



ITUPP
DOHA 2026

Conferencia de Plenipotenciarios (PP-26)
9-27 de noviembre de 2026 - Doha, Qatar

SESIÓN PLENARIA

Documento 4-S
10 de noviembre de 2025
Original: inglés

Nota de la Secretaria General

CANDIDATURA AL CARGO DE SECRETARIA GENERAL

Como continuación de la información publicada en el Documento 3, tengo el placer de transmitir a la Conferencia, en anexo, la candidatura de:

Sra. Doreen BOGDAN-MARTIN (Estados Unidos de América)

para el puesto de Secretaria General de la Unión Internacional de Telecomunicaciones.

Doreen BOGDAN-MARTIN
Secretaria General

Anexo: 1



MISIÓN PERMANENTE
DE LOS
ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA
ANTE LAS
NACIONES UNIDAS Y OTRAS ORGANIZACIONES
INTERNACIONALES EN GINEBRA

Nº 25-25

La Misión Permanente de los Estados Unidos de América ante las Naciones Unidas y otras Organizaciones Internacionales en Ginebra presenta sus saludos y se complace en responder a la Carta Circular Nº 25/48 de la UIT.

En respuesta a la Carta Circular Nº 25/48 de la UIT, de fecha 10 de noviembre de 2025, el Gobierno de los Estados Unidos de América se complace en anunciar las siguientes candidaturas para las elecciones que se celebrarán durante la Conferencia de Plenipotenciarios de la UIT en Doha (Qatar), del 9 al 27 de noviembre de 2026.

El Gobierno de los Estados Unidos tiene el honor de nombrar y apoyar a la Sra. Doreen Bogdan-Martin para la reelección al cargo de Secretaria General de la Unión Internacional de Telecomunicaciones. Se adjunta la carta de nominación emitida por el Secretario de Estado, Sr. Marco Rubio, junto con el currículum vitae, la declaración de visión y la información biográfica de la Sra. Bogdan-Martin.

La Sra. Bogdan-Martin lleva más de 30 años trabajando en el sector de las telecomunicaciones, incluidos los últimos tres años como Secretaria General de la UIT. La Sra. Bogdan-Martin ha demostrado su compromiso con la reducción de la brecha digital y ha centrado su trabajo en ampliar la conectividad para las personas de todo el mundo. Bajo su dirección, la UIT ha ayudado a elaborar normas tecnológicas mundiales, ha

mejorado la supervisión y ha incrementado el sector privado de la UIT y trabajó para lograr una conectividad digital segura. En caso de ser reelegida, la Sra. Bogdan-Martin continuará impulsando una Unión Internacional de Telecomunicaciones orientada a lograr una conectividad digital universal que sea segura, resiliente y asequible; a fortalecer la colaboración con sus asociados para maximizar el impacto, y a consolidarse como una institución caracterizada por la integridad, la transparencia y la rendición de cuentas. Esperamos que todos los Estados Miembros de la UIT apoyen su candidatura y voten por ella en la Conferencia de Plenipotenciarios.

El Gobierno de los Estados Unidos también tiene el honor de presentar su candidatura a la reelección al Consejo de la UIT, Región A (Américas), para el período 2026-2030. Estados Unidos ha sido miembro del Consejo de la UIT desde su creación en 1948 y sigue apoyando firmemente a la UIT, tanto como contribuyente financiero como mediante la participación de expertos y el liderazgo en toda la gama de actividades de la UIT. Estados Unidos se ha comprometido a fortalecer la UIT en asociación con sus Estados Miembros y Miembros de Sector.

Se apreciará en gran medida el valioso apoyo de los Estados Miembros de la UIT a la Sra. Bogdan-Martin como Secretaria General de la UIT y a la candidatura de Estados Unidos al Consejo de la UIT.

La Misión Permanente de los Estados Unidos de América ante las Naciones Unidas y otras organizaciones internacionales aprovecha esta oportunidad para reiterar a la Unión Internacional de Telecomunicaciones el testimonio de su más alta consideración.

(original firmado)

Ginebra, 10 de noviembre de 2025



EL SECRETARIO DE ESTADO

WASHINGTON

5 de noviembre de 2025

Honorable Doreen Bogdan-Martin
Secretaria General de la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT)
Ginebra

Estimada Sra. Secretaria General:

Los Estados Unidos tienen el honor de presentar la candidatura de Doreen Bogdan-Martin a la reelección como Secretaria General de la UIT en las próximas elecciones, que tendrán lugar durante la Conferencia de Plenipotenciarios de la UIT en Doha (Qatar), del 9 al 27 de noviembre de 2026.

