



Полномочная конференция (ПК-26)
9-27 ноября 2026 года – Доха, Катар

ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ

Документ 4-R
10 ноября 2025 года
Оригинал: английский

Записка Генерального секретаря

КАНДИДАТУРА НА ПОСТ ГЕНЕРАЛЬНОГО СЕКРЕТАРЯ

В дополнение к информации, содержащейся в Документе 3, имею честь представить Конференции, в приложении, кандидатуру:

г-жи Дорин БОГДАН-МАРТИН (Соединенные Штаты Америки)

на пост Генерального секретаря Международного союза электросвязи.

Дорин БОГДАН-МАРТИН
Генеральный секретарь

Приложение: 1



ПОСТОЯННОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО
СОЕДИНЕННЫХ ШТАТОВ АМЕРИКИ
ПРИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ
И ДРУГИХ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ В ЖЕНЕВЕ

№ 25-25

Постоянное представительство Соединенных Штатов Америки при Организации Объединенных Наций и других международных организациях в Женеве свидетельствует свое почтение и имеет честь ответить на Циркулярное письмо МСЭ № 25/48.

В ответ на Циркулярное письмо МСЭ № 25/48 от 10 ноября 2025 года Правительство Соединенных Штатов Америки с удовольствием объявляет о выдвижении следующих кандидатур для участия в выборах, которые состоятся во время Полномочной конференции МСЭ в Дохе, Катар, с 9 по 27 ноября 2026 года.

Правительство Соединенных Штатов имеет честь выдвинуть и поддержать кандидатуру г-жи Дорин Богдан-Мартин для переизбрания на должность Генерального секретаря Международного союза электросвязи. К настоящей дипломатической ноте прилагается письмо о выдвижении кандидатуры от Государственного секретаря Марко Рубио, а также биографическая справка г-жи Богдан-Мартин, ее заявление о концепции и биографические данные о ней.

Г-жа Богдан-Мартин проработала в секторе электросвязи более 30 лет, в том числе последние три года на посту Генерального секретаря МСЭ. Г-жа Богдан-Мартин продемонстрировала приверженность преодолению цифровых разрывов, и ее усилия сосредоточены на расширении возможностей установления соединений для людей во всем мире. Под ее руководством МСЭ помогает разрабатывать глобальные технические стандарты, повышает эффективность надзора, развивает партнерские отношения с частным сектором и прилагает усилия к обеспечению надежных цифровых соединений. В случае переизбрания г-жа Богдан-Мартин продолжит добиваться того, чтобы МСЭ стремился обеспечить универсальную возможность установления надежных, устойчивых и приемлемых в ценовом отношении цифровых соединений; сотрудничал с партнерами для достижения более высоких результатов; и продолжал стремиться к совершенству в качестве учреждения, отличающегося добросовестностью, прозрачностью и подотчетностью. Мы надеемся, что все Государства – Члены МСЭ поддержат ее кандидатуру и проголосуют за нее на Полномочной конференции.

Правительство Соединенных Штатов также имеет честь представить кандидатуру своей страны для переизбрания в Совет МСЭ, Район А (Северная и Южная Америка), на период 2026–2030 годов. Соединенные Штаты являются членом Совета МСЭ с момента его создания в 1948 году и по-прежнему решительно поддерживают МСЭ как в качестве финансового донора, так и посредством участия экспертов и выполнения руководящих функций во всем спектре видов деятельности МСЭ. Соединенные Штаты привержены укреплению МСЭ в партнерстве с Государствами – Членами МСЭ и Членами Секторов.

Будем весьма признательны за ценную поддержку Государствами – Членами МСЭ кандидатуры г-жи Богдан-Мартин на пост Генерального секретаря МСЭ и кандидатуры Соединенных Штатов для назначения в Совет МСЭ.

Постоянное представительство Соединенных Штатов Америки при Организации Объединенных Наций и других международных организациях пользуется этой возможностью, чтобы вновь выразить Международному союзу электросвязи заверения в своем самом высоком уважении.

