

AI for Good de la UIT: Examen estratégico

Presentación ejecutiva para
los Estados Miembros
en la PP-26

OCTUBRE DE 2026

Serving those who
serve the world



AI for Good



Examen estratégico de AI for Good y prioridades para la próxima Conferencia de Plenipotenciarios de 2026

Los Estados Miembros solicitaron una evaluación de las perspectivas financieras y operativas de AI for Good y recomendaciones para su sostenibilidad a largo plazo. La UIT encargó este examen para fundamentar las deliberaciones de la PP-26. **El examen se centra específicamente en AI for Good y no debería interpretarse como una evaluación de las actividades más amplias de la UIT en materia de IA.**

El examen se basa en 30+ entrevistas, la comparación de 12 plataformas homólogas, los datos financieros de la UIT y la observación directa de la Cumbre de 2026, con arreglo al mandato establecido en la Resolución 214.

En menos de una década, **AI for Good ha pasado de 500 a 12 000 participantes, ha creado una comunidad anual de más de 60 000 miembros en 177 países,** ha catalizado más de 1 000 casos prácticos de uso de IA e informes técnicos, y ha apoyado más de diez iniciativas de IA en todo el sistema de las Naciones Unidas.

Su mandato de las Naciones Unidas, su legitimidad institucional, su neutralidad y su constante enfoque en traducir la IA en efectos prácticos para el Desarrollo, distinguen AI for Good del creciente panorama de plataformas y eventos de IA comerciales y gubernamentales.

La demanda de AI for Good nunca ha sido tan fuerte: 2027 conmemora su décimo aniversario y ofrece una oportunidad única para ganar impulso junto a la Cumbre sobre IA de Ginebra, organizada por Suiza.

Con todo, su modelo de negocio y operativo no ha seguido el ritmo del crecimiento de la plataforma, lo que ha dejado a AI for Good con un capital de trabajo y reservas limitados y ha aumentado la complejidad operativa del equipo de AI for Good.

Para su sostenibilidad a largo plazo, es esencial contar con una definición clara de los efectos previstos de AI for Good y un fondo fiduciario dedicado a la retención de superávits, la aportación de capital de trabajo y la recepción de contribuciones voluntarias

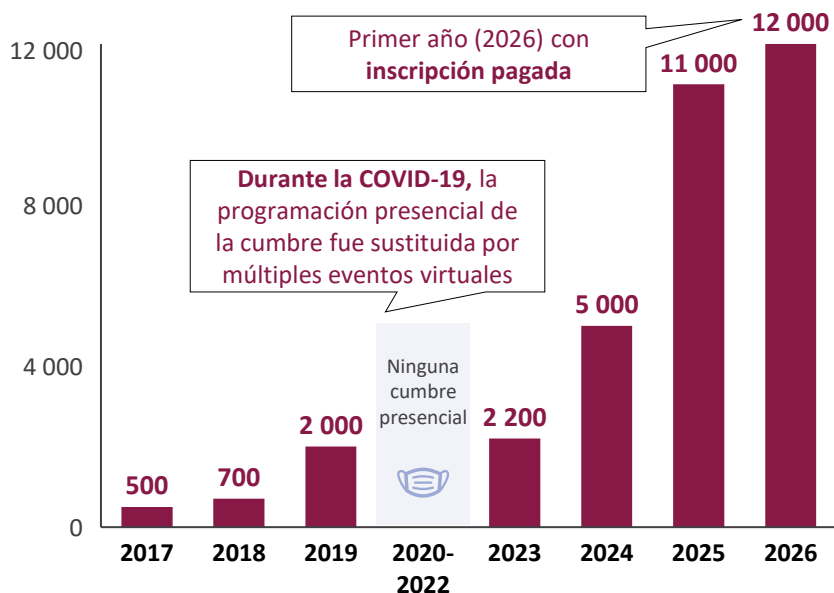
Además, las reformas encaminadas a simplificar las aprobaciones, aclarar las funciones y subcontratar tareas operativas podrían eliminar los principales obstáculos operativos y mejorar la sostenibilidad a largo plazo.