La Sra. Bogdan-Martin ha dedicado más de treinta años a promover la política internacional de telecomunicaciones. Como Secretaria General, impulsó reformas fundamentales y promovió alianzas innovadoras orientadas a ampliar la conectividad digital a escala mundial. Su liderazgo ha fomentado soluciones innovadoras, ha intensificado la cooperación mundial para conectar a quienes carecen de conexión y ha posicionado a la UIT para triunfar en una era de transformación digital.

Los Estados Unidos apoyan plenamente la reelección de la Sra. Bogdan-Martin e insta a todos los Estados Miembros de la UIT a apoyar su candidatura. No albergo duda alguna de que la Sra. Bogdan-Martin continuará ejerciendo un liderazgo íntegro y orientado a resultados, sustentado en la transparencia, la responsabilidad y la excelencia técnica, en beneficio de todos los Miembros de la UIT.

Atentamente,

(original firmado)

Marco Rubio

Doreen BOGDAN-MARTIN

CONECTAR A LAS PERSONAS, IMPULSAR EL PROGRESO

Candidata a la reelección
como Secretaria General de la
Unión Internacional de
Telecomunicaciones (UIT)



MENSAJE DE LA CANDIDATA

Hace cuatro años me propuse transformar la UIT en una organización más transparente, orientada al impacto y preparada para afrontar los desafíos del futuro. Juntos, hemos hecho realidad esa visión: de movilizar miles de millones de dólares en compromisos de conectividad que pueden impulsar el crecimiento económico y la inversión, a convertir a la UIT en líder mundial en transformación digital, a encabezar reformas institucionales fundamentales.

Cumplí mi promesa de hacer que la organización sea más adecuada para su propósito a medida que abrazamos el futuro digital.

Pero el trabajo no ha concluido. El futuro digital sólo tendrá sentido si todos comparten sus beneficios, a través de conexiones seguras y resilientes, oportunidades que empoderen y tecnologías que sirvan a todos.

Con su apoyo, mi segundo mandato como Secretaria General de la UIT se centrará en tres pilares audaces para aprovechar el impulso de los últimos cuatro años:

ASEGURAR LA INCLUSIÓN DE TODOS *De la conectividad a la oportunidad*

AMPLIAR LAS FRONTERAS *Innovaciones seguras y resilientes*

TRANSFORMAR LA UIT DESDE DENTRO *Dinámica, confiable, preparada para el futuro*

PILAR 1 – ASEGURAR LA INCLUSIÓN DE TODOS: DE LA CONECTIVIDAD A LA OPORTUNIDAD

Nadie debe quedarse atrás en la era digital. Las personas de todo el mundo necesitan conexiones que sean seguras y resilientes, políticas que faciliten la innovación y oportunidades que empoderen. La conectividad no se limita al acceso, actúa como el motor del crecimiento económico, la innovación y el empoderamiento en el mundo actual.

En mi segundo mandato, colaboraré estrechamente con la Oficina de Radiocomunicaciones para promover la utilización innovadora y eficiente del espectro y los recursos orbitales, sentar las bases de redes resilientes e impulsar la innovación en ámbitos que van de la banda ancha al espacio. Me asociaré con la Oficina de Desarrollo para ampliar el acceso digital asequible para todos, ayudando a garantizar que la conectividad se traduzca en empleos, emprendimiento y crecimiento económico. También defenderé los esfuerzos de la Oficina de Normalización para promover normas mundiales fiables que den confianza a las empresas y a los innovadores para adaptar soluciones de forma segura y transfronteriza. Juntos, estos compromisos impulsarán un objetivo común: lograr que todos participen y estén en línea.

ÉXITOS

- Impulsó la movilización de más de 80 mil millones USD en aportes del sector público y privado a través de **Partner2Connect**.
- Se aprovecharon las instituciones de financiación del desarrollo a través de la Iniciativa de Inversión en Infraestructura **Digital y el Plan de Acción Conectar a la Humanidad**.
- Escuelas conectadas en más de 40 países a través de **Giga** con centros de innovación globales en Ginebra y Barcelona.
- Acceso digital universal avanzado que salva vidas, liderando la participación de la UIT en **Alertas Tempranas para Todos**.
- Se reforzó el **proceso de la CMSI**, incorporando la innovación y las asociaciones multipartitas en los debates mundiales sobre política digital.

