

2022年全权代表大会

选举国际电联高层领导人



ITUPP

2022年布加勒斯特

2022年9月26日-10月14日

罗马尼亚，布加勒斯特



何为全权代表大会？

国际电联的最高决策机构，
每4年举办一届大会

PP-22将勾勒国际电联2024-2027年路线图

战略规划



财务规划



193 成员国将选举下届



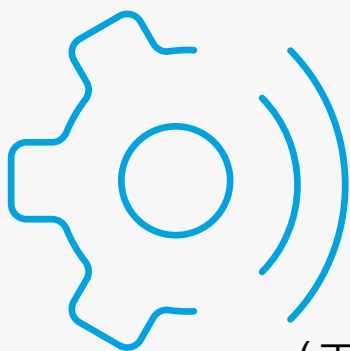
国际电联管理层

秘书长

副秘书长

3个局的主任

(无线电通信局*、电信标准化局*、电信发展局)



12 位无线电规则委员会委员



48 个理事国



数字界领袖准备 奔赴罗马尼亚

国际电联秘书长，赵厚麟

本月，我非常高兴地欢迎各位与会代表来到罗马尼亚首都布加勒斯特参加国际电信联盟（ITU）第二十一届全权代表大会。这一最高决策机构每四年举办一届大会，根据国际电联多样化的全球成员不断变化的需求，确定我们共同的前进方向和优先事项。

本届全权代表大会（PP-22）将批准《2024-2027年战略和财务规划》，为国际电联的运作重点和未来活动奠定基础。大会还将讨论连通性、数字素养、弥合数字鸿沟、将性别平等纳入主要工作以及应对气候变化等关键问题。

大会一项核心工作是选举国际电联的下届管理层 – 负责在未来四年领导本组织工作的五位最高领导者。PP-22还将选举12位无线电规则委员会委员，并决定哪些成员国将成为由48国构成的国际电联届理事会的成员。

PP-22做出的决定将有助于发达国家和发展中国家塑造信息社会的未来。此外，国际电联193个成员国的本次高规格聚会及时提供了一个重要机遇，使人们可以根据全球未来可持续发展的目标，对正在开展的全球数字化转型施加影响。

布加勒斯特议会宫为如此重要的活动提供了一个绝佳场所。

我相信，布加勒斯特、议会宫以及罗马尼亚作为东道主的奉献精神 and 热情好客，将激励所有代表追求在会议期间取得可使人们联系更加紧密，生活更加美好的成果。



“我很高兴欢迎诸位与会代表来到布加勒斯特。”

赵厚麟



ITUPP

2022年布加勒斯特

2022年9月26日-10月14日
罗马尼亚，布加勒斯特

2022年全权代表大会

选举国际电联最高领导人

刊首语

3 数字界领袖将齐聚罗马尼亚

大会概览

5 罗马尼亚欢迎世界信息通信技术界领袖

2022年全权代表大会 (PP-22) 选举

10 与国际电联高层领导职位候选人面对面

国际电联秘书长职位候选人

11 多琳·伯格丹-马丁 (美国)

15 拉希德·伊斯梅洛夫 (俄罗斯联邦)

国际电联副秘书长职位候选人

19 托马斯·拉马瑙斯卡斯 (立陶宛)

23 李在摄 (韩国)

27 吉萨·富阿泰·珀塞尔 (萨摩亚)

国际电联无线电通信局主任职位候选人

32 马里奥·马尼维奇 (乌拉圭)

国际电联电信标准化局主任职位候选人

37 比莱尔·贾穆西 (突尼斯)

41 尾上诚藏 (日本)

45 托马斯·齐尔克 (德国)

国际电联电信发展局主任职位候选人

50 斯蒂芬·贝罗 (巴哈马)

54 默罕默德 M.O. 卡赫 (冈比亚)

58 阿努莎·拉赫曼·汗 (巴基斯坦)

62 让·菲勒蒙·基桑古 (刚果共和国)

66 亚历山大·多科 (喀麦隆)

70 科斯马斯·扎瓦扎瓦 (津巴布韦)

无线电规则委员会和国际电联理事会的候选人

74 无线电规则委员会 (RRB)

75 理事国

ITU News
MAGAZINE

No. 4
2022

2022年全权代表大会
选举国际电联高层领导人



封面图片:

frimufilms - stock.adobe.com

ISSN 1020-4148

itunews.itu.int

每年6期

版权: ©国际电联2022年

主编: Neil MacDonald

编辑协调人兼撰稿人: Nicole Harper

美术编辑: Christine Vanoli

编辑助理: Angela Smith

编辑部

电话: +41 22 730 5723/5683

电子邮件: itunews@itu.int

邮政地址:

International Telecommunication Union

Place des Nations

CH-1211 Geneva 20 (Switzerland)

免责声明:

本出版物中所表达的意见为作者意见，与国际电联无关。本出版物中所采用的名称和材料的表述（包括地图）并不代表国际电联对于任何国家、领土、城市或地区的法律地位、或其边境或边界的划定的任何意见。对于任何具体公司或某些产品而非其它类似公司或产品的提及，并不表示国际电联赞同或推荐这些公司或这些产品，而非其它未提及的公司或产品。

除特别注明外，所有图片均来自国际电联。



罗马尼亚欢迎 全世界的ICT领导者

国际电信联盟（ITU）将于9月26日至10月14日在罗马尼亚首都布加勒斯特议会宫举办即将到来的2022年全权代表大会（简称PP-22）。

“国际电联2022年全权代表大会将在罗马尼亚举行，我感到十分高兴，”国际电联秘书长赵厚麟在签署东道国协议时表示。“新冠（COVID-19）疫情大流行以前所未有的方式展示了数字技术和服务的重要性。然而，挑战无处不在。PP-22举办之际正是全球数字化转型正在加速之时，届时国际电联成员国将借该大会之机制定2024-2027年的路线图。”

“PP-22举办之际正是全球数字化转型正在加速之时，届时国际电联成员国将借该大会之机制定2024-2027年的路线图。”

国际电联秘书长
赵厚麟



我们将竭尽全力，通过举办全权代表大会，将所有国家汇聚一堂，为发展全球通信和强化电信部门而通力合作。”

罗马尼亚国家通信管理和监管局总裁
Vlad Stoica

代表罗马尼亚政府签署东道国协议的罗马尼亚国家通信管理和监管局（ANCOM）总裁Vlad Stefan Stoica先生重点介绍了主办 PP-22 所涉及的承诺。

“我们将竭尽全力，通过举办全权代表大会，将所有国家汇聚一堂，为发展全球通信和强化电信部门而通力合作，”他说。“我可以向您保证，我们将不遗余力地成功举办这项具有里程碑意义的重大活动，在资源划拨、场地和所有参会者的福祉方面达到最高标准，同时以对环境和社会负责的方式举办这一重大活动，使其尽可能环保、具有可持续性、响应性别平等的号召并且尽可能地具有包容性。”

罗马尼亚信息通信技术委员会总裁Sabin Sărmaș先生是PP-22的指定主席。

罗马尼亚国家通信管理和监管局简介

罗马尼亚国家通信管理和监管局（ANCOM）负责行业监管并保护罗马尼亚电信和数字网络及技术用户的利益。

更多相关内容，请见
[ANCOM](#)。



现在每个人都倾向于支持数字化转型。”

罗马尼亚信息通信技术委员会总裁和PP-22指定主席
Sabin Sărmaș

国际电联全权代表大会每四年举办一届，来自本组织193个成员国的代表届时将汇聚一堂，监督全球无线电频谱划分，制定全球技术标准以及促进全球服务欠缺社区数字包容性的发展举措。

PP-22还将制定国际电联的总体政策，通过四年期战略规划和财务规划，并根据国际电联成员的要求解决关键的ICT问题。

进程概述：供PP-22审议的草案： 国际电联2024-2027年战略规划



大会将选举国际电联的下一任秘书长、副秘书长、无线电通信部门、电信标准化部门和电信发展部门各局的主任，以及无线电规则委员会的委员。

全权代表大会的选举过程还将基于世界各地地理区域的广泛席位分配，选出组成下一届国际电联理事会的理事国。拥有 48 个席位的理事会在两届全权代表大会之间作为国际电联的管理机构行事。

本期《国际电联新闻》杂志介绍了国际电联下一届高层管理团队的候选人。选举将于大会的第四个工作日，9月29日（星期四）开始。



PP-22主办城市： 布加勒斯特

布加勒斯特市有200万名居民，大都市区的居民更多。布加勒斯特将带给您不同的体验和感觉。罗马尼亚首都保留了过去文明的痕迹，并以其博物馆和纪念性建筑而自豪。布加勒斯特经常被比作“小巴黎”。环顾四周，您不仅可以探索这座城市美丽的街区、自然保护区或登博维察河（Dâmbovită）的美景，还可以探索现代欧洲大都市的文化多样性。

国际电联理事会为 PP-22 奠定基础

国际电联理事会2022年会议于3月召开，制定了计划并为成功举办PP-22启动了关键的筹备工作。

本届理事会今年的最后一次会议定于**9月24日**在布加勒斯特举行。国际电联理事会**2023年会议非常会议**将于**10月14日**在布加勒斯特举行，新当选的理事国将首次召开会议。

更多相关信息，请见：[国际电联理事会](#)。



一年365天均适宜的目的地

观看罗马尼亚的介绍视频

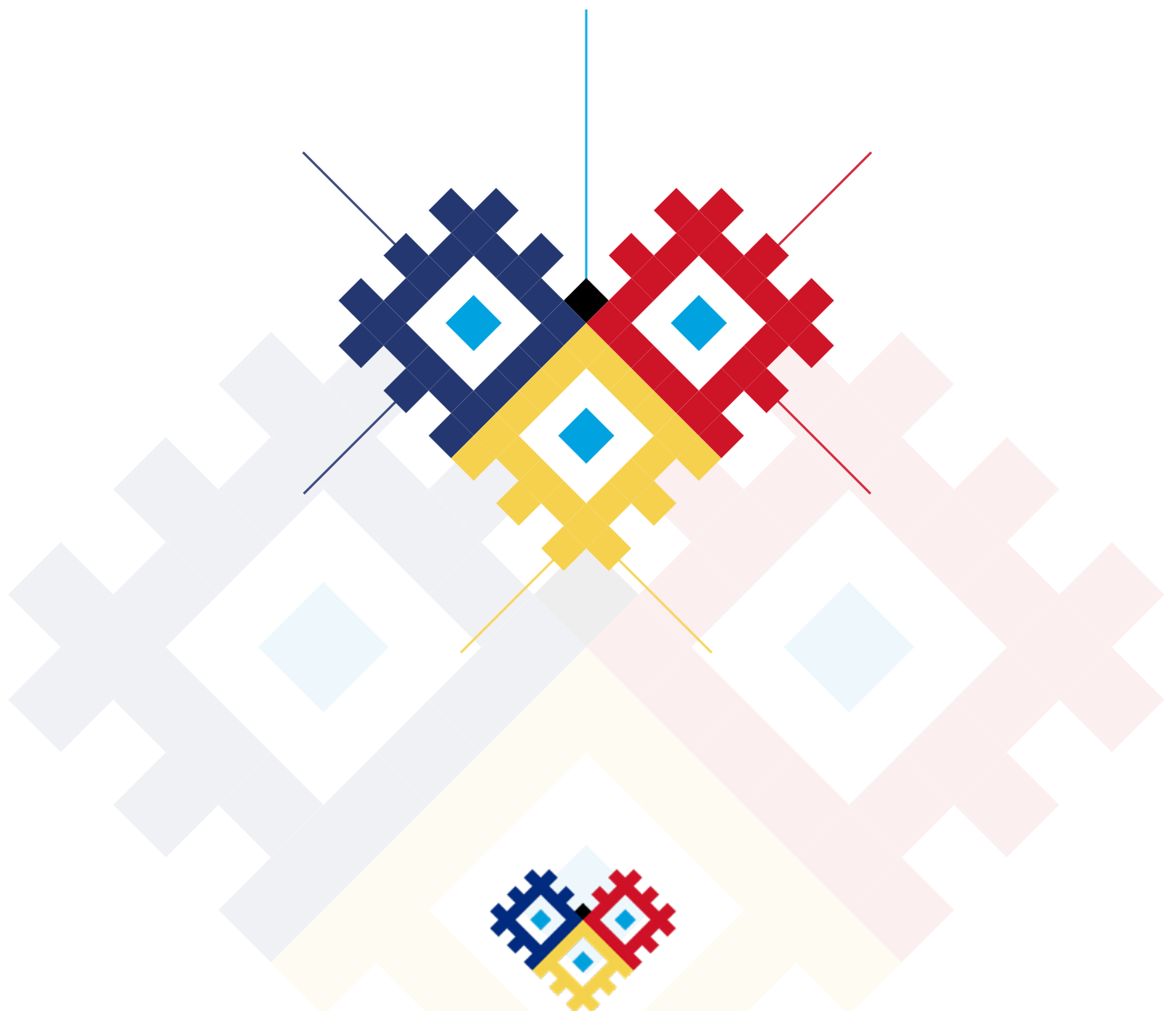
罗马尼亚邀请全世界
以连接实现团结。

访问PP-22东道国网站：



国际电联 2022年全权代表大会

顺其自然



ITUPP

2022年布加勒斯特

2022年9月26日-10月14日
罗马尼亚，布加勒斯特

了解国际电联高层管理职位的候选人

全权代表大会的主要职责之一是选举国际电联最高管理层。新的管理团队负责在未来四年领导国际电联的工作。

秘书长负责全面管理，并担任国际电联的法律代表。

副秘书长协助秘书长工作，并受秘书长委托承担内外部的具体任务和责任。

此外还将选举负责组织和协调国际电联三个主要部门活动的**各局主任**：

- 无线电通信局
- 电信标准化局
- 电信发展局

候选人访谈

《国际电联新闻双月刊》邀请五个选任职位的所有候选人参加书面访谈。

收到的回复请参见随后页的内容。

访谈内容按候选人姓氏的字母顺序，分列于每个职位之下。

请继续阅读本文，以了解每位候选人对未来几年电信和数字技术将如何影响我们的世界的看法，以及当选的未来领导人将如何塑造未来。

进一步了解国际电联[选举流程](#)。



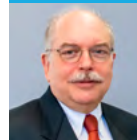
国际电联秘书长



国际电联副秘书长



国际电联无线电通信局



国际电联电信标准化局



国际电联电信发展局



多琳·伯格丹-马丁

美国

国际电联秘书长
职位候选人



您对数字技术在快速变化的世界中所起的作用有何看法？

我对其作用寄托远大。

数字技术正在改变我们的生活，延及治理、医疗保健、金融、生产、教育、娱乐以及我们相互交往等各个方面，置身于人类创造力的前沿，成为解决从气候变化到贫困等全球性问题的利器。瞬达万里的数字技术，让数十亿人衣袋中的计算能力与海量的人类知识融为一体，为人类带来网络指数增长效应的机遇。