(печать, оригинал подписан)

Женева, 10 ноября 2025 года



ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СЕКРЕТАРЬ

ВАШИНГТОН

5 ноября 2025 года

Достопочтенной Дорин Богдан-Мартин,
Генеральному секретарю Международного союза электросвязи (МСЭ),
Женева

Уважаемая госпожа Генеральный секретарь,

Соединенные Штаты имеют честь выдвинуть кандидатуру Дорин Богдан-Мартин для переизбрания на пост Генерального секретаря МСЭ на предстоящих выборах, которые состоятся во время Полномочной конференции МСЭ в Дохе, Катар, с 9 по 27 ноября 2026 года.

Г-жа Богдан-Мартин посвятила более тридцати лет продвижению политики в области международной электросвязи. На посту Генерального секретаря она провела важнейшие реформы и способствовала развитию инновационных партнерств для расширения возможностей установления цифровых соединений во всем мире. Ее руководство способствовало внедрению инновационных решений, активизации глобального сотрудничества в создании возможностей установления соединений для тех, кто их не имеет, и обеспечило МСЭ успех в эпоху цифровой трансформации.

Соединенные Штаты полностью поддерживают переизбрание г-жи Богдан-Мартин и настоятельно призывают все Государства – Члены МСЭ поддержать ее кандидатуру. Я не сомневаюсь в том, что г-жа Богдан-Мартин продолжит осуществлять принципиальное, ориентированное на результаты руководство, основанное на прозрачности, подотчетности и техническом совершенстве, что принесет пользу всем членам МСЭ.

С уважением,

(оригинал подписан)

Марко Рубио

**ДОРИН
БОГДАН-МАРТИН**

**СОЕДИНЯЯ
ЛЮДЕЙ,
СПОСОБСТВУЯ
ПРОГРЕССУ**

Кандидат на переизбрание
на должность Генерального секретаря
Международного союза электросвязи
(МСЭ)



ОБРАЩЕНИЕ КАНДИДАТА

Четыре года назад я поставила перед собой цель – сделать МСЭ более прозрачным, ориентированным на результаты и готовым к будущему. Вместе мы воплотили это видение в реальность: от мобилизации миллиардов долларов в виде обязательств по финансированию деятельности, направленной на установление соединений, которые могут способствовать экономическому росту и инвестициям, до утверждения МСЭ в качестве глобального лидера в области цифровой трансформации и проведения важнейших институциональных реформ.

Я выполнила свое обещание сделать организацию в большей степени отвечающей поставленным целям по мере того, как мы вступаем в цифровое будущее.

Но работа еще не закончена. Цифровое будущее будет реальным только в том случае, если все люди смогут пользоваться его преимуществами – благодаря надежным и устойчивым соединениям, расширяющим

права возможностям, а также технологиям на службе всего человечества.

При вашей поддержке мое внимание на протяжении второго срока на посту Генерального секретаря МСЭ будет сосредоточено на трех важных направлениях деятельности, что позволит закрепить успехи, достигнутые за последние четыре года:

**ПРИВЛЕЧЬ ВСЕХ К УЧАСТИЮ
В НАШЕЙ РАБОТЕ**
От подключения к новым возможностям

РАСШИРИТЬ ГРАНИЦЫ
Надежные и устойчивые инновации

ПРЕОБРАЗОВАТЬ МСЭ ИЗНУТРИ
*Динамичный, пользующийся доверием,
готовый к будущему*

НАПРАВЛЕНИЕ 1. ПРИВЛЕЧЬ ВСЕХ К УЧАСТИЮ В НАШЕЙ РАБОТЕ: ОТ ПОДКЛЮЧЕНИЯ К НОВЫМ ВОЗМОЖНОСТЯМ

В цифровую эпоху никто не должен быть забыт. Людям во всем мире необходимы надежные и устойчивые соединения, политика, способствующая инновациям, и более широкие возможности. Возможность установления соединений – это не просто доступ. Это – движущая сила экономического процветания, инноваций и расширения прав и возможностей в современном мире.