ACCIONES FUTURAS

- Impulsar aún más la conectividad, extendiendo las redes a las comunidades de difícil acceso.
- Ampliar la asequibilidad de los servicios y dispositivos para abrir mercados y crear oportunidades de inversión.
- Dotar a las personas de competencias digitales para impulsar el empleo, el emprendimiento y la innovación, haciendo hincapié en los jóvenes y las mujeres.
- Fomentar la confianza en la innovación de las TIC mediante un mayor apoyo en materia de ciberseguridad y protección de la infancia en línea.
- Estimular la inversión mediante mecanismos financieros innovadores y el fortalecimiento de alianzas público-privadas.

PILAR 2 – AMPLIAR LAS FRONTERAS: INNOVACIONES SEGURAS Y RESILIENTES

Asegurar la inclusión de todos requiere algo más que conectividad. También significa garantizar que las fronteras de la tecnología, desde los cables submarinos hasta los sistemas espaciales y de satélite, y la infraestructura digital de la próxima generación, sirvan como herramientas de oportunidad y no como fuentes de riesgo. A medida que aumenta la complejidad de la conectividad digital, también debe crecer su resiliencia, de modo que las personas, las economías y las sociedades puedan confiar en ella cuando sea necesario.

En mi segundo mandato, aprovecharé las fortalezas combinadas de las tres Oficinas de la UIT para ayudar a los países a aprovechar las tecnologías de conectividad de vanguardia de manera responsable, impulsando la innovación y facilitando las políticas, integrando la seguridad y creando resiliencia en los sistemas digitales de todo el mundo.

ÉXITOS

- **AI for Good** se convierte en la plataforma líder mundial para conectar a los innovadores de la IA con soluciones para los mayores desafíos de la humanidad.
- Impulsó iniciativas clave, como el **Foro de Sostenibilidad Espacial, las series Space Connect** y la **Iniciativa de Resiliencia de los Cables Submarinos**, para abordar desafíos apremiantes y avanzar en la colaboración entre los sectores público y privado.
- Se amplió la participación en materia de competencias y el desarrollo del liderazgo a través de la asociación Equals y la Coalición Global AI Skilling para preparar a la próxima generación para prosperar en la economía digital.
- Creación de **órganos consultivos para jóvenes y académicos**, a fin de interesar a jóvenes profesionales e instituciones académicas en las nuevas tecnologías, reforzando el papel de la UIT como líder intelectual mundial.
- Ha reforzado el liderazgo de la UIT en todo el sistema de las Naciones Unidas en materia de cooperación digital y tecnologías emergentes, desde codirigir el Grupo de las Naciones Unidas sobre la Sociedad de la Información y el Grupo de las Naciones Unidas sobre Tecnología Digital hasta avanzar en la Iniciativa de infraestructura pública digital de las Naciones Unidas e intensificar la colaboración con el G7, el G20 y otros foros multilaterales.

ACCIONES FUTURAS

- Liderar diálogos mundiales sobre IA y tecnologías de vanguardia para conectar a quienes carecen de conexión, y seguir posicionando a la UIT como centro mundial de colaboración público-privada sobre tecnologías emergentes y resiliencia en todo el ecosistema digital.
- Impulsar la conectividad de la próxima generación y las innovaciones de vanguardia como habilitadoras de nuevos servicios e industrias.
- Ampliar el acceso a la capacidad informática y a las competencias digitales para que todas las personas puedan participar plenamente en la revolución tecnológica.
- Promover la creación de capacidades en materia de ciberseguridad, la protección de la infancia en línea y las normas internacionales para garantizar la seguridad del ecosistema digital.
- Mejorar la resiliencia de la infraestructura y los servicios digitales para resistir las perturbaciones y las crisis.

PILAR 3 – TRANSFORMAR LA UIT DESDE DENTRO: DINÁMICA, CONFIABLE, PREPARADA PARA EL FUTURO

Solo podemos liderar globalmente si continuamos evolucionando internamente. Para garantizar la inclusión de todos, debemos ser más dinámicos y eficientes, más transparentes y responsables, y más receptivos a los retos y oportunidades del mañana.