En menos de una década, AI for Good se ha convertido en una plataforma líder de IA y en un activo estratégico importante para la UIT

De un evento puntual a una cumbre mundial: la participación ha pasado de 500 en 2017 a 12 000...

Participantes presenciales en la cumbre, 2017-2026¹



... y de una cumbre a una plataforma líder de IA

(programación durante todo el año y una comunidad mundial).

Más de 60 000	Miembros de la red neuronal AI4G, la mayor comunidad de IA del sistema de las Naciones Unidas ¹
Más de 10 000	Solicitudes de intervención, presentación o asociación desde el final de la cumbre de 2025, en comparación con las 300 de 2021 ²
177	Países representados en la comunidad ¹
Más de 1 000	Casos de uso e informes técnicos de IA ³
Más de 150	Medios acreditados presenciales físicamente, cobertura internacional y gran alcance social ¹
Más de 50	Organizaciones de las Naciones Unidas ³
Más de 10	Iniciativas, coaliciones y hubs de IA en todo el sistema de las Naciones Unidas ^{i, 3, 4}

Notas: i) Iniciativas mundiales (por ejemplo, IA para la salud, sistemas alimentarios, peligros naturales, mundos virtuales), coaliciones (por ejemplo, IA sostenible; Justicia Social), centros (por ejemplo, IA para el desarrollo sostenible; Centro de Recursos de IA de las Naciones Unidas) y comunidades temáticas (por ejemplo, GeoAI con la BR/UIT-R). Fuente: 1) Datos de participación compartidos por el equipo de AI for Good; 2) UIT, AI Strategy Food for Thought, octubre de 2025; 3) UIT, Conectar el mundo: configurar el diálogo mundial sobre la IA, 2026; 4) UIT, Configuración de la frontera de la IA, 2026



AI for Good es una plataforma única convocada por las Naciones Unidas que reúne al ecosistema mundial de IA en torno a la repercusión práctica a medida que la IA evoluciona rápidamente

PROPUESTA DE VALOR

La propuesta de valor de AI for Good se basa en:



AI for Good tiene el mayor **alcance de actividades entre sus pares**. Esto es una **fortaleza**, ya que atrae a todo tipo de partes interesadas, pero también supone una **desventaja**, ya que el equipo está distribuido entre muchas responsabilidades

VENTAJA COMPETITIVA

Aunque en los últimos años han surgido otras plataformas de IA (por ejemplo, el Foro Económico Mundial, la Cumbre sobre IA), la AI for Good sigue siendo **única** gracias a:



Plataforma única para conectar con el **sistema de las Naciones Unidas sobre IA**



Percepción de **neutralidad** y fiabilidad en relación con los pares



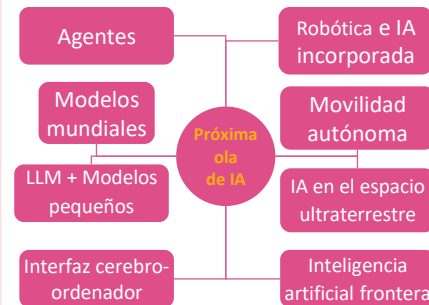
Mayor apertura y **accesibilidad** en relación con los pares



Fuerte reconocimiento de marca en el ecosistema de IA

TENDENCIAS FAVORABLES

La demanda de los Estados Miembros de eventos y actividades adicionales **ya supera la capacidad del equipo**. Además, es probable que **la próxima ola de proximal** actividades de AI fIA acelere la demanda or Good



Las telecomunicaciones serán un facilitador fundamental de esta ola de la IA



AI for Good ha descubierto varias áreas de interés para fortalecer su efecto y sostenibilidad a largo plazo

ESFERAS PRIORITARIAS

I VISIÓN & PROPUESTA DE VALOR



Aclarar la repercusión y la teoría del cambio: definir lo que significa el éxito antes de la cumbre y luego medir los resultados de manera intencionada.