但我的主要目标是迎纳那些目前被排除在外的群体 – 贫困地区的民众、缺少教育机会的妇女和女童、残疾人、人种或语言少数群体成员等等。我们必须向他们提供连接，以睿智创新形成包容性经济生产力，同时保护我们的百姓免遭网络风险。

“
我的主要目标
是迎纳那些
目前被排除
在外的群体”

多琳·伯格丹-马丁

多琳·伯格丹-马丁
国际电联秘书长
职位候选人



国际电联如何发展才能同当今世界与时俱进？

正当我们需要以共同行动保护我们的星球、管控流行病和保护上网儿童之际，我们国家之间和国家内部的裂隙似乎正在加深。在我看来，国际电联这样的组织发挥着前所未有的重要作用。我们召集世界各地和国家及其众多主要信息通信技术（ICT）企业、民间团体和学术机构，就发展、技术标准和无线电频谱开展合作。但是为了与时俱进，国际电联必须不断发展，甚至有时还要打破旧框框。

我们必须心无旁骛、攻坚克难 – 这意味着成为一个善于倾听和学习的组织。我们需要更积极地秉持我们的创新信条，务必更好地利用数据分析，让我们以事实为依据了解连接性的挑战。我们必须在5G、6G、新空间技术、物联网（IoT）和人工智能（AI）等转型技术方面形成思想领导力和技术专长，还必须通过核验重要反馈，让结果推动我们不断向前。

与时俱进还有赖于我们内部协作平台的完善。欲以连通世界为己任，我们必须增强与我们的成员和区域组织的定期联系。任何成就的取得都需要我们赢得每个人的信任，为此我们必须公开成员资源的用途和原因，并回应他们的关切。

如果当选，您的三大优先工作重点是什么？您准备如何实现这些目标？

首先，我们必须志存高远，为仍与网络无缘的27亿人提供安全、包容和负担得起的**普遍数字连接**。我将加强国际电联的咨询服务，尤以吸引投资和确保竞争的监管做法为重点。我们必须言行一致。我将提升国际电联的专长，使我们走在认知通信技术及其实用现场实况的前列。我正在利用我们的最后一英里连接工具包，旨在缩小数字性别鸿沟的Equals全球伙伴关系，以及我们与联合国儿童基金会实现互联网校校通的Giga伙伴关系，开展这项工作。我们将把发展中国家、妇女和女童、青年和民间团体的呼声，纳入我们的行动规划进程。

第二，我们必须合作造势。我将藉我与政府、投资者、运营商、技术公司、标准制定组织、开发银行、大学和联合国机构结下的广泛良好关系之利，引领国际电联进入全球和区域伙伴关系的新时代。在6月份的世界电信发展大会（WTDC）期间，我宣布了对伙伴关系

“欲以连通世界为己任，我们必须增强与我们的成员和区域组织的定期联系。”

多琳·伯格丹-马丁

多琳·伯格丹-马丁
国际电联秘书长
职位候选人



促进互联互通举措 (Partner2Connect) 的426项捐款承诺, 这笔旨在消除数字鸿沟的款项总额达260亿美元。这项工作以及我以国际电联电信发展局 (BDT) 主任身份促成的100多个新的合作伙伴关系, 仅仅是个开始。在组织内部, 我将率先推行一种合作文化, 发挥国际电联三部门结构的潜力, 以满足我们成员的多样化需求。在三个局之间并通过我们的区域代表机构加强协作, 将增加协调并减少重复。

第三, 作为一个机构, 我们必须在绩效和治理方面出类拔萃 – 大幅完善我们的工作质量和财务责任制。我们将通过增加知识和人员的共享和交流, 提升员工的技能和积极性。我将深化基于结果的管理方式, 使工作成果在全组织上下都做到明确和可衡量。我将提高我们问责机制的透明度, 使我们能够因良好的道德规范而闻名。为具备与我们推广的网络相同的灵活性、复原力和安全性, 我将确保国际电联拥有最新的运营准备、业务风险评估、应急计划和危机管理。

◆ 联合国十年行动还剩七年, 作为致力于连接世界的联合国专门机构, 国际电联如何帮助加快可持续发展目标的进展?

我们在许多可持续发展目标方面踌躇不前。我们必须通过大幅增加互联网接入来扭转这一局面, 还必须突破我们想象中的可能性极限, 从事不同尝试, 接受一些办法可行而另一些不可行的现实。世界变化之快, 超乎我们的想象。

27亿人 – 目前掉队的群体 – 展现了一个巨大商机。我们必须为投资创造条件和建立伙伴关系, 让未连接者触网。正如我在国际电联/联合国教科文组织 (ITU/UNESCO) 宽带委员会的工作所示, 这需要公私合作, 而这正是国际电联的强项。作为一系列联合国机构中的对口专业组织, 我们可以帮助推动需求侧用例的规模化, 如数字金融服务、在线教育和医疗。这些行业固有的网络效应本身, 对于可持续和包容性发展的实现至关重要。

“我将加强国际电联的咨询服务, 尤以吸引投资和确保竞争的监管做法为重点。”

多琳·伯格丹-马丁

多琳·伯格丹-马丁
国际电联秘书长
职位候选人

请向我们介绍一下您在领导力和建立共识方面的成就

我从事领导工作时会考虑到所有国家的利益。我的开放和寻求共识的领导作风已结出累累硕果，除上述成就外，还促成了与联合国、捐助机构和私营部门伙伴的许多重大联合举措，同时还极大改善了电信发展局的绩效和问责制。

我在[愿景陈述](#)中做了如下归纳。我在三届全权代表大会、十一次国际电联理事会会议、两届世界电信政策论坛、十一次全球监管机构专题研讨会和二十四次国际电联/教科文组织宽带委员会会议中发挥了领导作用。我要补充的一点是，得到我支持的员工在新冠肺炎疫情期间，对我们电信发展局进行了重新部署，以保持业务连续性、员工士气和与我们成员的互动，我对此深感自豪。

作为下一任国际电联秘书长，您还会带来什么？

我将以虔敬真诚和不带任何政治目的的态度，在成果的驱动下锐意进取，履行国际电联的使命。在我的领导下，国际电联将取得了我们成员和合作伙伴的信任。

您还有什么需要补充吗？

作为四个孩子的母亲，我深知为我们所有的孩子建设一个更加安全、更加强大的数字世界是多么刻不容缓。



27亿人 – 目前掉队的群体 – 展现了一个巨大商机。”

多琳·伯格丹-马丁



拉希德·伊斯梅洛夫

俄罗斯联邦

国际电联秘书长
职位候选人



您对数字技术在快速变化的世界中所起的作用有何看法？

现代技术比以往任何时候都更能改变人们的生活。创新步伐加快，制造、物流和消费正在经历深刻重组，技术和商业模式迅速转变。

一些国家已经实现了卓越的数字化发展水平，许多国家已经达到充足水平，而其他国家仍处于需要国际社会关注和支持的水平。

与此同时，我们生活在一个范围巨大、高度复杂的数字世界中，从未像今天这般与物理世界如此脱离，而物理世界熟悉的法律和有形的交互可能性历经数千年的精心发展。

今天最大的潜在冲突在于如何实现人类与数字化的协调发展，只需看看技术是如何推动企业或国家操纵的。无论技术如何巨变，我们必须改善人类生活和工作的质量和安全，而不是为了发展而发展。

即使数字技术开辟了新天地，但也对现有的世界秩序构成了前所未有的挑战。

“现代技术比以往任何时候都更能改变人们的生活。”

拉希德·伊斯梅洛夫

拉希德·伊斯梅洛夫
国际电联秘书长
职位候选人



国际电联的工作如何开展才能同当今世界与时俱进？

电联必须提供战略、指导和愿景—而不是铭刻在单极世界里的官僚机构。

技术的持续发展加剧了安全问题，5G的使用让这些问题变得越来越紧迫。物联网—自动驾驶汽车、机器人制造、远程医疗—中欺诈行为不仅会威胁用户的个人数据，还会威胁生命和健康。

作为智能手机用户，想象一下有一天你发现自己的应用程序被停用，云存储被关闭，访问被限制。你的整个基础设施，还有你所有的数据全都消失了，而这只是冰山一角。现在想象一下数字化已经变得无所不包，你无法访问自己的身份，包括自己在数字宇宙中的化身，因为一些公司屏蔽了你。

国际电联将在未来几年发挥关键作用，在众多应用领域引领标准化和建议书制定工作。

数字监管就像航空或外太空使用的代码。任何国家都不能独善其身。相反，我们在同一个领域工作，在平等的基础上开展互动。

如果当选，您的三大优先工作重点是什么？您准备如何实现这些目标？

我的“ICT人类化五步走”计划概述了旨在加强每个人的作用、期望、权利和潜力的重点工作。

首先，信息通信技术（ICT）和电信发展必须**支持以人为本的数字经济和社会**。

国际电联和其他组织应加倍努力**弥合数字鸿沟**，利用宽带接入使每个人都能参与到数字经济中来。

我们必须加强国际电联在**无线电频谱和卫星轨道监管**以及制定**全球一致认可的规范和标准**方面的作用，以确保可用性和可负担性。标准必须遵循**国际规则和原则**，促进安全性和互操作性。

战略规划对于**预测技术进步**、帮助确定标准化差距并使国际电联成员专注于弥合这些差距至关重要。

我还建议**改革国际电联管理模式**，提高本组织的灵活性。

我们必须改善人类生活和工作质量和安全，而不是为了发展而发展。”

拉希德·伊斯梅洛夫

拉希德·伊斯梅洛夫
国际电联秘书长
职位候选人



联合国十年行动还剩七年，作为致力于连接世界的联合国专门机构，国际电联如何帮助加快可持续发展目标的进展？

电信和ICT是实现联合国可持续发展目标的关键，ICT接入本身已成为一项发展指标。信息社会世界峰会（WSIS）进程 – 其行动方面与可持续发展议程挂钩 – 至少应持续到2030年。

技术带来了巨大的好处。我坚信要把基础设施带给所有需要的国家。如果当选，我将竭尽所能实现联合国可持续发展目标。我的行业经验使我处于推动这项工作做的绝佳位置。

2025年，联合国大会将对通过国际电联牵头的进程开展的WSIS成果落实情况进行高级别审查。

请向我们介绍一下您在领导力和建立共识方面的成就。

我的经验涵盖了私营部门和政府，以及国际电联本身，有助于我理解企业和国家代表的需求。我了解寻求发展本国基础设施的国家的利益，也了解整个世界的发展方向和当今的核心ICT问题。

我在通信和大众传媒部工作的六年，并担任俄罗斯国际电联代表团团长，这对我的人生经历至关重要。作为国际电联理事会2018年会议主席，我考虑到了所有成员国的利益，并在极端的时间压力下实现了协商一致的决定。

时间是我们人类最宝贵的资源。我们如何利用时间将决定我们生活的质量。

我的学术背景是历史，但不同寻常的是，我的专业是数字和计算机化研究方法。虽然我后来在商业机构工作，从事重大的技术项目，但我所受的人文教育帮助我找到了一种共同语言，来处理对人们而言重要的事情。



国际电联将在未来几年发挥关键作用，在众多应用领域引领标准化和建议书制定工作。”

拉希德·伊斯梅洛夫

拉希德·伊斯梅洛夫
国际电联秘书长
职位候选人

作为下一任国际电联秘书长，您还会带来什么？

我的计划的一个重要方面是管理改革。我建议国际电联选任官员的任期限制为两届，不管他们的职位如何变化（包括现任官员）。

我们必须吸引新的参与者加入国际电联的工作。自本组织成立以来，其选任官员仅来自24个国家。

这意味着管理层尚未接纳169个成员国，这有力地说明了当前的国际平衡。鉴于信息通信技术对所有经济体的重要性，这是站不住脚的。

个人任期限制是支撑权力轮换的基本原则，在当前政治中具有重要意义。

国际电联需要培训并推广青年、支持传帮带，利用老一代人的专业技能，并招聘反映地域和性别平衡的实习生。

大多数国际电联成员国缺乏充分的数字主权，无法在全球信息空间中独立发挥作用。如果只是基于“一国一票”的原则，国际电联是他们实现包容性的最后希望。

您还有什么需要补充吗？

没有什么可以阻碍进步。对于俄罗斯人来说，这个古老的观点与Yandex的创始人Ilya Segalovich有关。虽然Ilya已经不幸离开了我们，但他正是我们今天所需要的那种富有远见的人。数字化未来必须与人类发展保持一致。

我很荣幸被我的祖国提名为候选人。俄罗斯作为国际电联的创始成员国，而我作为秘书长的候选人，深感有责任为了地球上所有人的利益重塑国际电联。

我致力于加强国际电联的人力资源和效率。凭借我在ICT领域30多年的经验，我相信我可以为国际电联应对新的挑战做好准备，带领它走出一片新天地。



我了解寻求发展本国基础设施的国家的利益，也了解整个世界的发展方向 and 当今的核心ICT问题。”

拉希德·伊斯梅洛夫



托马斯·拉马瑙斯卡斯 立陶宛

国际电联副秘书长
职务候选人



您对数字技术在快速变化的世界中所起的作用有何看法？

疫情清楚地表明了连接到数字世界的迫切需要。当然，数字技术也面临着挑战。然而，每当我听到有人谈论网络风险时，我还会想到没有面临任何风险的27亿人，但他们不面临风险并不是因为有好的理由。由于尚未实现连接，他们被排除在获得教育和公共服务、赚取收入或与亲人保持联系的机会之外。这是一个需求全球团结以确保所有人都能享受到数字化好处的问题。

我们必须利用数字技术解决世界面临的挑战 – 首先包括气候危机。如果我们失去了这个地球，其他一切都将变得无关紧要。

国际电联的工作如何开展才能同当今世界与时俱进？

传统上，互联互通属于专家的领域，现在不再是了。当今，数字化是每个人的头等大事。它存在于每一项举措和战略中。这给国际电联带来了风险 – 我们变成了又一个从事数字化的组织。

