الجلسة العامة

الوثيقة A-74
12 أكتوبر 2026
الأصل: بالإنكليزية

تقرير الأمينة العامة

منصة الاتحاد للذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة: استعراض استراتيجي

ملخص

تقدَّم هذه الوثيقة استجابةً لطلب المجلس إجراء تقييم للتوقعات المالية والتشغيلية لمنصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة والمبادرات ذات الصلة الممولة من جهات خارجية، فضلاً عن تقديم توصيات بشأن قدرات المنصة في المستقبل واستدامتها على المدى الطويل.

وكلف الاتحاد بإجراء هذا الاستعراض للاسترشاد به في مداولات مؤتمر المندوبين المفوضين لعام 2026.

الإجراء المطلوب

يُدعى مؤتمر المندوبين المفوضين إلى **النظر** في هذا التقرير.

الآثار المالية

ضمن الميزانية المخصصة.

المراجع

القرار 214 (بوخارست، 2022) لمؤتمر المندوبين المفوضين؛ قرار المجلس 1439 (دورة 2026)

منصة الاتحاد للذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة: استعراض استراتيجي

عرض تنفيذي للدول الأعضاء في مؤتمر المندوبين المفوضين لعام 2026

أكتوبر 2026

خدمة من
يخدمون العالم



الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة

يتضمن هذا العرض معلومات سرية مملوكة لشركة Dalberg، تقدَّم حصراً لكي يستخدمها العميل للغرض المقصود المتفق عليه. ويُحظر الإفصاح عنها أو نسخها أو توزيعها دون تصريح. جميع الحقوق محفوظة. يخضع استخدام هذه المواد لشروط العقد المبرم بين شركة Dalberg والعميل.

استعراض استراتيجي لمنصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة والأولويات من أجل مؤتمر المندوبين المفوضين المقبل لعام 2026

طلبت الدول الأعضاء إجراء تقييم للتوقعات المالية والتشغيلية لمنصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة وتقديم توصيات بشأن استدامتها على المدى الطويل. وكلف الاتحاد بإجراء هذا الاستعراض للاسترشاد به في مداولات مؤتمر المندوبين المفوضين لعام 2026. **ويركز هذا الاستعراض تحديداً على منصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة ولا ينبغي اعتباره تقييماً لأنشطة الاتحاد الأوسع نطاقاً في مجال الذكاء الاصطناعي.**

ويسترشد الاستعراض بأكثر من 30 مقابلة، وبمقارنة مرجعية شملت 12 منصة نظيرة، وبالبيانات المالية للاتحاد، وبالرصد المباشر لقمة عام 2026، في إطار الولاية المحددة بموجب القرار 214.

وفي أقل من عقد من الزمن، **نمت منصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة من 500 إلى 000 12 مشارك في القمة، وأنشأت مجتمعاً على مدار العام يضم أكثر من 000 60 عضو في 177 بلداً**، وحفزت أكثر من 000 1 حالة استخدام عملية للذكاء الاصطناعي والتقارير التقنية، ودعمت أكثر من 10 مبادرات للذكاء الاصطناعي على نطاق الأمم المتحدة.

وما يميِّز منصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة عن المشهد المتنامي لمنصات وفعاليات الذكاء الاصطناعي التجارية وتلك التي تقودها الحكومات ولايتها الأممية وشرعيتها المؤسسية وحيادها وتركيزها الدائم على تحويل الذكاء الاصطناعي إلى أثر تنموي عملي.

وقد كان الطلب على منصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة قوياً بشكل لم يسبق له مثيل، إذ يصادف عام 2027 الذكرى العاشرة لتأسيس المنصة ويتيح فرصة فريدة لبناء الزخم إلى جانب قمة جنيف للذكاء الاصطناعي التي تستضيفها سويسرا.

غير أن نموذج أعمال وتشغيل منصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة لم يواكب وتيرة نموها، ما جعل المنصة تعاني من محدودية رأس المال العامل والاحتياطيات وزاد من التعقيد التشغيلي أمام فريقها.