Para cumplir estas ambiciones, la UIT debe liderar con integridad, impulsar la innovación e integrar la responsabilidad y la gestión orientada a los resultados en todo lo que hacemos. Nuestra institución debe estar preparada para liderar la era de la IA, invirtiendo en las competencias del personal, fomentando la previsión estratégica y desplegando herramientas digitales y basadas en la IA que perfeccionen el análisis, fortalezcan la transparencia y mejoren los servicios prestados a los Miembros.

En mi segundo mandato, ayudaré a la UIT a acelerar esta transformación, profundizando el compromiso regional, empoderando al personal y garantizando que los Miembros puedan contar con una institución moderna y fiable. Consolidaré la función de la UIT como convocante multipartito de confianza, aceleraré la ejecución, fortaleceré el compromiso regional e invertiré en nuestra gente, reforzando a la UIT como norma mundial de excelencia, innovación y eficacia.

Seguiré acatando la Constitución y el Convenio, informando con transparencia a la Conferencia de Plenipotenciarios y al Consejo, y respetando las normas más estrictas de responsabilidad fiduciaria y conducta ética. Me aseguraré de que la gobernanza y la gestión financiera sigan siendo sólidas, transparentes y responsables, manteniendo la ética, el respeto y la imparcialidad en el centro de la labor de la UIT.

ÉXITOS

- Se creó el **Programa de Jóvenes Profesionales de la UIT**, que atrae a los mejores talentos mundiales.
- Inició un programa de transformación global para modernizar los sistemas, procesos y cultura de la UIT.
- Integración de la innovación y la gestión del cambio en toda la UIT a través de la **Change Champions Network**.
- Gobernanza reforzada y rendición de cuentas mediante la creación de una **Unidad de Supervisión** y una función de Ómbudsman, garantizó la elaboración de una **Carta Ética**, tableros de control de inteligencia empresarial avanzada y restableció las auditorías externas oportunas para reforzar la transparencia y la credibilidad institucional.
- **Mejoró las habilidades del personal** a través de laboratorios de aprendizaje, sesiones informativas "desmitificadoras" y capacitación en liderazgo adaptativo. Se reforzó la participación del personal mediante reuniones periódicas de todo el personal y diálogos con la dirección.

ACCIONES FUTURAS

- Reforzar la integridad, la responsabilidad y la gestión orientada a los resultados en todo lo que hacemos.
- Fortalecer los marcos de supervisión y gobernanza de la UIT para promover la confianza y la transparencia.
- Intensificar el compromiso regional para acercar la UIT a sus miembros y a sus prioridades.
- Invertir en el desarrollo de las calificaciones a fin de preparar al personal para los desafíos futuros e incorporar las herramientas digitales, incluida la IA, para mejorar la eficiencia y la eficacia.
- Reforzar la previsión estratégica y el análisis basado en datos para anticiparse a las necesidades de los miembros.
- Incorporar la gestión del cambio para garantizar que la transformación se mantenga en toda la organización.

MIRANDO HACIA EL FUTURO

El futuro digital no espera. Está forjado por un liderazgo audaz, una acción decisiva y un compromiso inquebrantable. Con su apoyo, haremos lo siguiente:

- **Hacer de la conectividad universal y significativa una realidad vivida para todos**, incorporando a todos conexiones seguras, asequibles y resilientes que empoderan.
- **Aprovechar las tecnologías de vanguardia**, garantizando que impulsen una mayor conectividad para todos con innovación, resiliencia y oportunidades, al tiempo que se refuerza la ciberseguridad.
- **Fortalecer a la UIT como institución confiable, dinámica y preparada para el futuro**, guiada por la integridad, la rendición de cuentas y los resultados.



DE MANERA CONJUNTA, CONSTRUIREMOS UN FUTURO DIGITAL INCLUSIVO Y ACCESIBLE PARA TODAS LAS PERSONAS, EN CUALQUIER LUGAR.

RE-ELECT
DOREEN BOGDAN-MARTIN
ITU SECRETARY-GENERAL
2026

DOREEN BOGDAN-MARTIN

Secretaria General

Unión Internacional
de Telecomunicaciones (UIT)



La **Sra. Doreen Bogdan-Martin** es una líder transformadora y orientada a los resultados.