但这一挑战蕴含着机遇 – 利用我们157年的经验，成为可持续发展日益数字化的进程中不可或缺的合作伙伴。不过，为此需要做几件事。

我们需要清楚自己最了解什么，最擅长做什么。我们需要让适当的利益攸关方参与进来。我们需要快速响应、以影响力为导向、灵活敏捷 – 在世界需要我们的时候提供服务。

我们必须利用数字技术解决世界面临的挑战 – 首先包括气候危机。如果我们失去了这个地球，其他一切都将变得无关紧要。

托马斯·拉马瑙斯卡斯

托马斯·拉马瑙斯卡斯
国际电联副秘书长
职务候选人



如果当选，您的三大优先工作重点是 什么？您准备如何实现这些目标？

管理国际电联是一项团队运动，而副秘书长可能是团队中最不明确的角色，但一般理解为首席运营官，旨在确保组织的引擎为成员的利益而运转，并通过部门间协调，确保“国际电联是一家”。

在这一背景下，我的首要任务是让**国际电联成为打造影响力驱动的伙伴关系的场所**。通过国际电联，所有相关利益攸关方应找到彼此，相互理解，共同努力。

我们的参与应该反映电信和数字化领域日益增长的复杂性。例如，投资者群体正在成为互联互通项目的关键。国际电联必须帮助释放投资的潜力，为所有人，尤其是为最贫穷的国家和最偏远的社区带来连接和数字发展。

第二，国际电联应**支持业界追求净零排放的努力**，并解决气候危机。每个项目、每项标准、每项举措和活动都应该有一个气候视角。

我对国际电联在灾害通信中的作用充满热情。我们必须确保电信网络具有复原力，因为气候变化导致灾害更加频繁。根据我在加勒比海和太平洋区域的经历，我切身体会到电信在提供早期预警、管理响应和帮助恢复方面的重要作用。

第三，我希望看到我所说的**适合时代发展的国际电联**。这意味着实施最佳管理做法，真正做到以结果为导向、灵活、透明和问责。

这意味着尽可能接近成员国，赋予区域代表处和地区办事处权力，并将它们充分融入真正的全球性的国际电联。这意味着将我们成员的各种经验融入我们的工作，并确保我们的职员和我们的成员一样感同身受，包括利用借调的国家专家和青年专业人员计划。

“我们的参与应该反映电信和数字化领域日益增长的复杂性。例如，投资者群体正在成为互联互通项目的关键。国际电联必须帮助释放投资的潜力，为所有人，尤其是为最贫穷的国家和最偏远的社区带来连接和数字发展。”

托马斯·拉马瑙斯卡斯

托马斯·拉马瑞斯卡斯
国际电联副秘书长
职务候选人



联合国十年行动还剩七年，作为致力于连接世界的联合国专门机构，国际电联如何帮助加快可持续发展目标的进展？

“加速进展”这个词反映了多年来我们是如何想当然地认为一定会取得进展。但我们现在发现自己正在应对倒退的风险。在新冠肺炎之后，我们谈论的是战争、食品短缺、能源价格冲击、创纪录的通货膨胀、经济危机，当然还有气候。

世界局势紧张。国际体系面临压力。

我们必须努力，使国际电联与更广泛的联合国系统一道，成为一个所有人都可以一起携手合作的地方 – 即使在只是相互交谈都很困难的时刻。

每个国家 – 无论大小、位置、财富或实力如何 – 都需要发出自己的声音。我们必须让我们的专家能够在技术工作上取得进展，并找到进行政治交流的时间和地点。

当全球力量阻止我们立刻达成协商一致时，我们可能必须学会不要过于气馁。相反，我们必须专注于我们能够达成一致的领域。

请向我们介绍一下您在领导力和建立共识方面的成就。

我最初加入国际电联是作为综合战略负责人 – 就在2012年世界电信大会前所未有的打破协商一致之后。当时的任务是重建我们彼此间的信任和达成一致的能力。

当我们努力寻找共同立场时，我们成功了，由此产生了《连通目标2020议程》（现为《连通2030年议程》），以及成员国在2014年全权代表大会上就国际电联在互联网相关问题和网络安全方面的活动达成了全面的一致意见。

从我的职业生涯中再举三个例子：

- 在立陶宛，我为电信市场开放做出了贡献，实现了世界领先的行业发展成果。
- 在巴林，我为制定监管机制和成立主管机构做出了贡献，该机构被公认为该区域“最具进步性的监管机构”。
- 我重新制定了瓦努阿图的普遍接入政策，成果是为98.8%的人口提供了移动覆盖，为86.2%的人口提供了宽带覆盖。我还帮助引入了第一条海底电缆，立即将宽带价格降低了70%，用户数量几乎翻了一番。



我们必须努力，使国际电联与更广泛的联合国系统一道，成为一个所有人都可以一起携手合作的地方 – 即使在只是相互交谈都很困难的时刻。”

托马斯·拉马瑞斯卡斯

托马斯·拉马瑙斯卡斯
国际电联副秘书长
职务候选人

作为下一任国际电联副秘书长，您还会带来什么？

我将带来广泛的经验，这使我能够以360度视角全方位地看待国际电联。

在我的职业生涯中，我代表过四个区域的国家，包括在国际电联代表它们，这些国家经济发展、数字连接和收入水平各不相同。我还代表过国际电联的一个部门成员 – 一家跨国电信运营商。我在国际电联秘书处拥有丰富的经验，作为综合战略负责人以及最近担任危机战略和伙伴关系举措特别顾问，帮助领导国际电联应对新冠肺炎疫情。

您还有什么需要补充吗？

自1865年以来，国际电联一直是一个人人可以参与的地方。无论未来几年发生什么，作为副秘书长，我将不懈努力，通过合作帮助达成一致并取得切实进展。凭借充沛的精力、坚定的决心和理解的精神，我相信我们能够继续实现真正互连互通的世界这一共同愿景。世界比以往任何时候都更加依赖我们的成功。

“我将带来广泛的经验，这使我能够以360度视角全方位地看待国际电联。”

托马斯·拉马瑙斯卡斯



李在摄

韩国

国际电联副秘书长
职位候选人



您对数字技术在快速变化的世界中所起的作用有何看法？

信息通信技术（ICT）通过数字技术深入社会和经济的每个角落。人工智能（AI）、物联网（IoT）和大数据正在猛烈冲击着我们的日常生活。新冠肺炎（COVID-19）疫情突显了信息通信技术的至关重要性，因而使人们认识到，ICT对每个人都必不可少，人与机构对它的依赖性与日俱增。

“数字化转型”是描述当今世界快速变化的流行语，越来越多地用于电子卫生、电子教育、智能交通和其他利用数字技术在各自领域开展创新和广施泽惠的行业。

因此，ICT在社区和行业的创新数字转型中发挥着重要作用。

“考虑到国际电联的联邦结构，统一运作至关重要。”

李在摄

李在摄

国际电联副秘书长
职位候选人

国际电联如何发展才能同当今世界与时俱进？

今天，ICT是创新的核心所在，更成为日常生活的重要组成部分。然而，正如世界上仍有如此大量的人口没有网络连接的情况所示，ICT基础设施并非随处可用。对许多人，特别是老年人和有特殊需求人士来说，一些ICT服务要么难以使用，要么根本无法获得。此外，ICT引发了对假新闻、网络不当行为以及保障、隐私和安全问题的担忧。

有鉴于此，作为联合国有关ICT的专门机构的国际电联应采取以下措施：

- 加强**连接未连接者**的工作。国际电联应扩大与相关社区的合作，并根据联合国2030年目标和可持续发展目标（SDG）发动“**投资惠及人类**”行动。
- 继续发展ICT，确保**全民受益**。数字鸿沟无处不在，其影响无人得免，无论在性别和年龄上存在何种差异。国际电联需要明确并弥合这些差异。
- 在技术、政策和法规方面，提供**稳定且有复原力的ICT平台**，以消除顾虑和风险。国际电联应成为与其他社区（包括其他联合国组织）开展合作和协调的重要门户。

如果当选，您的三大优先工作重点是什么？您准备如何实现这些目标？

作为主张“建设可信赖的ICT平台”的候选人，我的愿景包括三大支柱：

- 1. 营造一个有复原力的全球ICT生态系统：**随着ICT成为我们日常生活的基本要素，其复原能力至关重要，须通过增强生态系统的稳定性、安全性和信任度加以保障。国际电联应在业务和政策方面与ICT生态系统中的各利益攸关方协调一致，并为不同专业群体的专家提供一个值得信赖的平台。我从事ICT开发工作35载，先是作为技术专家，然后作为选任官员，因而能够在技术和政策两个方面同时推动营造有复原力的生态系统。
- 2. 提升国际电联的核心竞争力：**作为联合国的技术机构，国际电联必须始终提供高质量服务，还应该为满足不同群体的多样化需求做好准备，并务必以有效和系统的方式造福其成员。我的技术知识将有助于提高国际电联的技术能力。我作为选任官员主管电信标准化部门（ITU-T）工作八年之久的经历，也将有助于提高国际电联运作的效力和效率。

今天，ICT是创新的核心所在，更成为日常生活的重要组成部分。”

李在摄

李在摄
国际电联副秘书长
职位候选人



3. 加强“国际电联是一家”框架内的合作、协调和包容性：考虑到国际电联的联邦结构，统一运作至关重要。根据我个人的观察，选任官员之间的密切合作是实现“国际电联是一家”愿景的关键。副秘书长作为秘书长（和总秘书处）与三位主任（及其各局）之间的协调人，需要具备博大精深的经验和知识。而我拥有就禁得起验证的以往技术知识、合作经验和协调成就。

联合国十年行动还剩七年，作为致力于连接世界的联合国专门机构，国际电联如何帮助加快可持续发展目标的进展？

新的国际电联领导团队将在2030年之前发挥重要作用。在疫情期间，我们比以往任何时候都更清楚地看到了可持续发展目标对人类的重要性。

因此，国际电联未来的领导层应解决以下问题：

- 成员对2030年可持续发展的期望；
- 国际电联的能力以及如何让这些能力增值；
- 国际电联给联合国大家庭带来了哪些职能；以及
- 国际电联在公共和私人领域的角色。

国际电联应继续让可持续发展目标得益于ICT，并加强国际电联成员和联合国组织之间的合作。“人工智能惠及人类”是一个出色的基准模型。国际电联需要进一步开放，将“技术惠及人类”和“投资惠及人类”也纳入其中，以进一步加快实现可持续发展目标的进程。

“新冠肺炎疫情突显了信息通信技术的至关重要性。”

李在摄

李在摄
国际电联副秘书长
职位候选人

请向我们介绍一下您在领导力和建立共识方面的成就。

我已就职国际电联35年：当技术专家27年，任电信标准化局（TSB）主任8年，负责电信标准化部门的工作。

自从当选电信标准化局主任以来，我使部门再次焕发活力，将它打造成为一个值得尊重的全球标准平台。藉此，电信标准化部门正在扩大其影响力，通过5G、人工智能、机器学习（ML）、数字农业、智慧城市、区块链、智能交通系统和气候解决方案等标准，推动数字化转型。在过去的四年中，电信标准化部门迎来了200多名新行业成员，他们代表着与ICT相结合或受其影响的领域，如卫生、车辆、城市、量子计算、电子竞技社区和其他团体。

我在加强协作、协调和包容性方面经验丰富。我制定了支持无障碍获取的弥合标准化差距亲身实践培训计划，并成立了弥合实际差距的区域组。我发起了“人工智能惠及人类”、“金融普惠全球举措”、“人工智能促进道路安全”以及其他促进包容性的举措。我还与国际电联区域代表处建立了每月通话制度，以强化“国际电联是一家”的框架。

“我发起了“人工智能惠及人类”、“金融普惠全球举措”、“人工智能促进道路安全”以及其他促进包容性的举措。”

李在摄

作为下一任国际电联副秘书长，您还会带来什么？

在我看来，解决萌生的问题需要齐心协力，而不能像目前这样多方各自为政。气候变化、废弃物管理和缩小差距都是极好的示例。我将聚个体能力为集体能力，使多个群体共同发力，建设性地解决重大问题。



吉萨·富阿泰·珀塞尔

萨摩亚

国际电联副秘书长
职位候选人



您对数字技术在快速变化的世界中所起的作用有何看法？

新技术和新兴技术正以前所未有的速度发展，影响着各国现行的政策和监管框架。近期的研究（包括国际电联所做的研究）发现，在此情况下，政府和监管机构面临种种困难，难以明确并解决挑战以应对此种技术进步和快速创新的影响。

此种快速变化亦对数字技能差距的扩大产生了影响。若要弥合这一差距，关键在于能力建设。此外，发展信息通信技术（ICT）和电信的所有工作都必须以人为本；否则，公民 – 尤其是最不发达国家（LDCs）、小岛屿发展中国家（SIDS）、内陆发展中国家（LLDC）和经济转型国家的公民 – 将继续落后于人。

连接全球29亿尚未连通的人群并非易事。现在必须解决这些问题，以帮助各国实现联合国制定的2030年可持续发展目标。

在这个瞬息万变的世界里，数字技术的重要作用在于弥合阻碍全人类发展的数字鸿沟、性别鸿沟和地缘政治鸿沟。

“连接全球27亿尚未连通的人群并非易事。”

吉萨·富阿泰·珀塞尔

吉萨·富阿泰·珀塞尔
国际电联副秘书长
职位候选人



国际电联如何发展才能同当今世界与时俱进？

应加强在各大洲的区域代表处和地区办事处的作用。这些办事处离国际电联成员国更近，是国际电联面向世界的眼睛、耳朵和面孔。

国际电联必须特别关注最不发达国家、小岛屿发展中国家和内陆发展中国家 – 经联合国（UN）认定的此类国家正是未连通人群占比最大的国家。还必须加强国际电联各部门的协调，以确保为发展中国家提供更有组织的援助。如此一来，国际电联将更为强大，体现出成员的共同努力。

如果当选，您的三大优先工作重点是什么？您准备如何实现这些目标？

我的三大优先工作重点是：

1. 保持国际电联的相关性；
2. 能力建设；以及
3. 促进国际电联各部门之间的协作。

这些优先工作重点将通过更为具体的目标得到强化，例如：

- 加强区域代表处和地区办事处的作用。
- 确保项目**聚焦**发展中国家**最为弱势的成员**，特别关注最不发达国家、小岛屿发展中国家、内陆发展中国家和经济转型国家。
- 以与技术变革相匹配的速度**提升数字技能**，将技能和其它能力建设视为关键的跨部门问题，实现减贫和经济增长的关键目标，从而帮助各国实现可持续发展目标。
- 提供**一揽子**有关电信/ICT开发、标准和频率/频谱统一的解决方案，**国际电联所有三个部门**均充分参与，最大限度地造福成员国。