Во время второго срока я буду тесно сотрудничать с Бюро радиосвязи в целях содействия инновационному и эффективному использованию орбитально-частотного ресурса, закладывая основу для устойчивых сетей и способствуя инновациям в различных областях – от широкополосной связи до космоса. Я буду сотрудничать с Бюро развития в расширении приемлемого в ценовом отношении цифрового доступа для всех, внося свой вклад в то, чтобы возможности установления соединений способствовали созданию рабочих мест, предпринимательству и экономическому росту. Я также буду поддерживать усилия Бюро стандартизации по продвижению заслуживающих доверия глобальных стандартов, которые дают предприятиям и инноваторам возможность с уверенностью и надежно масштабировать решения на международном уровне. В совокупности эти обязательства будут способствовать достижению одной общей цели – вовлечению всех в работу и подключению всех к сети.

УСПЕХИ

- Привлечено более 80 млрд. долл. США в виде финансирования со стороны государственного и частного секторов в рамках инициативы **Partner2Connect**.
- Привлечены финансовые учреждения в области развития в рамках **Инициативы МСЭ по инвестициям в цифровую инфраструктуру** и в процессе выполнения **Плана действий по реализации инициативы "Соединяя человечество"**.
- К интернету подключены школы более чем в 40 странах в рамках инициативы **Giga** в сотрудничестве с глобальными инновационными центрами в Женеве и Барселоне.
- Расширен всеобщий, жизненно важный доступ к цифровым технологиям благодаря ведущей роли МСЭ в реализации инициативы **"Раннее предупреждение для всех"**.
- Укреплен процесс **ВВУИО** путем интеграции инноваций и партнерств с участием многих заинтересованных сторон в глобальный процесс обсуждения политики в области цифровых технологий.

ДАЛЬНЕЙШИЕ ДЕЙСТВИЯ

- Продолжать расширять возможности установления соединений, охватывая сетями самые труднодоступные районы.
- Делать услуги более приемлемыми в ценовом отношении, чтобы осваивать новые рынки и создавать инвестиционные возможности.
- Обучать людей цифровым навыкам для создания рабочих мест, развития предпринимательства и внедрения инноваций, уделяя особое внимание молодежи и женщинам.
- Укреплять доверие к инновациям в области ИКТ за счет усиления поддержки в области кибербезопасности и защиты ребенка в онлайн-среде.
- Привлекать инвестиции за счет инновационных моделей финансирования и расширения государственно-частных партнерств.

НАПРАВЛЕНИЕ 2. РАСШИРИТЬ ГРАНИЦЫ: НАДЕЖНЫЕ И УСТОЙЧИВЫЕ ИННОВАЦИИ

Для того чтобы привлечь всех к участию в нашей работе, необходимо нечто большее, чем просто возможность установления соединений. Для этого необходимо, чтобы передовые технологии – от подводных кабелей до космических и спутниковых систем и цифровой инфраструктуры нового поколения – были инструментами расширения возможностей, а не источниками риска. Поскольку расширение возможностей установления цифровых соединений становится все более сложной задачей, этот процесс должен также становиться более устойчивым, чтобы люди, экономика и общество могли полагаться на него в случае необходимости.

Во время второго срока я буду использовать общие возможности трех Бюро МСЭ, чтобы помочь странам ответственно использовать передовые технологии установления соединений, способствуя инновациям и проводя стимулирующую политику, обеспечивая безопасность и повышая устойчивость цифровых систем во всем мире.