Cuenta con más de tres décadas de experiencia en la promoción de la conectividad mundial, la cooperación digital y la política tecnológica en gobiernos, instituciones multilaterales e industrias. Es reconocida por defender la conectividad universal significativa, la inclusión digital, el empoderamiento de los jóvenes y las asociaciones intersectoriales.

Desde que asumió el cargo en 2023, ha encabezado un programa de reformas de gran alcance orientado a robustecer la gobernanza, la transparencia financiera, el desempeño institucional y la proyección estratégica de la UIT. Ha impulsado iniciativas de alto impacto para reducir la brecha digital y acelerar la transformación digital, entre ellas la obtención de compromisos superiores a 80 mil millones USD mediante la Coalición Digital Partner2Connect; la ampliación de los esfuerzos de conectividad escolar en más de 40 países; el fortalecimiento de las telecomunicaciones de emergencia y de la preparación ante desastres en el marco de la iniciativa Alertas Tempranas para Todos; y el avance de los debates globales sobre el despliegue responsable de tecnologías emergentes, incluida la Cumbre IA for Good.

Anteriormente, en su calidad de Directora de la Oficina de Desarrollo de las Telecomunicaciones de la UIT (2019-2022), situó nuevamente el desarrollo digital en el núcleo de la cooperación internacional, fortaleció la presencia regional, elevó los niveles de transparencia y de medición del impacto, y consolidó asociaciones estratégicas con gobiernos, bancos de desarrollo y el sector privado. Entre sus responsabilidades de liderazgo previas destaca la dirección del Departamento de Planificación Estratégica y Relaciones con los Miembros de la UIT, desde donde orientó la visión estratégica global de la organización, promovió la articulación con el sistema de las Naciones Unidas y fomentó la cooperación multipartita de alto nivel.

Antes de incorporarse a la UIT, trabajó como especialista en política de telecomunicaciones en el Departamento de Comercio de Estados Unidos. Tiene una maestría en Política de Comunicaciones Internacionales de la American University y completó programas de liderazgo ejecutivo en el IMD y el Programa de Líderes de las Naciones Unidas. Participa activamente en funciones de asesoramiento en todo el ecosistema de las Naciones Unidas y la comunidad tecnológica mundial. También es una operadora de radioaficionado calificada.

Está casada y tiene cuatro hijos.



DOREEN BOGDAN-MARTIN

Candidata a la reelección como Secretaria General de la Unión
Internacional de Telecomunicaciones (UIT)

[LinkedIn: ch.linkedin.com/in/doreentbogdan](https://ch.linkedin.com/in/doreentbogdan)

PERFIL EJECUTIVO

Líder mundial visionaria en el ámbito del desarrollo digital, elegida en 2022 como la primera mujer en ocupar la Secretaría General en los 160 años de historia de la UIT. Aporta más de tres décadas de experiencia en la configuración del sector de las telecomunicaciones, la cooperación digital y las políticas relativas a tecnologías emergentes. Defensora de la conectividad universal, de la participación significativa de la juventud, del empoderamiento digital y de la innovación intersectorial. Es reconocida por su capacidad para orientar procesos de reforma institucional, promover la excelencia operativa y movilizar asociaciones globales de gran impacto estratégico.

EXPERIENCIA LABORAL

2023 – Actual UNIÓN INTERNACIONAL DE TELECOMUNICACIONES (UIT) Ginebra, Suiza

Secretaria General

Como Secretaria General de la UIT, ha promovido una agenda ambiciosa orientada a fortalecer el impacto global de la organización, impulsar su transformación interna y avanzar en la reforma de la gobernanza y la transparencia. Ha puesto especial énfasis en acelerar la conectividad digital a escala mundial, forjar alianzas innovadoras y consolidar el posicionamiento de la UIT como entidad líder del sistema de las Naciones Unidas en materia de tecnologías digitales y emergentes. Entre los principales logros cabe destacar:

- Se amplió la proyección mundial de la UIT mediante iniciativas emblemáticas, asegurando compromisos por un valor superior a **80 mil millones USD** en el marco de **Partner2Connect**; acelerando la conectividad escolar en **más de 40 países** a través de **GIGA** en colaboración con UNICEF; estableciendo un centro tecnológico de GIGA en Barcelona y un centro de conectividad en Ginebra; y consolidando **AI for Good** como la plataforma global de referencia para el diálogo sobre inteligencia artificial, incluida la creación de la **Coalición AI Skills**.
- Se promovieron soluciones de conectividad, incluso mediante **SpaceConnect**, una nueva serie virtual que pone de relieve las oportunidades que ofrecen las tecnologías espaciales.
- Se reforzó la preparación y la respuesta ante desastres mediante **Alertas Tempranas para Todos**.
- Modelos de financiación avanzados e innovadores para la inversión en las TIC a través de la **Iniciativa de Infraestructura Digital**.
- Refuerzo de la participación de los jóvenes mediante la Junta de Jóvenes Asesores y el lanzamiento del **Programa de Jóvenes Profesionales**, e iniciativas avanzadas para habilitar y **empoderar a las mujeres y las niñas en la tecnología** a través del liderazgo digital y el desarrollo de competencias.
- Se reforzó el papel de la UIT en el sistema de las Naciones Unidas, en calidad de copresidente del Grupo de Trabajo de las Naciones Unidas sobre Tecnología Digital, y se profundizó la colaboración con el **G7** y el **G20**.

en materia de prioridades digitales.

- Encabezó una **transformación interna** integral, que abarcó los sistemas de finanzas, recursos humanos y tecnologías de la información (TI). Entre las iniciativas se incluyen el fortalecimiento del compromiso del personal mediante reuniones generales periódicas y más oportunidades de capacitación, como los Laboratorios de aprendizaje de la UIT; la racionalización de los procesos y la consolidación de una cultura de innovación mediante el lanzamiento de la **Red de Agentes del Cambio**; y la mejora de los **paneles de gestión en tiempo real** y del análisis avanzado de datos para impulsar una toma de decisiones más inteligente y una mayor eficiencia operativa.
- Se reforzaron la gobernanza y la transparencia mediante la creación de una **Unidad de Supervisión** con una función de evaluación; se implementó un **panel de seguimiento del cumplimiento**; se creó la **función de Ombudsman**; y se instauraron sesiones informativas estratégicas periódicas para los Embajadores, así como sesiones informativas del Consejo.



2019 - 2022 Directora, Oficina de Desarrollo de las Telecomunicaciones

Se puso en marcha una Oficina reorientada y centrada en el impacto mediante la mejora de las capacidades del personal, el perfeccionamiento de la estructura y velando por que la asistencia técnica, las herramientas y los conocimientos especializados aborden los desafíos a los que se enfrentan los países para colmar la brecha digital.

Entre los aspectos más destacados figuran los siguientes:

- Introdujo un **liderazgo centrado en las personas**, con procesos consultivos y participativos. Desarrolló las competencias del personal (80 certificados en Gestión de Proyectos para el Desarrollo; más de 40 en Gestión del Cambio de las Naciones Unidas). Reforzó el desarrollo de capacidades mediante la plataforma de la Academia de la UIT y formaciones virtuales.
- Aumento de la rendición de cuentas mediante controles internos para fortalecer la **gobernanza, la ética, la detección de fraudes**, la contratación, los procedimientos financieros y de compras. estableció una **Junta de Proyectos** para el examen riguroso y el cumplimiento de los proyectos.
- Se llevó a cabo un examen exhaustivo para fortalecer las **oficinas regionales y de zona**, alineándolas estrechamente con los **equipos de las Naciones Unidas en los países**.
- Se establecieron **más de 50 nuevas alianzas** con el sector privado, los bancos de desarrollo y los donantes, que generan cerca de **15 millones USD** anuales, y se impulsaron importantes iniciativas, entre ellas **GIGA** (con UNICEF) y la Iniciativa de **Centros de Transformación Digital**.
- Lanzamiento del **Centro Internacional de Innovación Digital (I-CODI)**.
- Entrega de herramientas como la **Guía de Soluciones de Conectividad del último kilómetro y el Plan de Aldeas Inteligentes**.
- Se reforzó el compromiso con los jóvenes, las mujeres y las niñas mediante la concepción de una **Estrategia para la Juventud** en toda la UIT, se puso en marcha la **Junta de Generation Connect** y se conceptualizó la **Cumbre Mundial de la Juventud**.
- Dirigió la **Secretaría de la Alianza EQUALS** (más de 100 asociados), que aborda las brechas en el ámbito tecnológico, y organizó los **premios EQUALS Tech**.
- Dirigió la **Comisión de la Banda Ancha de las Naciones Unidas** y su emblemático **Informe sobre el Estado de la Banda Ancha**.

