



مؤتمر المندوبين المفوضين (PP-26)
9 - 27 نوفمبر 2026 - الدوحة، قطر

الجلسة العامة

الوثيقة 29-A
8 مايو 2026
الأصل: بالإنكليزية

مذكرة من الأمانة العامة

ترشيح لمنصب مدير مكتب تنمية الاتصالات (BDT)

إلحاقاً بالمعلومات الواردة في الوثيقة 3، يسرني أن أحيل إلى المؤتمر، في ملحق هذه الوثيقة، ترشيح:

الدكتورة نيلي ليوسك (جمهورية إستونيا)

لمنصب مدير مكتب تنمية الاتصالات (BDT) بالاتحاد الدولي للاتصالات.

دورين بوغدان-مارتن
الأمانة العامة

الملحقات: 1

البعثة الدائمة لإستونيا

جنيف

الرقم 204/13-10.1

تهدي البعثة الدائمة لجمهورية إستونيا لدى مكتب الأمم المتحدة والمنظمات الدولية الأخرى في جنيف تحياتها إلى الاتحاد الدولي للاتصالات (الاتحاد) وتشرف بأن تحيل إلى رسالة ترشيح الدكتورة نيلي ليوسك، من وزير خارجية جمهورية إستونيا، السيد مارغوس تساهكنا، وزير الشؤون الخارجية في جمهورية إستونيا، المؤرخة 30 أبريل 2026 والموجهة إلى السيدة دورين بوغدان-مارتن الأمينة العامة للاتحاد الدولي للاتصالات. وتعتنم البعثة الدائمة لإستونيا هذه الفرصة لتعرب للاتحاد الدولي للاتصالات الموقر مجدداً عن فائق تقديرها.

جنيف، 5 مايو 2026

[الأصل عليه ختم وتوقيع]

إلى السيدة دورين بوغدان-مارتن الأمينة العامة للاتحاد الدولي للاتصالات

جنيف



وزير الشؤون الخارجية

جمهورية إستونيا

30 أبريل 2026، الرقم 10.1-13/2738

حضرة الأمانة العامة،

تحية طيبة وبعد، رداً على رسالتكم المعمنة CL-25/48 المؤرخة 10 نوفمبر 2025 الموجهة إلى الدول الأعضاء في الاتحاد، والتي تطلبون فيها تقديم ترشيحات لمناصب المسؤولين المنتخبين في مجلس الاتحاد، أنشرف بإبلاغكم بأن حكومة إستونيا تقدم طيه ترشيح الدكتورة نيلي ليوسك لمنصب مدير مكتب تنمية الاتصالات في الاتحاد، كي تُنتخب في مؤتمر المندوبين المفوضين للاتحاد (PP-26) في الدوحة، قطر، في الفترة من 9 نوفمبر إلى 27 نوفمبر 2026.

ويسرني أن أعرب عن دعمنا القوي لترشيح الدكتورة ليوسك، في ضوء خبرتها الواسعة وقيادتها المعترف بها دولياً في مجال التحول الرقمي. وكُرست الدكتورة ليوسك حياتها المهنية لأكثر من خمسة وعشرين عاماً في سبيل النهوض بالتطور الرقمي على الصعيد العالمي وأثبتت باستمرار قدرتها الاستثنائية على ترجمة السياسات إلى نتائج ملموسة. وهي دبلوماسية بارزة في مجال الشؤون الرقمية ولها سجل حافل في حشد دعم المانحين، وإقامة شراكات عالمية، وإحداث تأثير هادف وشامل في التنمية الرقمية في جميع أنحاء العالم. وفي حال انتخاب الدكتورة ليوسك، فستجلب أسلوب قيادة موجهاً نحو النتائج وتعاونياً وشاملاً، يستند بقوة إلى مبادئ الشفافية والمساءلة والإنصاف. وحكومة إستونيا أكيدة أن مكتب تنمية الاتصالات، تحت قيادتها، سيواصل تعزيز جهوده لضمان أن تعود التكنولوجيات الرقمية بالفائدة على جميع الدول الأعضاء في الاتحاد.

وتفضلوا، حضرة الأمانة العامة، بقبول فائق التقدير والاحترام.