УСПЕХИ

- Платформа **"ИИ во благо"** превращена в ведущую мировую платформу, объединяющую новаторов в области ИИ, которые стараются решить важнейшие задачи, стоящие перед человечеством.
- Активизированы ключевые инициативы, включая **Форум по устойчивости космической деятельности, серию мероприятий Space Connect и Инициативу по обеспечению устойчивости подводных кабелей**, для решения насущных проблем и развития сотрудничества между государственным и частным секторами.
- Расширен масштаб привлечения специалистов и развития лидерских качеств в рамках Партнерства **"РАВНЫЕ"** и **Глобальной коалиции по повышению навыков в области ИИ** для подготовки следующего поколения к процветанию в цифровой экономике.
- Созданы **консультативные органы с участием молодежи и академических организаций** для привлечения молодых специалистов и представителей научных кругов к работе в области появляющихся технологий. Укреплена роль МСЭ как глобального идейного лидера.
- Усилена ведущая роль МСЭ в системе ООН в области цифрового сотрудничества и появляющихся технологий – от совместного руководства Группой ООН по информационному обществу и Группой ООН по цифровым технологиям до реализации Инициативы ООН в области цифровой инфраструктуры общего пользования и углубления взаимодействия с "Группой семи", "Группой двадцати" и другими многосторонними форумами.

ДАЛЬНЕЙШИЕ ДЕЙСТВИЯ

- Играть ведущую роль в глобальных диалогах по ИИ и передовым технологиям, чтобы подключить тех, кто еще не подключен, продолжая позиционировать МСЭ как глобальный координационный центр государственно-частного сотрудничества в области появляющихся технологий и повышения устойчивости цифровой экосистемы.
- Продвигать возможности установления соединений следующего поколения и передовые инновации в качестве движущих сил развития новых услуг и отраслей.
- Расширять доступ к вычислительным мощностям и цифровым навыкам, чтобы все люди могли в полной мере участвовать в технологической революции.
- Содействовать наращиванию потенциала в области кибербезопасности, защите ребенка в онлайн-среде и внедрению международных стандартов для обеспечения безопасности цифровой экосистемы.
- Повышать устойчивость цифровой инфраструктуры и цифровых услуг к сбоям и кризисам.

НАПРАВЛЕНИЕ 3. ПРЕОБРАЗОВАТЬ МСЭ ИЗНУТРИ: ДИНАМИЧНЫЙ, ПОЛЬЗУЮЩИЙСЯ ДОВЕРИЕМ, ГОТОВЫЙ К БУДУЩЕМУ

Мы сможем лидировать на глобальном уровне, только продолжая совершенствоваться. Чтобы привлечь всех к участию в нашей работе, мы должны стать более гибкими и эффективными, более прозрачными и подотчетными, а также более оперативно реагировать на вызовы и возможности завтрашнего дня.

Чтобы реализовать эти амбиции, МСЭ должен служить примером ответственности и добросовестности, внедрять инновации, обеспечивать подотчетность и управление, ориентированное на конкретные результаты, во всем, что мы делаем. Наше учреждение должно быть готово играть ведущую роль в эпоху ИИ, инвестируя в повышение квалификации персонала, повышая эффективность стратегического прогнозирования и внедряя цифровые инструменты и инструменты с поддержкой ИИ, повышающие эффективность анализа, прозрачность и качество услуг, оказываемых Членам.

Во время второго срока я буду поддерживать МСЭ в ускорении этих преобразований, способствуя углублению регионального сотрудничества, расширению прав и возможностей персонала и обеспечению того, чтобы Члены могли рассчитывать на современное учреждение, пользующееся доверием. Я буду укреплять роль МСЭ как надежного организатора сотрудничества между многими заинтересованными сторонами, прилагать усилия к достижению высоких результатов, укреплять региональное сотрудничество и инвестировать в наших сотрудников, с тем чтобы МСЭ подтвердил свою репутацию глобального стандарта передового опыта, инноваций и эффективности.

Я буду продолжать действовать в соответствии с Уставом и Конвенцией, прозрачным образом отчитываться перед Полномочной конференцией и Советом и поддерживать самые высокие стандарты фидуциарной ответственности и этического поведения. Я буду следить за тем, чтобы руководство и финансовое управление оставались надежными, прозрачными и подотчетными, с тем чтобы этика, уважение и беспристрастность оставались в основе работы МСЭ.