ويُعد وضع تعريف واضح للأثر المنشود لمنصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة، وإنشاء صندوق استئماني مخصص للاحتفاظ بالفائض وتوفير رأس المال العامل وتلقي المساهمات الطوعية أمران ضروريان لاستدامة المنصة على المدى الطويل

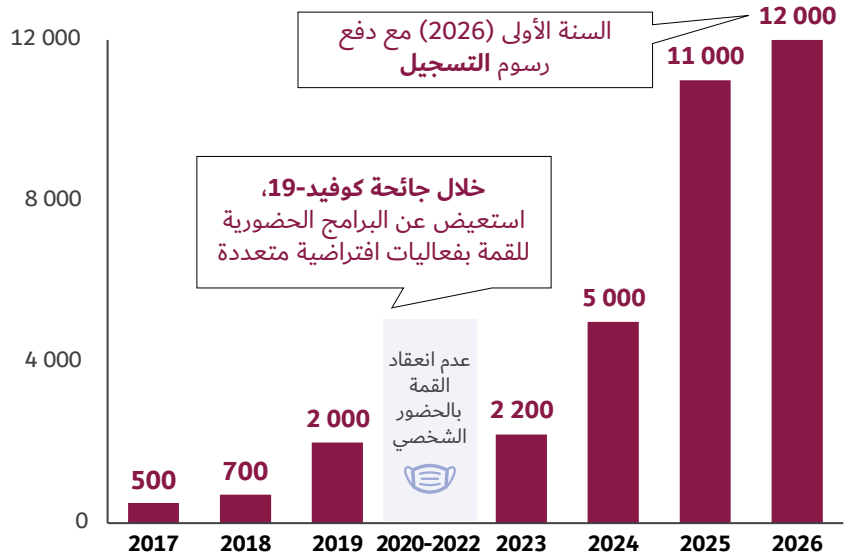
إضافة إلى ذلك، **من شأن الإصلاحات الرامية إلى تبسيط إجراءات الموافقة، وتوضيح الأدوار، وإسناد المهام التشغيلية إلى جهات خارجية أن تزيل الاختناقات التشغيلية الرئيسية** وتحسّن الاستدامة على المدى الطويل.

ملاحظات: ترد جميع الأدلة والتفاصيل الداعمة في الشرائح التالية

في أقل من عقد من الزمن، أصبحت منصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة منصة رائدة في مجال الذكاء الاصطناعي وأصلاً من الأصول الاستراتيجية الرئيسية للاتحاد

من حدث ينظَّم لمرة واحدة إلى قمة عالمية:
ارتفع عدد المشاركين من 500 في عام 2017 إلى 12 000...

المشاركون في القمة بالحضور الشخصي، 2017-2026[1]



... ومن قمة إلى منصة رائدة في مجال الذكاء الاصطناعي:
برامج على مدار السنة ومجتمع عالمي.

+60 000	عضو في الشبكة العصبية للذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة، وهي أكبر مجتمع للذكاء الاصطناعي في منظومة الأمم المتحدة[1]
+10 000	طلب للتحدث أو تقديم عروض أو إقامة شراكات منذ اختتام قمة عام 2025، ما يمثل ارتفاعاً بالمقارنة مع 300 طلب في عام 2021[2]
177	بلداً ممثَّلاً في المجتمع[1]
+1 000	من حالات الاستخدام والتقارير التقنية المتعلقة بالذكاء الاصطناعي[3]
+150	وسيلة إعلام معتمدة في الموقع، وتغطية دولية، وانتشار قوي على وسائل التواصل الاجتماعي[1]
+50	منظمة تابعة للأمم المتحدة[3]
+10	مبادرات وتحالفات ومراكز للذكاء الاصطناعي على نطاق الأمم المتحدة[1، 3، 4]

ملاحظات: '1' المبادرات العالمية (مثل الذكاء الاصطناعي من أجل الصحة، والنظم الغذائية، والأخطار الطبيعية، والعوالم الافتراضية)، والتحالفات (مثل الذكاء الاصطناعي المستدام؛ العدالة الاجتماعية)، والمراكز (مثل الذكاء الاصطناعي من أجل التنمية المستدامة؛ مركز موارد الذكاء الاصطناعي للأمم المتحدة)، والمجتمعات المواضيعية (مثل GeoAI مع قطاع الاتصالات الراديوية/مكتب الاتصالات الراديوية). المصدر: (1) بيانات المشاركة المقدمة من فريق منصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة؛ (2) الاتحاد الدولي للاتصالات، استراتيجية منهل الأفكار القائمة على الذكاء الاصطناعي، أكتوبر 2025؛ (3) الاتحاد الدولي للاتصالات، توصيل العالم: تشكيل معالم الحوار العالمي بشأن الذكاء الاصطناعي، 2026؛ (4) الاتحاد الدولي للاتصالات، رسم حدود الذكاء الاصطناعي، 2026

منصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة هي منصة فريدة تعقدها الأمم المتحدة وتجمع النظام الإيكولوجي العالمي للذكاء الاصطناعي حول هدف إحداث أثر عملي في ظل التطور السريع للذكاء الاصطناعي.

