



Conférence de plénipotentiaires (PP-26)
9-27 novembre 2026 - Doha, Qatar

SÉANCE PLÉNIÈRE

Document 29-F
8 mai 2026
Original: anglais

Note de la Secrétaire générale

CANDIDATURE AU POSTE DE DIRECTEUR DU BUREAU DE DÉVELOPPEMENT DES TÉLÉCOMMUNICATIONS (BDT)

En complément des informations données dans le Document 3, j'ai l'honneur de soumettre à la Conférence, en annexe, la candidature de:

Mme Nele LEOSK (Estonie (République d'))

au poste de Directeur du Bureau de développement des télécommunications (BDT) de l'Union internationale des télécommunications.

Doreen BOGDAN-MARTIN
Secrétaire générale

Annexe: 1

Mission permanente de l'Estonie

Genève

N° 10.1-13/204

La Mission permanente de la République d'Estonie auprès de l'Office des Nations Unies et des autres organisations internationales à Genève présente ses compliments à l'Union internationale des télécommunications et a l'honneur de communiquer ci-joint la lettre candidature de Mme Nele Leosk, adressée le 30 avril 2026 par S. E. M. Margus Tsahkna, Ministre des affaires étrangères de la République d'Estonie, à S. E. Mme Doreen Bodgan Martin, Secrétaire générale de l'UIT.

La Mission permanente de la République d'Estonie saisit cette occasion pour renouveler à l'Union internationale des télécommunications l'assurance de sa très haute considération.

Genève, le 5 mai 2026

(original signé)

À l'attention de S. E. Mme Doreen Bogdan-Martin, Secrétaire générale de l'UIT
GENÈVE



**Ministre des affaires étrangères
République d'Estonie**

Le 30 avril 2026, N° 10.1-13/2738

Madame la Secrétaire générale,

En réponse à votre Lettre circulaire CL-25/48, en date du 10 novembre 2025, adressée aux États Membres de l'UIT, par laquelle vous nous invitiez à vous indiquer les candidatures aux postes de fonctionnaires élus et au Conseil de l'UIT, j'ai l'honneur de vous informer que le Gouvernement de l'Estonie présente la candidature de Mme Nele Leosk au poste de Directeur du Bureau de développement des télécommunications de l'UIT, à l'occasion des élections qui se tiendront pendant la Conférence de plénipotentiaires de l'UIT (PP-26), organisée à Doha (Qatar), du 9 au 27 novembre 2026.

Compte tenu de ses compétences spécialisées considérables et du rôle moteur, salué au niveau international, qu'elle joue dans le domaine de la transformation numérique, Mme Leosk bénéficie de notre soutien sans faille. Depuis plus de 25 ans, elle consacre sa vie professionnelle à la promotion du développement du numérique partout dans le monde et fait preuve d'une faculté exceptionnelle à mettre en œuvre des politiques pour produire des résultats concrets. Diplomate particulièrement expérimentée dans le domaine du numérique, elle œuvre depuis longtemps avec une grande efficacité afin de mobiliser l'appui de donateurs, de nouer des partenariats mondiaux et de produire des effets concrets et inclusifs en matière de développement du numérique dans le monde entier. Si elle est élue, Mme Leosk amènera une manière de diriger orientée sur les résultats, fondée sur la coopération et inclusive, fermement ancrée dans les principes de transparence, de responsabilité et d'équité. Le Gouvernement de l'Estonie est convaincu que, sous sa direction, le Bureau de développement des télécommunications intensifiera encore son action pour faire en sorte que les technologies numériques soient synonymes de bénéfices pour tous les États Membres de l'UIT.

Veuillez agréer, Madame la Secrétaire générale, l'assurance de ma haute considération.

(original signé)

Margus Tsahkna

Doreen Bogdan-Martin, Secrétaire générale
Union internationale des télécommunications (UIT)
SUISSE



Les priorités de Mme Leosk pour l'UIT-D



Transformer les fondations du numérique en progrès économiques et sociaux

UTILISER LA CONNECTIVITÉ POUR PRODUIRE DES EFFETS: L'INFRASTRUCTURE AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT, LA CONNAISSANCE AU SERVICE DU CHANGEMENT

L'une des premières priorités reste de garantir à tous une connectivité financièrement abordable, efficace et sécurisée. Chaque pays et chaque communauté doit avoir accès au monde numérique.

