



مؤتمر المندوبين المفوضين (PP-26)
9 - 27 نوفمبر 2026 - الدوحة، قطر

الجلسة العامة

الوثيقة 30-A
1 يونيو 2026
الأصل: بالإنكليزية

مذكرة من الأمانة العامة

ترشيح لمنصب عضو
في لجنة لوائح الراديو (RRB)

إلحاقاً بالمعلومات الواردة في الوثيقة 3، يسرني أن أحيل إلى المؤتمر، في ملحق هذه الوثيقة، ترشيح:

الدكتور محمد المغازي (جمهورية مصر العربية)

لمنصب عضو في لجنة لوائح الراديو (RRB).

دورين بوغدان-مارتن
الأمانة العامة

الملحقات: 1

السيدة دورين بوغدان-مارتن
الأمينة العامة
الاتحاد الدولي للاتصالات (ITU)

حضرة السيدة دورين بوغدان-مارتن،

تحية طيبة وبعد،

يشرفني، باسم حكومة مصر، أن أقدم رسمياً ترشيح الدكتور محمد المغازي للجنة لوائح الراديو (RRB) للدورة المقبلة 2027-2030، ممثلاً عن المنطقة دال، إفريقيا.

يتمتع الدكتور محمد المغازي، بصفته المدير التنفيذي للشؤون الدولية لطيف الترددات الراديوية، بخبرة واسعة في إدارة الطيف في مصر، وفي شؤون طيف الترددات الراديوية في الاتحاد الدولي للاتصالات ومؤتمراته، وكذلك في الاتحاد الإفريقي للاتصالات.

ونحن على ثقة من أن انتخابه لهذا المنصب سيكون مفيداً جداً للجنة لوائح الراديو.

وأتمنى لكم في نهاية المطاف كل التوفيق في نجاح مؤتمر المندوبين المفوضين.

وتفضلني بقبول أسمى آيات التقدير والاحترام.

المهندس محمد شمروخ

[الأصل عليه توقيع]

الرئيس التنفيذي
الجهاز القومي لتنظيم الاتصالات (NTRA)، مصر



الدكتور محمد المغازي

المدير التنفيذي للشؤون الدولية للطيف - الجهاز القومي لتنظيم الاتصالات، مصر

mmoghazi@tra.gov.eg

[linkedin.com/in/mohamed-el-moghazi-3b1b8a6](https://www.linkedin.com/in/mohamed-el-moghazi-3b1b8a6)

موجز للسيرة الشخصية

الدكتور محمد المغازي هو المدير التنفيذي لشؤون الطيف الترددي الدولية في الجهاز القومي لتنظيم الاتصالات (NTRA) في مصر، ويقود العمل في مجالات تقاطع السياسات الدولية للطيف والتنظيم الساتلي والشؤون الاستراتيجية للاتصالات الراديوية. ويحظى بتقدير واسع بسبب قيادته في مجال حوكمة الطيف على الصعيدين العالمي والإقليمي، بما في ذلك بصفته رئيس الفريق الإفريقي المعني بتوصيات الطيف ورئيس الفريق العربي لإدارة الطيف والمعني بالتكنولوجيات الساتلية.

وأسس شبكة أبحاث سياسات الاتصالات العالمية (GTPRN)، وهي مبادرة غير هادفة للربح تدعم المنح الدراسية في مجال سياسات الاتصالات، وهو مؤلف لوائح الراديو الدولية، بالإضافة إلى إسهاماته في كتابة فصول عن سياسات الطيف المواكبة للمستقبل، وتأثير جائحة كوفيد-19 على استعمال الطيف وإدارته، والتنظيم الرقمي، والاتصالات الفضائية، وتحديات الطيف الدولية بشأن الجيل السادس (6G).