УСПЕХИ

- Создана **программа МСЭ "Молодые специалисты"**, в которой участвуют талантливые специалисты со всего мира.
- Начата комплексная программа трансформации с целью модернизации систем, процессов и культуры МСЭ.
- Внедрены инновации и управление изменениями во всей структуре МСЭ с использованием **сети "Поборники перемен"**.
- Повышена эффективность управления и подотчетности путем создания **Подразделения по надзору** и функционального звена Омбудсмана, обеспечена разработка **Устава по вопросам этики** и усовершенствованных информационных панелей бизнес-аналитики, возобновлено своевременное проведение внешних аудиторских проверок для повышения прозрачности и укрепления доверия к учреждению.
- **Повышена квалификация персонала** с помощью учебных лабораторий, разъяснительных брифингов и занятий по адаптивному лидерству. Повышена вовлеченность сотрудников с помощью регулярного проведения собраний с участием всего персонала и диалогов с руководством.

ДАЛЬНЕЙШИЕ ДЕЙСТВИЯ

- Продолжать обеспечивать добросовестность, подотчетность и управление, ориентированное на результаты, во всем, что мы делаем.
- Укреплять механизмы надзора и управления МСЭ для укрепления доверия и прозрачности.
- Углублять региональное сотрудничество, с тем чтобы МСЭ более тесно взаимодействовал со своими членами и более полно учитывал их приоритеты.
- Инвестировать в развитие навыков, чтобы подготовить персонал к будущим вызовам, и внедрять цифровые инструменты, включая ИИ, для повышения эффективности и результативности.
- Совершенствовать стратегическое прогнозирование и анализ на основе данных, чтобы предвидеть потребности Членов.
- Внедрить систему управления изменениями, чтобы обеспечить устойчивость преобразований в масштабах всей организации.

ЗАГЛЯДЫВАЯ В БУДУЩЕЕ

Цифровое будущее не ждет. Оно создается смелым руководством, решительными действиями и непоколебимой приверженностью делу. С вашей поддержкой мы добьемся следующих результатов:

- **Сделаем универсальную и реальную возможность установления соединений всеобщей действительностью**, обеспечив каждого надежной, приемлемой в ценовом отношении и устойчивой связью, тем самым расширив права и возможности людей.
- **Задействуем передовые технологии**, чтобы они обеспечивали более широкие возможности установления соединений для всех благодаря инновациям, устойчивости и новым возможностям, одновременно укрепляя кибербезопасность.
- **Укрепим МСЭ в качестве надежного, гибкого и готового к будущему учреждения**, руководствуясь принципами добросовестности, подотчетности и ориентируясь на конкретные результаты.



**ВМЕСТЕ МЫ ПОСТРОИМ ЦИФРОВОЕ БУДУЩЕЕ,
ОТВЕЧАЮЩЕЕ ИНТЕРЕСАМ ВСЕХ ЛЮДЕЙ ВО ВСЕМ МИРЕ.**

ПЕРЕИЗБЕРЕМ
ДОРИН
БОГДАН-
МАРТИН
ГЕНЕРАЛЬНЫМ СЕКРЕТАРЕМ МСЭ

2026

ДОРИН БОГДАН-МАРТИН

Генеральный секретарь
Международного
союза электросвязи (МСЭ)



Г-жа Дорин Богдан-Мартин – лидер, ориентированный на преобразования и результаты. За ее плечами более тридцати лет работы по расширению возможности установления соединений на глобальном уровне, сотрудничества в цифровой сфере и разработки технологической политики в органах правительства, многосторонних учреждениях и компаниях отрасли. Она известна своей поддержкой универсальной и реальной возможности установления соединений, охвата цифровыми технологиями, расширения прав и возможностей молодежи и межотраслевых партнерств.

С момента вступления в должность в 2023 году она возглавила масштабную программу реформ, направленную на укрепление системы управления МСЭ, финансовой прозрачности, организационной эффективности и стратегического воздействия. Она дала старт крупным инициативам по преодолению цифрового разрыва и ускорению цифровой трансформации, в том числе обеспечила более 80 млрд. долл. США в виде обязательств в рамках Цифровой коалиции "Партнерства для подключения", расширила масштаб усилий по обеспечению подключения школ к интернету в более чем 40 странах, укрепила систему электросвязи в чрезвычайных ситуациях и готовности к бедствиям в рамках программы "Раннее предупреждение для всех", а также добилась прогресса в глобальном диалоге по вопросам ответственного внедрения появляющихся технологий, в том числе в рамках мероприятий "ИИ во благо".