Toutefois, la connectivité et l'accès seuls ne suffisent pas. Ces catalyseurs essentiels doivent permettre de produire des résultats. Nous devons maintenant mettre à profit la connectivité et utiliser les technologies numériques pour favoriser une gouvernance plus efficace, des services publics de meilleure qualité, la création d'emplois et la croissance économique. Le passage au tout numérique doit être une réalité pour tous et chacun doit en retirer de la valeur. Pour y parvenir, nous devons œuvrer pour permettre l'adoption du numérique et le renforcement de la confiance.

Pour cela, il nous faut aider les pays à utiliser la connectivité pour opérer une transformation numérique inclusive et totale. Nous devons aller vers un développement concret, et je mettrai tout en œuvre pour que cette ambition devienne réalité.



Créer des capacités, une industrie et des fondations solides au niveau local pour permettre une transformation durable

LES ÉCOSYSTÈMES NUMÉRIQUES LOCAUX: LES FONDATIONS D'UN AVENIR RÉSILIENT

Le développement numérique durable passe par des écosystèmes locaux forts. Je travaillerai aux côtés des partenaires pour permettre des investissements dans les capacités, les institutions et le développement du secteur privé au niveau local, afin que les pays soient en mesure de diriger et d'entretenir leur propre transformation numérique. Des industries et écosystèmes numériques locaux prospères constituent les fondations d'une transformation numérique durable.

La base soutenant le développement numérique est tout aussi importante. Les données doivent impérativement passer à un format numérique et interopérable, des systèmes d'authentification numérique et d'identité numérique doivent être en place en vue d'appuyer la transformation de tous les secteurs. Ces éléments de base offrent une plateforme permettant l'adoption constante de nouvelles technologies, y compris les tendances émergentes telles que l'intelligence artificielle.



Renforcer les capacités pour adopter l'intelligence artificielle et les technologies de demain en toute confiance

LES TECHNOLOGIES ÉMERGENTES POUR TOUS: MAÎTRISER LA COMPLEXITÉ CROISSANTE POUR OUVRIR DE NOUVEAUX HORIZONS

Les technologies émergentes, dont l'intelligence artificielle, évoluent rapidement, ouvrant de nouvelles perspectives, mais apportant en même temps une complexité accrue. L'enjeu n'est pas seulement de pouvoir accéder à ces technologies, il faut également être capable de planifier et de mettre en œuvre leur utilisation pour saisir en permanence de nouvelles possibilités.

Je ferai en sorte que le BDT de l'UIT fournisse un appui ciblé afin d'aider les pays à évaluer, à planifier et à déployer les nouvelles technologies en fonction de leur contexte national et de leurs objectifs en matière de développement. Il faudra pour ce faire investir dans les compétences locales et diriger la mise en œuvre dans les secteurs prioritaires. Les fondations numériques et les écosystèmes locaux mis en place dans le cadre des précédents piliers sont les éléments grâce auxquels cette adoption sera durable et véritablement porteuse de transformation.



Œuvrer ensemble en faveur d'une UIT unie et plus forte

COLLABORER POUR PRODUIRE DES RETOMBÉES MONDIALES: FAIRE PROFITER LE MONDE DES CONNAISSANCES ET DES COMPÉTENCES DE L'UIT

Pour produire des effets à grande échelle, il faut des partenariats solides, une collaboration et des investissements pérennes. Le BDT travaillera en étroite coopération avec les bureaux régionaux, afin de planifier et de mettre en œuvre de concert le développement numérique. Sous ma direction, le BDT s'appuiera sur tous les atouts de l'UIT, en assurant une collaboration étroite entre les trois Bureaux, en intégrant ses travaux dans ceux menés à l'échelle de l'Union et en incarnant le "bras armé" de l'UIT pour diffuser ses connaissances partout dans le monde.

Il sera indispensable de renforcer les capacités et les compétences de l'UIT, en particulier dans le domaine des technologies émergentes, pour faire en sorte que l'Union continue d'incarner une organisation cohérente, efficace et parée pour l'avenir, dont les travaux ont des retombées partout dans le monde et qui continue ce faisant d'améliorer ses propres processus et son efficacité.

Aux côtés des autres fonctionnaires élus de l'UIT, j'intensifierai la collaboration entre le BDT et le système des Nations Unies, le secteur privé, les établissements universitaires et les autres partenaires concernés, afin d'échanger des connaissances, de renforcer les capacités et de mobiliser des ressources.