وقد نشر الدكتور المغازي أبحاثاً مكثفة في المؤتمرات والمجلات الرائدة، ومنها مؤتمر البحوث المعني بسياسات الاتصالات والمعلومات والإنترنت (TPRC) ونظم النقل الذكية (ITS) وCPR ومسابقة الندوة الدولية بشأن شبكات النفاذ الدينامي إلى الطيف (DySPAN) وInfo Intermedia وTelecommunications Policy. وتشمل أبحاثه نظام الطيف الدولي، وتسعير الطيف، وإعادة التخصيص، والنفاذ الانتهازي، والأنظمة الراديوية الإدراكية، والمساحات التلفزيونية غير المشغولة، وتجارة الطيف، والحياد التكنولوجي، والاتصالات المتنقلة الدولية-2020، وسياسات الاتصالات في البلدان النامية.

وطوال العقدين الماضيين، قدم أكثر من 50 مساهمة نيابة عن مصر والفريق العربي لإدارة الطيف والاتحاد الإفريقي للاتصالات عبر منتديات الاتحاد وأشرف على العديد من رسائل الماجستير والدكتوراه بشأن القضايا المتعلقة بالاتحاد. وتشمل تميزاته المهنية منحة Chevening البريطانية، وتقدير المتأهلين للتصفيات النهائية لجائزة الإنجاز المهني لخريجي الدراسة في المملكة المتحدة لعام 2018، والاعتراف بالمتأهلين للتصفيات النهائية لجائزة Study UK Alumni Science لعام 2023.

وفي الجهاز القومي لتنظيم الاتصالات، ساهم في مبادرات الاتصالات الوطنية الكبرى، ومنها المشاريع الساتلية والاستراتيجية الوطنية للنطاق العريض في مصر والانتقال إلى البث الرقمي وترخيص الاتصالات المتنقلة. وكان جزءاً من فريق الجهاز القومي لتنظيم الاتصالات الذي دعم عملية ترخيص الجيل الرابع (4G) الناجحة في مصر في عام 2016، والتي حققت ما يقرب من ملياري دولار أمريكي، وطور نموذجاً مخصصاً لتقدير احتياجات مصر من طيف النطاق العريض طوال عشر سنوات. ويتضمن عمله الحالي رسم معالم رؤية الجيل السادس (6G) داخل الاتحاد ودعم البلدان الإفريقية في تسعير الطيف والتوزيع الوطني للترددات وقضايا كوكبة المدار الأرضي المنخفض.

الخلفية الأكاديمية

- ◀ دبلوم في إدارة الاتصالات، 2019، جامعة كولورادو في بولدر، الولايات المتحدة الأمريكية.
- ◀ دكتوراه في هندسة الاتصالات، 2015، جامعة ستراثكلويد، غلاسكو، المملكة المتحدة.
- ◀ شهادة الدراسات العليا في منهجية البحث في الأعمال والإدارة، 2013، جامعة ستراثكلويد، غلاسكو، المملكة المتحدة.
- ◀ ماجستير في إدارة الاتصالات، 2007، جامعة ستراثكلويد، غلاسكو، المملكة المتحدة.
- ◀ بكالوريوس في هندسة الاتصالات والإلكترونيات، 2003، كلية الهندسة، جامعة القاهرة.