Ранее, занимая должность Директора Бюро развития электросвязи МСЭ (2019–2022 гг.), она поставила цифровое развитие в центр глобального сотрудничества, укрепила региональное присутствие, повысила прозрачность и эффективность оценки воздействия, а также наладила стратегические партнерские отношения с правительствами, банками развития и частным сектором. На одной из своих предыдущих руководящих должностей она возглавляла Департамент МСЭ по стратегическому планированию и связям с членами, где она определяла глобальное стратегическое видение МСЭ, задавала курс во взаимодействии с системой ООН и сотрудничестве с широким кругом заинтересованных сторон на высоком уровне.

До прихода в МСЭ она работала специалистом по политике в области электросвязи в Министерстве торговли США. Она имеет степень магистра международной политики в области связи (Американский университет) и прошла программы подготовки руководящих кадров в IMD и программу для лидеров Организации Объединенных Наций. Она активно участвует в консультативной деятельности в рамках системы ООН и глобального технологического сообщества. Она также является квалифицированным радиолюбителем.

Она замужем и имеет четверых детей.



ДОРИН БОГДАН-МАРТИН

Кандидат на переизбрание на пост Генерального секретаря
Международного союза электросвязи (МСЭ)

Linkedin: ch.linkedin.com/in/doreentbogdan

КРАТКАЯ СПРАВКА

Визионер и глобальный лидер в области цифрового развития, которая в 2022 году стала первой женщиной-Генеральным секретарем за 160-летнюю историю МСЭ. Более тридцати лет опыта в формировании политики в области электросвязи, цифрового сотрудничества и новых технологий. Активная сторонница универсальной возможности установления соединений, вовлечения молодежи, расширения цифровых возможностей и развития межотраслевых инноваций. Признанный эксперт в проведении институциональных реформ, обеспечении высокой эффективности операционной деятельности и создании высокоэффективных глобальных партнерств.

ОПЫТ РАБОТЫ

2023 г. – по наст. время **МЕЖДУНАРОДНЫЙ СОЮЗ ЭЛЕКТРОСВЯЗИ (МСЭ) Женева, Швейцария**
Генеральный секретарь

В качестве Генерального секретаря МСЭ продвигает масштабную программу по расширению воздействия МСЭ на глобальном уровне, внутренней трансформации организации, продвижению реформы управления и повышению прозрачности. Особое внимание уделяет ускорению темпов расширения возможностей установления цифровых соединений в мире, налаживанию инновационных партнерств и позиционированию МСЭ в качестве лидера в системе ООН в области цифровых и новых технологий. К основным достижениям относятся:

- расширение глобального влияния МСЭ благодаря флагманским инициативам, обеспечение обязательств на сумму **более 80 млрд. долл. США** в рамках Цифровой коалиции "Партнерства для подключения", прогресс в обеспечении подключения школ к интернету в более чем 40 странах в рамках инициативы **GIGA**, реализуемой совместно с ЮНИСЕФ, открытие технологического центра GIGA в Барселоне и Центра установления соединений в Женеве, а также превращение мероприятий "**ИИ во благо**" в глобальную платформу для диалога по вопросам ИИ, включая создание **Коалиции по навыкам в области ИИ**;
- активное продвижение решений в области установления соединений, в том числе в рамках **SpaceConnect** – новой серии виртуальных мероприятий, посвященных возможностям космических технологий;
- укрепление готовности к бедствиям и реагирования на них в рамках программы "**Раннее предупреждение для всех**";
- прогресс в реализации инновационных моделей финансирования инвестиций в ИКТ посредством **Инициативы по инвестициям в цифровую инфраструктуру**;
- расширение вовлечения молодежи посредством Молодежного консультативного комитета и запуска **Программы для молодых специалистов**, а также прогресс в реализации инициатив по **расширению прав и возможностей женщин и девочек в сфере технологий** посредством развития цифрового лидерства и навыков;
- укрепление роли МСЭ в системе ООН в качестве сопредседателя Рабочей группы ООН по цифровым технологиям и одновременное расширение взаимодействия с "**Группой семи**" и "**Группой двадцати**" по приоритетным вопросам в области цифровых технологий;