عرض القيمة

يستند عرض القيمة الخاص بالذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة إلى 3 عناصر:



*تتمتع منصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة **بأوسع نطاق للأنشطة بين نظيراته**[1]. ويعد ذلك نقطة **قوة**، إذ تجتذب المنصة جميع فئات أصحاب المصلحة، ولكنه يشكل أيضاً **عبئاً**، لأن جهود الفريق موزعة على مسؤوليات عديدة*

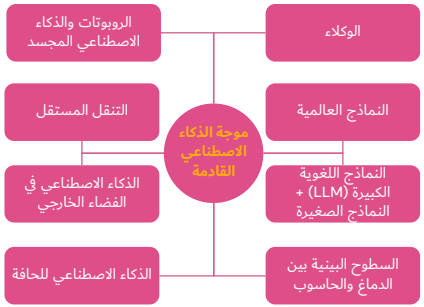
الميزة التنافسية

*على الرغم من ظهور منصات أخرى للذكاء الاصطناعي في السنوات القليلة الماضية (مثل المنتدى الاقتصادي العالمي وقمة الذكاء الاصطناعي)، تظل منصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة **فريدة** بفضل:*

- كونها منصة فريدة للتواصل مع **منظومة الأمم المتحدة بشأن الذكاء الاصطناعي**
- ما تتمتع به من **حياد** وجدارة بالثقة مقارنةً بنظيراتها
- قدر أكبر من الانفتاح و**إمكانية النفاذ** مقارنة بنظيراتها
- **اعتراف** قوي **بالعلامة التجارية** داخل النظام الإيكولوجي للذكاء الاصطناعي

الاتجاهات المؤاتية

*ستكون **الطلب** من الدول الأعضاء على فعاليات وأنشطة إضافية **يتجاوز بالفعل قدرة الفريق**. وعلاوة على ذلك، من المرجح أن تسرع **موجة الذكاء الاصطناعي القادمة** الطلب على أنشطة منصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة*



ستكون الاتصالات عاملاً تمكينياً حاسماً لموجة الذكاء الاصطناعي هذه

ملاحظات: '1' إلى جانب القمة، تقدم منصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة برامج وأنشطة رئيسية على مدار السنة في المناطق، بما في ذلك مصنع الابتكار، ومسابقة "الروبوتات من أجل المصلحة العامة" الموجهة للشباب، وتحالف مهارات الذكاء الاصطناعي، ومختبرات الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة.

حددت منصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة العديد من مجالات التركيز لتعزيز أثرها واستدامتها على المدى الطويل

مجالات التركيز

I الرؤية وعرض القيمة

- **توضيح الأثر ونظرية التغيير:** تحديد ملامح النجاح قبل القمة ثم قياس النتائج عن بصيرة.
- **إدارة حافظة المبادرات: تركيز** الأنشطة والموارد على المجالات التي يمكن أن تحقق فيها منصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة أكبر قيمة وأعظم أثر.

II نموذج الأعمال

- **تحسين رأس المال العامل:** بناء السيولة الكافية لدعم إنجاز سنوي موثوق.
- **تعزيز القدرة على التنبؤ بالتمويل:** بناء قاعدة تمويل أكثر استقراراً، بما يشمل التزامات طويلة الأجل.
- **إصلاح القواعد الحالية لاسترداد التكاليف:** إزالة القيود التي تحد من نمو الإيرادات وتوليد الفائض

III نموذج التشغيل

- **تسريع المشتريات السنوية:** تمكين إجراء عمليات الشراء في وقت مبكر وبكفاءة أكبر لتلبية احتياجات الإنجاز المتكررة.
- **تبسيط إجراءات الموافقة المتعلقة بالجهات الراعية:** تسريع الإجراءات الروتينية المتعلقة بالجهات الراعية وجعلها أكثر مرونة مع الحفاظ على الضمانات، في ظل قاعدة من الجهات الراعية نمت بمقدار 5,7 أضعاف خلال 4 سنوات[3]
- **زيادة مرونة التوظيف:** تعزيز القدرة على تعبئة موارد إضافية بسرعة لتلبية متطلبات الإنجاز في أوقات الذروة.