[الأصل عليه توقيع]

مارغوس تساهكنا

الأمانة العامة دورين بوغدان-مارتن
الاتحاد الدولي للاتصالات (ITU)

سويسرا



أولويات نيلى لقطاع تنمية الاتصالات

من التوصيلية إلى التأثير: البنية التحتية من أجل التنمية، والمعرفة من أجل التغيير



تحويل الأسس الرقمية
إلى تقدم اقتصادي
 واجتماعي

يبقى ضمان توصيلية ميسورة التكلفة وهادفة وآمنة للجميع أولوية أساسية. لا بدّ من أن يتمتع كل بلد ومجتمع بإمكانية النفاذ إلى العالم الرقمي. غير أن التوصيلية والنفاذ وحدهما لا يكفيان. ويتعين ترجمة هذه العوامل التمكينية الحاسمة إلى نتائج ملموسة. وعلينا الآن أن نبني على التوصيلية وأن نضع التكنولوجيات الرقمية موضع التنفيذ بغية النهوض بحوكمة أفضل، وتحسين الخدمات العامة، واستحداث فرص العمل، والنمو الاقتصادي. ويجب أن تصل الرقمنة إلى الناس وأن تقدم لهم قيمة مضافة. ولتحقيق ذلك، علينا العمل على الاعتماد وبناء الثقة. ويعني هذا الأمر دعم البلدان في الانتقال من التوصيلية إلى التحول الرقمي الشامل والمتكامل. ولا بدّ لنا من المضي قدماً نحو التنمية العملية، وأنا ملتزمة بترجمة هذه الرؤية إلى أرض الواقع.

النظم الإيكولوجية الرقمية المحلية: أساس لمستقبل قادر على الصمود



بناء القدرات المحلية،
وتطوير الصناعة، وإرساء
أسس متينة للتحول
المستدام

تعتمد التنمية الرقمية المستدامة على نظم إيكولوجية محلية قوية. سأعمل مع الشركاء من أجل الاستثمار في القدرات والمؤسسات المحلية ونمو القطاع الخاص، لتمكين البلدان من قيادة التحول الخاص بها واستدامته. الصناعات المحلية والنظم الإيكولوجية الرقمية المزدهرة هي أساس التحول الرقمي المستدام. ولا تقل أهمية الأسس الأساسية التي تقوم عليها التنمية الرقمية. ويجب رقمنة البيانات وجعلها قابلة للتشغيل البيئي؛ كما يجب وضع أنظمة للاستيفان والهوية الرقميين موضع التنفيذ بغية دعم تحول جميع القطاعات. وتتيح هذه اللبنيات الأساسية منصة للاعتماد المستمر للتكنولوجيات الجديدة، بما في ذلك الاتجاهات الناشئة مثل الذكاء الاصطناعي.

التكنولوجيات الناشئة للجميع: استكشاف الفرص وسط التعقيد المتزايد



تعزيز القدرات على
اعتماد الذكاء
الاصطناعي
والتكنولوجيات
المستقبلية بثقة

تتقدم التكنولوجيات الناشئة، بما في ذلك الذكاء الاصطناعي، تقدماً سريعاً، مما يجلب فرصاً جديدة ولكنه يزيد أيضاً التعقيد. ولا يكمن التحدي في مجرد النفاذ إلى هذه التكنولوجيات فحسب، بل في القدرة على تخطيط استعمالها وتنفيذها من أجل إتاحة فرص مستمرة وسأكفل أن يقدم مكتب تنمية الاتصالات في الاتحاد دعماً هادفاً لمساعدة البلدان على تقييم التكنولوجيات الجديدة وتخطيطها ونشرها بسبل تناسب سياقها وأهدافها الإنمائية. ويعني هذا الأمر الاستثمار في المهارات المحلية وتجريب التطبيقات في القطاعات ذات الأولوية. والأسس الرقمية والنظم الإيكولوجية المحلية التي طوّرت في إطار الركائز السابقة هي التي تجعل هذا الاعتماد مستداماً وتحويلياً عن حق.