- инициатива по комплексной **внутренней трансформации**, включая финансовые, кадровые и ИТ-системы. К инициативам в этой области относятся: укрепление вовлеченности персонала посредством регулярных общих собраний и расширенного обучения, в том числе в рамках программы учебных лабораторий МСЭ; оптимизация процессов и внедрение культуры инноваций посредством создания сети "**Проводники перемен**", а также совершенствование **панелей управления в режиме реального времени** и аналитики данных для поддержки принятия более рациональных решений и повышения операционной эффективности;
- укрепление управления и прозрачности путем создания **Подразделения по надзору с функцией оценки**, внедрения **информационной панели по вопросам соблюдения**, создания **должности омбудсмана**, ввода регулярных стратегических брифингов для послов и информационных сессий Совета.

2019 –2022 гг. Директор Бюро развития электросвязи

Изменила вектор деятельности Бюро, сделав его ориентированным на воздействие, обеспечила освоение работниками новых навыков, оптимизировала структуру Бюро, приняла меры для того, чтобы техническая помощь, инструменты и экспертные знания помогли странам в решении проблем, с которыми они сталкиваются, преодолевая цифровой разрыв. К основным достижениям относятся:

- внедрение **подхода к управлению, ориентированному на интересы людей**, на базе процессов консультаций и участия. Укрепление компетенций персонала (80 сотрудников сертифицированы по управлению проектами в целях развития; более 40 – по управлению изменениями в ООН). Усилено развитие потенциала через платформу Академии МСЭ и виртуальные обучающие программы;
- повышение уровня подотчетности посредством управления внутренним контролем в целях укрепления **системы управления, этики, процессов выявления мошенничества**, процедур набора персонала, финансовых и закупочных процедур; создание **Комитета по проектам** для обеспечения надлежащего рассмотрения проектов и их соответствия установленным процедурам;
- проведение всеобъемлющего обзора для укрепления **региональных и зональных отделений МСЭ**, направленного на обеспечение их более тесного взаимодействия со **страновыми группами ООН**;
- заключение договоренностей о **более чем 50 новых партнерствах** с частным сектором, банками развития и донорскими учреждениями, в результате чего были привлечены годовые обязательства в размере почти **15 млн. долларов США**, и посредничество в реализации крупных совместных инициатив, включая программу **GIGA**, реализуемую совместно с ЮНИСЕФ, и **инициативу по созданию центров цифровой трансформации**;
- открытие **Международного центра цифровых инноваций (I-CODI)**;
- разработка комплектов материалов, включая **Руководство по решениям соединения последней мили** и **План создания "умной" деревни**;
- укрепление взаимодействия с молодежью, женщинами и девочками путем разработки **молодежной стратегии** для всего МСЭ, учреждения **Совета "Поколения подключений"** и разработки концепции **Глобального молодежного саммита**;
- руководство **Секретариатом партнерства "Равные"** (объединил более 100 партнеров), занимающегося решением проблемы технологического разрыва, и учреждение **награды "Равные в технологиях"**;
- руководство деятельностью **Комиссии ООН по широкополосной связи** и подготовкой ее флагманского **Доклада о состоянии широкополосной связи**.