Gestionar la cartera de iniciativas: centrarse en las actividades y los recursos en los que AI for Good puede aportar el mayor valor e impacto.

II MODELO DE NEGOCIO



Mejorar el capital de trabajo: generar suficiente liquidez para soportar una entrega anual fiable.



Reforzar la previsibilidad de la financiación: construir una base de financiación más estable, incluidos compromisos a largo plazo.



Reformar las actuales normas de recuperación de costes: suprimir las limitaciones que limitan el crecimiento de los ingresos y la generación de excedentes

III MODELO OPERATIVO



Acelerar las compras anuales: permitir una adquisición más rápida y eficiente para las necesidades de entrega recurrentes.



Racionalizar las aprobaciones de patrocinadores: hacer que los procesos rutinarios de patrocinio sean más rápidos y flexibles, manteniendo al mismo tiempo las salvaguardias, en una base de patrocinadores que creció 5,7 veces en cuatro años³



Aumentar la flexibilidad de la dotación de personal: reforzar la capacidad de sobrecarga para responder a las necesidades de entrega durante los picos.

En las siguientes diapositivas se presentan **posibles soluciones** a estas esferas prioritarias
que apoyan una mayor prestación y sostenibilidad a largo plazo

En su próxima fase, AI for Good debería centrar sus actividades en resultados mensurables y fortalecer la colaboración entre la UIT y las Naciones Unidas



RESULTADOS DE ACUERDO COMPARTIDO

Adoptar un marco de resultados para AI for Good

Acordar entre 3 y 5 metas de resultados mensurables con objetivos anuales y propietarios designados, implicando a las principales partes interesadas



HACER UN SEGUIMIENTO DE LOS PROGRESOS Y LA ENTREGA

Establecer un plan de entrega con propietarios, hitos y un tablero de resultados.

Revisar **mensualmente**, actualizar **trimestralmente** a la dirección de la UIT e informar **anualmente** a las partes interesadas.



ARMONIZAR ASOCIADOS E INICIATIVAS

Aprovechar la **experiencia de la UIT y las Naciones Unidas** para ofrecer ofertas complementarias, evitando duplicaciones.

Examinar la cartera de iniciativas para ampliarlas, combinarlas, adaptarlas o cerrarlas; asignar propietarios e hitos mensurables a las iniciativas retenidas



MOSTRAR INTENCIONADAMENTE SOLUCIONES

Priorizar **demostraciones de soluciones reales** para resolver problemas a nivel mundial, en función de las opiniones de las partes interesadas

Aplicar **criterios comunes de resultados y de calidad** para temas, oradores y formatos, incluidas solicitudes de patrocinadores y Estados Miembros.

AI for Good ya recauda dos tercios de su presupuesto externo, y la contribución de la UIT se traduce en valor directo y en beneficios intangibles más amplios

Panorama financiero: Presupuesto financiero anual de AI for Good, año fiscal 2026...

8,5-8,8 millones CHF

Presupuesto¹ total de AI for Good para el ejercicio fiscal 2026

~67%

Presupuesto del ejercicio fiscal 2026 procede de **ingresos extrapresupuestarios**; el resto procede principalmente de las contribuciones de la UIT ^{v,1}

4,6x

Crecimiento de los ingresos por patrocinios entre 2022 y 2026⁶

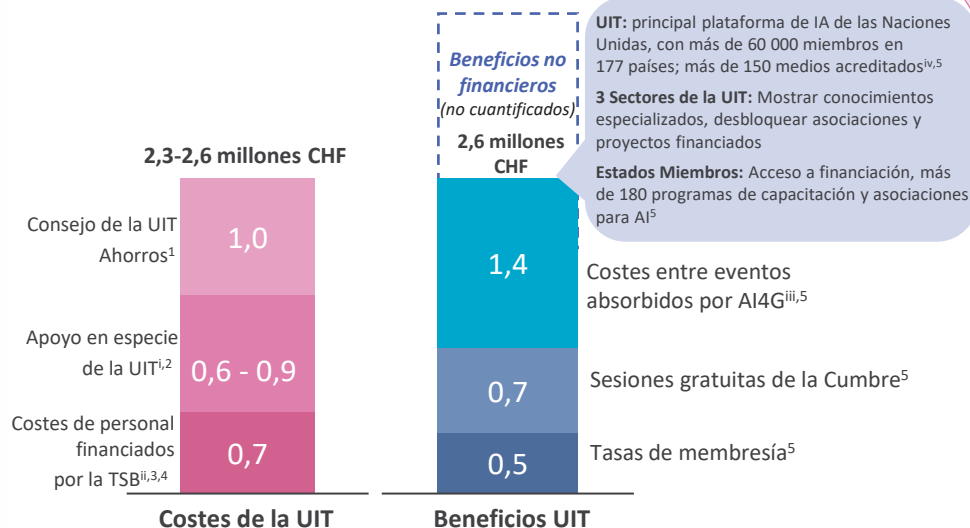
<1 año

Casi ninguna **financiación de AI for Good se ha comprometido más allá de un año⁷**

0,1 millones CHF

Prácticamente ningún margen presupuestario para el año próximo¹

... y un análisis cuantificable de rentabilidad de la contribución de la UIT para AI for Good en el ejercicio fiscal 2026 (millones CHF)



Notas i) estimadas sobre la base de las contribuciones de los equipos pertinentes de la UIT (por ejemplo, HRMD, FRMD, ISD) y presentadas como una gama para reflejar la incertidumbre en la atribución de contribuciones en especie, incluida la posible superposición con actividades más amplias de la UIT; ii) cálculo de la siguiente manera: Coste de personal x % del tiempo dedicado a AI for Good. iii) Esta cifra refleja los costes de AI for Good para acomodar la coubicación de la CMSI y el Diálogo Mundial sobre Gobernanza de la IA en Palexpo, separadamente de los propios costes de AI for Good; iv) la presencia de altos cargos directivos de la UIT en medios de comunicación de primer nivel como la BBC, la CNN y la CNBC durante la cumbre; v) incluye proyectos financiados externamente por un valor de ~0,3 millones CHF (~3% del presupuesto total del ejercicio fiscal 26). Del ~33% restante, la UIT aporta entre 2,3 y 2,6 millones CHF (~28%) y el saldo de apertura asciende a ~0,4 millones CHF (~5%)

Fuentes: 1) Equipo de Finanzas de la UIT, FINIST P.30063.2.25 – 2026 AI4G-31.7.2026-estimaciones, 2026; 2) equipos de la UIT (8 en total), AI4G Apoyo en especie de la UIT – costes de recursos humanos y no de recursos humanos, 2026; 3) Equipo de Finanzas de la UIT, AI4G Core Team, detalles de los costes de personal (20260819), 2026; 4) Equipo de AI for Good, revisión de la plataforma AI4G – Costes directos de recursos humanos (20260821), 2026; 5) Equipo de AI for Good, revisión de la plataforma AI4G – Cuantificación de impactos, 2026; 6) Equipo de AI for Good, Ingresos por patrocinios 2017–2026, 2026 7) Dalberg, Entrevistas Dalberg a las partes interesadas, 2026

La referencia sugiere que varios factores de ingresos podrían fortalecer la economía de AI for Good, equilibrados por el acceso y la independencia