国际电联应加强在各大洲的区域代表处和地区办事处的作用。”

吉萨·富阿泰·珀塞尔

吉萨·富阿泰·珀塞尔
国际电联副秘书长
职位候选人



联合国十年行动还剩七年，作为致力于连接世界的联合国专门机构，国际电联如何帮助加快可持续发展目标的进展？

联合国十年行动还剩七年，国际电联必须将重点放在通过以人为本的方式利用ICT和数字技术，帮助最弱势的成员实现可持续发展目标。

请向我们介绍一下您在领导力和建立共识方面的成就。

我在领导力和建立共识方面的成就可追溯到信息社会世界峰会（WSIS）的筹备阶段，当时的宣言草案只提到了发展中国家。我有能力阐明自己的理由并确保国际电联对最不发达国家、小岛屿发展中国家、内陆发展中国家和经济转型国家给予特别关注。作为起草委员会的一员，我感觉自己孤立无援。但最后，我说服了委员会主席和委员会成员，令他们相信此问题直接关系到国际电联的相关性。

在2006年世界电信发展大会（WTDC-06）上，我在本国的提案中建议将小岛屿发展中国家纳入国际电联针对最不发达国家的项目。提交萨摩亚提案后，我开始游说成员国，强调最不发达国家和小岛屿发展中国家的类似需求，以及如何通过此类干预保持国际电联的相关性。最终，该提案在无任何国家反对的情况下获得通过。

2019年，作为英联邦电信组织（CTO）的代理秘书长，我组织了联合国和区域组织负责人的首次会议以讨论数字化转型计划，旨在确保开展合作，明确各项挑战以及为世界各地的人们实现更强有力的转型途径的解决方案。

遗憾的是，新冠肺炎（COVID-19）疫情中断了这一进程，作为国际电联副秘书长，我将寻求重启该进程，在联合国高层签署前达成一致。

“联合国十年行动还剩七年，国际电联必须将重点放在通过以人为本的方式利用ICT和数字技术。”

吉萨·富阿泰·珀塞尔

吉萨·富阿泰·珀塞尔
国际电联副秘书长
职位候选人

作为下一任国际电联副秘书长，您还会带来什么？

我的名字里带着Gisa这样的领导头衔，我理解照顾并带领一个大家庭乃至一个村庄的压力。作为下一任国际电联副秘书长，我将为国际电联带来国内国际的领导经验；发展数字技术的工作热情，惠及妇女和年轻女性、青年和有特殊需要的人群；正直品行；诚实守信。所有这些皆是辅助秘书长并确保维系国际电联的相关性、能力建设工作聚焦弱势国家所必需的要素，最重要的是，更好地协调国际电联各部门以造福成员国。

我牵头开展了萨摩亚电信行业的改革，首次将手机带入萨摩亚，令萨摩亚成为太平洋区域首个开放移动市场并成立监管机构的国家。在国际电联，我代表监管机构参加了有关可持续发展目标、2030年议程等的联合国会议。

在卸任国际电联处室的负责人后，我在CTO担任类似职务，成为负责ICT发展的主管，两个月后被任命为代理秘书长并一直任职到2020年9月，之后我辞去该职务，回到萨摩亚监管机构任职。

您还有什么需要补充吗？

我的愿景是利用ICT提高所有人的生活水平。因此，我的工作重点是真正有意义的、包容、安全且价格可承受的连接。

“我在领导力和建立共识方面的成就可追溯到WSIS的筹备阶段。”

吉萨·富阿泰·珀塞尔





无线电通信

国际电联无线电通信部门 (ITU-R) 在无线电频谱和卫星轨道的全球管理方面发挥着至关重要的作用，众多业务对这一有限的自然资源提出越来越多的需求。这些业务包括固定、移动、广播、业余无线电和应急通信以及空间研究、气象、全球定位系统、环境监测以及确保陆地、海上和空中生命安全的众多通信业务。

了解有关**ITU-R**的更多内容。

马里奥·马尼维奇

乌拉圭

国际电联无线电通信局主任
职位候选人



您对数字技术在快速变化的世界中所起的作用有何看法？

高速连接、物联网和云计算等数字技术正在改变世界。我坚信，数字技术，无论多么创新或超前，都具有三个重要的作用：

第一，**提高人们的生活水平**。每个人，无论他们生活在何处，无论其境况如何，均应获得价格可承受的连接。无线技术使得公共服务更易于获取、增强金融包容性、增加学习机遇并助力医疗保健。

第二，**保护地球上的生命**。卫星技术支持收集宝贵的数据，然后用于监测我们的自然资源，提高粮食产量，减轻自然灾害的影响。

第三，**推动繁荣**。无线电通信技术处于所谓的第四次工业革命的中心位置。数字技术将传感器和机器连接起来，推动工业、交通运输系统、公用事业和企业变得更加高效、更可持续和更加可靠。

“高速连接、物联网和云计算等数字技术正在改变世界。”

马里奥·马尼维奇

马里奥·马尼维奇
国际电联无线电通信局主任
职位候选人



“无线电通信行业的参与者数量大幅增加。”

马里奥·马尼维奇

国际电联无线电通信部门的工作如何开展才能同当今世界与时俱进？

与过去相比，电信生态系统已经发生了巨大变化。无线电通信行业的参与者数量大幅增加，他们提供的服务和应用也随之增加。

卫星领域汇聚了大量的参与者，从发射巨型卫星星座的大公司，到发射小型卫星的初创公司，以及专注于空间研究和地球探索的学术机构。

业界以及垂直行业正在部署自己的网络，本地运营商正在为服务不足的地区提供服务，数字公司现已认识到频谱资源和频谱管理至关重要的作用。

在对频谱和卫星轨道资源需求日益增长的背景下，国际电联无线电通信部门（ITU-R）为确保所有无线电通信业务合理、平等、高效和经济地利用无线电频谱而开展的工作仍然至关重要。

为了使ITU-R与时俱进并增强其在当今世界的相关性，我们需要确保所有发达国家和发展中国家以及所有参与者，无论规模大小，都能参与到ITU-R的工作中来，并从国际电联提供的卓越协作平台中受益。

如果当选，您的三大优先工作重点是什么？您准备如何实现这些目标？

我的主要任务是为2023年世界无线电通信大会（WRC-23）取得圆满成功铺平道路。WRC-23将审议移动、航空和科学业务扩展、船舶和飞机与卫星间的通信以及卫星间的通信等重要议题。

大会结束后，无线电通信局（BR）的优先工作重点是以公平和透明的方式适用《无线电规则》的程序，如同我们过去所做的那样。

我们核心职责的另一个重要部分是制定全球统一标准。我的优先工作重点是在所有相关参与方参与制定最新的无线电通信业务国际标准。

此外，我们还致力于加速全球实施国际规则和标准，从而加速联合国可持续发展目标（SDG）取得进展。

马里奥·马尼维奇
国际电联无线电通信局局长
职位候选人



国际电联无线电通信部门如何促进联合国可持续发展目标的进展？

国际电联总体战略目标与SDG 9“建造具备抵御灾害能力的基础设施，促进具有包容性的可持续工业化，推动创新”直接相关。由于信息技术（ICT）服务和应用的广泛益处，ITU-R的工作从SDG 9中引申出来，并为在社会、环境和经济等各方面推进2030年可持续发展议程做出贡献。

例子包括提高农业生产力的地面和卫星业务（SDG 2）、增加获得医疗保健的机会（SDG 3）、包容和公平教育（SDG 4）、减灾（SDG 11）、应对气候变化及其影响（SDG 13）、保护海洋生态系统（SDG 14）、监测森林砍伐（SDG 15），不胜枚举。

ITU-R还致力于实现性别平等，增强所有妇女和女孩的权能（SDG 5）。

此外，根据SDG 17，无线电通信局与国际组织、标准机构、区域性组织和涉及频谱资源使用的具体行业组织保持密切合作。

请向我们介绍一下您在领导力和建立共识方面的成就。

2019年世界无线电通信大会是建立共识的一个极佳示例，也是一项非常重要的成就。

在成员国之间进行了长达四周的讨论和谈判之后，我们成功地带领大会取得了非常成功的结果。

作为无线电通信局局长，我与大会主席一起深入参与了召集各主管部门和区域性组织代表的工作，为与会代表解决分歧、找到折衷解决方案创造信任空间。

关于领导力方面成就，我将强调两个方面：

- 1. 成员支持.** 我协调了ITU-R的筹备工作，为我们的成员开展辩论和研究提供支持。我创建了正式和非正式机制以解决争议并帮助推进工作。
- 2. 无线电通信局的管理.** 我倡导效率、团队合作和为成员服务的原则，尽管遇到了诸如新冠肺炎疫情带来的困难，这些原则仍然盛行。



我们需要确保所有发达国家和发展中国家以及所有参与者，无论规模大小，都能参与到ITU-R的工作中来。”

马里奥·马尼维奇

马里奥·马尼维奇
国际电联无线电通信局主任
职位候选人

在这个充满挑战的时代，领导力意味着应对不确定性和担忧，意味着调整适应并保持灵活性。尽管面临这些挑战，但我们在遵守规则规定的截止日期的同时，仍然无缝地为我们的服务对象提供了服务。此外，参加我们的会议和活动的与会代表人数创下了记录——来自发展中国家的女性代表的人数也有所增加。

◆ 作为下一任国际电联无线电通信局主任，您还会带来什么？

在我担任无线电通信局主任的第一个任期内，各主管部门在2018年全权代表大会上给予我的巨大信任让我备受鼓舞，也让我深感责任重大。

我了解ITU-R在为现有和新的无线电通信系统的协调发展和高效运行创造条件方面开展的工作对经济、社会和环境产生的影响。

如果获得连任，我将充分利用我在国际电联三十四年的服务经验，以及我在领导无线电通信部门的四年中获得的额外专业知识和信任。

我希望遵循推动我第一个任期职责的指导原则（效率、透明度和包容性），继续领导无线电通信局的工作。

我很自豪能够领导无线电通信局高度专业和尽职尽责的工作人员。我很荣幸当前能为国际社会服务，我期待着在未来四年继续为国际电联的成员服务。

“
我的主要任务是
为2023年世界无线
电通信大会
(WRC-23)
取得圆满成功
铺平道路。”

马里奥·马尼维奇





标准化

国际电联电信标准化部门（ITU-T）的工作是制定被称为ITU-T建议书的国际技术标准，这些国际标准是定义全球信息通信技术（ICT）基础设施的要素。标准对ICT的互连互通起着至关重要的作用，确保各国的ICT网络和设备使用相同的语言，从而实现全球通信的畅通无阻。

了解有关ITU-T的更多内容。

比莱尔·贾穆西 突尼斯

国际电联电信标准化局局长
职位候选人



您对数字技术在快速变化的世界中所起的作用有何看法？

COVID-19通过远程办公、远程教育、数字医疗保健、数字金融普惠等，证明了连通性和数字技术作为公民基本服务的重要性。

数字技术加快了我们在2030年之前实现联合国倡导的所有17项可持续发展目标（SDG）的能力。国际标准对于在我们瞬息万变的数字化转型世界中推动这一成就至关重要。

国际电联电信标准化部门的工作如何开展才能同当今世界与时俱进？

业界和各国政府需要一个高效、有效、快速、公平和透明的国际标准制定流程，使可互操作的网络和业务能够为市场实施做好准备。

私营部门需要尽可能好的平台来制定光纤网络技术标准——以支持5G及未来的网络——以承载全球数据流量。它需要视频压缩标准以有效承载全球80%的互联网流量，根据世界卫生组织的指南测量电磁场，以及用于服务质量等领域。它还需要有效的安全协议来建立对信息通信技术（ICT）的信任。

国际电联成员需要一个中立和公正的平台，能够与其他标准制定组织和联合国机构合作，通过基于共识的流程实现全球数字化转型。在过去的12年里，作为国际电联电信标准化局（TSB）研究组部的负责人，我帮助我们的成员实现了这些目标。通过明确阐述国际电联电信标准化部门（ITU-T）的价值观，再加上对数字化转型日益浓厚的兴趣，我们在过去四年中成功吸引了200家新的私营部门公司加入ITU-T。

“COVID-19证明了连通性和数字技术作为公民基本服务的重要性。”

比莱尔·贾穆西

比莱尔·贾穆西
国际电联电信标准化局主任
职位候选人



作为23项美国专利的持有者，我在私营部门担任北电美国和加拿大分公司标准总监15年，亲身体会了稳定的专利政策的重要性，这种政策使行业能够迅速将技术创新转化为国际标准。

我将努力确保ITU-T继续对不断变化的ICT环境做出快速反应和调整，并不断制定及时和相关的国际标准。

如果当选，您的三大优先工作重点是什么？您准备如何实现这些目标？

- 1. 改革和重组ITU-T研究组：**透明地提供所需的数据、专业知识和指导，以帮助成员优化ITU-T研究组的架构、利用协作并确保该平台的持续相关性和吸引力。
- 2. 加强包容性标准：**通过缩小标准化差距项目以及与国际电联电信发展局和区域代表处的对接，简化向发展中国家项目转让新兴标准和专业知识的流程。我坚信国际电联会更高效、更具包容性。在正在进行的数字革命中，不应让任何人掉队。
- 3. 加速国际电联转型：**通过召开实体、混合和完全虚拟形式的会议，加快应用创新且具有变革性的工作方法来制定标准。借助计划中的国际电联日内瓦新办公楼的建设，可确保为成员提供服务连续性，同时加快国际电联的数字化转型并改善环境可持续性。

“私营部门需要尽可能好的平台来制定光纤网络技术标准——以支持5G及未来的网络——以承载全球数据流量。”

比莱尔·贾穆西

比莱尔·贾穆西
国际电联电信标准化局主任
职位候选人



国际电联电信标准化局部门如何促进联合国可持续发展目标的进展？

可实现数字化转型的国际标准对于实现可持续发展目标至关重要，对于解决消除饥饿和缓解气候变化等地球上一些最紧迫的需求至关重要。人工智能（AI）等新技术和工具有助于确保技术进步惠及所有人。

正如我有幸在2022年组织的全球标准化专题研讨会明确指出的那样，数字渠道首次为数百万人带来了改变生活的金融服务。ITU-T在推进标准方面发挥着重要作用，并继续关注包容和无障碍获取。

