bureaux de zone de l'UIT.

### ◆ *Si vous êtes élu, que proposeriez-vous d'autre?*

Ma carrière m'a permis d'acquérir des compétences en ce qui concerne le leadership institutionnel, la prise de décisions sur des questions politiques et réglementaires le domaine des TIC, la recherche de consensus au niveau international et la gouvernance institutionnelle. Cet ensemble de compétences est particulièrement adapté aux défis que nous rencontrons dans nos efforts visant à accroître la pertinence du BDT pour les États Membres. En tant que ressortissant d'un État des Caraïbes ayant exercé la fonction de régulateur dans deux États caribéens, je comprends les problèmes auxquels sont confrontés les pays en développement, et plus particulièrement les petits États insulaires en développement (PEID).

### ◆ *Souhaitez-vous ajouter un mot?*

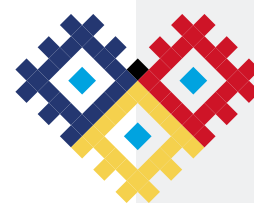
Le Directeur du BDT exerce la fonction d'administrateur du Bureau chargé du Secteur du développement de l'UIT. Les États Membres devraient choisir le candidat qu'ils considèrent le plus apte à motiver l'équipe du BDT et à mobiliser efficacement ses ressources pour accélérer le développement du numérique à travers le monde.

Au cours des quatre dernières années, le BDT a bénéficié d'un nouvel élan dans le contexte de la pandémie mondiale, qui a résulté d'un changement complet des mentalités quant à la vision et l'approche concernant la gestion du BDT. La poursuite des réformes engagées servira au mieux les intérêts de tous les États Membres dans toutes les régions.



*Je comprends les problèmes auxquels sont confrontés les pays en développement, et plus particulièrement les petits États insulaires en développement. ”*

Stephen Bereaux



## Muhammadou M.O. Kah

### Gambie

Candidat  
au poste de  
**Directeur du Bureau de développement  
des télécommunications de l'UIT**

#### ***Selon vous, quel rôle peuvent jouer les technologies numériques dans un monde en mutation rapide?***

Les technologies numériques, en tant que facteur clé de développement, sont plus que jamais essentielles, car elles stimulent la croissance économique, facilitent l'amélioration des processus, favorisent la démocratisation et permettent un accès rapide à l'information et aux connaissances. Les technologies de l'information et de la communication (TIC) et les technologies numériques, en particulier les applications liées à l'adoption du numérique dans le domaine des soins de santé, de l'agriculture, de l'éducation, de l'administration publique et du commerce, contribueront à accélérer les transformations et les changements.

L'intelligence artificielle (IA), l'apprentissage automatique, les mégadonnées, la chaîne de blocs, les drones et la robotique sont autant de technologies dont l'UIT doit tirer parti pour appuyer les États Membres sur la voie de la transformation numérique et redéfinir le développement socioéconomique dans un monde en mutation rapide.

#### ***De quelle manière les travaux du Secteur du développement des télécommunications de l'UIT devraient-ils évoluer pour conserver leur pertinence dans le monde actuel?***

L'UIT doit redéfinir et hiérarchiser ses priorités en faisant du «développement» son principe d'action. L'UIT doit changer radicalement son état d'esprit afin d'enrichir, de conserver et de renforcer son vivier de talents en offrant une grande diversité en termes de compétences, de capacités et de représentation géographique, tout en misant sur la transparence, la responsabilité, la mise en place d'une structure organisationnelle intelligente et des processus reposant sur le numérique.



“  
Les technologies numériques, en tant que facteur clé de développement, sont plus que jamais essentielles.”

Muhammadou M. O. Kah

L'UIT doit renforcer sa position de leader éclairé de la transformation numérique durable, tout en garantissant le respect des valeurs fondamentales que sont la neutralité, la transparence et le traitement équitable de tous. Pour rester pertinente, l'UIT devra collaborer plus étroitement avec tous les États Membres et toutes les parties prenantes pour faciliter le partage de connaissances et l'accès aux résultats des discussions et des recommandations. L'UIT doit offrir des avis spécialisés et des connaissances tirés de son expérience concrète pour redynamiser la collaboration, la coopération et les partenariats.

### ***Si vous êtes élu, quelles seront vos trois principales priorités et comment envisagez-vous de les réaliser?***

En tant que directeur, je m'emploierai à résoudre certains des problèmes les plus urgents et les plus fondamentaux de la transformation numérique, qui concernent plus particulièrement:

1. **La fracture numérique et l'inclusion:** L'accès inclusif à la technologie est désormais indispensable au développement social de tous, en particulier pour ceux qui rencontrent des obstacles dans cet accès. Je prendrai l'initiative de bâtir des collaborations et des partenariats concrets pour faciliter l'adoption de solutions innovantes. L'équité sera le maître mot dans tous les programmes et toutes les activités de l'UIT et j'appuierai les programmes destinés à lutter contre les inégalités à l'échelle mondiale dans les domaines des sciences, de la technologie, de l'ingénierie et des mathématiques (STEM), afin d'améliorer les programmes d'études et les méthodes de certification.
2. **Infrastructures pour les données et le numérique:** L'UIT doit jouer un rôle décisif pour permettre aux pays les moins avancés (PMA) de s'adapter à la sollicitation croissante des infrastructures nécessaires aux données et au numérique pour aller vers un monde qui soit connecté même en période de crise mondiale. J'encouragerai des initiatives et des programmes innovants, y compris des collaborations et des partenariats multisectoriels, pour aider les États Membres à bâtir des infrastructures durables pour les données et le numérique.
3. **La mise en place de politiques et de systèmes réglementaires plus efficaces:** Les gouvernements des États Membres de l'UIT se saisissent de la transformation numérique pour fournir efficacement des services publics et sociaux à leurs citoyens. Cela implique de favoriser l'accès à une connectivité large bande financièrement abordable et accessible à tous, de mettre en place une chaîne d'approvisionnement reposant sur le numérique et d'instaurer des politiques et des systèmes réglementaires plus efficaces. Pour ce faire, je m'appuierai sur l'expérience importante que j'ai acquise sur le terrain sur différents continents, ainsi que sur mes qualités de diplomate. Je faciliterai les négociations, la coopération et le dialogue avec les partenaires pour intensifier la croissance du numérique, qui a vocation à créer de la valeur ajoutée dans les États Membres.

**Muhammadou M. O. Kah**

Candidat au poste de  
Directeur du Bureau  
de développement des  
télécommunications de l'UIT



*L'UIT doit redéfinir et hiérarchiser ses priorités en faisant du «développement» son principe d'action. ”*

Muhammadou M. O. Kah

### **Comment le Secteur du développement des télécommunications de l'UIT peut-il contribuer à la réalisation des Objectifs de développement durable?**

L'adoption généralisée du numérique et la transformation numérique, en tant que catalyseurs de la réalisation des Objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies, sont d'une importance capitale pour nos États Membres. Une mobilisation et un appui accrus des États Membres en faveur de l'adoption durable des TIC, des innovations sur le plan des processus et de la généralisation du numérique permettent de faire avancer la réalisation de tous les ODD.