التعاون من أجل إحداث تأثير عالمي: النهوض بمعارف الاتحاد ومهاراته في العالم



العمل معاً من أجل
اتحاد دولي واحد وأقوى
للاتصالات

يتطلب إحداث تأثير على نطاق واسع شراكات قوية وتعاوناً واستثماراً مستداماً. وسيتعاون مكتب تنمية الاتصالات تعاوناً وثيقاً مع المكاتب الإقليمية لتخطيط التنمية الرقمية وتنفيذها بشكل مشترك وسيسفيد مكتب تنمية الاتصالات، تحت قيادتي، من القوة الكاملة للاتحاد الدولي للاتصالات، بالعمل بصورة وثيقة في جميع المكاتب الثلاثة، وتبسيط أعماله عبر الاتحاد، وسيكون بمثابة "ذراع" في إيصال معارف الاتحاد إلى العالم وسيكون تعزيز قدرات الاتحاد ومهاراته، ولا سيما في مجال التكنولوجيات الناشئة، أمراً أساسياً في ضمان أن يبقى الاتحاد منظمة متماسكة وفعالة وجاهزة للمستقبل وتحدث تأثيراً في جميع أنحاء العالم. مع استمرار تحسين عملياتها وكفاءتها في القيام بذلك وسأرسخ، مع المسؤولين المنتخبين الآخرين في الاتحاد، تعاون مكتب تنمية الاتصالات في منظومة الأمم المتحدة والقطاع الخاص والهيئات الأكاديمية والجهات الشريكة الأخرى المعنية من أجل تبادل المعارف وبناء القدرات وتعبئة الموارد.



السيرة الذاتية

الدكتورة نيلي ليوسك مرشحة جمهورية إستونيا لمنصب مديرة مكتب تنمية الاتصالات في الاتحاد الدولي للاتصالات

ملف عن الخبرة التنفيذية

معلومات شخصية

للاتصال:
linkedin.com/in/neleleosk

اللغات:
الإنكليزية (بإتقان)؛ الروسية
؛ الإستونية (مستوى متقدم)
(اللغة الأم)

الجنسية:
الإستونية (الاتحاد الأوروبي)
التعليم

رسمت نيلي معالم التحول الرقمي على مستوى العالم، بخبرة اكتسبتها طوال أكثر من عاماً من القيادة في تقاطع التكنولوجيا والتنمية 25. وتمتد مسيرتها المهنية لتشمل إصلاحات اقتصادية ومجتمعية في جميع مناطق العالم، إذ تجمع بين المشورة السياساتية الرفيعة المستوى والقدرة المثبتة على تحقيق النتائج. وتملك خبرة واسعة في الإدارة، إذ قادت مشاريع رقمية واسعة النطاق بمهارات مثبتة. في حشد دعم المانحين في أوساط الحكومات والمنظمات الدولية والقطاع الخاص امرأة مؤثرة في مجال التكنولوجيا الحكومية 100 أفضل تم تكريمها ضمن قائمة والتكنولوجيا الرقمية (2024)، وهي تتمتع بقيادة قوية ومصادقية عالمية ونهجاً يركز على تحقيق النتائج من أجل النهوض بالتنمية الرقمية على نطاق واسع.

التعليم

الإنجازات الرئيسية

دكتوراه في العلوم السياسية والاجتماعية، معهد الجامعة الأوروبية، فلورنسا، إيطاليا.
الأطروحة: فهم تطوير الحوكمة الرقمية.
2018-2012
ماجستير في العلوم السياسية والاجتماعية، معهد الجامعة الأوروبية، فلورنسا، إيطاليا. 2013-2012
ماجستير في الاتصالات العامة، جامعة تالين. 2006-2003
بكالوريوس في علم اللغة الإنجليزية جامعة تالين. 2002-1996، وعلوم التربية

دفع عجلة التحول الرقمي في إفريقيا وآسيا وأوروبا وأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي، وفي الشرق الأوسط، وبناء القدرات الرقمية المحلية بدءاً من وضع السياسات وصولاً إلى عمليات التنفيذ. بناء وقيادة الدبلوماسية الرقمية في إستونيا، وزيادة نفوذها العالمي. وقيادة المفاوضات والشراكات بين أصحاب المصلحة المتعددين مع الاتحاد الدولي للاتصالات وألمانيا GovStack المشاركة في قيادة مبادرة مما أدى إلى إنشاء نموذج بنية تحتية عامة رقمية (DIAL) وتحالف التأثير الرقمي. مفتوحة وقابلة لإعادة الاستعمال، وهو مُعتمد الآن في أكثر من 20 بلداً المشاركة في تأسيس مسابقة النساء في مجال التكنولوجيا الحكومية التي تدعم GovStack التابعة لمبادرة (Women in GovTech Challenge) أكثر من 300 امرأة في 50 بلداً من أجل النهوض بالأدوار القيادية الرقمية. دعم إنشاء أكاديمية الحوكمة الإلكترونية وتوسيع نطاقها كي تصبح مركزاً عالمياً للتميز في ظل انتشار عملياته الحالية في أكثر من 140 بلداً. أول امرأة ترأس في عام 2022 الندوة العالمية للمعايير التي ينظمها الاتحاد صوت مُعترف به عالمياً بشأن المسائل الرقمية، تساهم في المناقشات الدولية من خلال الأمم المتحدة، والمنتدى الاقتصادي العالمي، والبنك الدولي ومعهد الجامعات الأوروبية، ومنتدى الدبلوماسية التكنولوجية، ومؤتمر القمة بشأن العمل في مجال الذكاء الاصطناعي.