请向我们介绍一下您在领导力和建立共识方面的成就。

在我的12年国际电联职业生涯中，我有幸领导了多项工作，弥合差距并使不同利益攸关方达成共识，其中包括：

- **WTSA-20:** 领导国际电联的世界电信标准化全会（WTSA）团队，担任全会秘书并处理一系列具有挑战性的议项。
- **ITU-T连续性规划:** 在COVID-19期间制定了ITU-T的应对计划，包括将WTSA-20推迟到2022年2月举行。
- **缩小标准化差距:** 帮助发展中国家参与ITU-T标准的制定和实施；领导国际码号资源的有效分配，以识别移动和固定电话网络 and 用户，并为物联网和移动虚拟网络运营商（MVNO）创建有效的生态系统；借助谨慎的外交调解和专业处理涉及敏感政治问题的分配事宜。
- **金融普惠全球举措:** 与电信和金融监管机构合作，创建一个框架来制定值得信赖的数字支付准则和标准。
- **捐款管理:** 争取并管理数百万美元的捐款，以促进全球金融普惠。
- **机构间合作:** 与联合国主要兄弟机构建立协同效应并强化伙伴关系。
- **智慧城市:** 领导全球200多个城市的可持续智慧城市举措。
- **内部领导:** 主持各种重要的国际电联职员委员会。

“ITU-T在推进标准方面发挥着重要作用，并继续关注包容和无障碍获取。”

比莱尔·贾穆西

比莱尔·贾穆西
国际电联电信标准化局主任
职位候选人

作为下一任国际电联电信标准化局主任，您还会带来什么？

如果当选，我将带来数十年在公共和私营部门获得的经验，确保ITU-T制定可互操作的网络和业务标准，以连通世界。我将继续通过包容、协作和高效的标准化流程促进全球数字化转型，平衡发展中国家与发达国家以及大小私营部门利益攸关方的需求。

我的当选将在国际电联当选官员中实现更广泛的地域平衡，确保电信标准化局主任的区域轮换，并使TSB作为一个协调和协作的团队取得成功。我将与国际电联其他当选官员进行有效的互动，通过能力、诚信、透明度和问责制激发信心。

作为一名骨子里的技术专家，我对利用最新的人工智能驱动的协作和分析工具来提高效率并保持领先地位，继续建设一个灵活和创新的标准化局有着浓厚的兴趣。

您还有什么需要补充吗？

每个人都应该获得有效使用和发展信息通信技术的必要途径和能力。

作为一个在突尼斯、加拿大、美国和瑞士这四个国家生活和工作过并且操多种语言（我能说流利的英语、法语、阿拉伯语和一些西班牙语）的突尼斯人、阿拉伯人和非洲人，我深深地了解发展中国家对国际电联的需求，并能够与我们来自世界不同地区的职员和成员进行清晰的沟通。

最后，如果当选，我不需要经历一个素人逐步进入角色的适应过程。

“作为一名骨子里的技术专家，我对继续建设一个灵活和创新的标准化局有着浓厚的兴趣。”

比莱尔·贾穆西



尾上诚藏

日本

国际电联电信标准化局主任
职位候选人



您对数字技术在快速变化的世界中所起的作用有何看法？

数字技术支持数字化转型。这在实现社会和经济数字化方面发挥着重要作用，对各行各业和人们的生活产生了影响。数字技术对于实现诸多联合国可持续发展目标（SDG）及其相关具体目标以及解决气候变化和传染病流行等迫在眉睫的社会问题至关重要。

国际电联电信标准化部门的工作如何开展才能同当今世界与时俱进？

电信标准化在其漫长的历史中，助力提升人们生活的便利性并使社会更加高效。此项工作促进了降低成本，让技术传播到世界的各个角落。为强化这些作用，我将加强与各行各业的联系，在让他们参与进来的同时促进技术的部署和实际应用。

造福整个世界将让我们从技术中获得更多价值，通过加强技术标准的传播打造良性循环。

“电信标准化在其漫长的历史中，助力提升人们生活的便利性并使社会更加高效。”

尾上诚藏

尾上诚藏
国际电联电信标准化局主任
职位候选人



如果当选，您的三大优先工作重点是什么？您准备如何实现这些目标？

- 1. 世界范围内推广：**即在全球范围内扩展技术标准。我将努力推动在全球更及时地部署技术标准。我强烈希望打造一个得到增强、利益攸关多方参与且技术传播面更广的良性循环。其目的是弥合数字鸿沟，最大限度地减少下一代技术传播的迟滞，从而实现有意义的连接。
- 2. 新的生态系统/协作框架：**我将加强与其他组织的合作与协作，包括标准制定组织（SDO）以及行业论坛和项目。国际电联电信标准化部门（ITU-T）需要对迅猛的技术变革做出反应并保持其公信力，这种公信力来自于世界各国政府的参与。为实现反应的敏捷性并保持公信力，跨组织协作必不可少。此外，在新兴技术不断拓展技术解决方案范围的时代，有必要与其他组织合作，扩大我们的业务范围。同样重要的是与区域组织合作并在国际电联不同部门之间开展合作。
- 3. 组织管理：**我将通过开放和包容性项目，采用高效、有效且透明的管理方法运营ITU-T。在这方面，我可以借鉴本人在大型私营公司领导关键部门和单位的经验。

国际电联电信标准化局部门如何促进联合国可持续发展目标的进展？

电信标准化直接或间接有助于实现可持续发展目标 – 联合国通过的全球共同目标。例如，为应对气候变化及其影响，我们需要在数据流量爆炸式增长的情况下降低能耗。

最新电信设备技术可以最大限度地降低电信服务的功耗。此外，在信息通信技术（ICT）推动的全球数字化转型中，依据新电信标准提供的服务将极大地助力降低其他行业和社会活动的能耗。



最新电信设备技术可以最大限度地降低电信服务的功耗。”

尾上诚藏

尾上诚藏
国际电联电信标准化局主任
职位候选人



请向我们介绍一下您在领导力和建立共识方面的成就。

在移动网络的标准化问题上，不同阵营之间一直存在争议。全球电信行业的主要参与方，就以统一全球标准为目标的第三代（3G）移动通信，展开了激烈的辩论。我参与了所有的码分多址（CDMA）的讨论 – 宽带（W-CDMA）与时分（TD-CDMA）；以及W-CDMA与CDMA2000技术的对比 – 并花了一年多的时间与多个主要参与方谈判，以得出一个实用的解决方案。通过技术评估和协调建议，我本人为取得最终成果做出了重大贡献。

在第四代（4G）移动通信系统发展的初期阶段，业界不愿在对3G进行巨额投资之后迅速启动4G标准化。我提倡有必要基于3G发展长期演进（LTE），鼓励主要参与方认识到其重要性。我帮助启动了随后得到长足发展的下一代移动通信的标准化，这正是今天的4G LTE。因此，我被称为“LTE之父”。

此外，我还深度参与了5G的开发，同时平息了过于雄心勃勃的计划给业界带来的混乱。

在组织管理方面，我曾作为日本移动通信运营商NTT DOCOMO的研发（R&D）主管和首席技术官领导过一个超过1000人的团队。本人在企业管理方面拥有丰富的经验和成就，其中包括对电信网络、应用服务、云服务、安全和企业解决方案等广泛的技术领域实施督导。此外，为应对新技术和业务趋势，我还改革了公司架构并整合了新技术开发和创新的流程。

“我提倡有必要基于3G发展长期演进（LTE），鼓励主要参与方认识到其重要性。”

尾上诚藏

尾上诚藏

国际电联电信标准化局主任
职位候选人

作为下一任国际电联电信标准化局主任，您还会带来什么？

包容性至关重要。我将推动全世界拥有各类不同特征的人参与标准化。我们需要进一步改善环境，以确保不同国家、不同年龄、不同性别和不同行业的人们都能参与进来。

同样重要的是让发展中国家从标准化的最初阶段就参与进来，而不仅作为标准的接受者。他们更多的参与将有助于确保这些标准在全球范围内得到尽可能广泛的传播和接受。

您还有什么需要补充吗？

我的目标是成为一名认真倾听成员国声音并给出坚定回复的电信标准化局主任。

通过与多国代表开展双边会晤，我听到的众多呼声表达了他们在发展中国家、引入先进网络安全措施、实现可持续发展目标和有效应对气候变化方面的需求。

作为电信标准化局（TSB）主任和国际电联的领导成员，我将对这些呼声做出回应并根据我提出的优先事项帮助他们解决问题。这就是尾上的承诺。

“我将推动全世界拥有各类不同特征的人参与标准化。”

尾上诚藏



托马斯·齐尔克 (Thomas Zelke)

德国

国际电联电信标准化局主任
职位候选人



您对数字技术在快速变化的世界中所起的作用有何看法？

我们日常生活的方方面面（通信、教育、工作、科学、政治和文化）均受到数字技术的影响。目前，世界上近三分之二的人口使用互联网。这尤其为新兴国家、各行各业和年轻一代创造了许多机遇。我们均从移动金融服务和远程商业模式中获益。

与此同时，数字化转型对连通性提出了前所未有的要求。作为全球社会，我们如何以公平和可持续的方式构建这一进程？

这就是标准的用武之地。它们为安全、效率和互操作性设定了最低要求。此外，它们在共识、接受度和消费者保护方面提供了最大的可靠性。良好的标准为数字技术引发的当前和未来挑战提供了解决方案。

良好的标准为
数字技术引发的
当前和未来
挑战提供了解
决方案。”

托马斯·齐尔克

托马斯·齐尔克
国际电联电信标准化局主任
职位候选人



国际电联电信标准化部门的工作如何发展才能同当今世界与时俱进？

当今的快速发展给国际电联这个传统组织带来了新的挑战。人工智能、即将到来的6G和金融科技业务等新兴技术如何实现标准化？如何在自有独立性和合作之间取得平衡？在未来十年中哪些是关键问题？

为回答这些问题，国际电联电信标准化部门（ITU-T）需要新的思维和具有前瞻性的方法。还需要大力关注标准化工作中恰当和最有价值的问题。我们需要预测未来的发展，并在瞬息万变的世界中找到利益相同的立场。

除了作为联合国（UN）机构的国际电联之外，没有任何人比国际电联更有资格在主要组织、主要工业化国家和发展中国家、大大小小的公司之间就标准化的基本问题开展对话。

如果当选，您的三大重点是什么，您打算如何实现这些重点工作？

我致力于为本组织及其成员的利益重点开展以下工作：

首先：我将试行一个流程，确保ITU-T**专注于业界标准化的关键问题**。我认为国际电联需要一个愿景、一套明确的目标和一个透明的流程来确定其行动 – 所有这些都是为了应对最新的技术挑战。

第二：**我将让新的利益攸关方参与进来**，尤其是那些既可以帮助制定普遍接受的标准又可以为本组织提供支持的攸关方。国际电联的强大取决于其成员，包括来自新兴国家和部门的成员。我将确保他们有理由做出承诺并参与国际电联的工作。

第三：我将通过促进与其他国际标准组织的合作来**筑起坚实的沟通桥梁**。国际电联在发起对话方面处于有利地位。与其他国际标准组织、科学和工业界合作对于实现我们机构的目标和为成员国提供服务至关重要。

为了实现这些目标，我可以利用我作为自由律师和私营商业协会主席的经验，以及与业界和国际标准机构建立的人际关系。

我认为国际电联需要一个愿景、一套明确的目标和一个透明的流程来确定其行动。”

托马斯·齐尔克

托马斯·齐尔克
国际电联电信标准化局主任
职位候选人



“数字技术正在迅速改变我们这个世界的运作方式，国际机构需要做出相应调整。”

托马斯·齐尔克

国际电联电信标准化部门如何为实现联合国可持续发展目标做出贡献？

数字化转型可对联合国可持续发展目标的实现产生重大影响。我们看到我们的经济运行方式发生了重大变化。这种转变会影响环境和社会。因此，让所有利益攸关方，尤其是发展中经济体和新兴经济体参与进来，是讨论如何以可持续方式实现这些目标的关键。

标准与ITU-T工作的相关性将变得越来越重要。标准有利于自由和公平的国际贸易。他们通过世界级的、基于共识的规范鼓励创新并培养信任。

通过国际电联电信标准化局（TSB）的工作，所有经济体均可在全球市场上竞争并参与国际价值链 – 只要现有和新的成员、合作伙伴和贡献方参与其中。随着全球社会为可持续发展目标行动十年动员起来，这只会变得更加重要。

请谈一谈您在领导和建立共识方面取得的成绩。

我在国际标准机构担任过各种领导职务：担任布鲁塞尔欧盟标准委员会的德国代表和代表团团长；担任欧洲电信标准协会（ETSI）德国国家代表团团长；作为国际电工委员会（IEC）的德国国家代表团的一名成员。六年来，我在德国联邦经济事务和能源部担任通讯主管。

自2016年以来，我一直担任德国联邦经济事务和气候行动部国家和国际标准化政策和专利政策办公室主任。以此身份，我在纳米比亚、阿塞拜疆和约旦推动了非洲标准化基础设施项目和欧盟结对项目。

虽然我在国际化中的角色多种多样，但他们有一个共同的重要要求：能够倾听和理解合作伙伴的需求。这也是我给ITU-T的奉献：促进对话、搭建桥梁和共同行动的能力。

在目前的岗位上，我将公众的需求与商界的的需求结合起来 – 这是一种真正的公私合作伙伴关系，已在我的祖国德国被重视了100多年。我领导过跨文化团队，能够在不同的文化背景下工作。对我而言，提供以成果为重点、以结果为导向的氛围至关重要。

托马斯·齐尔克
国际电联电信标准化局主任
职位候选人

作为下一任国际电联电信标准化局主任，您还会带来什么？

作为电信标准化局主任，我将为解决国际化的紧迫问题推出全新的方法。数字技术正在迅速改变我们这个世界的运作方式，国际机构需要做出相应调整。

我曾担任德国驻纽约联合国代表处一秘、中德标准委员会和美德标准组的联合主席。我对当前国际化的发展趋势和面临的问题有着深刻的理解。与此同时，我在促进新兴标准化基础设施方面，特别是在巴西、墨西哥、印度和印度尼西亚开展的工作，提高了我对实际挑战的认识。

作为国际电联下一任的电信标准化局主任，我将确保运用这些品质来促进就目前和未来的关键问题进行紧密交流。但行动遵循分析。关注成员的需求很重要。我将致力于加速进程，使本组织与我们快速发展的数字时代的需求保持一致。

“我将致力于加速进程，使本组织与我们快速发展的数字时代的需求保持一致。”