الإنجازات الدولية

- ▶ رئيس فريق توصيات الطيف التابع للاتحاد الإفريقي للاتصالات.
- ▶ رئيس الفريق العربي لإدارة الطيف بالتكنولوجيات الساتلية.
- ▶ عضو من مصر في مجلس الاتحاد (2024).
- ▶ رئيس فرقة العمل 4A للمؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2023 (البند 1.1 و 2.1 و 4.1 من جدول أعمال الاتصالات المتنقلة الدولية).
- ▶ نائب رئيسة الاجتماع التحضيري للمؤتمر لعام 2023
- ▶ رئيس فرقة العمل 1 التابعة للفريق العربي لإدارة الطيف من أجل المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2023.
- ▶ نائب رئيس الوفد المصري في المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2019 والمستشار التقني لرئيس المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2019.
- ▶ منسق مصر والفريق العربي لإدارة الطيف المعني بالبند 13.1 من جدول أعمال المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2019 في إطار فريق المهام 5/1 لقطاع الاتصالات الراديوية.
- ▶ عضو في فريق إدارة فريق المهام 5/1 لقطاع الاتصالات الراديوية.
- ▶ عضو فريق العمل بالمراسلة التابع للاتحاد الإفريقي للاتصالات المعني بترتيبات ترددات النطاق L (2017).
- ▶ رئيس فرقة العمل 4B للمؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2015 بشأن بنود جدول الأعمال 1.4 (الهواة) و 1.15 (الخدمة البحرية) و 1.16 (نظام التعرف الأوتوماتي).
- ▶ منسق مصر المعني بالبند 1.1 (توزيعات متنقلة إضافية) و 2.1 (استعمال الخدمة المتنقلة للنطاق 790-694 MHz) في مصر.
- ▶ رئيس فريق المهام 4 التابع لفريق العمل الإفريقي 2 المعني بالطيف (AfriSWoG) والمعني بمفهوم الدراسة المساحات التلفزيونية البيضاء (TVWS).
- ▶ عضو في فريق المهام 5 التابع لفريق العمل الإفريقي 2 المعني بالطيف (AfriSWoG) والمعني بإدارة واستخدام المدى 694-470 MHz في الأجل الطويل.
- ▶ منسق مصر في فريق المهام المشترك 4-5-6-7 التابع لقطاع الاتصالات الراديوية بشأن البندين 1.1 و 2.1 من جدول أعمال المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2015.
- ▶ منسق الاتحاد الإفريقي للاتصالات المعني بتبادل الدراسات بين الخدمتين المتنقلة والإذاعية في النطاق 700 MHz.
- ▶ منسق الفريق العربي لإدارة الطيف بشأن البند 6.1.9 من جدول أعمال المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2015.
- ▶ منسق الفريق العربي لإدارة الطيف بشأن البند 19.1 من جدول أعمال المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2012 بشأن النظام الراديوي الإدراكي.
- ▶ إعداد دراسة عام 2009 بشأن "تطوير النطاق العريض في البلدان العربية" لشبكة الهيئات التنظيمية العربية (ARNET).
- ▶ المساهمة في تحديد وإعداد متطلبات مصر من التعيينات والتخصيصات لعرضها على الدورة الثانية للمؤتمر الإقليمي للاتصالات الراديوية لعام 2006 (RRC-06).

التجارب الوطنية

- ▶ الإشراف على إعداد وتقديم بطاقات التبليغ عن الشبكات الساتلية للاتحاد من أجل المشاريع المصرية الكبرى.
- ▶ وضع أطر تنظيمية وطنية للاتصالات الساتلية.
- ▶ قيادة تسجيل شبكات الأرض والشبكات الساتلية المصرية في السجل الأساسي الدولي للترددات (MIFR) للاتحاد.
- ▶ التفاوض بشأن اتفاقات ثنائية تتعلق بالخدمات المتنقلة والساتلية والإذاعية.
- ▶ عضو في اللجنة المصرية لترخيص الجيل الرابع (4G).
- ▶ تمثيل الجهاز القومي لتنظيم الاتصالات في فريق المهام المصري الوطني المعني بالتحول الرقمي.