الخبرة المهنية

مركز المعرفة الرقمي التابع للمفوضية الأوروبية

رئيسة الفريق

2025 - حتى الآن

إدارة مركز المعرفة الرقمية التابع للمفوضية الأوروبية، النهوض بالتنمية الرقمية في أكثر من 110 بلدان. التعاون الرقمي المنسق بين مؤسسات الاتحاد الأوروبي والدول الأعضاء والجهات الشريكة العالمية والقطاع الخاص والمنظمات الدولية.

قيادة تنفيذ برامج الاستثمار الرقمي المتعلقة بالتوصيلية والحوكمة الرقمية والاقتصاد الرقمي والذكاء الاصطناعي، بما يشمل دعم معرض التكنولوجيا التجارية للاتحاد الأوروبي (مثل إندونيسيا ونيجيريا وموزامبيق).

وزارة الشؤون الخارجية في إستونيا

سفيرة الشؤون الرقمية

2024-2020

بناء وقيادة الدبلوماسية الرقمية لإستونيا من أجل تعزيز دورها العالمي في الشؤون الرقمية. إدارة الشراكات الرقمية الدولية لإستونيا وقيادة المفاوضات بين أصحاب المصلحة المتعددين وتعبئة التمويل.

تعزيز القدرات الرقمية للدبلوماسيين ودعم البعثات على الصعيد العالمي.

المشاركة في قيادة مبادرة GovStack مع ألمانيا والاتحاد الدولي للاتصالات وتحالف التأثير الرقمي (DIAL)، وبناء نموذج البنية التحتية العامة الرقمية المفتوحة المنفذة في أكثر من 20 بلداً في إفريقيا وأوروبا وآسيا.

المشاركة في تأسيس مسابقة النساء في مجال التكنولوجيا الحكومية (Women in GovTech Challenge)، التي ساهمت في تطوير مهارات أكثر من 300 قائدة في المجال الرقمي في أكثر من 50 بلداً.

تأسيس وإدارة شركة استشارية للتحويل الرقمي. تأمين عقود في الاتحاد الأوروبي وإفريقيا ومنطقة الخليج.

IGL Ltd

المؤسسة والمديرة الإدارية

2021-2019

إلقاء محاضرات دورية في جامعة تالين، وجامعة تالين للتكنولوجيا (TalTech)، وجامعة تارتو، وكلية الحوكمة عبر الوطنية، معهد الجامعة الأوروبية. إعداد درس ماجستير بشأن الجوانب القانونية لمجتمع المعلومات في جامعة تالين.

العمل الأكاديمي

2019 - حتى الآن

إلقاء محاضرات دورية في جامعة تالين، وجامعة تالين للتكنولوجيا (TalTech)، وجامعة تارتو، وكلية الحوكمة عبر الوطنية، معهد الجامعة الأوروبية. إعداد درس ماجستير بشأن الجوانب القانونية لمجتمع المعلومات في جامعة تالين.

العمل الأكاديمي

2019 - حتى الآن

مركز الاستشراف المستقبلي، برلمان إستونيا

خبيرة في الحوكمة والاتجاهات التكنولوجية

2018-2017

إعداد سيناريوهات مستقبلية بشأن الحوكمة الإلكترونية العامة في إستونيا لعام 2030، تجمع بين الاتجاهات التكنولوجية والإصلاحات التنظيمية والمؤسسية.

دعم إنشاء أكاديمية الحوكمة الإلكترونية (eGA) وتوسيع نطاقها، وهي أكاديمية نشطة الآن في أكثر من 140 بلداً.

أكاديمية الحوكمة الإلكترونية

مديرة البرنامج؛

2014-2007

إدارة برنامج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مجال التعليم ووضع برنامج للبحث والتدريب والاستشارات.

مديرة المشروع

2007-2004

دفع عجلة الإصلاحات الرقمية في أكثر من 40 بلداً بدءاً من وضع السياسات وصولاً إلى عمليات التنفيذ. رئيسة برنامج ICEGOV لعام 2011، الذي جمع أكثر من 70 بلداً.