2008 - 2018 Jefa del Departamento de Planificación Estratégica y Relaciones con los Miembros

Dirigió la Planificación Estratégica y Relaciones con los Miembros para la Secretaría General, dirigió seis directores de división y 80 funcionarios para modernizar la dirección estratégica de la UIT, la participación de las Naciones Unidas y los servicios a los Miembros, a saber:

- Revisión de las relaciones con los Miembros con un **enfoque orientado al cliente** y sistemas racionalizados. Integración de los conocimientos especializados de la UIT en las actividades de las Naciones Unidas relacionadas con las TIC.
- Consolidación de la **marca de la UIT y las comunicaciones mundiales** y dirigió las principales conferencias de la UIT, supervisando la planificación y la implementación. Representó a la UIT en comités de alto nivel de las Naciones Unidas en foros mundiales, incluidos el G20, el FGI y el FEM.
- Desempeño de funciones de asesoría de alto nivel, incluida la Secretaría de la Conferencia de Plenipotenciarios, el FMPT y el Consejo de la UIT.
- Apertura de la Oficina de Enlace de la UIT con las Naciones Unidas.
- Dirigió la primera Cumbre Mundial de la Juventud de la UIT **#BYND2015**.



2007 - 2008 Jefa de la División reguladora y entorno del mercado, Oficina de Desarrollo de las Telecomunicaciones de la UIT

- Directora del **Simposio Mundial para Organismos Reguladores (GSR)**.
- Creó la **encuesta regulatoria sobre TIC** – la referencia mundial en materia de datos reglamentarios.
- Asesoró al Director de la BDT sobre cuestiones reglamentarias, económicas y políticas.

2003 - 2007 Jefa de la Unidad de Reforma Reglamentaria, BDT

- Dirigió el Programa de Reforma Reglamentaria: es coautora del informe anual **Tendencias en las Reformas de Telecomunicaciones**.
- Supervisó el proyecto **de armonización política y reglamentaria del ECOWAS/UEMOA**.

1997 - 2003 Funcionaria de reglamentación, BDT

- Proporcionó conocimientos especializados en materia de reglamentación organizando talleres, redactó informes (incluido "**Effective Regulation Case Study: Brazil**") y contribuyó al informe anual sobre **Tendencias**.

1994 - 1997 Analista de políticas BDT

- Gestionó el **Programa de Políticas, Estrategias y Financiación**; contribuyó a los estudios sobre política mundial de las TIC y a los marcos regionales.

1993 - 1994 Asignación temporal a la BDT

- Contribuciones coordinadas para la **primera Conferencia Mundial de Desarrollo de las Telecomunicaciones (CMDT)**.

1989 - 1993 DEPARTAMENTO DE COMERCIO DE LOS EE. UU.

ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE TELECOMUNICACIÓN E INFORMACIÓN (NTIA), Washington, DC.

Especialista en políticas de telecomunicaciones – Oficina de Asuntos Internacionales

- Recibió una medalla del Departamento de Comercio por elaborar una política para **sistemas satelitales separados**.
- Representó a EE. UU. en la UIT y la OEA-CITEL sobre desarrollo de las telecomunicaciones y en INTELSAT sobre política de satélites.
- Organizó la **primera Cumbre Latinoamericana de Telecomunicaciones (LATS)**.



PROGRAMAS DE EDUCACIÓN Y PROGRAMAS EJECUTIVOS

- **Escuela empresarial IMD – Estrategias para el liderazgo (2012)**
- **Programa de Liderazgo de las Naciones Unidas – Rendición de cuentas y ética (2008)**
- **Máster en Políticas en comunicación internacional – American University (1991)**
- **Licenciatura – University of Delaware (1988)**

PREMIOS, IDIOMAS Y DATOS PERSONALES

Premios

- **2025** Forbes 50over50
- **2025** Campeona de Internet, i2Coalition
- **2025** Premio SIA al Liderazgo en el Gobierno
- **2023** Premio del Presidente del IEEE
- **2023** Premio del Presidente de la GSMA
- **2021** Premio al Mejor Agente de Cambio en Política Tecnológica, American University
- **2019** Salón de la Fama de la Radioafición

Lenguas

- **Inglés:** nativo
- **Francés y español:** fluido

Familia

- Casada y madre de cuatro hijos.