- المساهمة في أطر التسعير للنطاقات C و Ku و Ka.
- إدارة تخصيصات الطيف الراديوي المدارة للخدمات الحالية عبر نطاقات الموجات المترية (VHF) والموجات الديسيمترية (UHF) والموجات الصغيرة.
- إجراء دراسات توافق وتحليلات للتداخل بين الأنظمة الراديوية التي تستعمل أداة SEAMCAT.
- المساهمة في صياغة الاستراتيجية الوطنية للنطاق العريض في مصر في عام 2011.
- استحداث أداة لتقدير الطيف بغية التنبؤ باحتياجات مصر من الطيف اللاسلكي في المستقبل في عام 2011.
- وضع إطار لترخيص وتسعير الخدمات من نقطة إلى نقطة في النطاق 5,8 GHz في السوق المصرية في عام 2008.
- المساهمة في الأعمال التحضيرية لعملية ترخيص الجيل الثالث (3G) وفي تحرير الطيف لنشر الجيل الثالث في عام 2006.
- إعداد نظام تسعير للشبكات المحلية اللاسلكية (WLAN) من أجل السوق المصرية في عام 2005.

الإنجازات الأكاديمية

- مؤسس الشبكة العالمية لبحوث السياسات المتعلقة بالاتصالات (GTPRN).
- مؤلف (*The International Radio Regulations: The Case for Reform*) (Springer Nature Switzerland, 2021).
- مؤلف الفصل "Impact on Spectrum Use and Management" in *Beyond the Pandemic? Exploring the Impact of Covid on Telecommunications and the Internet* (Emerald, 2023).
- مؤلف الفصل "Towards a Future-Proof International Spectrum Policy" in *The Debates Shaping Spectrum Policy* (CRC Press, 2022).
- مؤلف الفصل المعنون "UN Member States and the ITU: Challenges and Opportunities for Digital Regulation, Spectrum Coordination, and Space Communications" (Edward Elgar Publishing, 2026).
- مؤلف الفصل المقبل "International Spectrum for 6G: Challenges for the Mobile Industry" (Springer Nature Switzerland, 2026).
- هيئة المحيط الهادئ للبحوث التعاونية بشأن تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، جامعة هاواي في مانوا.
- عضو أقدم، معهد مهندسي الكهرباء والإلكترونيات.
- عضو لجنة برنامج أنظمة النقل الذكية في أوروبا في عام 2019.
- عضو في لجنة برنامج مؤتمر البحوث المعني بسياسات الاتصالات والمعلومات والإنترنت لعام 2019.
- مراجع للسياسة الرقمية والتنظيم والحوكمة (المعلومات سابقاً) وسياسة الاتصالات.

جوائز مختارة

- متأهل للتصفيات النهائية، جائزة Study UK Alumni Science Award (2023).
- تقدير من كلية الهندسة في جامعة القاهرة بسبب المساهمات في برنامج الماجستير التنفيذي في الهندسة (2019).
- تقدير من الاتحاد الإفريقي للاتصالات بسبب إطلاق المجموعة الأولى من التوصيات المتعلقة بالطيف (2021).
- متأهل للتصفيات النهائية، جائزة Study UK Alumni Professional Achievement Award (2018).
- جائزة الباحث الشاب، مجلس اتصالات المحيط الهادئ (2017).
- تقدير من الاتحاد الإفريقي للاتصالات بسبب إعداد تبادل الدراسات بشأن البند 2.1 من جدول أعمال المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2015.
- متأهل للتصفيات النهائية في مسابقة الندوة الدولية بشأن شبكات النفاذ الدينامي إلى الطيف لعام 2012 والتي ينظمها معهد مهندسي الكهرباء والإلكترونيات.
- نيل منحة Chevening البريطانية (2006).
- ميدالية جامعة القاهرة للتخرج بصفته طالباً متميزاً.