	Ganancia potencial	Principales compromisos/consideraciones
 Soporte de anfitrión	Explorar acuerdos de anfitriones a más largo plazo y una mayor compartición de valor para reforzar la economía del evento.	Requiere consulta y acuerdo con el anfitrión
 Patrocinador	Ampliar y diferenciar las ofertas de patrocinio para aumentar los ingresos por asociado y el número de patrocinadores. Algunos homólogos atraen más de 3 veces patrocinadores adicionales por cada 1 000 participantes.	Requiere fuertes salvaguardias para proteger la independencia del programa y evitar la percepción de que existen influencias de patrocinadores.
 Rendimiento de registro	Utilizar precios diferenciados para empresas. Algunos pares generan un rendimiento de registro ~15 veces superior, que llega hasta ~200 veces, para modelos altamente exclusivos.	Requiere un diseño cuidadoso para garantizar que los precios corporativos más elevados puedan subvencionar, a partir de los ingresos de otros productos, el acceso gratuito o con descuento a delegados, estudiantes y otros participantes.
 Nuevas fuentes de ingresos	Las salas de reunión, los salones de líderes, las asociaciones plurianuales y las actividades nacionales con licencia podrían diversificar los ingresos, pero resultaría más atractivo si AI for Good pudiese conservar los superávit y reinvertirlos.	Requiere marcos financieros, de conformidad y operativos propicios.

Es importante dar prioridad al rendimiento sobre el volumen: el crecimiento de la asistencia por sí solo no mejora la economía; el participante marginal cuesta actualmente más de lo que genera. Por consiguiente, la mayor oportunidad es aumentar los ingresos por participante y asociado, y no simplemente aumentar el volumen

Un fondo fiduciario podría abordar las limitaciones de financiación y de flujo de caja de AI4G mediante ventanas de financiación segregadas y una financiación anticipada controlada

FONDO FIDUCIARIO PARA AI FOR GOOD: Mecanismo financiero de la UIT dedicado a AI for Good con dos ventanas principales:

	Ventana de la cumbre	Ventana del proyecto
Cometido	La cumbre mundial anual de AI for Good y eventos conexos	Proyectos de AI for Good: competencias, soluciones prácticas de IA, investigación y asociaciones
Fuentes de financiación	Recursos para todo el fondo: contribuciones voluntarias; Patrocinio de cumbres/eventos e ingresos en concepto de recuperación de costes; y otros recursos pertinentes. ⁱ Las contribuciones pueden agruparse (en el programa general o en la ventana acordada) o destinarse a proyectos específicos	
Principio básico	Recuperación íntegra de costes: equilibrio mínimo cada año	Fondos para fines específicos utilizados únicamente para los fines aceptados
Aprobación	Presupuesto del fondo anual aprobado por el Secretario General ⁱⁱ incluido el presupuesto detallado de la cumbre	Documento de proyecto aprobado para cada proyecto. El Secretario General aprueba las atribuciones agrupadas/para fines no específicos
Avances de financiación	Los Estados Miembros piden: sistema de avance respaldado por la UIT, complementado con contribuciones voluntarias	Sin avances. Por regla general, los compromisos/ejecución solo comienzan una vez asegurada la financiación y depositados los fondos
Superávit	El superávit sin restricciones admisible puede acreditarse a la reserva AI4Gⁱⁱⁱ, en función de la aprobación de la UIT y de las decisiones del Consejo	Los saldos del proyecto están separados de la reserva AI4G; el tratamiento se ajusta a los términos de la contribución y a las reglas aplicables de la UIT
Controles compartidos	Cuentas y registros segregados	Informes trimestrales al Secretario General
		Consejo informa a través del informe de gestión financiera
		Controles internos y auditoría de la UIT

Notas: i) Ingresos varios y otros recursos legalmente aceptados según el Reglamento Financiero de la UIT; ii) el presupuesto anual del fondo cubre dos ventanas: el presupuesto detallado de la cumbre y la visión consolidada de la ventana del proyecto; iii) Después de costes, pasivos y reembolso anticipado. Origen: 1) UIT, mandato del fondo fiduciario para AI for Good (Proyecto 03/10/26), 2026; 2) UIT, Acuerdo del Consejo sobre el mecanismo de financiación anticipada (Proyecto 03/10/26), 2026

Un sistema de avance respaldado por la UIT podría proporcionar a AI4G la liquidez necesaria para apoyar la prestación y garantizar la sostenibilidad financiera a largo plazo

1

**SISTEMA DE AVANCE
RESPALDADO
POR LA UIT...**

Sistema de crédito,
proporcionado por las
Reservas/Ahorros de la UIT,
para colmar las lagunas
temporales de tesorería



2

**... Complementado por
CONTRIBUCIONES VOLUNTARIAS**

Sistema de crédito,
proporcionada por **el fondo
fiduciario AI4G**, con cargo a
contribuciones voluntarias
recaudadas para AI4G

- i) **Los sistemas de crédito** son temporales y se reembolsarán a medida que se generen ingresos del evento y
- ii) AI for Good aprovecharía la **liquidez para reforzar la ejecución y generar suficiente capital de trabajo retenido a lo largo del tiempo**, eliminando en última instancia la necesidad de salvaguardas de liquidez externas.

La UIT y AI4G deberían aclarar los derechos de decisión, formalizar políticas y procesos, y subcontratar selectivamente la prestación para acelerar la ejecución

Palanca 1



Autoridad delegada para tomar decisiones rutinarias y recurrentes

- **Flexibilidad de precios de patrocinio:** la UIT aprueba los precios de las ofertas individualesⁱ (por ejemplo, espacio de exposición, pase de liderazgo) y descuentos habituales para grupos adicionalesⁱⁱ (por ejemplo, patrocinadores recurrentes) por adelantado, lo que da a AI for Good la flexibilidad necesaria para adaptar los paquetes a los presupuestos de los patrocinadores dentro de los límites acordados
- **Adquisiciones rutinarias:** aprobaciones de compra por delegados por un valor máximo de 10 000 CHF ^{iii,1}, con respecto al umbral actual de 5 000 CHF¹

Palanca 2



Políticas y procesos claros para reducir la aprobación de excepciones

- **Cambios de política:** revisar las políticas para minimizar las aprobaciones de excepciones recurrentes (por ejemplo, modificar las Directrices de la UIT para el patrocinio de eventos con miras a permitir explícitamente que AI for Good aproveche los puestos de liderazgo intelectual con garantías claras, basándose en el precedente de ITU Telecom World). ^{iv,v,2,3}
- **Procesos de entrega documentados:** acordar flujos de trabajo con equipos de la UIT, incluidos los propietarios, los plazos y las vías de transferencia (por ejemplo, contratos con patrocinadores, comunicaciones, seguridad) ^{vi}

Palanca 3



Mayor subcontratación para facilitar la velocidad y la flexibilidad

- **Contratación de eventos:** nombrar con antelación un organizador de conferencias profesional (PCO) seleccionado por concurso y, dentro de un presupuesto anual preaprobado y aumentado, para gestionar el equipo, la logística de los oradores y la publicidad, con arreglo a las normas de servicio acordadas y la supervisión de la UIT ^{vii}
- **Flexibilidad de la dotación de personal:** aprovechar al PCO para utilizar personal temporal durante los periodos punta.
- **Verificación de patrocinios:** aprovechar los proveedores externos cualificados para apoyar la debida diligencia y la evaluación de riesgos de posibles patrocinadores, manteniendo al mismo tiempo la autoridad de la UIT en materia de normas de cumplimiento, supervisión y toma de decisiones.

Notas i) la UIT aprueba actualmente paquetes de patrocinio más amplios (por ejemplo, diamantes, oro y plata) que contienen múltiples ofertas, lo que limita la flexibilidad; ii) Actualmente solo existe una categoría de descuentos (Miembros de la UIT); iii) Un aumento a 10 000 CHF permitiría una adquisición más rápida de pequeñas adquisiciones de alta frecuencia (por ejemplo, oradores, intérpretes); iv) las directrices de patrocinio de la UIT de 2020 requieren la aprobación de la excepción del Secretario General para los oradores patrocinados; v) las directrices de patrocinio de la UIT de 2017 señalan una excepción para la CMSI y TELECOM para los oradores patrocinados; vi) Existen flujos de trabajo para los procesos, pero es necesario actualizarlos, armonizarlos y aplicarlos de manera coherente para acelerar la entrega. vii) AI for Good adquirió servicios por valor de 200 000 CHF a través del PCO. El papel del PCO podría ampliarse aún más.

Fuentes: 1) Dalberg, Entrevistas Dalberg a las partes interesadas, 2026 2) UIT, directrices de la UIT para el patrocinio de eventos 2020, 2020; 3) UIT, Directrices de la UIT para patrocinios relacionados con eventos 2017, 2017.



Con una mayor flexibilidad, AI for Good puede convertirse en una plataforma mundial fiable que ayude a los países a utilizar la IA para tener un efecto práctico y mensurable

Recomendaciones que se someten a la consideración de los Estados Miembros



Creación del fondo fiduciario AI4G

Bienvenido al fondo fiduciario para AI for Good



Confirmar la retención del superávit AI4G

Respaldar la conservación de los superávit de AI4G en el fondo para apoyar la ejecución de proyectos y cumbres AI4G.



Autorizar un anticipo de capital de trabajo

Autorizar un anticipo con cargo a las reservas/ahorros de la UIT para financiar la Cumbre AI4G antes de los ingresos



Invitar las contribuciones voluntarias del fondo

Invitar a los Estados Miembros, Miembros de Sector y asociados a contribuir al fondo



Garantizar la supervisión anual

Solicitar un informe anual al Consejo sobre el fondo y su aplicación, con un examen posterior a la cumbre de 2027

Lo que podría llegar a ser AI for Good



Realización anual fiable de la cumbre

Organizar cumbres de alta calidad y bien planificadas cada año



Compromiso mundial reactivo durante todo el año

Llevar a cabo actividades que respondan a las necesidades de los países, especialmente en los países de ingresos medianos bajos



Plataforma para la entrega conjunta

Reunir a la UIT, a los asociados de las Naciones Unidas y al sector privado para avanzar en soluciones



Base de financiación sostenible a largo plazo

Asegurar asociaciones plurianuales y contribuciones voluntarias junto con el apoyo de la UIT



Repercusión medible y rendición de cuentas

Hacer un seguimiento de los resultados acordados e informar anualmente a los Estados Miembros sobre los avances logrados



Anexo



Posibles recomendaciones de la PP-26

Toma de decisiones inteligente

reconociendo

- a) el rápido crecimiento, la pertinencia estratégica y el valor de la IA para el bien para una amplia gama de partes interesadas;
- b) las dificultades financieras y operativas identificadas a raíz del examen de AI for Good;
- c) la necesidad de reforzar la sostenibilidad financiera, la flexibilidad operativa y la capacidad de lograr un impacto mensurable de AI for Good,

encarga al Secretario General

- 1 a que examine los marcos, políticas y procesos internos pertinentes y a que tome las medidas adecuadas para abordar las dificultades identificadas y permitir la entrega eficaz y sostenible de AI for Good;
- 2 a que tome las medidas necesarias para crear y poner en funcionamiento el Fondo Fiduciario AI for Good, que permita un mecanismo avanzado para el capital de circulación;
- 3 a que informe al Consejo sobre los progresos alcanzados en la aplicación de medidas,

encarga al Consejo de la UIT

a que tome las decisiones que consideren necesarias para apoyar la aplicación de estas medidas, incluidas las disposiciones apropiadas para la retención del superávit y la financiación anticipada,

invita a los Estados Miembros, los Miembros de Sector y otras partes interesadas

a considerar la posibilidad de realizar contribuciones voluntarias al Fondo Fiduciario AI for Good.