تعرض الشرائح التالية حلولاً محتملة لمجالات التركيز هذه، بما يدعم تعزيز الأداء والاستدامة على المدى الطويل

المصادر: (1) فريق الشؤون المالية بالاتحاد الدولي للاتصالات، AI4G-31.7.2026-estimates – 2026 FINIST P.30063.2.25، 2026؛ (2) Dalberg، مقابلات مع أصحاب المصلحة، 2026؛ (3) فريق منصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة، إيرادات الرعاية للفترة 2017-2026، 2026

في مرحلتها التالية، ينبغي أن تزيد منصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة من تركيز أنشطتها على تحقيق نتائج قابلة للقياس وأن تعزز التعاون بين الاتحاد الدولي للاتصالات والأمم المتحدة



الاتفاق على النتائج المشتركة

اعتماد إطار نتائج واحد للذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة

الاتفاق على 3-5 أهداف بشأن النتائج القابلة للقياس، مع تحديد مقاصد سنوية ومسؤولين محددين عنها، وذلك بإشراك أصحاب المصلحة الرئيسيين

تتبع التقدم المحرز والتنفيذ

وضع خطة تنفيذ واحدة تحدد الجهات المسؤولة والمعالم المرحلية الرئيسية وتتضمن لوحة معلومات للنتائج.

إجراء استعراض **شهري**، وإطلاع الفريق القيادي في الاتحاد على المستجدات كل **ثلاثة أشهر**، وتقديم تقرير **سنوي** إلى أصحاب المصلحة.

مواءمة الشركاء والمبادرات

الاستفادة من **خبرات الاتحاد الدولي للاتصالات والأمم المتحدة** لتقديم عروض تكميلية مع تجنب الازدواجية.

استعراض حافظة المبادرات لتوسيع نطاقها أو دمجها أو تكييفها أو إغلاقها؛ وتعيين مسؤولين عنها وتحديد معالم مرحلية قابلة للقياس للمبادرات المحتفظ بها

عرض الحلول عن بصيرة

إعطاء الأولوية **للعروض التوضيحية لحلول حقيقية** تعالج التحديات العالمية، بناء على تعليقات أصحاب المصلحة

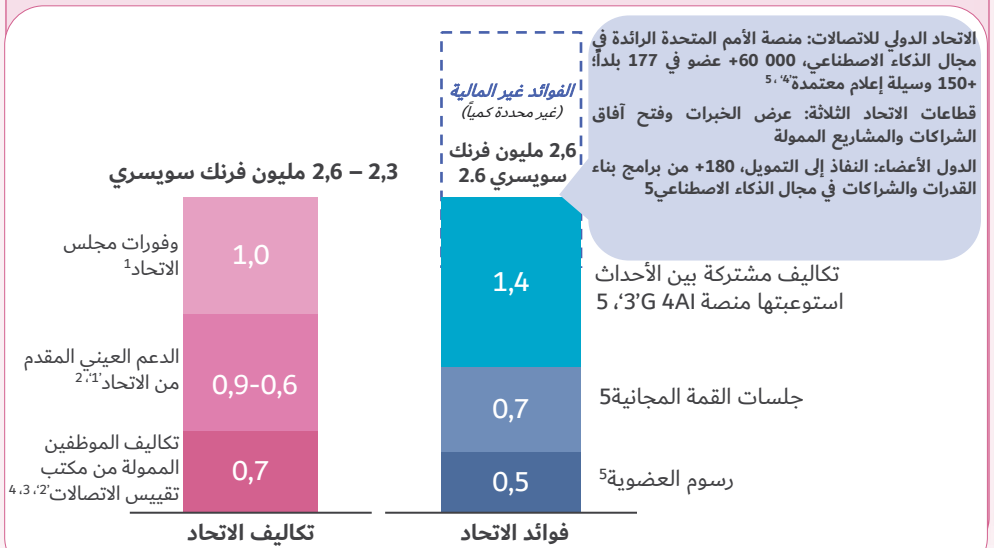
تطبيق **معايير مشتركة للنتائج والجودة** على المواضيع والمتحدثين والأنساق، بما في ذلك طلبات الجهات الراعية والدول الأعضاء.

تجمع منصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة بالفعل ثلثي ميزانيتها من مصادر خارجية، فيما تُترجَم مساهمة الاتحاد إلى قيمة مباشرة وفوائد غير مادية أوسع نطاقاً

لمحة مالية: الميزانية المالية السنوية لمنصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة، السنة المالية 2026...