كلمات مختارة

- ▶ "متطلبات الطيف الراديوي عريض النطاق" - حلقة دراسية عن خطة مصر الوطنية للنطاق العريض، القاهرة، 2011.
- ▶ "إصلاح سياسة الطيف الراديوي: أدلة من العالم العربي" - ندوة الدكتوراه الاسكتلندية، غلاسكو، 2012.
- ▶ "استغلال الطيف الترددي في الممارسة العملية: تجربة مصر في الكفاءة والمراقبة والتسعير" - ورشة العمل التاسعة لإدارة الطيف الترددي في إفريقيا، كامبالا، 2013.
- ▶ "كيف يعمل المنظمون على توسيع نطاق الوصول إلى الإنترنت" - مؤتمر مستقبل الطيف الترددي 2016، سنغافورة، 2016.
- ▶ "ترخيص الجيل الرابع (4G) في مصر" - الاجتماع الثالث لغرفة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، القاهرة، 2016.
- ▶ "النطاق UHF: دروس من الماضي والحاضر والمستقبل" - منتدى إدارة الطيف الرابع في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، مراكش، 2018.
- ▶ "تجربة مصر في تخصيص الطيف للجيل الرابع (4G) ومقترحات بشأن الجيل الخامس (5G)" - الرياض، 2018.
- ▶ "المؤتمرات العالمية للاتصالات الراديوية لعام 2023: التداعيات على مستقبلنا اللاسلكي" - الندوة العالمية بشأن التكنولوجيات الراديوية المتقدمة، 2020.
- ▶ "الاتصالات المتنقلة الدولية لعام 2030 وما بعده: الدروس المستفادة من الجيل الخامس (5G) والآفاق المستقبلية للجيل السادس (6G)" - ورشة عمل رؤية الاتحاد بشأن الاتصالات المتنقلة الدولية-2030، جنيف، 2022.

منشورات مختارة

- ▶ "إصلاح سياسة الطيف الراديوي في البلدان النامية" - مسابقة الندوة الدولية بشأن شبكات النفاذ الدينامي إلى الطيف لعام 2008 والتي ينظمها معهد مهندسي الكهرباء والإلكترونيات.
- ▶ "توزيع الطيف: نحو مستقبل مشترك" - مسابقة الندوة الدولية بشأن شبكات النفاذ الدينامي إلى الطيف لعام 2012 والتي ينظمها معهد مهندسي الكهرباء والإلكترونيات.
- ▶ "المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2012: تأملات حول النقاش المتعلق بسياسة الطيف" - Intermedia، 2012.
- ▶ "النظام الدولي لإدارة الطيف: حالة من الحظر التنظيمي للبلدان النامية؟" - CPR Asia/CPR Africa Conference، 2013.
- ▶ "سياسة إدارة الطيف الراديوي: إعادة النظر في المناقشة" - مؤتمر البحوث المعني بسياسات الاتصالات والمعلومات والإنترنت، 2015.
- ▶ "WAPECS: التصادم بين الممارسة والنظرية" - Telecommunications Policy، 2015.
- ▶ "التفاعل بين النظام الدولي لإدارة الطيف والسياسات الوطنية للطيف" - مؤتمر البحوث المعني بسياسات الاتصالات والمعلومات والإنترنت، 2016.
- ▶ "المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2015: تأملات بشأن السياسة الدولية للطيف في إفريقيا" - Telecommunications Policy، 2016.
- ▶ "ترتيب ترددات اتحاد الاتصالات السلكية واللاسلكية لآسيا والمحيط الهادئ في النطاق 700 MHz: تأملات حول النظام الدولي لإدارة الطيف" - الجريدة الأسترالية للاتصالات والاقتصاد الرقمي، 2016.
- ▶ "المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2015: تأملات حول السياسة الدولية للطيف في إفريقيا" - Telecommunications Policy، 2017.
- ▶ "مستقبل لوائح الراديو الدولية: التحول نحو التقاسم"، أنظمة النقل الذكية في أوروبا، 2017.
- ▶ "النظام الدولي لإدارة الطيف: هل يعرقل الجمود حقوق الملكية المرنة للطيف؟" - السياسة الرقمية والتنظيم والحوكمة، 2019.
- ▶ "الحياد التكنولوجي: التفاعل بين الاتصالات المتنقلة الدولية والسياسات الوطنية لإدارة الطيف" - Telecommunications Policy، 2019.
- ▶ "النظام الدولي لإدارة الطيف: منظور الاقتصاد السياسي" - أنظمة النقل الذكية في أوروبا، 2019.