CURRICULUM VITAE



Mme. Nele Leosk

Candidate de la République d'Estonie au poste de Directeur du Bureau de développement des télécommunications de l'UIT

INFORMATIONS PERSONNELLES

**Contact:**

linkedin.com/in/neleleosk

**Langues:**

Anglais (courant), russe (niveau avancé), estonien (langue maternelle)

**Nationalité:**

Estonienne (UE)

ÉDUCATION

Doctorat en sciences politiques et sociales

Institut universitaire européen,
Florence (Italie)
Thèse: Comprendre le développement de la gouvernance numérique
2012-2018

Master en sciences politiques et sociales

Institut universitaire européen,
Florence (Italie)
2012-2013

Master en communication publique

Université de Tallinn
2003-2006

Licence en philologie anglaise et en sciences de l'éducation

Université de Tallinn
1996-2002

PERFIL EJECUTIVO

Forte de plus de 25 années passées à des postes de direction à l'intersection des technologies et du développement, Mme Leosk a façonné la transformation numérique partout dans le monde.

Au cours de sa carrière, elle s'est occupée de réformes économiques et sociétales dans toutes les régions du monde, associant des qualités de conseil de haut niveau dans le domaine des politiques et une aptitude avérée à produire des résultats.

Mme Leosk possède une vaste expérience en matière de direction, a dirigé des projets de grande envergure dans le domaine du numérique et affiche des compétences démontrées pour mobiliser le soutien de donateurs au sein des pouvoirs publics, des organisations internationales et du secteur privé.

Classée parmi les 100 personnalités féminines "Women Shaping GovTech and Digital" (2024), elle amène de solides compétences de direction, une crédibilité internationale et une approche axée sur les résultats pour promouvoir le développement numérique à grande échelle.

PRINCIPALES RÉALISATIONS

A contribué à la transformation numérique en Afrique, en Asie, en Europe, en Amérique latine et aux Caraïbes, ainsi qu'au Moyen-Orient, en renforçant les capacités numériques locales, de l'élaboration des politiques à la mise en œuvre.

A mis en place et dirigé l'équipe de diplomates du numérique de l'Estonie, en renforçant l'influence du pays dans le monde et en menant des négociations et partenariats multi-parties prenantes.

A codirigé l'Initiative GovStack avec l'UIT, l'Allemagne et DIAL, pour créer un modèle d'infrastructure publique numérique réutilisable, aujourd'hui adopté dans plus de 20 pays.

A cofondé le concours "Women in GovTech" de l'Initiative GovStack, qui a aidé plus de 300 femmes dans 50 pays à accéder à des fonctions de direction dans le domaine du numérique.

A appuyé la création de l'e-Governance Academy et sa transformation en centre d'excellence d'envergure mondiale menant actuellement des activités dans plus de 140 pays.

A été la première femme à présider le Colloque mondial de l'UIT sur la normalisation en 2022.

Incarné une voix reconnue au niveau international sur les questions liées au numérique, contribuant aux discussions internationales dans le cadre des Nations Unies, du Forum économique mondial, de la Banque mondiale, de l'Institut universitaire européen, du Tech Diplomacy Forum et du Sommet pour l'action sur l'intelligence artificielle.

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

CKnowledge Hub Digital de la Commission européenne

Chef d'équipe
Depuis 2025

- Dirige le Knowledge Hub Digital (KHD) de la Commission européenne, qui encourage le développement numérique dans plus de 110 pays.

Coordonne la collaboration en matière de numérique entre les institutions européennes, les États Membres, les partenaires internationaux, le secteur privé et les organisations internationales.

A dirigé la mise en œuvre de programmes d'investissement dans le numérique portant sur la connectivité, la gouvernance numérique, l'économie numérique et l'IA, y compris appui à l'offre commerciale européenne (par ex. Indonésie, Nigéria, Mozambique).

Ministère des affaires étrangères de l'Estonie

Ambassadrice chargée des affaires numériques
2020-2024

- A créé et développé l'équipe de diplomates du numérique de l'Estonie afin de renforcer le rôle du pays sur le plan international dans les affaires numériques. A dirigé les partenariats internationaux de l'Estonie dans le domaine du numérique, des négociations multi-parties prenantes et des campagnes de mobilisation de financements.

A renforcé les capacités numériques des diplomates et fourni un appui pour des missions partout dans le monde.

A codirigé l'initiative GovStack avec l'Allemagne, l'UIT et DIAL, élaborant un modèle d'infrastructure publique numérique ouvert mis en œuvre dans plus de 20 pays en Afrique, en Europe et en Asie.

A cofondé le défi Women in GovTech, qui a permis à plus de 300 femmes d'accéder à des fonctions de direction dans le domaine du numérique dans plus de 50 pays.

IGL Ltd

Fondatrice et directrice générale
2019-2021

- A fondé et dirigé un cabinet de conseil en transformation numérique. A conclu des contrats dans l'Union européenne, en Afrique et dans la région du Golfe.