托马斯·齐尔克

您还有什么需要补充的吗？

国际电联仍应是一个最重要的组织。它拥有丰富的专业知识和处理前沿话题的巨大能力。让我们用新鲜的思维和大胆的方法来加强和更新这些品质。



27亿人尚未联网

国际电联目前估计无法接入互联网的人数为27亿，低于去年的29亿。虽然新冠肺炎似乎推动了全球互联互通的加速，但未来的趋势仍不确定，这使那些仍未联网者——多集中在世界上最不发达的国家——面临落伍的风险。

发展

国际电联电信发展部门（ITU-D）的宗旨是促进国际合作和团结，为发展中国家提供技术援助并建设、发展和改善电信/信息通信技术（ICT）设备和网络。该部门的工作有助于国际电联履行双重职责——首先作为联合国的专门机构，其次作为联合国发展系统的一部分在全球执行项目。

了解有关**ITU-D**的更多内容。

斯蒂芬·贝罗 巴哈马

国际电联电信发展局主任
职位候选人



您对数字技术在快速变化的世界中所起的作用有何看法？

数字技术在实现可持续发展方面的作用现已在全球范围内得到广泛认可，“数字化”在联合国（UN）2030年议程和几乎每个国家的国家发展战略中占据突出地位就是明证。

数字技术增加了获得教育、医疗保健以及经济和社会机会的潜力，而不论一个人地理位置、经济手段、社会地位、性别、残疾或其他任何限制因素如何。现在，世界各地的每个人，只要他们愿意，都必须能够获取和使用数字技术。数字技术还提供了令人兴奋的新方法来应对世界面临的一些最大的挑战，如自然灾害和对我们环境的危害。

在我们推动可持续发展议程的过程中，我们必须注意，不良行为者可能利用数字技术造成伤害。不平等的数字化发展和采用也有可能加剧现有的分歧并产生新的分歧。

“现在，世界各地的每个人，只要他们愿意，都必须能够获取和使用数字技术。”

斯蒂芬·贝罗

斯蒂芬·贝罗
国际电联电信发展局主任
职位候选人



国际电联无线电通信部门的工作如何开展才能同当今世界与时俱进？

国际电联电信发展部门（ITU-D）成立于30年前，目的是让每个人都能方便地用上电话。虽然自那时以来我们已经从电话技术发展到了数字技术，但国际电联甚至ITU-D的工作在许多方面继续将技术与更广泛的社会经济问题分开处理。

我们向国际电联成员国提供的直接援助和服务仍然不尽相同，并不总能体现出同时开展基础设施、系统、流程和人员的变革对于实现安全、公平和包容的数字社会和经济学的重要性。

ITU-D必须确保整个世界与时俱进，确保数字社会的好处惠及所有人。除了成为思想领袖之外，我们的产品和服务还必须根据成员国的具体需求量身定做，并且必须适应数字化转型所需的全方位社会变革，以产生全球性的长期影响。

如果当选，您的三大优先工作重点是什么？您准备如何实现这些目标？

我的首要任务将是加倍努力，帮助成员国共同**将仍未实现连通的27亿人连接起来**。伙伴关系促进互联互通（Partner2Connect）举措以我们的互联互通产品和举措为基础，提供了一个框架用以汇集所需的额外资源，并利用其他机构正在开展的工作来解决连通性方面的差距。

其次，我将重新组织我们的工作，**推进数字化转型的整体理念**。世界电信发展大会（WTDC）关于数字化转型的新决议赋予我们参与这项工作的明确职责。我们最近开发的“数字化转型之轮”建立了实施框架，让我们能够评估成员需求并提供有针对性、相关和有效的干预措施，以推动和加速创建安全、公平和包容的数字社会和经济学。

我的第三个工作重点通过建立合适的团队、具备合适的技能并得到合适的组织文化支持，从而**培育电信发展局（BDT）的组织卓越性**。我将致力于在BDT内部创造一种重视最高水平绩效的环境，让职员对彼此和我们的成员负责。我将通过关注和扩大国际电联区域代表处的工作，同时确保它体现“**国际电联是一家**”理念，使国际电联更加贴近成员国。

我们必须成为一个由需要我们努力的地方所驱动的全球组织，而不是一个总部设在日内瓦向我们的区域提供帮助的组织。

我的首要任务将是加倍努力，帮助成员国共同将仍未实现连通的27亿人连接起来。”

斯蒂芬·贝罗

斯蒂芬·贝罗
国际电联电信发展局主任
职位候选人



国际电联电信发展部门如何促进联合国可持续发展目标的进展？

社会和经济的**安全、公平和包容性的数字化转型**是实现联合国可持续发展目标的基础。

由BDT牵头，国际电联参与了联合国发展框架，国际电联是联合国秘书长数字合作路线图的重要合作伙伴。然而，最具影响力的工作是在发展中国家进行的，由国际电联区域代表处与联合国驻地协调员合作进行协调。加强区域代表处工作是实现联合国发展系统内我们作用的最重要步骤。只有这样，国际电联才能拥有为实现可持续发展目标做出有意义的贡献所需的关键品质。

请向我们介绍一下您在领导力和建立共识方面的成就。

在过去的20年里，我在变革性领导力、建立可信赖的共识和富有洞察力的折衷方面已经形成了良好的声誉。

作为一名监管者，我在管理层面上参与了两个信息通信技术（ICT）监管机构从“初创”开始的建设。在我担任巴哈马监管机构负责人期间，巴哈马在全球范围内以最快的速度有效实施移动竞争，成功地放开了其移动行业。

作为来自巴哈马的国际电联代表，我成功地完成了国际电联2018年全权代表大会第5委员会的主席工作，讨论了女性参与、与国际刑警组织合作以及其他重要建议。我还与加勒比电信联盟一起，协调了整个加勒比区域在国际电联和区域性电信组织CITEL的代表性问题。

在过去的两年半时间里，我带领国际电联团队成功举办了世界电信发展大会（WTDC），包括负责围绕大会因新冠肺炎疫情而推迟和将大会改在卢旺达召开进行的微妙的双边和多边谈判。作为全体会议秘书，我还通过领导大会秘书处协调WTDC的工作。

在国际电联工作期间，我还负责审查国际电联区域代表处的工作，并执行由此产生的关于加强国际电联区域代表处和地区办事处作用的建议。

我们必须成为一个由需要我们努力的地方所驱动的全球组织。

斯蒂芬·贝罗

斯蒂芬·贝罗
国际电联电信发展局主任
职位候选人

作为下一任国际电联电信发展局主任，您还会带来什么？

我的职业生涯让我接触到了组织领导力、ICT政策和监管决策、国际共识的建立以及公司治理等方面。这套技能是为我们应对提高BDT对成员国的相关性方面所面临的挑战量身定制的。作为两个加勒比国家的国民和前监管机构负责人，我了解发展中国家，尤其是小岛屿发展中国家面临的问题。

您还有什么需要补充吗？

BDT主任是负责ITU-D的电信发展局的首席执行官。成员国应选择其认为最能有效激励和调动BDT团队和资源的候选人，以推动全球数字发展。

在过去四年里，BDT的参与度有所回升。这是在面对全球疫情的情况下发生的，而且是通过**对BDT管理方式的思考和方法的彻底转变而实现的**。继续推进这些改革符合国际电联所有区域的所有成员国的最佳利益。

“我了解发展中国家，尤其是小岛屿发展中国家面临的问题。”

——
斯蒂芬·贝罗



默罕默德·M.O.卡赫 冈比亚

国际电联电信发展局主任
职位候选人

您对数字技术在快速变化的世界中所起的作用有何看法？

数字技术作为驱动发展的核心力量比以往更加重要，因为它们促进了经济增长、推动了程序的完善、提高了民主化并实现了对信息和知识资产的快速获取。信息通信技术（ICT）和数字技术，特别是与医疗卫生、农业、教育、政府和电子商务数字化相关的应用将加速转型和变革。

利用人工智能（AI）、机器学习、大数据、区块链、无人机和机器人等技术对国际电联成员国加强数字化转型，并在日新月异的世界中调整社会经济发展至关重要。

国际电联电信发展部门的工作如何开展才能同当今世界与时俱进？

国际电联须调整并将“发展”优先作为其组织理念。除提高透明度、强化问责制、实现智慧组织结构和数字化流程外，国际电联须采用一种颠覆性的思维模式来提高、保持和加强其人才基础，提高资格、能力和地区代表性的多样性。

国际电联须强化其作为可持续数字化转型思想领袖的立场，同时确保遵守中立性、透明度和人人公平的基本核心价值观。国际电联的相关性要求与所有成员国和利益攸关方加强交流，以促进知识共享和获得讨论结果与建议。国际电联须提供专家指导和基于证据的知识，以重振协作、合作和伙伴关系。



数字技术作为
驱动发展的核
心力量比以往
更加重要。”

默罕默德·M.O.卡赫

默罕默德·M.O.卡赫
国际电联电信发展局主任
职位候选人



如果当选，您的三大优先工作重点是什么？您准备如何实现这些目标？

我会领导大家解决数字化转型方面一些最为紧迫的挑战和基础性挑战，特别是与以下领域相关的挑战：

- 1. 数字鸿沟和包容性：**对所有人，特别是那些在获取技术方面面临障碍的人来说，具有包容性的技术获取需求已成为社会发展的当务之急。我将领导建立大量协作和伙伴关系，推进创新的采用。我将对国际电联的所有项目和活动以及支持性项目采用公平的原则，解决科学、技术、工程和数学（STEM）研究领域的全球不平等问题，以改进课程和获得证书的方法。
- 2. 数据和数字基础设施：**哪怕在全球危机中，数据和数字基础设施也是推动连通的世界发展的动力，国际电联须发挥关键作用，帮助最不发达国家（LDC）跟上不断增长的数据和数字基础设施需求。我将推进创新举措和项目，包括促进多部门协作和成员国建立伙伴关系，以打造可持续的数据和数字基础设施。
- 3. 更智慧的政策和监管制度：**国际电联各成员国政府接受数字化转型，以有效地向公民提供政府和社会服务。这意味着促进获取价格可承受和可普遍接入的宽带连接、数字化供应链，以及更智慧的政策和监管机制。我将利用我在不同大陆实地获得的重要工作经验以及我的外交资历来领导这项工作。我将推动与合作伙伴的协商、合作与交流，扩大数字化发展，确保给我们的成员国创造价值。

“国际电联须调整并将‘发展’优先作为其组织理念。”

默罕默德·M.O.卡赫

默罕默德·M.O.卡赫
国际电联电信发展局主任
职位候选人



国际电联电信发展部门如何促进联合国可持续发展目标的进展？

数字化和数字化转型是实现联合国可持续发展目标（SDG）的推动因素，其中心性对于我们的成员国至关重要。确保成员国加强参与和支持ICT的可持续采用、进程创新和数字化，有助于推进所有SDG的实现。

国际电联须优先开展和支持有助于有意义地连接未连接者的活动，并承诺优先弥合数字鸿沟和支持包容、公平的数字成果。旨在实现卫生、教育、农业、社会服务交付方面的SDG的适当平台和服务，特别是在城市中心以外和针对经常被忽视的农村社区的平台和服务，将支持各项成果取得数字公平。

请向我们介绍一下您在领导力和建立共识方面的成就。

在众多的领导成就中，最重要的是我作为冈比亚大学的首任冈比亚副校长工作了六年。我领导了一场前所未有的转型，帮助这所大学成为公众眼中的“国家希望”。我努力建设这所大学，使其走上提供优质高等教育和研究项目的道路，以满足冈比亚和区域的社会经济需求。这使得第一批毕业生，包括妇女和来自代表性不足的社区的人得以挖掘其潜力，在国内、区域和国际公共、私营和民间团体组织中发挥作用。

在我的职业生涯中，我努力建立共识，基于相互尊重、信任、透明和诚实建立安全与舒适的环境。此外，我通过沟通交流的方式迅速加强对每一位利益攸关方的立场、利益和独特的文化背景的理解。积极倾听、情商和对社会地理的理解令我能够保持观点的中立性，从而为所有利益攸关方取得积极成果达成共识。

“国际电联须优先开展和支持有助于有意义地连接未连接者的活动。”

默罕默德·M.O.卡赫

默罕默德·M.O.卡赫
国际电联电信发展局主任
职位候选人

作为下一任国际电联电信发展局主任，您还会带来什么？

很早的时候，我便认识到ICT、电信和数字化在帮助人类脱贫、创造财富和提高生活质量方面的潜力，特别是对年轻人、妇女、老年人和最弱势群体而言。因此，我成为利用ICT促进发展这一领域的先锋，我在学术界、政府、私营部门、民间团体和初创企业的广泛工作以及在国际科学小组的服务皆可证明这一点。

不久前，我担任了非洲驻日内瓦大使小组的主席。目前，我担任着联合国人权理事会副主席（非洲）以及联合国贸易和发展会议（UNCTAD）两个机构的副主席 – 科技促进发展委员会和贸易与发展理事会。此外，我还曾是被任命为世界知识产权组织（WIPO）大会主席之友的两任大使之一。

这些丰富和独特的领导经历对于我接下来担任国际电联电信发展局（BDT）主任具有十分宝贵的意义，确保国际电联成员国之间保持一致、协调和协作，实现有影响力的数字化转型。

您还有什么需要补充吗？

我根植于全球南方、伊斯兰合作组织（OIC）成员、LDC、内陆发展中国家（LLDC）等，并在这方面拥有深厚的知识，我为自己作为一位冈比亚人、一位非洲人提交我的候选资格而感到骄傲。因此，我是您的候选人，我将带来深刻的良知、多样化的能力和实地经验，以及与BDT和国际电联的需求相吻合的丰富的领导能力。

“

我根植于全球南方并在这方面拥有深厚的知识，我为自己作为一位冈比亚人、一位非洲人提交我的候选资格而感到骄傲。”

默罕默德·M.O.卡赫



阿努沙·拉赫曼·汗 巴基斯坦

国际电联电信发展局主任
职位候选人

您对数字技术在快速变化的世界中所起的作用有何看法？

对于我们这个瞬息万变的世界所面临的许多问题和分歧，解决办法在于通过创新应用技术，集体和系统地进行社会经济变革。即使对于贫困、社会经济发展、包容和跨社区的凝聚力等遗留问题，解决方案也往往通过采用不断发展的数字技术来实现。

最近的COVID-19危机管理就是一个很好地佐证 – 从快速发现疫苗到知识、信息和意识的有效沟通和传播。

数字化是我们瞬息万变世界的核心需求。它需要得到全面的接受，既要促进实现联合国可持续发展目标（SDG），又要有效应对21世纪的挑战，包括气候变化和自然灾害。数字技术已成为拯救生命、服务弱势群体的关键。