- ◀ "تحديد طيف الاتصالات المتنقلة الدولية-2020: عقبة أمام نشر الجيل الخامس (5G)؟"- مؤتمر البحوث المعني بسياسات الاتصالات والمعلومات والإنترنت، 2019.
- ◀ "المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2019: التداعيات على سياسة الطيف في الولايات المتحدة"- مؤتمر البحوث المعني بسياسات الاتصالات والمعلومات والإنترنت، 2019.
- ◀ "الاتحاد الدولي للاتصالات: القطاعات الثلاثة على مفترق طرق"- مجلس الاتصالات السلكية واللاسلكية لمنطقة المحيط الهادئ، 2019.
- ◀ "تقييس الاتصالات المتنقلة الدولية-2020: دروس من أجل الجيل الخامس (5G) وآفاق لتحديد الجيل السادس (6G) "- *Journal of Information Policy*، 2022.
- ◀ "إعادة توزيع الطيف الراديوي: تغيير في النموذج"- مجلس الاتصالات السلكية واللاسلكية لمنطقة المحيط الهادئ، 2023.
- ◀ "الطيف الراديوي: من الطبيعة الفيزيائية إلى التوصيف القانوني في القانون المصري"- *Journal of Law and Emerging Technologies*، 2023.

الدكتور محمد المغازي
مرشح مصري لعضوية لجنة لوائح الراديو (RRB)
المنطقة D: إفريقيا

الرؤية

بفضل خبرتي التي تزيد عن 22 عاماً في المشاركة في أنشطة الاتحاد الدولي للاتصالات في مجال خدمات الأرض والخدمات الساتلية للاتصالات الراديوية، إنني ملتزم بتسخير خبرتي الدولية في سياق إدارة الطيف على الصعيد الدولي لتلبية توقعات جميع الدول الأعضاء في الاتحاد. ويشرفني أن أكرس معظم حياتي المهنية لتعزيز أهمية لوائح الراديو من خلال مقالات منشورة كثيرة وثلاثة كتب، بما في ذلك *The International Radio Regulations: The Case for Reform* ("لوائح الراديو الدولية: قضية الإصلاح")، التي نشرتها Springer Nature في عام 2021.

من شأن مشاركتي النشطة في المؤتمرات العالمية الأخيرة للاتصالات الراديوية (WRC)، ولا سيما بصفتي مستشاراً تقنياً لرئيس المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2019، وبصفتي رئيساً لفرقتي العمل 4B و4A في المؤتمرين العالميين للاتصالات الراديوية لعام 2015 ولعام 2023 على التوالي، أن تبرهن على قدرتي على بناء توافق في الآراء وتحقيق نواتج مفيدة لجميع الأطراف.

فقد استلهمني الأهمية التاريخية للمؤتمر الإداري الأول للاتصالات الراديوية الذي عُقد في القاهرة في عام 1938، ودور مصر بصفتها أحد الأعضاء المؤسسين للاتحاد. وفي حال انتخابي، سأعمل بجد من أجل المضي قدماً في رؤية إفريقيا، ودعم رسالة الاتحاد ودوره الأساسي في النهوض بالاتصالات بطريقة منطقية وحيادية وشفافة.

وعلاوة على ذلك، إنني ملتزم بضمان الاستماع إلى شواغل الدول الأعضاء ومقترحاتها بشكل كامل ومراعاتها على النحو المناسب، بما يمكن لجنة لوائح الراديو من اتخاذ قرارات عادلة وشفافة. وسأسعى جاهداً أيضاً إلى تحقيق الاستعمال الرشيد والمنصف والفعال والاقتصادي للطيف الراديوي عبر جميع خدمات الاتصالات الراديوية - بما فيها تلك التي تستعمل المدارات الساتلية- بموازاة التصدي للتحديات الفريدة التي تواجهها البلدان النامية.