8,8-8,5 مليون فرنك سويسري	إجمالي **ميزانية السنة المالية 2026** لمنصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة[1]
~67%	ميزانية السنة المالية 2026 متأتية من **إيرادات خارجة عن الميزانية**؛ والباقي متأت أساساً من مساهمات الاتحاد[1،5]
x4,6	**نمو إيرادات الرعاية** في الفترة من 2022 إلى 2026[6]
<عام واحد	يكاد لا يوجد **أي تمويل لمنصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة ملتزَم به لأكثر من عام واحد**[7]
0,1 مليون فرنك سويسري	**يكاد لا يتوفر أي هامش** في الميزانية للعام التالي[1]

... وتحليل للتكاليف والفوائد القابلة للقياس المترتبة على مساهمة الاتحاد في منصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة، السنة المالية 2026 (بملايين الفرنكات السويسرية)



ملاحظات: '1' قُدرت استناداً إلى مدخلات أفرقة الاتحاد ذات الصلة (مثل دائرة إدارة الموارد البشرية ودائرة إدارة الموارد المالية ودائرة خدمات المعلومات) وعُرضت كمجموعة للتعبير عن عدم اليقين في إسناد المساهمات العينية، بما في ذلك التداخل المحتمل مع أنشطة الاتحاد الأوسع نطاقاً؛ '2' محسوب على النحو التالي: تكلفة الموظفين ×% من الوقت المكرس لمنصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة؛ '3' يعكس هذا الرقم التكاليف التي تكبدتها منصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة لاستيعاب عقد القمة العالمية لمجتمع المعلومات والحوار العالمي بشأن حوكمة الذكاء الاصطناعي في مكان واحد في مركز بالكسبو، بمعزل عن التكاليف الخاصة بالمنصة نفسها؛ '4' ظهور كبار قيادات الاتحاد في قنوات إعلامية مرموقة مثل BBC وCNN وCNBC خلال القمة؛ '5' تشمل مشاريع ممولة من مصادر خارجية بقيمة ~0,3 مليون فرنك سويسري (~3% من إجمالي ميزانية السنة المالية 2026). ومن النسبة المتبقية البالغة ~33%، يساهم الاتحاد بمبلغ 2,3-2,6 مليون فرنك سويسري (~28%)، ويمثل الرصيد الافتتاحي ~0,4 مليون فرنك سويسري (~5%)

المصادر: (1) فريق الشؤون المالية بالاتحاد الدولي للاتصالات، AI4G-31.7.2026-estimates، 2026 - FINIST P.30063.2.25، 2026؛ (2) أفرقة الاتحاد (8 أفرقة في المجموع)، الدعم العيني المقدم من الاتحاد إلى منصة AI4G - التكاليف المتعلقة بالموارد البشرية والتكاليف غير المتعلقة بالموارد البشرية، 2026؛ (3) فريق الشؤون المالية بالاتحاد الدولي للاتصالات، تفاصيل الفريق الأساسي المعني بمنصة AI4G - تكاليف الموظفين (20260819)، 2026؛ (4) فريق منصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة، استعراض منصة AI4G - التكاليف المباشرة المتعلقة بالموارد البشرية (20260821)، 2026؛ (5) فريق منصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة، استعراض منصة AI4G - التحديد الكمي للتأثير، 2026؛ (6) فريق منصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة، إيرادات الرعاية للفترة 2017-2026، 2026؛ (7) Dalberg، مقابلات Dalberg مع أصحاب المصلحة، 2026؛

تشير المقارنة المرجعية إلى أن عدة رافعات للإيرادات يمكن أن تعزز الجدوى الاقتصادية لمنصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة، موازَنة بالنفاذ والاستقلالية

	الرافعات المحتملة	المفاضلات/الاعتبارات الرئيسية
دعم الجهات المضيفة	**استكشاف ترتيبات استضافة أطول أجلاً** وزيادة تقاسم القيمة لتعزيز الجدوى الاقتصادية للفعاليات.	**يتطلب التشاور والاتفاق مع الجهة المضيفة**
الرعاية	**توسيع عروض الرعاية وتمييزها** لزيادة الإيرادات المحققة من كل شريك وزيادة عدد الجهات الراعية. فبعض المنصات النظيرة تستقطب عدداً من الجهات الراعية يزيد بأكثر من 3 أضعاف الرعاة لكل 1 000 مشارك.	**يتطلب ضمانات قوية لحماية استقلالية جدول الأعمال** وتجنب أي انطباع بوجود تأثير من جانب الجهات الراعية.
عائد التسجيل	**استخدام تسعير مؤسسي متمايز.** فبعض المنصات النظيرة تولد عائد تسجيل أعلى بنحو 15 ضعفاً، ويصل إلى نحو 200 ضعف بالنسبة للنماذج الحصرية جداً.	**يتطلب تصميماً دقيقاً** لضمان أن الأسعار الأعلى المفروضة على الشركات يمكن استخدامها في الدعم المشترك للنفاذ المجاني أو المخفض الرسوم المتاح للمندوبين والطلاب ومشاركين آخرين.
مصادر إيرادات جديدة	**يمكن أن تسهم قاعات الاجتماع وقاعات استراحة القادة والشراكات المتعددة السنوات والأنشطة الوطنية المرخصة في تنويع مصادر الدخل**، لكنها تصبح أكثر جاذبية إذا تمكنت منصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة من الاحتفاظ بالفوائض وإعادة استثمارها.	**يتطلب تمكين الأطر** المالية وتلك المتعلقة بالامتثال والتشغيل.