2008–2018 гг. Руководитель Департамента по стратегическому планированию и связям с членами
Возглавляла Департамент по стратегическому планированию и связям с членами для Генерального секретаря, руководила работой группы из шести руководителей подразделений и 80 штатных сотрудников, направленной на модернизацию стратегии МСЭ, политики взаимодействия с системой ООН и услуг, оказываемых Членам МСЭ. К основным достижениям относятся:

- переосмысление взаимодействия с членами в соответствии с **подходом, "ориентированным на клиента"**; интеграция экспертного потенциала МСЭ в деятельность ООН в сфере ИКТ;
- консолидация **бренда и глобальных коммуникаций** МСЭ, а также руководство ключевыми конференциями МСЭ, курирование процесса их планирования и реализации. Представительство МСЭ в комитетах ООН высокого уровня и на глобальных форумах, включая "Группу двадцати", ФУИ и ВЭФ;
- выполнение старших консультативных функций, включая функции секретаря Полномочной конференции, ВФПЭ и Совета МСЭ;
- открытие представительства МСЭ при Организации Объединенных Наций;
- руководство первым Глобальным молодежным саммитом МСЭ, **#BYND2015**.

2007–2008 гг. Руководитель Отдела регуляторной и рыночной среды, Бюро развития электросвязи МСЭ

- Директор **Глобального симпозиума для регуляторных органов (ГСР)**;
- создание **Обследования в области регулирования ИКТ** – ведущей в мире справочной публикации, содержащей данные в области регулирования;
- консультирование Директора БРЭ по вопросам регулирования, политики и по экономическим вопросам.

2003–2007 гг. Руководитель подразделения реформирования в области регулирования, БРЭ

- Руководство программой реформ в области регулирования; один из авторов ежегодного отчета **"Тенденции в реформировании электросвязи"**;
- надзор за выполнением проекта **по регулированию и согласованию политики ЭКОВАС/ЗАЭВС**.

1997–2003 гг. Сотрудник по вопросам регулирования, БРЭ

- Регулярное представление экспертного мнения в рамках организованных **семинаров-практикумов**; один из авторов публикации **"Исследование конкретной ситуации эффективного регулирования: Бразилия"**, а также участие в подготовке ежегодного отчета **"Тенденции"**.

1994–1997 гг. Аналитик по вопросам политики, БРЭ

- Управление **программой разработки политики, стратегии и финансирования**; участник глобальных исследований по вопросам политики в области ИКТ и разработки региональных стратегий.

1993–1994 гг. Прикомандирование к БРЭ

- Координация вкладов в преддверии первой Всемирной конференции МСЭ по развитию электросвязи (ВКРЭ).

1989–1993 гг. МИНИСТЕРСТВО ТОРГОВЛИ США

Национальное управление по телекоммуникациям и информации (NTIA), г. Вашингтон, округ Колумбия

Специалист по вопросам политики в сфере электросвязи – Управление международных связей

- Почетная медаль Министерства торговли за разработку политики в сфере **отдельных спутниковых систем**;
- представление правительства США в МСЭ и в СИТЕЛ ОАГ по вопросам развития электросвязи и в INTELSAT в рамках разработки политики в области спутников;
- создание **Саммита по электросвязи в Латинской Америке (LATS)**.



ОБРАЗОВАНИЕ И ПРОГРАММЫ ДЛЯ ЛИДЕРОВ

- **Факультет бизнеса IMD** – "Стратегии лидерства" (2012 г.)
- **Программа для лидеров Организации Объединенных Наций** – сертификация в области подотчетности и этики (2008 г.)
- **Степень магистра по международной политике в области связи** – Американский университет (1991 г.)
- **Степень бакалавра** – Университет штата Делавэр (1988 г.)

ПРЕМИИ, ИНОСТРАННЫЕ ЯЗЫКИ И ЛИЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Премии

- **2025 г.** – Форбс "50 лидеров, которым больше 50 лет" (Forbes 50over50)
- **2025 г.** – Борец за развитие сети Интернет (Champion of the Internet), i2Coalition
- **2025 г.** – Лидерство в управлении – премия Ассоциации представителей спутниковой отрасли (SIA Leadership in Government Award)
- **2023 г.** – Премия президента IEEE
- **2023 г.** – Премия председателя GSMA
- **2021 г.** – Премия за выдающиеся изменения в политике в области технологий, Американский университет
- **2019 г.** – Место в Зале славы радиолюбителей

Иностранные языки

- **Английский язык:** родной
- **Французский и испанский языки:** свободное владение

Семейное положение

- Замужем, имеет четверых детей.