当今新兴数字技术的创新和早日推广是实现全球包容性和人类进步的重要保障。



“数字化是我们瞬息万变世界的核心需求。”

阿努沙·拉赫曼·汗

阿努沙·拉赫曼·汗
国际电联电信发展局主任
职位候选人



“全球电信快速发展带来的挑战必须得到全面解决。”

阿努沙·拉赫曼·汗

国际电联电信发展部门的工作如何开展才能同当今世界与时俱进？

技术、本地和全球市场、商业模式和服务提供机制的快速发展要求国际电联电信发展局（BDT）转变其传统架构、职能和领导方式。

全球电信快速发展带来的挑战必须在国家 – 工业 – 发展 – 金融关系层面得到全面解决。电信发展局需要在政府的政策监督下，促进稳定的跨行业和跨利益攸关方伙伴关系，实现知识和信息社会的包容性和福祉。

要做到这一点，电信发展局就必须发挥动态和非刻板的作用，通过实实在在的利益攸关多方框架真正落实国际电联的承诺。电信发展局领导层需要具有热情、承诺、广泛的政府和行业经验、勇气，非常重要的是与民同心。

如果当选，您的三大优先工作重点是什么？您准备如何实现这些目标？

能够把各种机构、政府、社会、发展、金融和行业利益攸关方联合起来共同合作对于电信发展局的活力至关重要，也有利于国际电联利益攸关方。我将把协商一致和合作的坚定信念与实质性的重点相结合，提高电信发展局高效、勤奋和透明服务的最佳能力。

我的目标 – 我称之为电信发展局的“4C战略” – 包括：

1. 在行业 – 政府利益相关者之间**建立共识**，以实现最大的可衡量影响，并推进标准化项目，以改变教育，健康，能源，农业，环境，创业，技能发展，就业和金融包容性。
2. 在包括电信业、全球技术平台、金融部门等在内的公私部门利益攸关方之间**建立联盟**，以最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家为重点，满足各区域的独特需求，确保健全的实施和可衡量的成果。
3. 与政府和合作伙伴机构**协作**，通过可跟踪的平台在应有的范围内开展灵活项目，发挥可衡量的影响，促进转型。
4. 与合作伙伴和政府**达成协议**，在不增加电信发展局更多资源投入的前提下，加强合作并实施举措。

阿努沙·拉赫曼·汗
国际电联电信发展局主任
职位候选人



国际电联电信发展部门如何促进联合国可持续发展目标的进展？

作为部长和国际电联/联合国教科文组织宽带促进可持续发展委员会的成员，我曾担任联合国教育、科学及文化组织（UNESCO）、联合国贸易和发展会议（UNCTAD）、世界贸易组织（WTO）和其他致力于实现可持续发展目标的联合国机构的成员。

我认为，现在国际电联电信发展部门（ITU-D）提出通过跨国跨行业伙伴关系将“有意义的连接”提升到一个新高度的号召正逢其时。在我看来，在可持续发展目标定义的所有社会经济提升领域，有意义的连接意味着有意义的转型和改善人类生活的有意义的机会。

尽管可持续发展目标中没有纳入具体的信息和通信技术（ICT）目标，但帮助各国实现目标的最快方法仍然是通过治理和公共服务交付方面的转型。这需要在卫生、教育、农业、金融、性别平等和所有其他领域全面推进。事实证明，技术和连接在应对灾害和自然灾害方面的作用对应对气候变化和COVID-19至关重要。

因此，在全球范围内实现可持续发展目标所需技术是一个无可辩驳的现实。电信发展局可发挥其作用，帮助建立标准化机制，以衡量这些目标的进展情况。

请向我们介绍一下您在领导力和建立共识方面的成就。

我有用学术和专业资历，通过团队的不懈努力，已经做了具有巨大影响力的工作。作为普遍服务基金（USF）、巴基斯坦软件专家委员会（PSEB）、Ignite电信和其他公司的主席，我领导下的团队有效地实现了具有挑战性的目标。

领导力和建立共识始终是我坚定不移的原则。许多成就的取得是利益攸关方之间协商一致的直接结果：

- **立法：** 巴基斯坦第一部网络犯罪法（PECA，2016年），并启动了网络安全政策。
- **政策：** 推出3G/4G，2014 GSMA“移动宽带频谱奖”。
- 电信政策，2015；GSMA“政府领导奖”。
- **信息通信技术发展：** 通过普遍服务基金驱动的公私伙伴关系推进宽带促进可持续发展计划。

“

我认为，现在国际电联电信发展部门提出将有意义的连接提升到一个新高度的号召正逢其时。”

阿努沙·拉赫曼·汗

阿努沙·拉赫曼·汗
国际电联电信发展局主任
职位候选人

- **信息技术行业发展**：数字巴基斯坦政策和政策性出口增长151%，复合年增长率为20%。
- **性别平等**：“ICT赋能年轻女性”计划；国际电联/联合国妇女署“技术促进性别平等与主流化（GEM-TECH）全球成就者”奖。
- **创业与创新**：两年内在巴基斯坦各地建立起技术孵化器（NIC）的生态系统和网络。
- **“数字技能”**：基于技能的在线培训计划。
- **国际**：作为部长/联合国宽带专员，在国际电联、首席技术官、W-SIS、贸发会议、联合国教科文组织、世界经济论坛等国际平台担任过领导职务。

◆ 作为下一任国际电联电信发展局主任，您还会带来什么？

为了能够实实在在地“推进”其目标，电信发展局需要一个多元化的领导团队，具备整体能力，包括政策制定、监管、弹性、领先的理念、想民之所想和对社会政治和发展问题的承诺，特别关注经济和商业可行性。

我在工业、法律实践和立法机构方面拥有独特的全球经验。在担任巴基斯坦联邦部长期间，为大约2.2亿人提供服务；我在各领域所取得的成就在国内和国际上得到认可，我相信我有能力担任电信发展局所需的下一代领导。

我的专业、政治和个人背景使我具备了推动全球发展框架和倡议所需的领导力和协商一致的能力。

◆ 您还有什么需要补充吗？

塑造国际电联的未来 — 持之以恒为人类服务并加速实现可持续发展目标 — 将需要在行业、政府领导、伙伴关系和协作方面具有实践经验的专业人士的参与。



领导力和建立共识始终是我坚定不移的原则。”

阿努沙·拉赫曼·汗



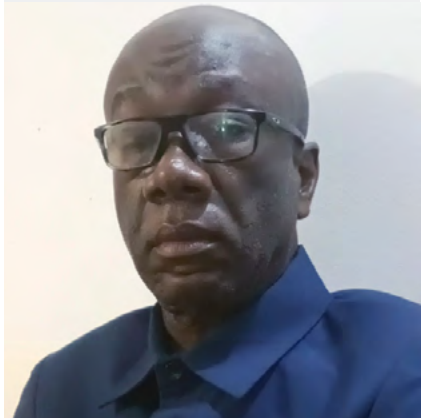
让·菲勒蒙·基桑古 刚果共和国

国际电联电信发展局主任
职位候选人

您对数字技术在快速变化的世界中所起的作用有何看法？

今天，我们身处的第四次工业革命很可能比第一次工业革命速度快十倍，规模大三百倍，影响大三千倍。所谓的颠覆性数字技术未来将给我们的生活、生产、工作和互动方式带来更多的变化，从而引发前所未有的变革。在经济和社会方方面面，我们都将感受到这些影响。

人工智能（AI）、区块链技术、云计算、物联网、大数据、机器学习和其他正在发生的创新将提升技术的影响力，包括在建立气候变化复原力方面。鉴于到2030年实现全球87亿人口全面发展面临的挑战，数字技术必须是一体化和全球性的。这意味着所有的利益攸关方，包括公共部门、私营部门、学术界和民间团体，都要充分参与其中。



“ITU-D的组合
至少应纳入互
联网动态。”

让·菲勒蒙·基桑古

让·菲勒蒙·基桑古
国际电联电信发展局主任
职位候选人



国际电联电信发展部门的工作如何开展才能同当今世界与时俱进？

1992年，召开了一届增开的全权代表大会，对国际电联进行了重组，成立了国际电联电信发展部门（ITU-D）。然而，最初的进程未能将国际电联电信标准化部门（ITU-T），尤其是ITU-T第3研究组的关键职能移交给新成立的ITU-D。从一开始，国际电联就应将其所有与发展有关的职能，包括与商业电信业务和应用有关的职能，移交给ITU-D。因此，ITU-D诞生于脆弱且准备不足条件下。

30年后的今天，一切都没有改变。ITU-D的组合至少应纳入互联网动态，因为互联网用户数量从2000年的不足10亿增长到去年的近50亿。

只有通过ITU-D处理与发展有关的所有问题（经济、社会、商业和监管问题），国际电联提供的发展产品才会更加明确和相关。

例如，在信息社会世界峰会（WSIS）进程之后，ITU-D可以主持与开发电信新业务和新应用或电信规则有关的各种经济和商业谈判。

ITU-D应成为平衡不同力量、赋予新能力并在同等地位上与各方进行谈判的场所。

如果当选，您的三大优先工作重点是什么？您准备如何实现这些目标？

1. 通过**培训**，不断提高电信发展局职员的素质及其在世界各地的现场行动能力。
2. 通过创新伙伴关系机制，努力**推进宽带网络和服务的接入**。
3. 在研究的基础上，致力于更有效地收集和利用**有关数字技术的国际数据和统计数字**，以期制定同样有效的政策和法规，应对世界各地人民面临的实际问题。



ITU-D应成为平衡不同力量、赋予新能力并在同等地位上与各方进行谈判的场所。”

让·菲勒蒙·基桑古

让·菲勒蒙·基桑古
国际电联电信发展局主任
职位候选人



国际电联电信发展部门如何促进联合国可持续发展目标的进展？

ITU-D对国际电联独特的发展作用具有内在的核心意义，其目的是加速实现联合国（UN）2030年可持续发展议程和相关的可持续发展目标。

这意味着参与创新项目，推进电信业的去碳化。

在实践中，我们必须努力：

- 制定促进清洁和安全能源系统的政策和规则；
- 鼓励使用绿色能源；以及
- 通过不断创新，减少信息通信技术（ICT）的能耗。

最终，BDT和ITU-D需要追求创新，实现数字技术行业的能源效率，使地球能够继续支持生命。

请向我们介绍一下您在领导力和建立共识方面的成就

2006年至2021年间，我在公共部门、私营部门和民间团体总共担任了7个高级管理职位 – 总监、服务主管、顾问、高级顾问。在我担任各种管理职位的17年里，我在建立共识、影响和指导在我领导下工作的女性、男性以及团队方面展现了领导力。

作为下一任国际电联电信发展局主任，您还会带来什么？

我将成为这样一名主任，通过教学方法，展示更有效、更具包容性的电信发展也需要对ITU-D进行改革。在20世纪90年代服务于我们的一揽子责任并不适合今天的世界，无论是从其结构还是从其使命，甚至从其职权而言更加不适合。

我们将努力使电信发展局的活动更面向具体项目，对这些项目的成果进行定期评估，并向国际电联理事会、世界电信发展大会（WTDC）、作为国际电联最高管理机构的全权代表大会以及最终向媒体和公众通报。

就我而言，我将在2022年全权代表大会上帮助动员支持加强国际电联发展工作这项雄心勃勃的目标。我们将提出对国际电联《组织法》和《公约》的修正案，呼吁建立一个更强大的BDT，更面向发展项目，



BDT和ITU-D需要追求创新……使地球能够继续支持生命。”

让·菲勒蒙·基桑古

让·菲勒蒙·基桑古
国际电联电信发展局主任
职位候选人

能够提出有分量的提案，并具备谈判能力。加强后的BDT将不同于以往的结构，即在工作组和研究组会议期间和之后，或在每四年一届的WTDC前后，通常简化为行政支持。

您还有什么需要补充吗？

是的，我希望补充两点：

- 联合国赋予国际电联在全世界发展电信的职权。在20世纪80年代中期，这项职权呈现出新的形式，重点是完成“缺少的环节”（《梅特兰报告》）。然而，今天，我们距离实现这一目标还有很长的路要走。据估计，全世界有3.9亿人仍然缺乏宽带连接。这些人仍被排除在数字技术带来的社会和经济机遇之外。因此，无法通过宽带完成这一缺少的环节仍然是国际电联亟待解决的问题，也是电信业面临的根本挑战。
- 恢复计算和发布信息通信技术发展指数的计划应该被搁置，原本设想将该指数用于评估全世界信息社会的状况，但该指数所代表的结果和排名似乎从未反映出实际的现实情况。例如，根据同样的公式和参数，大韩民国和刚果共和国如何能够进行比较？无论如何，各国提供的数据的准确性也饱受争议。

专家们应指导国际电联根据有效的数据和定期调整的适当方法，得出反映现实的结果。

“我将在2022年全权代表大会上帮助动员支持加强国际电联发展工作这项雄心勃勃的目标。”

让·菲勒蒙·基桑古



亚历山大·多科 喀麦隆

国际电联电信发展局主任
职位候选人

您对数字技术在快速变化的世界中所起的作用有何看法？

数字技术是我们当今所经历的大多数根本性转变的基础。我们已经从90年代初广为人知的数码化（digitization）走向数字化，现在又走向数字化转型。如此强大的、基于数字技术的工具变得触手可及，为全世界众多人民所享有，这在人类历史上尚属首次。

得益于数字技术，今天的“第四次工业革命”方成为可能。我们必须抓住机会，去了解这些技术的工作方式以及如何有效利用它们实现联合国制定的可持续发展目标（SDG）。



“数字技术是我们
当今所经历的大
多数根本性转
变的基础。”

亚历山大·多科

亚历山大·多科
国际电联电信发展局主任
职位候选人



国际电联电信发展部门的工作如何开展才能同当今世界与时俱进？

多年来，我与联合国以及世界知识产权组织（WIPO）、国际劳工组织（ILO）、世界卫生组织（WHO）、联合国贸易和发展会议（UNCTAD）、联合国教育、科学及文化组织（UNESCO）、世界贸易组织（WTO）等诸多联合国机构紧密合作，利用信息通信技术（ICT）促进发展。

与联合国系统中的其它专门机构一样，国际电联的工作方式必须突出其在自身领域内的主要领导地位——无论是在系统内部，还是在协作方面，皆须如此。但领导地位并不意味着孤军奋战或无所不知。它意味着我们知道自己的目的地，也知道如何到达目的地。那就是通过指导我们的成员国实现联合国的全球目标，即可持续发展目标。