من المهم إعطاء الأولوية للعائد لا للحجم: فنمو عدد الحضور وحده لا يحسّن الجدوى الاقتصادية؛ إذ إن تكلفة المشارك الإضافي تتجاوز حالياً أكثر الإيرادات التي يدرها. ولذلك، تكمن الفرصة الأكبر في زيادة الإيرادات لكل مشارك ولكل شريك، لا في مجرد زيادة الحجم

يمكن أن يعالج صندوق استئماني قيود التمويل والتدفق النقدي التي تواجهها منصة AI4G من خلال نوافذ تمويل منفصلة وتمويل مسبق خاضع للرقابة

الصندوق الاستئماني للذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة: آلية مالية تابعة للاتحاد الدولي للاتصالات مخصصة للذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة، تضم نافذتين رئيسيتين:

	نافذة القمة	نافذة المشاريع
مجال التطبيق	**القمة** العالمية السنوية للذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة **والفعاليات ذات الصلة**	**مشاريع الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة:** المهارات، وحلول الذكاء الاصطناعي العملية، والبحوث، والشراكات
مصادر التمويل	**الموارد على نطاق الصندوق:** المساهمات الطوعية؛ الإيرادات المتأتية من رعاية القمة/الفعاليات ومن استرداد التكاليف؛ والموارد الأخرى المؤهلة[1]. ويجوز تجميع المساهمات (في إطار البرنامج العام أو نافذة متفق عليها) أو تخصيصها لمشاريع محددة	
المبدأ الرئيسي	**استرداد التكاليف بالكامل: بلوغ نقطة التعادل كحد أدنى كل عام**	لا تُستخدم الأموال المخصصة **إلا للغرض المقبول**
الموافقة	ميزانية الصندوق السنوية التي وافقت عليها الأمينة العامة[2]، بما في ذلك **الميزانية التفصيلية للقمة**	**الموافقة على وثيقة المشروع** فيما يتعلق بكل مشروع. توافق الأمينة العامة على الاعتمادات المجمعة/غير المخصصة
التمويل المسبق	**طلب الدول الأعضاء:** مرفق سُلف مدعوم من الاتحاد تُستكمل موارده بمساهمات طوعية	**لا تقدَّم سُلف. وكقاعدة عامة، لا تبدأ الالتزامات/عملية التنفيذ إلا بعد تأمين التمويل وإيداع الأموال**
الفائض	**يجوز تسجيل الفائض المؤهَّل غير المقيَّد في احتياطي منصة AI4G**[3]، رهناً بموافقة الاتحاد وقرارات المجلس	**أرصدة المشاريع منفصلة عن احتياطي منصة AI4G؛** وتُعالَج وفقاً لشروط المساهمات وقواعد الاتحاد المعمول بها

الضوابط المشتركة

- حسابات وسجلات منفصلة
- تقديم تقارير ربع سنوية إلى الأمينة العامة
- تقديم تقرير إلى المجلس من خلال تقرير الإدارة المالية
- الضوابط الداخلية والمراجعة في الاتحاد

ملاحظات: '1' إيرادات متنوعة وموارد أخرى مقبولة قانوناً بموجب القواعد المالية للاتحاد الدولي للاتصالات؛ '2' تغطي ميزانية الصندوق السنوية كلتا النافذتين: الميزانية التفصيلية للقمة والعرض الموحد لنافذة المشاريع؛ '3' بعد خصم التكاليف والالتزامات وسداد السلف.
المصدر: (1) الاتحاد الدولي للاتصالات، اختصاصات الصندوق الاستئماني للذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة (مشروع 2026/10/03)، 2026؛ (2) الاتحاد الدولي للاتصالات، قرار المجلس بشأن مرفق التمويل المسبق (مشروع 2026/10/03)، 2026

يمكن لمرفق سُلف مدعوم من الاتحاد الدولي للاتصالات أن يزود منصة AI4G بالسيولة اللازمة لدعم التنفيذ وضمان الاستدامة المالية على المدى الطويل

1

مرفق سُلف مدعوم من الاتحاد الدولي للاتصالات...