وزارة الشؤون الاقتصادية والاتصالات في إستونيا

مديرة المشروع

2004-2002

توجيه مواءمة توجيهات الاتحاد الأوروبي المتعلقة بالجهد المنخفض والتوافق الكهرومغناطيسي من أجل إستونيا.

أمثلة على مشاريع التحول الرقمي

- + نموذج تنظيمي مصمم للحكومة الرقمية | سان تومي وبرينسيبي | البنك الدولي | 2025-2026
- + تعزيز القدرات المؤسسية في مجال الحوكمة الرقمية والاقتصاد الرقمي | غينيا-بيساو | البنك الدولي | 2024-2025
- + تقييم التميز التنظيمي والرقمي | الإمارات العربية المتحدة (دي وأبو ظبي) | 2016-2025
- + التبادل المتقدم للبيانات عبر الحدود والخدمات العامة الرقمية | الاتحاد الأوروبي | المفوضية الأوروبية و TalTech | 2019-2021
- + قيادة إعداد قرض برنامج التحول الرقمي للقطاع العام | أوكرانيا | بنك الاستثمار الأوروبي | 2020
- + دعم وضع أطر وطنية للحكومة الرقمية | المملكة العربية السعودية | جامعة الأمم المتحدة | 2018
- + بناء أدوات المشاركة الإلكترونية والخدمات الرقمية | كوسوفو والجبل الأسود ومولدوفا | 2011-2013
- + إعداد أسس الهوية الرقمية وقابلية التشغيل البيئي للبيانات | تونس | 2011-2012
- + دعم وضع استراتيجية للحكومة الرقمية | العراق | برنامج الأمم المتحدة الإنمائي | 2010
- + دعم تطوير الحوكمة الإلكترونية على مستوى البلديات | كازاخستان وطاجيكستان | 2010-2011
- + المشاركة في قيادة برنامج رقمنة التعليم "Deer Leap" | جورجيا | 2005-2009
- + دعم تطوير الحوكمة الإلكترونية الوطنية | هايتي | حكومة إستونيا، مؤسسة المجتمع المفتوح | 2010-2011
- + إعداد استراتيجية وخطة عمل لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التعليم | ألبانيا | برنامج الأمم المتحدة الإنمائي | 2008
- + تقييم تأثير برنامج الحوكمة الديمقراطية التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي | أوروبا الشرقية | برنامج الأمم المتحدة الإنمائي | 2008-2009



الجوائز وشهادات التقدير

أفضل 100 امرأة مؤثرة في مجال التكنولوجيا الحكومية والتكنولوجيا الرقمية | 2024

نيل منحة فولبرايت-شومان | 2014-2015



التحدث أمام الجمهور

متحدثة عالمية مطلوبة في منتديات رئيسية، بما فيها الجمعية العامة للأمم المتحدة والمنتدى الاقتصادي العالمي (دافوس)، لرسم معالم المناقشات حول الابتكار الرقمي والتنمية وحوكمة التكنولوجيا في المناطق.



المنشورات

المنشورات الأكاديمية بشأن الحوكمة الرقمية والبنية التحتية العامة الرقمية والسياسات المتعلقة بالتكنولوجيا، بما يتضمن العمل مع المنتدى الاقتصادي العالمي.



الشبكات والعضويات

عضو في مجالس المستقبل العالمية المعنية بالتكنولوجيا الحكومية والبنية التحتية العامة الرقمية وسياسات التكنولوجيا والحوكمة المرنة | المنتدى الاقتصادي العالمي | 2021 - حتى الآن

عضو مجلس الإدارة | منتدى الدبلوماسية التكنولوجية | 2025 - حتى الآن
زمالة قادة السياسات | كلية الحوكمة عبر الوطنية، معهد الجامعة الأوروبية | 2025 - حتى الآن

رئيسة شبكة التعاون والدبلوماسية الرقمية | شبكة الإنترنت المتمحورة حول الأشخاص (People Centered Internet)، بالو ألتو، الولايات المتحدة الأمريكية | 2022-2024

عضو اللجنة التوجيهية | مؤتمر القمة بشأن العمل في مجال الذكاء الاصطناعي، باريس | 2025

الرئيسة المشاركة لفريق العمل المعني بالذكاء الاصطناعي في القطاع العام | البنك الدولي | 2024-2025

رئيسة الندوة العالمية للمعايير (GSS) | الاتحاد الدولي للاتصالات | 2022