如果当选，您的三大优先工作重点是什么？您准备如何实现这些目标？

我的三大优先工作重点旨在牢固确立国际电联电信发展部门（ITU-D）作为ICT4D，即ICT促发展首要平台的地位。

我将从三条基本途径将此愿景付诸行动：

1. 制定并指导**提升无障碍获取、包容性和多样性**的战略。ICT的神益应惠及每一个人。
2. 落实战略和政策，以**促进对新工具和技术的获取**，实现数字化和数字化转型。我将通过现有举措和新举措，同时基于自身在ICT方面的经验来做到这一点。
3. 使用专用平台**赋能全球创业青年**。此类平台包括我在2018年启动的国际电联智能孵化器（参见最近的[《国际电联新闻》文章](#)）。为实现此“三步走”战略，应将重点放在通过聚焦实现可持续发展目标的活动，最大限度地提高国际电联电信发展局（BDT）的相关性。就此类活动和与可持续发展目标相关的ICT的神益设计可衡量的指标至关重要。

“我牵头开发了一个基于人工智能的平台，以便将国际电联电信标准化部门的活动自动映射到17个可持续发展目标。”

亚历山大·多科

亚历山大·多科
国际电联电信发展局主任
职位候选人



国际电联电信发展部门如何促进联合国可持续发展目标的进展？

不论前往何处，重要的是以简单的方式了解自身当前的位置，就如使用智能手机上的全球定位系统（GPS）一样，另外，了解与目的地之间的距离也同样重要。你是否正朝着正确的方向前进？

关于这一想法，我牵头开发了一个基于人工智能（AI）的平台，以便将国际电联电信标准化部门（ITU-T）的活动与17个可持续发展目标对照。该平台最初提交给电信发展顾问组（TDAG），现在亦用于ITU-D的活动。正如此例所示，在当今第四次工业革命的时代，人人都有可能免费获取极为强大的技术。这个例子还强调了为何BDT需要仔细研究其开展活动的方式，以实现可持续发展目标。

请向我们介绍一下您在领导力和建立共识方面的成就。

2007年，我牵头建立了全球网络安全国际合作框架 – 全球网络安全议程（GCA）。我还牵头召集顶级网络安全公司和专家，就GCA举措的五大支柱达成共识，并为GCA的运作建立伙伴关系。该网络安全框架在鼎盛时期汇集了152个国家，是当时最大的网络安全国际合作平台。

在此之前，一项类似举措将100多个国家聚集在EC-DC – 发展中国家电子商务项目中。在这两种情况下，皆有必要就落实解决方案的挑战和战略达成共识和协商一致。这涉及就最合适的技术以及相关政策和战略达成一致。这两个例子中建立的领导力和共识得到了全球媒体、各国和其它联合国机构的认可。

“无论我们面临何种挑战，技术始终在以前所未有的速度迅猛发展。”

亚历山大·多科

亚历山大·多科
国际电联电信发展局主任
职位候选人

作为下一任国际电联电信发展局主任，您还会带来什么？

我将为BDT和ITU-D的数字化转型带来一系列解决方案和战略。这些解决方案和战略旨在促进我们集中获取有关此类技术的知识，同时提高电信发展局的运作效率。

您还有什么需要补充吗？

当今世界面临着若干全球性挑战：气候变化、饥饿、冲突、流行病、战争和连接性的欠缺等。

可持续发展目标的主要承诺是在2030年前实现这些目标。现在距离2030年还剩下不到八年的时间，但仍有诸多进展尚未实现。

无论我们面临何种挑战，技术始终在以前所未有的速度迅猛发展。我们看到了人工智能、区块链、Web3、元宇宙和非同质化代币（NFT）等ICT新趋势。

我们不要忘记，ICT在生活中的方方面面仍然必不可少，但并非人人皆可获取ICT。

在第四次工业革命中，往往比前三次更容易获得强大的技术。因此，我们更有机会赋能众人、社区和国家积极参与，进而在实现可持续发展目标方面取得进展。

我们比以往任何时候都更需要更好地了解技术的能力，这是将ITU-D建设成为全球首屈一指的ICT4D平台的关键原因。作为BDT的下一任主任，我已做好准备，发挥带头作用，实现这些目标。

需要更好地了解技术的能力，这是将ITU-D建设成为全球首屈一指的ICT4D平台的关键原因。”

亚历山大·多科



科斯马斯·扎瓦扎瓦 津巴布韦

国际电联电信发展局主任
职位候选人



您对数字技术在快速变化的世界中所起的作用有何看法？

在迅速变化的世界中，数字技术在逐步适应新环境的所有社会经济部门中发挥着助推器或催化剂的作用。随着现代技术的快速采用，我们国际电联的作用是确保将适当政策、法律和监管框架部署到位，以促进而不是扼杀这些技术的快速部署和使用。

只有及时部署，才能应对气候变化、流行病和环境退化等挑战。机构和人员的能力建设对发展中国家，特别是最不发达国家意义重大。

国际电联电信发展部门的工作如何开展才能同当今世界与时俱进？

国际电联电信发展局（BDT）的工作必须不断演化，主动适应不断变化的世界。除了适应变化，电信发展局还必须走在社会、经济和其他环境变化的前头。

看清这一点的国际电联成员，在世界电信发展大会（WTDC）上采纳了我们的工作框架，还为框架的实施留下了创新空间。只要我们保持透明、负责和高效，我们工作上奋发进取、继往开来的努力，将会赢得国际电联成员的赞赏。与其他联合国机构、区域集团、民间团体、学术界、私营部门和行业结成伙伴关系，为我们紧跟时代的坚守提供了保障。因此，为继续在当今世界有所作为，电信发展局需要化解今天和未来的挑战，利用数字技术为所有国际电联成员国排忧解难。

“电信发展局的工作必须不断演化，主动适应不断变化的世界。”

科斯马斯·扎瓦扎瓦

科斯马斯·扎瓦扎瓦
国际电联电信发展局主任
职位候选人



如果当选，您的三大优先工作重点是什么？您准备如何实现这些目标？

如果当选，我的三大工作重点是：

1. 与各级同事（国际电联工作人员）开展对话，阐述我**对电信发展局的展望**，并明确电信发展局的使命。这也意味着认真听取不同意见，同时建立信任。
2. 让工作人员心系**战略大计**，旨在有效执行最近一次世界电信发展大会（WTDC）通过的《基加里行动计划》。拥有一个共同战略将给我们带来成果，而我将在过程中确立自己的领导风格。
3. 对发展局的预算做出分析，并确保我们高效和有效地利用现有**财务资源**实施各项活动和项目，以取得成果。这还将决定我们是否需要增加任何财务资源，并使我们了解如何通过资源调动填补缺口，目的是能够在所有区域推出和实施有影响力的项目。

国际电联电信发展部门如何促进联合国可持续发展目标的进展？

目前，仍有27亿人与网络无缘。通过缩小数字差距、加快数字化转型以及提供负担得起的信息通信技术（ICT），国际电联电信发展部门（ITU-D）可以加快可持续发展目标（SDG）的落实工作。这要求我们努力支持数字解决方案在农业、经济增长、卫生、教育、性别赋权、环境、基础设施、创新和所有其他部门的部署和使用，使我们能够加快所有17个SDG的实施工作。

通过与其他部门建立伙伴关系和实施有影响力 and 针对性的项目，国际电联电信发展局可以有效推动SDG的实现。伙伴关系有助于集中资源并用之于“目前和未来，为人类和地球构建了一幅和平与繁荣的共同蓝图”。

“通过与其他部门建立伙伴关系和实施有影响力和针对性的项目，电信发展局可以有效推动可持续发展目标的实现。” ”

科斯马斯·扎瓦扎瓦

科斯马斯·扎瓦扎瓦
国际电联电信发展局主任
职位候选人



请向我们介绍一下您在领导力和建立共识方面的成就。

加入国际电联之前，我曾任相关领导职务。在津巴布韦邮电管理局（POTRAZ）成立之前，我在津巴布韦政府电信局担任总监。我作为一名高级外交官，在一个多边外交机构担任公使衔参赞。这两个角色，尤其是我以总监身份与电信利益攸关方合作的过程，磨砺了我的谈判技巧。

对于一名与世界贸易组织、世界卫生组织、国际劳工组织、世界知识产权组织、世界气象组织以及国际电联等联合国机构谈判的外交官，通过谈判达成共识至关重要。

我在国际电联的工作包括与部长、电信监管机构的总干事、联合国机构的总干事和秘书长以及行业领袖接触。在就政策和监管改革、电信和ICT项目的发展方向及其人道主义用途进行谈判时，我一向收获颇丰。我领导创新工作，并通过成功启动和实施新项目展示了良好的领导能力。

作为下一任国际电联电信发展局主任，您还会带来什么？

我会带来丰富的经验、透明度、责任感、效率以及战略和创新思维。通过推行成员驱动的电信发展局彰显对成员国的尊重，听取所有利益攸关方（内部和外部）的意见，富有团队精神，平易近人、举止轻松，这些都是我将带来的品质。我还会给电信发展局带来激情、动力和热忱。

我经历过在不同发展水平国家的项目实施工作，包括最不发达国家、内陆发展中国家、小岛屿发展中国家、发展中国家和发达国家。

“在指导国际电联的发展活动中，BDT可以通过提供ICT促进形成的真实和有形的成果帮助世界取得成功。”

科斯马斯·扎瓦扎瓦

科斯马斯·扎瓦扎瓦
国际电联电信发展局主任
职位候选人

您还有什么需要补充吗？

我赞成有意义的发展。在指导国际电联的发展活动和项目时，电信发展局可以通过交付由ICT推动的实际和有形的成果，为成就举世之功助力加油。我相信，通过与我们的成员国、行业、私营部门、学术界以及联合国组织的合作，我们可以在缩小数字差距和加速数字转型方面大有作为。我们还可以使设备和服务达到可负担水平。

通过我们的努力，我们可以帮助世界应对当今的挑战，包括气候变化、流行病、饥饿、性别差距、接入机会有限，以及让我们的青年真正参与并提高权能的必要性。我决心让国际电联电信发展局更上一层楼，而施加影响和取得成果是我的追求。

“我决心让国际电联电信发展局更上一层楼，而施加影响和取得成果是我的追求。”

科斯马斯·扎瓦扎瓦



无线电规则委员会候选人
和国际电联理事会
候选成员国

无线电规则委员会候选人 和国际电联理事会 候选成员国

无线电规则委员会 – 12个席位

A区：美洲（2席）

- Chantal Beaumier（加拿大） — [简历和愿景陈述](#) — [竞选手册](#)
- Javier Juárez Mojica（墨西哥） — [简历和愿景陈述](#) — [竞选手册](#)
- Agostinho Linhares De Souza Filho（巴西） — [简历和愿景陈述](#) — [竞选手册](#)

B区：西欧（2席）

- Mauro Di Crescenzo（意大利） — [简历和愿景陈述](#)
- Antonio Fernández-Paniagua Diaz-Flores（西班牙） — [简历和愿景陈述](#) — [竞选手册](#)
- Yvon Henri（法国） — [简历和愿景陈述](#)

C区：东欧和北亚（2席）

- Almira Gataulina（乌兹别克斯坦） — [简历和愿景陈述](#) — [竞选手册](#)
- Sahiba Hasanova（阿塞拜疆） — [简历和愿景陈述](#) — [竞选手册](#)
- Attila Maťáš（斯洛伐克） — [简历和愿景陈述](#) — [竞选手册](#)
- Rizat Nurshabekov（哈萨克斯坦） — [简历和愿景陈述](#) — [竞选手册](#)
- Nikolay Varlamov（俄罗斯联邦） — [简历和愿景陈述](#)

D区：非洲（3席）

- El-Sayed Azzouz（埃及） — [简历和愿景陈述](#)
- Edmund Yirenyi Fianko（加纳） — [简历和愿景陈述](#) — [竞选手册](#)
- Samuel Mandla Mchunu（南非） — [简历和愿景陈述](#) — [竞选手册](#)
- Hassan Talib（摩洛哥） — [简历和愿景陈述](#)

E区：亚洲和澳洲（3席）

- Ahmed Waleed Ahmed（伊拉克） — [简历和愿景陈述](#) — [竞选手册](#)
- Majed Alkahtani（沙特阿拉伯） — [简历和愿景陈述](#) — [竞选手册](#)
- Jianjun Cheng（中国） — [简历和愿景陈述](#) — [竞选手册](#)
- Revathi Mannepilli（印度） — [简历和愿景陈述](#) — [竞选手册](#)
- Meiditomo Sutjarjoko（印度尼西亚） — [简历和愿景陈述](#) — [竞选手册](#)

由12名成员组成的无线电规则委员会（RRB）监督《无线电规则》的实施和国际电联成员国频率指配的登记。

无线电规则委员会候选人
和国际电联理事会
候选成员国



国际电联理事会 – 48个席位

按英文字母顺序列出国家官方简称的候选成员国

A区：美洲（9席）

- 阿根廷
- 巴哈马
- 巴西
- 加拿大
- 古巴
- 萨尔瓦多
- 墨西哥
- 巴拉圭
- 美国

B区：西欧（8席）

- 法国
- 德国
- 希腊
- 匈牙利
- 意大利
- 西班牙
- 瑞典
- 瑞士
- 土耳其
- 英国

C区：东欧和北亚（5席）

- 阿塞拜疆
- 白俄罗斯
- 保加利亚
- 捷克共和国
- 波兰
- 罗马尼亚
- 俄罗斯联邦

D区：非洲（13席）

- 阿尔及利亚
- 布基纳法索
- 喀麦隆
- 科特迪瓦
- 埃及
- 加纳
- 肯尼亚
- 毛里求斯
- 摩洛哥
- 尼日尔
- 尼日利亚
- 卢旺达
- 塞内加尔
- 南非
- 坦桑尼亚
- 突尼斯
- 乌干达

E区：亚洲和澳洲（13席）

- 澳大利亚
- 巴林
- 中国
- 印度
- 印度尼西亚
- 伊朗（伊斯兰共和国）
- 伊拉克
- 日本
- 约旦
- 韩国
- 科威特
- 马来西亚
- 菲律宾
- 沙特阿拉伯
- 泰国
- 阿拉伯联合酋长国

由当选区域席位的成员国组成的**理事会**，在全权代表大会闭会期间行使国际电联管理机构的职能。

关注最新动态 //
// 了解最新信息

《国际电联新闻》双月刊

您获取数字新闻和洞见的入口

请立即订阅