تسهيل ائتماني، تتيحه **احتياطيات/وفورات الاتحاد**، لسد ثغرات مؤقتة في التدفقات النقدية

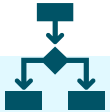
2

... تُستكمل موارده **بمساهمات طوعية**

تسهيل ائتماني، يتيحه **الصندوق الاستئماني للذكاء الاصطناعي** من أجل المصلحة العامة مقابل المساهمات الطوعية المجمعة من أجل منصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة

'1' **التسهيلات الائتمانية** مؤقتة وستسدَّد مع توليد إيرادات من الفعاليات
'2' وستستخدم منصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة **السيولة لتعزيز التنفيذ وبناء رأسمال عامل مستبقى وكاف مع مرور الوقت**، ما يُغني في نهاية المطاف عن الحاجة إلى آليات خارجية لدعم السيولة.

ينبغي للاتحاد ولمنصة AI4G أن يوضحا صلاحيات اتخاذ القرار، وأن يضفيا الطابع الرسمي على السياسات والعمليات، وأن يُسندا إنجاز الأعمال انتقائياً إلى جهات خارجية لتسريع التنفيذ



الرافعة 1

تفويض السلطة لاتخاذ القرارات الروتينية المتكررة

- **المرونة في تسعير الرعاية**: يوافق الاتحاد على أسعار العروض الفردية[1] (مثل مساحة العرض وبطاقة دخول القادة) والتخفيضات المعيارية للمجموعات الإضافية[2] (مثل الجهات الراعية المتكررة) مقدما، ما يتيح لمنصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة مرونة في تصميم الباقات بما يتلاءم مع ميزانيات الجهات الراعية ضمن الحدود المتفق عليها
- **المشتريات الروتينية**: تفويض صلاحيات الموافقة على المشتريات حتى 10 000 فرنك سويسري[1،3]، بدلاً من العتبة الحالية البالغة 5 000 فرنك سويسري[1]



الرافعة 2

سياسات وعمليات واضحة للحد من الموافقات على الاستثناءات

- **تغيير السياسات**: مراجعة السياسات للتقليل إلى أدنى حد من الموافقات المتكررة على الاستثناءات *(مثل تعديل المبادئ التوجيهية للاتحاد بشأن الرعاية المتعلقة بالأحداث للسماح صراحة لمنصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة بتحقيق إيرادات من فترات القيادة الفكرية في إطار ضمانات واضحة، استناداً إلى سابقة تليكوم العالمي للاتحاد).*[1،2،3،4،5]
- **توثيق عمليات التنفيذ**: الاتفاق على مسارات العمل مع فرق الاتحاد، بما في ذلك الجهات المسؤولة والجداول الزمنية ومسارات التصعيد *(مثل عقود الجهات الراعية، والاتصالات، والأمن)*[6]



الرافعة 3

زيادة الاستعانة بمصادر خارجية لتمكين السرعة والمرونة

- **مشتريات الحدث**: تعيين منظم مؤتمرات محترف (PCO) مختار تنافسياً وفي وقت مبكر، وفي حدود ميزانية سنوية متزايدة ومعتمدة مسبقاً، لإدارة المعدات والترتيبات اللوجستية للمتحدثين والإعلانات بموجب معايير الخدمة المتفق عليها وتحت إشراف الاتحاد[7]
- **المرونة في التوظيف**: الاستفادة من منظم المؤتمرات المحترف لتوفير موظفين مؤقتين خلال فترات الذروة.
- **التحقق من الرعاية**: الاستفادة من مقدمي خدمات خارجيين مؤهلين لدعم العناية الواجبة وفحص المخاطر فيما يتعلق بالجهات الراعية المحتملة، مع الحفاظ على معايير الاتحاد المتعلقة بالامتثال، وسلطته في الرقابة وصنع القرار.

ملاحظات: '1' يوافق الاتحاد الدولي للاتصالات حالياً على باقات رعاية أوسع نطاقاً (مثل الماسية والذهبية والفضية) تتضمن عروضاً متعددة، ما يحد من المرونة؛ '2' لا توجد حالياً سوى فئة واحدة من التخفيضات (أعضاء الاتحاد)؛ '3' من شأن رفع الحد إلى 10 000 فرنك سويسري أن يتيح تسريع إجراء الشراء المتعلقة بالمشتريات الصغيرة المتكررة (مثل المتحدثين والفنانين)؛ '4' تتطلب المبادئ التوجيهية للاتحاد بشأن الرعاية لعام 2020 موافقة الأمين العام على الاستثناء بالنسبة للمتحدثين المشمولين بالرعاية؛ '5' تشير المبادئ التوجيهية للاتحاد بشأن الرعاية لعام 2017 إلى استثناء للقمة العالمية لمجتمع المعلومات وتليكوم بالنسبة للمتحدثين المشمولين بالرعاية؛ '6' توجد مسارات عمل للعمليات، ولكنها تحتاج إلى تحديث ومواءمة وتطبيق متسق لتسريع الإنجاز؛ '7' اشترت منصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة خدمات بقيمة 200 000 فرنك سويسري عن طريق منظم المؤتمرات المحترف (PCO). ويمكن أن يتوسع دور منظم المؤتمرات المحترف بشكل أكبر.