Enseignante universitaire

Depuis 2019

- Donne régulièrement des cours magistraux à l'Université de Tallinn, à l'Université des technologies de Tallinn (TalTech), à l'Université de Tartu et à l'École de gouvernance transnationale de l'Institut universitaire européen. A créé un cours de master sur les aspects juridiques de la société de l'information à l'Université de Tallinn.

Centre de prospective, Parlement de l'Estonie

Spécialiste des tendances en matière de gouvernance et de technologie
2017-2018

- A élaboré des scénarios pour la gouvernance publique électronique de l'Estonie à l'horizon 2030, comprenant des tendances technologiques et des réformes organisationnelles et institutionnelles.

e-Governance Academy

Directrice de programme
2007-2014
Chef de projet
2004-2007

- A appuyé la création de l'e-Governance Academy (eGA) et son développement, avec aujourd'hui des activités dans plus de 140 pays.

A dirigé le programme pour les TIC dans l'éducation et a élaboré le programme de recherche, de formation et de conseil associé.

A mené des réformes numériques dans plus de 40 pays, de l'élaboration des politiques à la mise en œuvre. A présidé un programme pour l'édition de 2011 de la Conférence ICEGOV, qui a rassemblé plus de 70 pays.

Ministère des affaires

économiques et des communications de l'Estonie
Chef de projet
2002-2004

- A dirigé l'harmonisation de la Directive basse tension et de la Directive relative à la compatibilité électromagnétique de l'UE pour l'Estonie.

EXEMPLES DE PROJETS SUR LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

- + Conception d'un modèle organisationnel de la gouvernance numérique | Sao Tomé-et-Principe | Banque mondiale | 2025-2026
- + Renforcement des capacités institutionnelles pour la gouvernance et l'économie numériques | Guinée Bissau | Banque mondiale | 2024-2025
- + Évaluation de l'excellence organisationnelle et numérique | Émirats arabes unis (Dubai et Abu Dhabi) | 2016-2025
- + Promotion de services d'échanges de données transfrontières et de services publics numériques | Union européenne | Commission européenne et TalTech | 2019-2021
- + Direction de la préparation du prêt pour le programme de transformation numérique du secteur public | Ukraine | Banque européenne d'investissement | 2020
- + Appui à l'élaboration de cadres nationaux de gouvernance numérique | Arabie saoudite | United Nations University | 2018
- + Développement d'outils de participation électronique et de services numériques | Kosovo, Monténégro, Moldova | 2011-2013
- + Mise en place des fondations pour l'interopérabilité des identités numériques et des données | Tunisie | 2011-2012
- + Appui à la définition d'une stratégie de gouvernance numérique | Iraq | PNUD | 2010
- + Appui à la mise en place de la cybergouvernance dans les collectivités locales | Kazakhstan, Tadjikistan | 2010-2011
- + Codirection du programme pour le passage au tout numérique dans l'éducation "Deer Leap" | Géorgie | 2005-2009
- + Appui à la mise en place de la cybergouvernance au niveau national | Haïti | Gouvernement de l'Estonie, Open Society Foundation | 2010-2011
- + Élaboration d'une stratégie et d'un plan d'action relatifs au TIC dans l'éducation | Albanie | PNUD | 2008
- + Évaluation des incidences du programme du PNUD en faveur de la gouvernance démocratique | Europe orientale | PNUD | 2008-2009



Réseaux et participations

Membre, Global Future Councils on GovTech & Digital Public Infrastructure, Technology Policy, and Agile Governance | Forum économique mondial | Depuis 2021

Membre du Conseil d'administration | Tech Diplomacy Forum | Depuis 2025

Chargée de cours sur les politiques de direction | École de gouvernance transnationale, Institut universitaire européen | Depuis 2025

Présidente, Réseau pour la coopération et la diplomatie numériques | People Centered Internet, Palo Alto, USA | 2022-2024

Membre, Comité de direction | Sommet pour l'action sur l'IA, Paris | 2025



Prix et distinctions

Classée parmi les 100 personnalités féminines "Women Shaping GovTech and Digital" | 2024

Titulaire d'une bourse du programme Fulbright-Schuman | 2014-2015



Interventions publiques

Oratrice très demandée lors de forums de premier plan, notamment l'Assemblée générale des Nations Unies et le Forum économique mondial (Davos), influençant les discussions sur l'innovation numérique, le développement et la gouvernance des technologies dans toutes les régions.



Publications

Publicaciones académicas sobre gobernanza digital, infraestructura pública digital y política tecnológica, incluida la colaboración con el Foro Económico Mundial.