L'UIT doit privilégier et appuyer les activités qui permettront de connecter efficacement ceux qui ne le sont pas encore, en s'engageant à donner la priorité à la réduction de la fracture numérique et à œuvrer en faveur de l'obtention de résultats inclusifs et équitables dans le domaine du numérique. Des plateformes et des services adaptés visant à atteindre les ODD dans les domaines de la santé, de l'éducation, de l'agriculture et de la fourniture de services sociaux, en particulier au-delà des centres urbains et au bénéfice des communautés rurales souvent négligées, contribueront à favoriser l'équité numérique dans l'ensemble des résultats.

### **Parlez-nous de vos réussites en matière de leadership et de recherche d'un consensus.**

J'ai eu la chance d'avoir beaucoup de réussite, mais les six années passées à l'Université de Gambie où j'ai été le premier Vice-Recteur gambien ont été essentielles. Mon action à ce poste de direction a conduit à une transformation sans précédent grâce à laquelle l'université incarne aujourd'hui pour le public «l'espoir de la nation». Je me suis employé à développer l'université, à fixer pour elle un cap lui permettant de donner accès aux programmes d'enseignement supérieur et de recherche de qualité indispensables pour répondre aux besoins socio-économiques de la Gambie et de la région. La première génération de diplômés, les femmes et les personnes issues de communautés sous-représentées ont ainsi pu exprimer tout leur potentiel et jouer un rôle au sein d'organisations publiques, privées et de la société civile partout dans le pays et dans la région, ainsi que dans le monde entier.

Tout au long de ma carrière, j'ai œuvré pour parvenir à des consensus en instaurant un climat sûr et rassurant, fondé sur le respect mutuel, la confiance, la transparence et l'intégrité. En outre, je m'appuie sur la consultation pour acquérir rapidement une meilleure compréhension de la position, des intérêts et de l'environnement culturel unique de chaque partie prenante. L'écoute active, l'intelligence émotionnelle et la compréhension de la géographie sociale me permettent de garantir la neutralité de mon point de vue, donnant ainsi lieu à un consensus et à un résultat positif pour toutes les parties prenantes.

**Muhammadou M. O. Kah**

Candidat au poste de  
Directeur du Bureau  
de développement des  
télécommunications de l'UIT



*L'UIT doit privilégier et appuyer les activités qui permettront de connecter efficacement ceux qui ne le sont pas encore.* ”

Muhammadou M. O. Kah



**Muhammadou M. O. Kah**

Candidat au poste de  
Directeur du Bureau  
de développement des  
télécommunications de l'UIT

**Si vous êtes élu, que proposeriez-vous d'autre?**

Très tôt, j'ai compris le potentiel des TIC, des télécommunications et du passage au numérique pour ce qui est de sortir l'humanité de la pauvreté, de créer des richesses et d'améliorer la qualité de vie, en particulier chez les jeunes, les femmes, les personnes âgées et les personnes les plus vulnérables. C'est ainsi que je suis devenu un des premiers spécialistes de la question des TIC au service du développement, comme en témoignent mes travaux importants menés au sein d'établissements universitaires, de l'administration publique, du secteur privé, de la société civile et de start-ups, ainsi que par l'intermédiaire de mes contributions au service de conseils scientifiques internationaux.

J'ai récemment présidé le Groupe africain des ambassadeurs à Genève. Je suis actuellement VicePrésident (pour l'Afrique) du Conseil des droits de l'homme des Nations Unies et VicePrésident de deux organes de la Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement (CNUCED), à savoir la Commission de la science et de la technique au service du développement et le Conseil du commerce et du développement. J'ai également fait partie des deux ambassadeurs désignés Amis du Président de l'Assemblée générale de l'Organisation mondiale de la propriété intellectuelle (OMPI).

Ces expériences vastes et uniques à des fonctions dirigeantes me seront très utiles si je suis élu Directeur du Bureau de développement des télécommunications (BDT) de l'UIT, où j'aurai à cœur de veiller à la cohérence, à la coordination et à la collaboration entre les États Membres de l'UIT pour parvenir à une transformation numérique efficace.

**Souhaitez-vous ajouter un mot?**

Je suis fier de présenter ma candidature en tant que Gambien et Africain qui connaît parfaitement les pays du Sud et ressent un profond attachement à leur égard, notamment les membres de l'Organisation de coopération islamique (OIC), les PMA, les pays en développement sans littoral (PDSL) et d'autres pays. Je suis donc votre candidat et je mettrai à votre service mon grand dévouement, mes compétences très diverses et mon expérience de terrain, auxquelles s'ajoutent mes incontestables qualités de leader permettant de répondre aux besoins du BDT et de l'UIT.



*Je suis fier de présenter ma candidature en tant que Gambien et Africain qui connaît parfaitement les pays du Sud et ressent un profond attachement à leur égard.*

Muhammadou M. O. Kah



## Anusha Rahman Khan

### Pakistan

Candidate  
au poste de  
**Directeur du Bureau de développement  
des télécommunications de l'UIT**

#### ***Selon vous, quel rôle peuvent jouer les technologies numériques dans un monde en mutation rapide?***

Face aux problèmes et aux divisions qui sévissent dans le monde en mutation rapide qui est le nôtre, la solution peut consister bien souvent à aborder collectivement et systématiquement la transformation socio-économique en s'appuyant sur une application novatrice de la technologie. Même pour les problèmes anciens que sont notamment la pauvreté, le développement socioéconomique, l'inclusion et la cohésion sociale, des solutions sont souvent venues de l'adoption de nouvelles technologies numériques.

La gestion de la crise du COVID-19 en est un exemple récent, de la mise au point rapide des vaccins à la transmission et à la diffusion efficaces des connaissances, de l'information et des alertes.

La transformation numérique est une nécessité fondamentale dans un monde qui change rapidement. Elle appelle une conception intégrée, non seulement pour servir de catalyseur à la réalisation des Objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies, mais aussi pour relever efficacement les défis du XXI<sup>e</sup> siècle, y compris les changements climatiques et les catastrophes naturelles. Les technologies numériques sont devenues un facteur essentiel pour sauver des vies et répondre aux besoins des personnes vulnérables et défavorisées.

L'innovation et son adoption par les entrepreneurs doivent intervenir à un stade précoce pour faire en sorte que les nouvelles technologies numériques d'aujourd'hui bénéficient à l'humanité tout entière.

#### ***De quelle manière les travaux du Secteur du développement des télécommunications de l'UIT devraient-ils évoluer pour conserver leur pertinence dans le monde actuel?***

L'évolution rapide à laquelle on assiste dans le domaine technologique, ainsi qu'au niveau des marchés, des modèles économiques et des modes de fourniture de services, localement et à l'échelle mondiale, appellent une transformation de la structure existante, du fonctionnement et de la direction du Bureau de développement des télécommunications (BDT) de l'UIT.



“  
La transformation  
numérique est  
une nécessité  
fondamentale  
dans un monde  
qui change  
rapidement.”

Anusha Rahman Khan

Les difficultés posées par le développement rapide des télécommunications à l'échelle mondiale doivent être traitées de façon intégrée, à l'interface entre l'État, le secteur privé, le développement et le financement. Le BDT doit promouvoir des partenariats intersectoriels et multipartites stables, encadrés par les politiques publiques, pour susciter des retombées inclusives dans la société de la connaissance et de l'information.

Le Bureau doit pour cela assumer un rôle dynamique et débarrassé des stéréotypes consistant à mobiliser véritablement l'engagement de l'UIT par des cadres multipartites concrets. Le BDT a besoin à sa tête de responsables passionnés, engagés, disposant d'une longue expérience du secteur public et du secteur privé, courageux et, surtout, empathiques envers l'humanité.

### ***Si vous êtes élue, quelles seront vos trois principales priorités et comment envisagez-vous de les réaliser?***

La capacité de rassembler des coalitions et des partenariats parmi une gamme diverse de parties prenantes issues des institutions, des administrations, de la société, des organismes de développement, du monde financier et du secteur privé est essentielle pour assurer le dynamisme du Bureau, dans l'intérêt des parties prenantes de l'UIT. Au souci du consensus et de la collaboration, valeurs auxquelles je crois profondément, j'allierai une volonté résolue de doter le BDT des meilleures capacités possibles pour qu'il puisse s'acquitter de sa mission de manière efficace, rigoureuse et transparente.

Mon ambition pour le BDT passe par ce que je nomme la «stratégie des 4C»:

1. **Établir un consensus** entre partenaires du secteur privé et du secteur public afin de parvenir aux meilleurs résultats possibles et de promouvoir des programmes normalisés en vue de transformer l'éducation, la santé, l'énergie, l'agriculture, l'environnement, l'entrepreneuriat, l'acquisition des compétences, l'emploi et l'inclusion financière.
2. **Créer des coalitions** entre partenaires du secteur privé et du secteur public, issus notamment du secteur des télécommunications, des plates-formes technologiques mondiales, du secteur financier, etc., pour répondre aux besoins spécifiques des différentes régions, l'accent étant mis sur les pays les moins avancés (PMA), les pays en développement sans littoral (PDSL) et les petits États insulaires en développement (PEID), pour garantir une action efficace et des résultats mesurables.
3. **Collaborer** avec les gouvernements et les institutions partenaires au moyen de plates-formes traçables pour réaliser des programmes souples à l'échelle voulue pour créer des retombées mesurables et transformatrices.
4. **Conclure** des accords avec les partenaires et les gouvernements de façon à accroître la collaboration et à réaliser des initiatives sans solliciter à l'excès les ressources du BDT.

**Anusha Rahman Khan**  
Candidate au poste de  
Directeur du Bureau  
de développement des  
télécommunications de l'UIT



*Les difficultés posées par le développement rapide des télécommunications à l'échelle mondiale doivent être traitées de façon intégrée.* ”

Anusha Rahman Khan

## Comment le Secteur du développement des télécommunications de l'UIT peut-il contribuer à la réalisation des Objectifs de développement durable?

En tant que Ministre et membre de la Commission UIT/UNESCO «Le large bande au service du développement durable», j'ai participé aux travaux de l'Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture (UNESCO), de la Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement (CNUCED), de l'Organisation mondiale du commerce (OMC) et d'autres institutions des Nations Unies œuvrant à la réalisation des ODD.

Je pense que le moment est venu de franchir une étape sur la voie de la réalisation de l'objectif du Secteur du développement des télécommunications de l'UIT (UIT-D) consistant à fournir une «Connectivité efficace», grâce à des partenariats transnationaux et intersectoriels. À mon avis, une connectivité efficace est synonyme de transformation efficace et de chances concrètes d'améliorer les conditions de vie de tout un chacun, dans tous les secteurs de progrès socioéconomique définis par les ODD.

Si les ODD n'ont pas défini d'objectifs spécifiques pour les technologies de l'information et de la communication (TIC), le moyen le plus rapide d'aider les pays à obtenir des résultats continue de passer par une transformation de tous les aspects de la gouvernance et des prestations de service public, en ce qui concerne la santé, l'éducation, l'agriculture, l'égalité entre hommes et femmes et tous les autres domaines. Le rôle des technologies et de la connectivité dans les interventions en cas de catastrophe et dans la lutte contre les catastrophes naturelles s'est déjà révélé déterminant dans le contexte des changements climatiques et de la COVID-19.

La nécessité des technologies pour atteindre les cibles liées aux ODD partout dans le monde est donc un constat irréfutable. Le BDT pourrait notamment aider à normaliser un outil de mesure de la réalisation de ces objectifs.

## Parlez-nous de vos réussites en matière de leadership et de recherche d'un consensus.

De par ma formation universitaire et mon expérience professionnelle, et avec le soutien de tous les instants des équipes que j'ai eu sous ma responsabilité, j'ai pu accomplir un travail considérable qui a eu des retombées concrètes. En tant que Présidente du Fonds pour le service universel (USF), du Comité des exportations de logiciels du Pakistan (PSEB), d'Ignite Telecom et d'autres entreprises, j'ai dirigé des équipes qui ont atteint des objectifs ambitieux de manière efficace.

Tout au long de ma carrière, les principes qui m'ont guidée ont été le sens des responsabilités et le souci du consensus. Nombre de mes réalisations ont découlé directement d'un consensus entre les parties prenantes:

- **Sur le plan législatif:** Première loi du Pakistan sur la cybercriminalité (PECA, 2016) et mise en place d'une politique relative à la cybersécurité.
- **Sur le plan des politiques:** Lancement de la 3G/4G, obtention du «**Prix pour le spectre au service du large bande mobile**» de la GSMA en 2014.
- Politique des télécommunications, 2015; Obtention du «**Prix pour le leadership gouvernemental**» de la GSMA.

**Anusha Rahman Khan**  
Candidate au poste de  
Directeur du Bureau  
de développement des  
télécommunications de l'UIT



*Je suis convaincue que le moment est venu de franchir une étape sur la voie de la réalisation de l'objectif de l'UIT-D consistant à fournir une «Connectivité efficace».*

Anusha Rahman Khan

**Anusha Rahman Khan**

Candidate au poste de  
Directeur du Bureau  
de développement des  
télécommunications de l'UIT

- **Développement des TIC:** Partenariats public-privé dans le cadre du programme «Le large bande au service du développement durable», financé par le Fonds de service universel.
- **Développement du secteur de l'informatique:** Politique du Pakistan pour le numérique et, grâce à cette politique, augmentation de 151% des exportations, selon un taux de croissance annuel composé de 20%.
- **Égalité hommes-femmes:** Programme «Les TIC et les jeunes filles»; Obtention du prix «GEM-TECH» dans la catégorie mondiale, décerné par l'UIT et ONU Femmes.
- **Entrepreneuriat et innovation:** Mise en place à travers le Pakistan d'un écosystème et d'un réseau d'incubateurs technologiques, en l'espace de deux ans.
- **Programme «Digiskills»:** Programme de formation en ligne axé sur les compétences.
- **Sur le plan international:** En tant que Ministre/membre de la Commission des Nations Unies sur le large bande, j'ai animé des travaux au sein d'instances internationales, parmi lesquelles l'UIT, l'OTC, le SMSI, la CNUCED, l'UNESCO, le Forum économique mondial, etc.



*Tout au long de ma carrière, les principes qui m'ont guidée ont été le sens des responsabilités et le souci du consensus.* ”

Anusha Rahman Khan

### ◆ **Si vous êtes élue prochaine Directrice du Bureau de développement des télécommunications de l'UIT, que proposeriez-vous d'autre?**

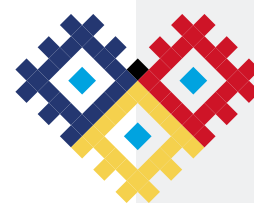
Pour progresser de manière significative et mesurable vers la réalisation des objectifs du BDT, il faut une équipe de direction diversifiée et dotée de compétences globales, notamment en matière d'élaboration des politiques, de réglementation, de résilience, de réflexion pionnière, d'empathie et d'engagement sur les questions sociopolitiques et de développement, en accordant une importance particulière à la viabilité économique et commerciale.

Forte d'une expérience internationale hors du commun, acquise dans le secteur privé, dans la pratique du droit et comme parlementaire, puis en qualité de Ministre fédérale des technologies de l'information et des télécommunications du Pakistan, au service d'environ 220 millions de personnes, et avec à mon actif des réalisations intersectorielles importantes, reconnues sur les plans national et international, je pense incarner le profil de responsable de nouvelle génération dont le BDT a besoin.

De par mon profil professionnel, politique et personnel, je possède les compétences de dirigeante et de formation de consensus voulues pour convaincre la communauté internationale d'adopter des cadres et des initiatives pour le développement.

### ◆ **Souhaitez-vous ajouter un mot?**

Pour façonner l'UIT de demain, dans l'intérêt de l'humanité et pour accélérer la réalisation des ODD, il sera nécessaire de mobiliser des professionnels ayant une expérience concrète du secteur privé, de l'exercice des responsabilités publiques, des partenariats et de la collaboration.



## Jean Philémon Kissangou

### République du Congo

Candidat  
au poste de  
**Directeur du Bureau de développement  
des télécommunications de l'UIT**

#### *Selon vous, quel rôle peuvent jouer les technologies numériques dans un monde en mutation rapide?*

La quatrième révolution industrielle que nous vivons aujourd'hui sera dix fois plus rapide, aura une ampleur trois cents fois plus importante et produira des effets trois mille fois plus forts que la première. Dans l'avenir, les technologies numériques dites de rupture entraîneront de nouveaux changements dans nos modes de vie, de production, de travail et d'interaction, avec des transformations comme nous n'en avons jamais connues jusqu'à présent. Nous en ressentirons les effets dans tous les aspects de nos économies et de nos sociétés.

L'intelligence artificielle (IA), les technologies de la chaîne de blocs, l'informatique en nuage, l'Internet des objets, les mégadonnées, l'apprentissage automatique et d'autres technologies innovantes à venir devraient accroître l'impact des technologies, et notamment renforcer la résilience face aux changements climatiques. Compte tenu des défis qui se présentent pour parvenir au développement plein et entier de notre planète, qui comptera 8,7 milliards d'habitants d'ici à 2030, les technologies numériques doivent être intégrées et diffusées dans le monde entier. Cela implique que toutes les parties prenantes – secteur public, secteur privé, établissements universitaires et société civile – soient pleinement mobilisées.



“  
Le portefeuille de  
l'UIT-D devrait au  
moins intégrer  
la dynamique de  
l'Internet.”

Jean Philémon Kissangou

### **De quelle manière les travaux du Secteur du développement des télécommunications de l'UIT devraient-ils évoluer pour conserver leur pertinence dans le monde actuel?**

Le Secteur du développement des télécommunications de l'UIT (UIT-D) n'a été créé qu'en 1992, lors d'une Conférence de plénipotentiaires additionnelle qui s'est tenue cette année-là et dont les travaux ont débouché sur une réorganisation de l'Union. Toutefois, le processus initial n'a pas permis de transférer des fonctions essentielles du Secteur de la normalisation des télécommunications de l'UIT, plus précisément de la Commission d'études 3 de l'UIT-T, vers le nouveau Secteur, à savoir l'UIT-D. Dès le départ, l'UIT aurait dû transférer toutes ses attributions ayant trait au développement à l'UIT-D, y compris celles relatives aux services et applications commerciaux de télécommunication. Par conséquent, à sa naissance, l'UIT-D était faible, voire démunie.

Aujourd'hui, 30 ans après, pas grand chose n'a changé. Le portefeuille de l'UIT-D devrait au moins intégrer la dynamique de l'Internet, le nombre d'internautes étant passé de moins d'un milliard en 2000 à près de cinq milliards en 2021.

Les services de l'UIT en matière de développement deviendront plus visibles et pertinents lorsque toutes les questions liées au développement, dans ses aspects économique, social, commercial et réglementaire, seront traitées par l'UIT-D.

L'UIT-D, par exemple, pourrait accueillir différentes négociations sur le plan économique et commercial en lien avec l'exploitation de nouveaux services et de nouvelles applications de télécommunication, ou en vue de la réglementation des télécommunications à la suite du processus du Sommet mondial sur la société de l'information (SMSI).

L'UIT-D devrait devenir le lieu d'équilibrage des différentes forces, de transmission de nouvelles compétences et de négociation entre toutes les parties prenantes sur un pied d'égalité.

### **Si vous êtes élu, quelles seront vos trois principales priorités et comment envisagez-vous de les réaliser?**

1. Améliorer constamment, grâce à la **formation**, les compétences des fonctionnaires du Bureau et leurs actions menées sur le terrain dans le monde entier.
2. Œuvrer en faveur de l'**accès aux réseaux et aux services large bande** par l'intermédiaire de mécanismes de partenariat novateurs.
3. Travailler, forts de nos recherches, en vue de recueillir et d'exploiter plus efficacement des **données et des statistiques internationales sur les technologies numériques**, dans le but d'élaborer des politiques et des réglementations tout aussi efficaces permettant de résoudre les véritables problèmes auxquels sont confrontées les populations du monde entier.

**Jean Philémon Kissangou**  
Candidat au poste de  
Directeur du Bureau  
de développement des  
télécommunications de l'UIT



“  
L'UIT-D devrait devenir  
le lieu d'équilibrage  
des différentes forces,  
de transmission de  
nouvelles compétences  
et de négociation  
entre toutes les parties  
prenantes sur un  
pied d'égalité.”

Jean Philémon Kissangou

### **Comment le Secteur du développement des télécommunications de l'UIT peut-il contribuer à la réalisation des Objectifs de développement durable des Nations Unies?**

L'UIT-D est par sa nature au centre du rôle unique de l'UIT en matière de développement, dont le but est d'accélérer la réalisation du Programme de développement durable à l'horizon 2030 adopté par les Nations Unies et des Objectifs de développement durable qui y sont associés.

Cela implique de participer à des projets innovants qui contribuent à la décarbonation du secteur des télécommunications.

Dans la pratique, nous devons nous employer:

- à élaborer des politiques et des réglementations qui promeuvent des systèmes énergétiques propres et sûrs;
- à encourager l'utilisation des énergies vertes; et
- à réduire la consommation énergétique des technologies de l'information et de la communication (TIC) grâce à l'innovation continue.

Enfin, le BDT et l'UIT-D doivent poursuivre leurs travaux en matière d'innovation, afin de parvenir à l'efficacité énergétique dans le secteur des technologies numériques, de sorte que la Terre puisse continuer d'accueillir la vie.

### **Parlez-nous de vos réussites en matière de leadership et de recherche d'un consensus.**

Entre 2006 et 2021, j'ai occupé au total sept postes de haute direction (directeur, chef de service, conseiller, consultant principal) dans les secteurs public et privé et dans la société civile. Tout au long des dix-sept années que j'ai passées à différents postes de direction, j'ai fait preuve de leadership dans la recherche d'un consensus, en influençant et en guidant les femmes, les hommes et les équipes qui ont travaillé sous ma direction.

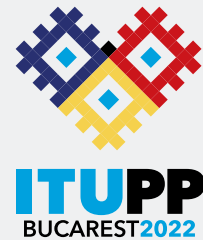
### **Si vous êtes élu, que proposeriez-vous d'autre?**

Je serai un directeur qui fera de la pédagogie pour montrer en quoi le développement plus efficace et inclusif des télécommunications exigera également une réforme de l'UIT-D. Les responsabilités qui ont été confiées au Secteur et lui ont permis de fonctionner dans les années 1990 ne sont plus en phase avec le monde d'aujourd'hui – que ce soit au niveau de sa structure ou de ses missions, et encore moins de son mandat.

Nous nous efforcerons d'orienter davantage les activités du Bureau vers des projets concrets pour lesquels les résultats sont régulièrement évalués et communiqués au Conseil de l'UIT, à la Conférence mondiale de développement des télécommunications (CMDT), à la Conférence de plénipotentiaires en tant qu'organe suprême de l'UIT, et enfin à la presse et au public.

**Jean Philémon Kissangou**

Candidat au poste de  
Directeur du Bureau  
de développement des  
télécommunications de l'UIT



*Le BDT et l'UIT-D  
doivent poursuivre  
leurs travaux en  
matière d'innovation...  
de sorte que la Terre  
puisse continuer  
d'accueillir la vie. ”*

Jean Philémon Kissangou



**Jean Philémon Kissangou**

Candidat au poste de  
Directeur du Bureau  
de développement des  
télécommunications de l'UIT

Pour ma part, je m'emploierai d'ores et déjà à mobiliser des soutiens en faveur de ce renforcement ambitieux des travaux de développement de l'UIT à la Conférence de plénipotentiaires de 2022. Nous proposerons d'apporter des amendements à la Constitution et à la Convention de l'UIT, en plaidant en faveur d'un BDT plus fort, davantage tourné vers les projets de développement, capable à formuler des propositions qui ont du poids et doté d'un pouvoir de négociation. Ce renforcement du BDT se traduirait par une rupture avec la structure qui se limitait souvent à la fourniture d'un appui administratif avant, pendant et après les réunions des groupes de travail et des commissions d'études, ou peu de temps avant ou après chaque édition de la CMDT tenue tous les quatre ans.

**Souhaitez-vous ajouter un mot?**

Oui, je souhaite aborder deux points:

- Au sein du système des Nations Unies, le mandat de l'UIT est de développer les télécommunications dans le monde. Au milieu des années 1980, cette mission a pris une nouvelle forme, dont l'objectif consistait à faire en sorte qu'il n'y ait plus de «chaînon manquant» ([Rapport Maitland](#)). Pourtant, nous sommes encore aujourd'hui loin d'y être parvenus, puisque selon les estimations, 390 millions de personnes dans le monde sont toujours privées d'une connexion large bande. Ces personnes ne peuvent donc toujours pas tirer parti des possibilités offertes par les technologies numériques sur le plan économique et social. L'incapacité à éliminer le chaînon manquant à l'aide du large bande reste une question brûlante pour l'UIT et le problème fondamental dans le domaine des télécommunications.
- Les projets visant à reprendre le calcul et la publication de l'Indice de développement des TIC, qui est censé mesurer l'état de développement de la société de l'information dans le monde, devraient être suspendus. Les résultats et les classements présentés dans cet indice ne semblent jamais refléter la réalité du terrain. Par exemple, comment peut-on comparer la République de Corée et la République du Congo en utilisant des formules et paramètres identiques? La véracité des données fournies par les pays est en tout cas discutable.

Les spécialistes devraient aider l'UIT à obtenir des résultats qui rendent compte de la réalité, sur la base de données efficaces et d'une méthode appropriée régulièrement adaptée.



*Je m'emploierai d'ores et déjà à mobiliser des soutiens en faveur de ce renforcement ambitieux des travaux de développement de l'UIT à la Conférence de plénipotentiaires de 2022.*

Jean Philémon Kissangou



## Alexander Ntoko

### Cameroun

Candidat  
au poste de  
**Directeur du Bureau de développement  
des télécommunications de l'UIT**

#### *Selon vous, quel rôle peuvent jouer les technologies numériques dans un monde en mutation rapide?*

Les technologies numériques sont à l'origine de la plupart des changements majeurs que nous connaissons aujourd'hui. Nous sommes passés de la numérisation – popularisée au début des années 90 – à la transition numérique, et nous entamons aujourd'hui la transformation numérique. C'est la première fois dans l'histoire de l'humanité que des outils aussi puissants, qui sont fondés sur des technologies numériques, se trouvent à la portée d'un aussi grand nombre de personnes dans le monde.

L'avènement de ce que l'on appelle la «quatrième révolution industrielle» est possible aujourd'hui grâce aux technologies numériques. Nous ne devons pas laisser passer l'occasion de comprendre comment fonctionnent ces technologies et comment elles doivent être utilisées pour en tirer le meilleur profit, en vue d'atteindre les Objectifs de développement durable (ODD) définis par les Nations Unies (ONU).



“  
Les technologies numériques sont à l'origine de la plupart des changements majeurs que nous connaissons aujourd'hui.”

Alexander Ntoko

### **De quelle manière les travaux du Secteur du développement des télécommunications de l'UIT devraient-ils évoluer pour conserver leur pertinence dans le monde actuel?**

Au fil des ans, j'ai eu l'occasion de collaborer étroitement avec l'ONU et bon nombre des institutions du système des Nations Unies, notamment l'Organisation mondiale de la propriété intellectuelle (OMPI), l'Organisation internationale du travail (OIT), l'Organisation mondiale de la santé (OMS), la Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement (CNUCED), l'Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture (UNESCO), et l'Organisation mondiale du commerce (OMC), dans le cadre de travaux portant sur l'utilisation des technologies de l'information et de la communication (TIC) au service du développement.

À l'instar des autres institutions spécialisées du système des Nations Unies, l'UIT doit veiller à se positionner en tant que chef de file dans son domaine, aussi bien au sein du système que dans le cadre des activités conjointes. Mais être un pionnier ne signifie ni agir seul, ni tout connaître. Il s'agit plutôt de savoir où l'on va et comment on y va. C'est dans cette optique que l'UIT doit orienter les efforts déployés par les États Membres en vue de réaliser les objectifs mondiaux fixés par les Nations Unies que l'on appelle «ODD».

### **Si vous êtes élu, quelles seront vos trois principales priorités et comment envisagez-vous de les réaliser?**

Mes trois principales priorités viseront le même objectif: faire en sorte que le Secteur du développement des télécommunications de l'UIT (UIT-D) devienne durablement la première plateforme des TIC au service du développement (ICT4D).

Mon projet s'articulera autour de trois grands axes:

1. Définir et superviser une stratégie visant à **accroître l'accessibilité, l'inclusion et la diversité**. Les avantages des TIC devraient profiter à tous.
2. Mettre en place des stratégies et des politiques visant à **faciliter l'accès à de nouveaux outils et à de nouvelles technologies** qui favorisent le passage au numérique et la transformation numérique. Pour ce faire, je m'appuierai à la fois sur des initiatives existantes et nouvelles, et sur ma propre expérience en matière de TIC.
3. Utiliser des plates-formes dédiées pour **donner des moyens d'agir aux jeunes entrepreneurs du monde entier**. Parmi elles figure la pépinière intelligente de l'UIT, que j'ai lancée en 2018 (voir le récent [article](#) d'ITU News). Pour mettre en œuvre cette stratégie en trois axes, il conviendra d'accroître au maximum la pertinence du Bureau de développement des télécommunications de l'UIT (BDT) au moyen d'activités axées sur la réalisation des ODD. Il sera primordial de mettre en place des indicateurs mesurables pour évaluer ces activités ainsi que les avantages offerts par les TIC pour la réalisation des ODD.

**Alexander Ntoko**  
Candidat au poste de  
Directeur du Bureau  
de développement des  
télécommunications de l'UIT



*J'ai piloté le développement d'une plate-forme fondée sur l'intelligence artificielle permettant d'automatiser la mise en correspondance des activités du Secteur de la normalisation des télécommunications de l'UIT (UIT-T) et des 17 ODD. ”*

Alexander Ntoko

### **Comment le Secteur du développement des télécommunications de l'UIT peut-il contribuer à la réalisation des Objectifs de développement durable?**

Lorsque vous souhaitez aller quelque part, vous avez nécessairement besoin de savoir où vous êtes – comme vous le feriez si vous utilisiez le système de navigation de votre téléphone intelligent –, mais vous avez aussi besoin de connaître la distance qui vous sépare de votre destination. La question qui se pose est la suivante: vais-je dans la bonne direction?

Selon le même principe, j'ai piloté le développement d'une plate-forme fondée sur l'intelligence artificielle permettant d'automatiser la mise en correspondance des activités du Secteur de la normalisation des télécommunications de l'UIT (UIT-T) et des 17 ODD. Cette plate-forme, qui a d'abord été présentée au Groupe consultatif pour le développement des télécommunications (GCDT), est désormais également utilisée pour les activités de l'UIT-D. Cet exemple montre qu'aujourd'hui, à l'ère de la quatrième révolution industrielle, il serait possible pour tout un chacun d'accéder librement à des technologies très puissantes. Il fait également ressortir la nécessité, pour le BDT, d'examiner de plus près la manière dont il mène ses activités en vue d'atteindre les ODD.

### **Parlez-nous de vos réussites en matière de leadership et de recherche d'un consensus.**

En 2007, j'ai dirigé la mise en place d'un cadre mondial de coopération internationale en matière de cybersécurité, intitulé Programme mondial cybersécurité. J'ai également joué un rôle de premier plan en vue de réunir les meilleures entreprises et les meilleurs experts dans le domaine de la cybersécurité, afin de définir une vision commune des cinq piliers dudit Programme, et d'établir des partenariats pour les activités menées dans ce cadre. À son apogée, ce cadre de cybersécurité comptait 152 pays, et constituait donc la plus grande plate-forme de coopération internationale en matière de cybersécurité de l'époque.

Auparavant, une initiative analogue dans le domaine du commerce électronique pour les pays en développement avait réuni plus d'une centaine de pays. Dans les deux cas, il a été nécessaire de définir une vision commune et de parvenir à un consensus sur les difficultés à surmonter et les stratégies à adopter pour mettre en place des solutions. Il a fallu parvenir à un accord sur les technologies les plus appropriées ainsi que sur les politiques et stratégies pertinentes. La presse mondiale, les pays concernés et d'autres institutions des Nations Unies ont reconnu le leadership dont j'ai fait preuve et salué le consensus qui s'était dégagé dans le cadre de ces deux initiatives.

**Alexander Ntoko**

Candidat au poste de  
Directeur du Bureau  
de développement des  
télécommunications de l'UIT



*Quels que soient les défis auxquels nous sommes confrontés, l'évolution des technologies se poursuit à un rythme plus rapide que jamais.*

Alexander Ntoko

**Alexander Ntoko**

Candidat au poste de  
Directeur du Bureau  
de développement des  
télécommunications de l'UIT

**Si vous êtes élu, que proposeriez-vous d'autre?**

J'apporterais un ensemble de solutions et de stratégies pour faciliter la transformation numérique au sein du BDT et de l'UIT-D. L'objectif serait de faciliter l'acquisition collective de connaissances sur ces technologies et d'accroître l'efficacité des activités du Bureau.

**Souhaitez-vous ajouter un mot?**

Aujourd'hui, le monde est confronté à différents problèmes d'envergure planétaire – les changements climatiques, la faim, des conflits, des pandémies, des guerres et l'absence de connectivité, pour n'en citer que quelques-uns.

La principale promesse des ODD concerne leur réalisation à l'horizon 2030. Or à peine huit ans nous séparent de l'échéance et il reste encore beaucoup à faire.

Quels que soient les défis auxquels nous sommes confrontés, l'évolution des technologies se poursuit à un rythme plus rapide que jamais. De nouvelles tendances se font jour dans le secteur des TIC, par exemple l'intelligence artificielle, la chaîne de blocs, le Web3, le métaverse et les jetons non fongibles (NFT).

Gardons cependant à l'esprit que si les TIC continuent à jouer un rôle essentiel dans tous les aspects de la vie, elles ne sont pas pour autant accessibles à tous.

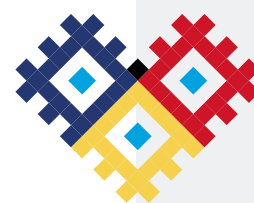
À l'ère de cette quatrième révolution industrielle, acquérir des technologies puissantes est, dans bien des cas, plus facile que durant les trois révolutions qui ont précédé. Nous sommes donc mieux à même de donner aux personnes, aux communautés et aux pays des moyens de s'impliquer activement – et, partant, de progresser sur la voie de la réalisation des ODD.

Plus que jamais, il est essentiel de faire de l'UIT-D la principale plate-forme mondiale ICT4D afin de mieux comprendre tout le potentiel que renferment les technologies. Si je suis élu Directeur du BDT, je suis prêt à faire œuvre de pionnier dans la réalisation de ces objectifs.



*Il est essentiel de faire de l'UIT-D la principale plate-forme mondiale ICT4D afin de mieux comprendre tout le potentiel que renferment les technologies.*

Alexander Ntoko



## Cosmas Zavazava

### Zimbabwe

Candidat  
au poste de  
**Directeur du Bureau de développement  
des télécommunications de l'UIT**

#### ***Selon vous, quel rôle peuvent jouer les technologies numériques dans un monde en mutation rapide?***

Dans un monde en mutation rapide, les technologies numériques jouent un rôle de facilitateur ou de catalyseur dans tous les secteurs socio-économiques qui s'adaptent à un nouvel environnement. Étant donné la rapidité avec laquelle les technologies modernes sont mises en service, notre rôle à l'UIT est de veiller à ce que des politiques et des cadres juridiques et réglementaires appropriés soient mis en place pour favoriser et ne pas gêner le déploiement rapide et l'utilisation de ces technologies.

Ce déploiement doit être mené en temps opportun pour faire face à des problèmes comme les changements climatiques, les épidémies et la dégradation de l'environnement. Le renforcement des capacités institutionnelles et humaines est important pour les pays en développement, en particulier les pays les moins avancés.



*Les travaux du Bureau doivent évoluer pour permettre une adaptation lucide au changement planétaire actuel.*

Cosmas Zavazava

### **De quelle manière les travaux du Secteur du développement des télécommunications de l'UIT devraient-ils évoluer pour conserver leur pertinence dans le monde actuel?**

Les travaux du Bureau de développement des télécommunications (BDT) de l'UIT doivent évoluer, pour permettre une adaptation lucide au changement planétaire actuel. Au-delà de cette adaptation, le BDT doit anticiper les changements socio-économiques et autres dans le contexte mondial.

Conscients de cette réalité, les membres de l'UIT ont adopté le cadre de travail issu de la Conférence mondiale de développement des télécommunications (CMDT), en conservant une latitude pour innover dans son application. Si nous restons transparents, responsables et efficaces, les membres de l'UIT reconnaîtront les efforts que nous faisons pour mener une action utile. La pertinence de notre action peut être garantie par des partenariats avec d'autres institutions du système des Nations Unies, des groupes régionaux, la société civile, les établissements universitaires, le secteur privé et les entreprises. Ainsi, pour conserver sa pertinence dans le monde actuel, le BDT devrait s'atteler aux défis d'aujourd'hui et de demain, en tirant parti des technologies numériques et en aidant les États Membres de l'UIT à surmonter tous les problèmes auxquels ils doivent faire face.

### **Si vous êtes élu, quelles seront vos trois principales priorités et comment envisagez-vous de les réaliser?**

Si je suis élu, mes trois principales priorités seront les suivantes:

1. Échanger avec mes collègues (fonctionnaires de l'UIT) à tous les niveaux, **exposer mon projet pour le Bureau de développement des télécommunications** et clarifier le mandat du BDT. Cela suppose aussi d'écouter attentivement les autres points de vue, tout en instaurant la confiance.
2. Mobiliser le personnel sur les **questions stratégiques** en vue de réaliser efficacement le Plan d'action de Kigali adopté par la dernière CMDT. Établir une stratégie commune permet d'arriver à des résultats et ce sera aussi l'occasion de prendre mes marques.
3. Analyser le budget du Bureau et veiller à ce que les **ressources financières** disponibles soient utilisées efficacement et judicieusement pour réaliser des activités et des projets axés sur les résultats. Ce sera aussi l'occasion de déterminer quelles sont les ressources financières supplémentaires dont nous pourrions avoir besoin, et comment le décalage pourrait être comblé en mobilisant des ressources, l'objectif étant de pouvoir déployer et réaliser des projets efficaces dans toutes les régions.

**Cosmas Zavazava**  
Candidat au poste de  
Directeur du Bureau  
de développement des  
télécommunications de l'UIT



*En nouant des partenariats avec d'autres secteurs et en réalisant des projets efficaces et utiles, le Bureau de développement des télécommunications de l'UIT peut contribuer efficacement à la réalisation des Objectifs de développement durable. ”*

Cosmas Zavazava

### **Comment le Secteur du développement des télécommunications de l'UIT peut-il contribuer à la réalisation des Objectifs de développement durable?**

Aujourd'hui, 2,7 milliards de personnes ne sont toujours pas connectées. En réduisant la fracture numérique, en accélérant la transformation numérique et en rendant les technologies de l'information et de la communication (TIC) financièrement abordables, le Secteur du développement des télécommunications de l'UIT (UIT-D) peut accélérer la réalisation des Objectifs de développement durable (ODD). Pour ce faire, nous devons favoriser le déploiement et l'utilisation de solutions numériques pour l'agriculture, la croissance économique, la santé, l'éducation, l'autonomisation des femmes, l'environnement, les infrastructures, l'innovation et tous les autres secteurs, de façon à pouvoir accélérer la réalisation de chacun des 17 ODD.

En nouant des partenariats avec d'autres secteurs et en réalisant des projets efficaces et utiles, le Bureau de développement des télécommunications de l'UIT peut contribuer efficacement à la réalisation des ODD. Les partenariats sont importants pour regrouper les ressources et les orienter vers ce «modèle partagé pour la paix et la prospérité de tous sur la planète, pour aujourd'hui et pour demain.»

### **Parlez-nous de vos réussites en matière de leadership et de recherche d'un consensus.**

J'ai occupé des postes de direction pertinents avant d'entrer à l'UIT. Je suis devenu contrôleur à l'Agence gouvernementale des télécommunications du Zimbabwe, avant la création de l'Autorité de régulation des postes et des télécommunications du Zimbabwe (POTRAZ). J'ai été haut diplomate et ai exercé la fonction de conseiller ministériel au sein d'un bureau diplomatique s'occupant des questions multilatérales. Ces deux rôles ont renforcé mes capacités de négociation, en particulier dans le cadre de ma collaboration avec les parties prenantes des télécommunications en qualité de contrôleur.

Lorsque je participais, en tant que diplomate, à des négociations au sein d'institutions du système des Nations Unies, comme l'Organisation mondiale du commerce, l'Organisation mondiale de la Santé, l'Organisation internationale du Travail, l'Organisation mondiale de la propriété intellectuelle, l'Organisation météorologique mondiale, ainsi que l'UIT, entre autres, la recherche d'un consensus par la négociation était primordiale.

Dans le cadre de mon travail à l'UIT, j'ai collaboré avec des ministres, des directeurs généraux d'organismes de réglementation des télécommunications, des directeurs généraux et des secrétaires généraux d'institutions du système des Nations Unies, et des dirigeants du secteur privé. J'ai toujours obtenu des résultats positifs lors des négociations sur la modification de politiques et de règles, et sur l'orientation des projets de télécommunication/TIC au service du développement, y compris à des fins humanitaires. J'ai su innover dans l'exercice de mes fonctions et prendre des décisions avisées à travers le lancement et la réalisation de nouveaux projets qui ont été couronnés de succès.

**Cosmas Zavazava**  
Candidat au poste de  
Directeur du Bureau  
de développement des  
télécommunications de l'UIT



*En dirigeant les activités et les projets de l'UIT dans le domaine développement, le BDT peut aider le monde à réussir en produisant des résultats concrets et tangibles grâce aux TIC. ”*

Cosmas Zavazava



**Cosmas Zavazava**

Candidat au poste de  
Directeur du Bureau  
de développement des  
télécommunications de l'UIT

◆ ***Si vous êtes élu en tant que prochain Directeur du Bureau de développement des télécommunications de l'UIT, que proposeriez-vous d'autre?***

J'apporterais une riche expérience, des qualités de transparence, de responsabilité et d'efficacité, une réflexion stratégique et des idées nouvelles. Je ferais en sorte que les États Membres soient respectés, en promouvant un Bureau centré sur les membres et à l'écoute de toutes les parties prenantes (en interne et à l'extérieur). Je ferais preuve de qualités comme l'esprit d'équipe et un comportement aimable et avenant. Je mettrais aussi mon dynamisme, ma motivation et mon enthousiasme au service du BDT.

Dans ma vie professionnelle, j'ai participé à la réalisation de projets dans des pays dont le niveau de développement était très différent: pays les moins avancés, pays en développement sans littoral, petits États insulaires en développement, pays en développement et pays développés.

◆ ***Souhaitez-vous ajouter un mot?***

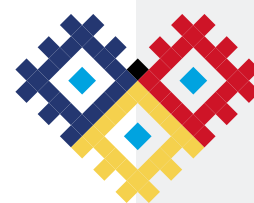
J'aspire à un développement digne de ce nom. En dirigeant les activités et les projets de l'UIT dans le domaine développement, le BDT peut aider le monde à réussir en produisant des résultats concrets et tangibles grâce aux TIC. Je suis convaincu qu'en collaborant avec nos États Membres, les entreprises, le secteur privé, les établissements universitaires et les organisations du système des Nations Unies, nous pouvons contribuer de manière significative à la réduction de la fracture numérique et à l'accélération de la transformation numérique. Nous pouvons aussi parvenir à ce que les dispositifs et les services soient financièrement abordables.

En conjuguant nos efforts, nous pouvons aider à répondre aux problèmes du monde d'aujourd'hui, parmi lesquels les changements climatiques, les épidémies, la faim, les disparités entre hommes et femmes, le manque d'accès et la nécessité de mobiliser et autonomiser véritablement les jeunes. Je suis résolu à ce que le Bureau de développement des télécommunications de l'UIT prenne une nouvelle dimension. J'aspire à l'efficacité et aux résultats.



*Je suis résolu à ce que le Bureau de développement des télécommunications de l'UIT prenne une nouvelle dimension.* ”

Cosmas Zavazava



Candidatures pour le  
Comité du Règlement des  
radiocommunications et le  
Conseil de l'UIT

# Candidatures pour le Comité du Règlement des radiocommunications et le Conseil de l'UIT

## RRB – 12 sièges

### Région A: Amériques (2 sièges)

- Chantal Beaumier (Canada) – [CV et déclaration d'intention](#) – [Brochure](#)
- Javier Juárez Mojica (Mexique) – [CV et déclaration d'intention](#) – [Brochure](#)
- Agostinho Linhares de Souza Filho (Brésil) – [CV et déclaration d'intention](#) – [Brochure](#)

### Région B: Europe occidentale (2 sièges)

- Mauro Di Crescenzo (Italie) – [CV et déclaration d'intention](#)
- Antonio Fernández-Paniagua Diaz-Flores (Espagne) – [CV et déclaration d'intention](#) – [Brochure](#)
- Yvon Henri (France) – [CV et déclaration d'intention](#)

### Région C: Europe orientale et Asie septentrionale (2 sièges)

- Almira Gataulina (Ouzbékistan) – [CV et déclaration d'intention](#) – [Brochure](#)
- Sahiba Hasanova (Azerbaïdjan) – [CV et déclaration d'intention](#) – [Brochure](#)
- Attila Matáš (Slovaquie) – [CV et déclaration d'intention](#) – [Brochure](#)
- Rizat Nurshabekov (Kazakhstan) – [CV et déclaration d'intention](#) – [Brochure](#)
- Nikolay Varlamov (Fédération de Russie) – [CV et déclaration d'intention](#)

### Région D: Afrique (3 sièges)

- El-Sayed Azzouz (Égypte) – [CV et déclaration d'intention](#)
- Edmund Yirenkyi Fianko (Ghana) – [CV et déclaration d'intention](#) – [Brochure](#)
- Samuel Mandla Mchunu (République sudafricaine) – [CV et déclaration d'intention](#) – [Brochure](#)
- Hassan Talib (Maroc) – [CV et déclaration d'intention](#)

### Région E: Asie et Australasie (3 sièges)

- Ahmed Waleed Ahmed (Iraq) – [CV et déclaration d'intention](#) – [Brochure](#)
- Majed Alkhtani (Arabie saoudite) – [CV et déclaration d'intention](#) – [Brochure](#)
- Jianjun Cheng (Chine) – [CV et déclaration d'intention](#) – [Brochure](#)
- Revathi Mannepalli (Inde) – [CV et déclaration d'intention](#) – [Brochure](#)
- Meiditomo Sutjarjoko (Indonesie) – [CV et déclaration d'intention](#) – [Brochure](#)

Le Comité du [Règlement des radiocommunications](#) (RRB), qui compte 12 membres, supervise l'application du Règlement des radiocommunications et l'inscription des assignations de fréquences faites par les États Membres de l'UIT.

Candidatures pour le  
Comité du Règlement des  
radiocommunications et le  
Conseil de l'UIT

## Conseil de l'UIT – 48 sièges

États Membres candidats présentés par leur dénomination courte officielle dans l'ordre alphabétique anglais

### Région A: Amériques (9 sièges)

- Argentine
- Bahamas
- Brésil
- Canada
- Cuba
- El Salvador
- Mexique
- Paraguay
- États-Unis

### Région B: Europe occidentale (8 sièges)

- France
- Allemagne
- Grèce
- Hongrie
- Italie
- Espagne
- Suède
- Suisse
- Türkiye
- Royaume-Uni

### Région C: Europe orientale et Asie septentrionale (5 sièges)

- Azerbaïdjan
- Bélarus
- Bulgarie
- République tchèque
- Pologne
- Roumanie
- Fédération de Russie

### Région D: Afrique (13 sièges)

- Algérie
- Burkina Faso
- Cameroun
- Côte d'Ivoire
- Égypte
- Ghana
- Kenya
- Maurice
- Maroc
- Niger
- Nigéria
- Rwanda
- Sénégal
- Sudafricaine (Rép.)
- Tanzanie
- Tunisie
- Ouganda

### Région E: Asie et Australasie (13 sièges)

- Australie
- Bahreïn
- Chine
- Inde
- Indonésie
- Iran (République islamique d')
- Iraq
- Japon
- Jordanie
- Corée (Rép. de)
- Koweït
- Malaisie
- Philippines
- Arabie saoudite
- Thaïlande
- Émirats arabes unis

**Restez au cœur  
de l'actualité //  
// Restez informé**

The background features a dark blue, futuristic digital interface. It is populated with various colorful icons representing different digital concepts: a green Wi-Fi symbol, a red globe, a blue location pin, a green document, a yellow lightbulb, an orange target, a blue tablet, a green book, a red magnifying glass, a purple envelope, and a green cloud with a hand. These icons are interconnected by a network of glowing lines in red, blue, yellow, and purple, creating a sense of connectivity and data flow. The overall aesthetic is high-tech and modern.

**Nouvelles de l'UIT**

Découvrez l'actualité et les perspectives du numérique

**Abonnez-vous aujourd'hui**