المصادر: (1) Dalberg، مقابلات Dalberg مع أصحاب المصلحة، 2026؛ (2) الاتحاد الدولي للاتصالات، المبادئ التوجيهية للاتحاد بشأن الرعاية ذات الصلة بالأحداث لعام 2020، 2020؛ (3) الاتحاد الدولي للاتصالات، المبادئ التوجيهية للاتحاد بشأن الرعاية ذات الصلة بالأحداث لعام 2017، 2017.

مع زيادة المرونة، يمكن أن تصبح منصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة منصة عالمية موثوقة تساعد البلدان على تحويل الذكاء الاصطناعي إلى أثر عملي قابل للقياس

توصيات لتنظر فيها الدول الأعضاء

إنشاء صندوق استئماني للذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة
الترحيب بالصندوق الاستئماني للذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة

تأكيد الاحتفاظ بفائض منصة AI4G
إقرار الاحتفاظ بفوائض منصة AI4G داخل الصندوق لدعم تنفيذ قمة ومشاريع AI4G

الإذن بسُلفة لرأس المال العامل
الإذن بتقديم سلفة من احتياطيات/وفورات الاتحاد لتمويل تنفيذ قمة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة قبل تحصيل الإيرادات

الدعوة إلى تقديم مساهمات طوعية إلى الصندوق
دعوة الدول الأعضاء وأعضاء القطاعات والشركاء إلى المساهمة في الصندوق

كفالة الرقابة السنوية
طلب تقديم تقرير سنوي إلى المجلس عن الصندوق وتنفيذه، مع إجراء استعراض بعد قمة عام 2027

ماذا يمكن أن تصبح منصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة

تنظيم سنوي موثوق للقمة
تنظيم قمم مخططة جيداً وعالية الجودة كل عام

مشاركة عالمية مستجيبة على مدار السنة
تنفيذ أنشطة تلبي احتياجات البلدان، ولا سيما في البلدان المنخفضة والمتوسطة الدخل

منصة للإنجاز المشترك
الجمع بين الاتحاد الدولي للاتصالات وشركاء الأمم المتحدة والقطاع الخاص للنهوض بالحلول

قاعدة تمويل مستدامة وطويلة الأجل
تأمين شراكات متعددة السنوات ومساهمات طوعية إلى جانب دعم الاتحاد

أثر قابل للقياس ومساءلة
تتبع النتائج المتفق عليها وتقديم تقارير سنوية عن التقدم المحرز إلى الدول الأعضاء

الملحق

Dalberg

التوصيات المحتمل أن تنبثق عن مؤتمر المندوبين المفوضين لعام 2026

مدخلات لصنع القرار

وإذ يعترف

أ) بالنمو السريع لمنصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة وأهميتها الاستراتيجية وقيمتها بالنسبة لمجموعة واسعة من أصحاب المصلحة؛

ب) بالتحديات المالية والتشغيلية التي تم تحديدها من خلال استعراض منصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة؛

ج) بالحاجة إلى تعزيز الاستدامة المالية لمنصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة، ومرونتها التشغيلية، وقدرتها على إحداث أثر قابل للقياس،

يكلف الأمين العام

1 باستعراض الأطر والسياسات والعمليات الداخلية ذات الصلة واتخاذ التدابير المناسبة لمواجهة التحديات المحددة وتمكين التنفيذ الفعال والمستدام لمنصة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة؛

2 باتخاذ الخطوات اللازمة لإنشاء وتفعيل الصندوق الاستئماني للذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة، بما يتيح مرفقاً لتقديم سُلف لرأس المال العامل؛

3 بتقديم تقرير إلى المجلس عن التقدم المحرز في تنفيذ هذه التدابير،

يكلف مجلس الاتحاد

باتخاذ ما قد يلزم من قرارات لدعم تنفيذ هذه التدابير، بما في ذلك الترتيبات المناسبة للاحتفاظ بالفائض والتمويل المسبق،

يدعو الدول الأعضاء وأعضاء القطاعات والشركاء الآخرين

إلى النظر في تقديم مساهمات طوعية إلى الصندوق الاستئماني للذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة.