



ITUPP
DOHA 2026

Conférence de plénipotentiaires (PP-26)
9-27 novembre 2026 - Doha, Qatar

SÉANCE PLÉNIÈRE

Document 4-F
10 novembre 2025
Original: anglais

Note de la Secrétaire générale

CANDIDATURE AU POSTE DE SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

En complément des informations publiées dans le Document 3, j'ai l'honneur de transmettre à la Conférence, en annexe, la candidature de:

Mme Doreen BOGDAN-MARTIN (États-Unis d'Amérique)

au poste de Secrétaire général de l'Union internationale des télécommunications.

Doreen BOGDAN-MARTIN
Secrétaire générale

Annexe: 1



**LA MISSION PERMANENTE
DES
ÉTATS-UNIS D'AMÉRIQUE
AUPRÈS DE
L'OFFICE DES NATIONS UNIES ET DES AUTRES
ORGANISATIONS INTERNATIONALES
À GENÈVE**

N° 25-25

La Mission permanente des États-Unis d'Amérique auprès de l'Office des Nations Unies et des autres organisations internationales à Genève présente ses compliments et a le plaisir de répondre à la Lettre circulaire N° 25/48 de l'UIT.

En réponse à la Lettre circulaire N° 25/48 de l'UIT, en date du 10 novembre 2025, le Gouvernement des États-Unis d'Amérique a l'honneur d'annoncer les candidatures suivantes en vue des élections qui auront lieu pendant la Conférence de plénipotentiaires de l'UIT qui se tiendra à Doha (Qatar) du 9 au 27 novembre 2026.

Le Gouvernement des États-Unis d'Amérique a l'honneur de présenter et de soutenir la candidature de Mme Doreen Bogdan-Martin en vue de sa réélection au poste de Secrétaire général de l'Union internationale des télécommunications. Une lettre de nomination adressée par M. Marco Rubio, Secrétaire d'État, ainsi que le curriculum vitae, la déclaration d'intention et la biographie de Mme Bodgan-Martin sont joints à la présente Note diplomatique.

Mme Bogdan-Martin travaille depuis plus de 30 ans dans le secteur des télécommunications, dont les trois dernières années en tant que Secrétaire générale de l'UIT. Mme Bogdan-Martin a démontré son engagement à réduire les fractures numériques et a axé ses travaux sur le renforcement de la connectivité pour tous les habitants de la planète. Sous sa direction, l'UIT a participé à l'élaboration de normes technologiques mondiales, amélioré son contrôle interne, renforcé ses partenariats avec le secteur privé et œuvré en faveur d'une connectivité numérique sécurisée. Si elle est réélue, Mme Bogdan-Martin continuera d'agir en faveur d'une UIT qui œuvre à instaurer une connectivité numérique universelle sûre, résiliente et financièrement abordable; qui collabore avec des partenaires pour accroître sa portée et qui excelle en tant qu'institution intégrée, transparente et responsable. Nous espérons que tous les États Membres de l'UIT soutiendront sa candidature et voteront en sa faveur à la Conférence de plénipotentiaires.

Le Gouvernement des États-Unis a également l'honneur de présenter sa candidature en vue de sa réélection au Conseil de l'UIT pour la région A (Amériques), pour la période 2026-2030. Les États-Unis sont membres du Conseil de l'UIT depuis sa création en 1948 et continuent d'appuyer activement l'Union, à la fois par sa contribution financière, par sa participation de haut niveau et par son leadership dans l'ensemble des activités de l'Union. Les États-Unis sont résolus à renforcer l'Union en travaillant en partenariat avec les États Membres et les Membres de Secteur de l'UIT.

L'appui qu'apporteront les États Membres de l'UIT à la candidature de Mme Bogdan-Martin au poste de Secrétaire général de l'UIT et à celle des États-Unis au Conseil de l'UIT sera grandement apprécié.

La Mission permanente des États-Unis d'Amérique auprès de l'Office des Nations Unies et des autres organisations internationales à Genève saisit cette occasion pour renouveler à l'Union internationale des télécommunications l'assurance de sa très haute considération.

(original signé)

Genève, le 10 novembre 2025

**LE SECRÉTAIRE D'ÉTAT****WASHINGTON**

Le 5 novembre 2025

Votre Excellence, Madame Doreen Bogdan-Martin
Secrétaire générale de l'Union internationale des télécommunications (UIT)
Genève

Madame la Secrétaire générale,

Les États-Unis ont l'honneur de présenter la candidature de Doreen Bogdan-Martin en vue de sa réélection au poste de Secrétaire général de l'UIT lors des prochaines élections, qui auront lieu pendant la Conférence de plénipotentiaires de l'UIT qui se tiendra à Doha (Qatar) du 9 au 27 novembre 2026.

Mme Bogdan-Martin s'emploie depuis plus de trente ans à faire évoluer les politiques relatives aux télécommunications internationales. En tant que Secrétaire générale, elle a mené à bien des réformes cruciales et encouragé des partenariats innovants pour étendre la connectivité numérique à travers le monde. Sa direction a permis de favoriser des solutions innovantes, d'intensifier la coopération au niveau mondial pour connecter ceux qui ne le sont pas encore et de faire en sorte que l'UIT prospère à l'ère de la transformation numérique.

Les États-Unis appuient sans réserve la réélection de Mme Bogdan-Martin et invitent tous les États Membres de l'UIT à soutenir sa candidature. Je ne doute pas que Bogdan-Martin continuera d'exercer une direction centrée sur des principes, axée sur les résultats et fondée sur la transparence, la responsabilité et l'excellence technique, qui profite à tous les membres de l'UIT.

Veuillez agréer, Madame la Secrétaire générale, l'expression de ma haute considération.

(*original signé*)

Marco Rubio

DOREEN BOGDAN-MARTIN

CONNECTER LES PERSONNES, STIMULER LE PROGRÈS

Candidate à sa réélection au poste de Secrétaire général de l'Union internationale des télécommunications (UIT)



MESSAGE DE LA CANDIDATE

Il y a quatre ans, j'ai entrepris de rendre l'UIT plus transparente, axée sur les résultats et tournée vers l'avenir. Ensemble, nous avons fait de cette vision une réalité, en mobilisant des milliards de dollars sous la forme d'engagements à promouvoir la connectivité pour stimuler la croissance économique et l'investissement, en faisant de l'UIT une organisation chef de file de la transformation numérique au niveau mondial et en menant des réformes institutionnelles essentielles.

J'ai tenu ma promesse de rendre l'organisation plus adaptée à sa mission alors que nous nous tournons vers l'avenir numérique.

La tâche n'est pourtant pas encore achevée. L'avenir numérique n'aura de sens que si chacun peut en tirer parti, grâce à une connexion sécurisée et résiliente, à des possibilités qui favorisent l'autonomisation et à des technologies qui profitent à tous.

Avec votre soutien, mon second mandat en tant que Secrétaire générale de l'UIT sera axé sur trois piliers ambitieux qui s'appuieront sur la dynamique engagée durant ces quatre dernières années:

ASSOCIER TOUTES LES PARTIES PRENANTES

De la connectivité aux possibilités

REPOUSSER LES FRONTIÈRES

Innovations sûres et résilientes

TRANSFORMER L'UIT DE L'INTÉRIEUR

Pour une UIT agile, fiable et à l'épreuve de l'avenir

PILIER 1 – ASSOCIER TOUTES LES PARTIES PRENANTES: DE LA CONNECTIVITÉ AUX POSSIBILITES

À l'ère du numérique, personne ne doit être laissé pour compte. Partout dans le monde, les populations ont besoin d'une connexion sûre et résiliente, de politiques qui favorisent l'innovation et de possibilités qui encouragent l'autonomisation.

La connectivité n'est pas seulement une question d'accès: dans le monde d'aujourd'hui, elle est le moteur de la prospérité économique, de l'innovation et de l'autonomisation.

Si je suis réélue pour un second mandat, je collaborerai étroitement avec le Bureau des radiocommunications pour promouvoir une utilisation innovante et efficace des ressources spectrales et orbitales, en posant les bases pour des réseaux résilients et en stimulant l'innovation dans des domaines tels que le large bande et l'espace. Je travaillerai en partenariat avec le Bureau de développement des télécommunications pour élargir l'accès au numérique à un coût abordable pour tous, en veillant à ce que la connectivité soit source d'emploi, d'entrepreneuriat et de croissance économique. Je soutiendrai également les efforts mis en œuvre par le Bureau de la normalisation des télécommunications pour promouvoir des normes mondiales fiables qui donnent aux entreprises et aux innovateurs la confiance nécessaire pour déployer des solutions en toute sécurité et au-delà des frontières. Ensemble, ces engagements conduiront à un objectif commun: associer et connecter toutes les parties prenantes.

RÉALISATIONS

- Mobilisation de plus de 80 milliards de dollars d'engagements des secteurs public et privé dans le cadre de l'**Initiative Partner2Connect**.
- Mobilisation d'institutions de financement du développement dans le cadre de l'**Initiative pour les investissements dans l'infrastructure numérique** et du **Plan d'action "Connecter l'humanité"**.
- Déploiement d'une connexion dans des écoles de plus de 40 pays grâce à l'**Initiative Giga**, avec des pôles d'innovation mondiaux à Genève et à Barcelone.
- Promotion de l'accès numérique universel, qui permet de sauver des vies, grâce à la participation de l'UIT à l'**Initiative "Alertes précoce pour tous"**.
- Renforcement du **processus du SMSI**, en intégrant l'innovation et les partenariats multi-parties prenantes dans les discussions sur les politiques numériques mondiales.

ACTIONS FUTURES

- Renforcer encore la connectivité, en déployant les réseaux jusqu'aux communautés les plus difficiles à atteindre.
- Accroître l'accessibilité financière des services et des dispositifs pour ouvrir les marchés et créer des possibilités d'investissement.
- Doter les personnes de compétences numériques pour stimuler l'emploi, l'entrepreneuriat et l'innovation, en mettant l'accent sur les jeunes et les femmes.
- Renforcer la confiance dans l'innovation dans le domaine des TIC en renforçant l'appui à la cybersécurité et la protection en ligne des enfants.
- Libérer les investissements grâce à des modèles de financement innovants et à des partenariats public-privé élargis.

PILIER 2 – REPOUSSER LES FRONTIÈRES: INNOVATIONS SÛRES ET RÉSILIENTES

Pour associer toutes les parties prenantes, il ne suffit pas de déployer la connectivité. Il faut également veiller à ce que les technologies de pointe, qu'il s'agisse des câbles sous-marins, des systèmes spatiaux, des systèmes à satellites ou des infrastructures numériques de prochaine génération, soient une source de possibilités, et non de risques. À mesure que la connectivité numérique gagne en complexité, elle doit également gagner en résilience, afin que les personnes, les économies et les sociétés puissent s'appuyer sur elle lorsque cela est nécessaire.

Si je suis réélue pour un second mandat, je tirerai parti des forces conjuguées des trois Bureaux de l'UIT pour aider les pays à exploiter de manière responsable les technologies de connectivité novatrices, en favorisant l'innovation et l'adoption de politiques propices, en intégrant la sécurité et en renforçant la résilience des systèmes numériques partout dans le monde.

RÉALISATIONS

- Promotion de l'**intelligence artificielle au service du bien social**, principal cadre au niveau mondial permettant aux innovateurs dans le domaine de l'IA de trouver des solutions pour relever les plus grands défis auxquels l'humanité est confrontée.
- Mise en œuvre d'initiatives essentielles, notamment le **Forum sur la viabilité de l'espace, la série de manifestations du programme "Space Connect"** et l'**Initiative sur la résilience des câbles sous-marins**, afin de relever les défis urgents et de promouvoir la collaboration public-privé.
- Renforcement de la mobilisation des compétences et du développement du leadership grâce au partenariat Equals et à la **Coalition pour les compétences en matière d'IA**, afin de préparer la prochaine génération à pour qu'elle puisse prospérer dans l'économie numérique.
- Création de conseils consultatifs réunissant des jeunes et des universitaires, afin de sensibiliser les jeunes professionnels et les établissements universitaires aux technologies émergentes et de renforcer le rôle de l'UIT comme chef de file dans la réflexion au niveau mondial.
- Renforcement du leadership de l'UIT dans l'ensemble du système des Nations Unies en matière de coopération numérique et de technologies émergentes, par la codirection du Groupe des Nations Unies sur la société de l'information et du Groupe des Nations Unies sur les technologies numériques, la promotion de l'**Initiative des Nations Unies sur l'infrastructure publique numérique** et l'approfondissement de la collaboration avec le G7, le G20 et d'autres forums multilatéraux.

ACTIONS FUTURES

- Organiser des dialogues mondiaux sur l'intelligence artificielle et les technologies de pointe pour connecter ceux qui ne le sont pas encore, en continuant de faire de l'UIT le pôle mondial pour la collaboration public-privé dans le domaine des technologies émergentes et de la résilience dans l'ensemble de l'écosystème numérique.
- Promouvoir la connectivité de prochaine génération et les innovations de pointe en tant que catalyseurs pour de nouveaux services et de nouveaux secteurs.
- Élargir l'accès à la capacité de calcul et aux compétences numériques, afin que tous puissent participer pleinement à la révolution technologique.
- Promouvoir le renforcement des capacités en matière de cybersécurité, la protection en ligne des enfants et les normes internationales pour sécuriser l'écosystème numérique.
- Renforcer la résilience des infrastructures et des services numériques pour résister aux perturbations et aux crises.

PILIER 3 – TRANSFORMER L'UIT DE L'INTÉRIEUR: POUR UNE UIT AGILE, FIABLE ET À L'ÉPREUVE DE L'AVENIR

Pour faire figure de leaders à l'échelle mondiale, il nous faut continuer à évoluer en interne. Si nous voulons obtenir l'adhésion de tous, nous devons devenir plus agiles et plus efficaces, transparents et responsables, mais aussi plus réactifs face aux défis et aux possibilités de demain.

Pour concrétiser ces ambitions, l'UIT doit montrer la voie en faisant preuve d'intégrité, stimuler l'innovation et intégrer la responsabilité et la gestion axée sur les résultats dans toutes ses activités. Notre institution doit être prête à jouer un rôle de chef de file à l'ère de l'intelligence artificielle, en investissant dans les compétences du personnel, en favorisant la prospective stratégique et en déployant des outils numériques et fondés sur l'IA pour affiner l'analyse, renforcer la transparence et améliorer les services fournis aux Membres.

Si je suis réélue pour un second mandat, j'aiderai l'UIT à accélérer cette transformation en approfondissant le dialogue régional, en donnant des moyens d'action au personnel et en veillant à ce que les Membres puissent compter sur une institution qui soit à la fois moderne et fiable. Je consoliderai le rôle de l'UIT en tant que coordonnateur multi-parties prenantes de confiance, j'accélérerai la mise en œuvre des travaux, je renforcerai l'engagement régional et j'investirai dans nos collaborateurs, de manière à faire de l'UIT une organisation d'excellence, d'innovation et d'efficacité au niveau mondial.

Je continuerai de respecter la Constitution et la Convention, de faire rapport en toute transparence à la Conférence de plénipotentiaires et au Conseil et de respecter les normes les plus élevées en matière de responsabilité fiduciaire et de conduite éthique. Je veillerai à ce que la gouvernance et la gestion financière restent solides, transparentes et responsables, en préservant l'éthique, le respect et l'impartialité au cœur des travaux de l'UIT.

RÉALISATIONS

- Création du **Programme de l'UIT à l'intention des jeunes professionnels**, qui attire les meilleurs talents du monde entier.
- Lancement d'un vaste programme de transformation visant à moderniser les systèmes, les processus et la culture de l'UIT.
- Intégration de l'innovation et de la gestion du changement dans l'ensemble de l'UIT grâce au **réseau des "champions du changement"**.
- Renforcement de la gouvernance et de la responsabilisation par la création d'une **unité de contrôle interne** et une fonction de médiateur, contribution à l'élaboration d'une **Charte en matière d'éthique**, amélioration des tableaux de bord pour la veille économique et rétablissement des vérifications extérieures des comptes en temps opportun pour renforcer la transparence et la crédibilité institutionnelle.
- **Renforcement des compétences du personnel** grâce à des laboratoires d'apprentissage, des séances d'information visant à "démystifier" les processus et une formation au leadership adaptatif. Renforcement de la participation du personnel grâce à des réunions régulières de tous les fonctionnaires et à des dialogues avec la direction.

ACTIONS FUTURES

- Renforcer l'intégrité, la responsabilisation et la gestion axée sur les résultats dans tout ce que nous faisons.
- Renforcer les cadres de contrôle et de gouvernance de l'UIT pour promouvoir la confiance et la transparence.
- Intensifier la mobilisation régionale pour rapprocher l'UIT de ses membres et de leurs priorités.
- Investir dans le développement des compétences pour préparer le personnel aux défis futurs et intégrer des outils numériques, y compris l'IA, pour améliorer l'efficacité et l'efficience.
- Renforcer la prospective stratégique et l'analyse fondée sur les données pour anticiper les besoins des membres.
- Intégrer la gestion du changement pour assurer la continuité de la transformation dans l'ensemble de l'organisation.

PERSPECTIVES FUTURES

L'avenir numérique n'attend pas. Pour le forger, il faut un leadership audacieux, une action décisive et un engagement inébranlable. Avec votre soutien, nous allons:

- **Faire de la connectivité universelle et efficace une réalité pour tous**, en mobilisant toutes les parties prenantes grâce à des connexions sécurisées, abordables et résilientes qui favorisent l'autonomisation.
- **Exploiter les technologies de pointe** – en veillant à ce qu'elles favorisent une meilleure connectivité pour tous en promouvant l'innovation et la résilience et en ouvrant de nouvelles possibilités, tout en renforçant la cybersécurité.
- Faire de l'UIT une institution fiable, souple et tournée vers l'avenir, guidée par des principes d'intégrité, de responsabilité et de résultats.



ENSEMBLE, NOUS BÂTIRONS UN AVENIR NUMÉRIQUE QUI PROFITERA À TOUS, PARTOUT DANS LE MONDE.

RÉÉLECTION DE
**DOREEN
BOGDAN-
MARTIN**
SECRÉTAIRE GÉNÉRALE DE L'UIT

2026

DOREEN BOGDAN-MARTIN

Secrétaire générale Union internationale des télécommunications (UIT)



Mme Doreen Bogdan-Martin est une dirigeante tournée vers la transformation et axée sur les résultats. Elle compte plus de trois décennies d'expérience dans la promotion de la connectivité mondiale, de la coopération numérique et des politiques technologiques auprès des gouvernements, des institutions multilatérales et du secteur privé. Elle est reconnue pour son action en faveur de la connectivité universelle et efficace, l'inclusion numérique, l'autonomisation des jeunes et les partenariats intersectoriels.

Depuis son entrée en fonction en 2023, elle mène un programme de réformes ambitieux visant à renforcer la gouvernance, la transparence financière, les performances organisationnelles et la portée stratégique de l'UIT. Elle a engagé d'importantes initiatives visant à réduire la fracture numérique et à accélérer la transformation numérique, notamment en obtenant plus de 80 milliards USD d'engagements dans le cadre de la Coalition pour le numérique Partner2Connect, en intensifiant les efforts de connectivité dans les écoles dans plus de 40 pays et en renforçant les télécommunications d'urgence et la préparation aux catastrophes dans le cadre de l'initiative "Alertes précoce pour tous", et en faisant progresser les discussions mondiales sur le déploiement responsable des technologies émergentes, y compris l'intelligence artificielle au service du bien social.

Auparavant, en tant que Directrice du Bureau de développement des télécommunications de l'UIT (2019-2022), Doreen Bogdan-Martin a inscrit le développement numérique au cœur de la coopération mondiale et a renforcé la présence régionale, amélioré la transparence et la mesure des incidences, et négocié des partenariats stratégiques avec des gouvernements, des banques de développement et le secteur privé. Auparavant, elle a dirigé le Département de la planification stratégique et des relations avec les membres de l'UIT, où elle a donné des orientations pour la vision stratégique mondiale de l'UIT, la collaboration avec le système des Nations Unies et la collaboration multi-parties prenantes de haut niveau.

Avant de rejoindre l'UIT, elle était spécialiste des politiques de télécommunication au Département du commerce des États-Unis. Elle est titulaire d'un master en politique des communications internationales de l'American University et a suivi des programmes de leadership exécutif à l'Institute for Management Development (IMD) et au Programme pour les hauts responsables des Nations Unies. Elle joue un rôle consultatif actif au sein de l'écosystème des Nations Unies et de la communauté technologique mondiale. Elle est également opératrice radioamateur qualifiée.

Elle est mariée et mère de quatre enfants.



DOREEN BOGDAN-MARTIN

Candidate en vue de sa réélection au poste de Secrétaire général de l'Union internationale des télécommunications

LinkedIn: www.linkedin.com/in/doreentbogdan

PROFIL EXÉCUTIF

Leader mondiale visionnaire du développement numérique, élue en 2022 en tant que première femme Secrétaire générale au cours des 160 ans d'existence de l'UIT. Plus de trois décennies d'expérience dans l'élaboration de politiques dans le domaine des télécommunications, de la coopération numérique et des technologies émergentes. Chef de file pour la connectivité universelle, la mobilisation des jeunes, l'autonomisation numérique et l'innovation intersectorielle. Reconnue pour son action visant à guider la réforme institutionnelle, favoriser l'excellence opérationnelle et mobiliser des partenariats mondiaux à fort impact.

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Depuis 2023 UNION INTERNATIONALE DES TÉLÉCOMMUNICATIONS (UIT) Genève, Suisse
Secrétaire générale

En tant que Secrétaire générale de l'UIT, j'ai lancé un programme ambitieux visant à renforcer la portée de l'UIT à l'échelle mondiale, à transformer l'Organisation en interne et à promouvoir la réforme de la gouvernance et la transparence. J'ai mis l'accent sur l'accélération de la connectivité numérique mondiale, l'établissement de partenariats innovants et le positionnement de l'UIT en tant que chef de file du système des Nations Unies en matière de technologies numériques et émergentes. Mes principaux résultats sont les suivants:

- J'ai renforcé la portée mondiale de l'UIT grâce à des initiatives phares, obtenu plus de **80 milliards USD** d'engagements dans le cadre de l'initiative **Partner2Connect**, fait progresser la connectivité dans les écoles de plus de 40 pays grâce à l'initiative **GIGA**, menée aux côtés de l'UNICEF, inauguré un centre technologique GIGA à Barcelone et un centre de connectivité à Genève, et fait de l'**intelligence artificielle au service du bien social** un cadre mondial pour les discussions sur l'**intelligence artificielle**, notamment par le lancement de la **Coalition pour les compétences en matière d'intelligence artificielle**.

- J'ai agi en faveur de l'élaboration de solutions pour la connectivité, notamment grâce à **SpaceConnect**, une nouvelle série de solutions virtuelles visant à mettre en avant les possibilités offertes par les technologies spatiales.
- J'ai contribué à renforcer la préparation et les interventions en cas de catastrophe grâce à l'initiative **Alertes précoce pour tous**.
- J'ai encouragé des modèles de financement innovants pour les investissements dans les TIC dans le cadre de l'**Initiative pour l'infrastructure numérique**.
- J'ai renforcé la participation des jeunes par l'intermédiaire du Conseil consultatif des jeunes et du lancement du **Programme des jeunes professionnels**, et encouragé des initiatives visant à **autonomiser les femmes et les jeunes filles dans le secteur des technologies** grâce au leadership numérique et au renforcement des compétences.
- J'ai renforcé le rôle que joue l'UIT au sein du système des Nations Unies en tant que Coprésidente du Groupe de travail des Nations Unies sur les technologies numériques, tout en approfondissant la collaboration avec le **G7** et le **G20** sur les priorités numériques.
- J'ai été à l'origine d'une **transformation interne** complète, y compris en ce qui concerne les ressources financières, les ressources humaines et les systèmes informatiques. Parmi ces initiatives figurent le renforcement de la participation du personnel grâce à des réunions collectives régulières et l'élargissement de la formation, par exemple les laboratoires de formation de l'UIT, la rationalisation des processus et l'intégration d'une culture de l'innovation grâce au lancement du **Réseau des acteurs du changement**, ainsi qu'à l'amélioration des **tableaux de bord de gestion en temps réel** et à l'utilisation d'analyses de données avancées pour favoriser une prise de décision plus intelligente et une efficacité opérationnelle.
- J'ai renforcé la gouvernance et la transparence par la création d'une **Unité du contrôle interne** dotée d'une fonction d'évaluation, la mise en œuvre d'un **tableau de bord de la conformité**, la création d'une **fonction de médiateur** et la mise en place de séances d'information stratégiques régulières à l'intention des ambassadeurs ainsi que de sessions d'information du Conseil.



2019-2022

Directrice du Bureau de développement des télécommunications

J'ai mis en place un Bureau recentré et axé sur les résultats, en améliorant les compétences du personnel, en améliorant la structure et en veillant à ce que l'assistance technique, les outils et les compétences répondent aux défis auxquels les pays sont confrontés pour réduire la fracture numérique. Mes principaux résultats sont les suivants:

- J'ai mis en œuvre un **style de direction axé sur l'humain**, faisant largement appel à des processus consultatifs et participatifs. Ce processus a permis de renforcer les compétences du personnel (certification de 80 fonctionnaires en gestion de projets au service du développement et de plus de 40 fonctionnaires dans le cadre du programme de gestion du changement des Nations Unies) et d'améliorer les capacités grâce à la plate-forme de l'Académie de l'UIT et aux formations virtuelles.
- J'ai contribué à améliorer la responsabilisation en menant des contrôles internes pour renforcer la **gouvernance, l'éthique et la détection des fraudes**, le recrutement, les procédures financières et les procédures de passation de marchés; j'ai créé un **Comité des projets** pour examiner rigoureusement les projets et garantir leur conformité.
- J'ai été à l'origine d'un examen détaillé visant à renforcer les **bureaux régionaux et les bureaux de zone**, en les alignant étroitement avec les **équipes de pays des Nations Unies**.
- J'ai obtenu la conclusion de **plus de 50 nouveaux partenariats** avec le secteur privé, des banques de développement et des organismes donateurs, qui ont abouti à un montant de près de **15 millions USD par an**, et organisé des initiatives majeures, notamment l'initiative **GIGA** (aux côtés de l'UNICEF) et l'**Initiative des centres de transformation numérique**.
- J'ai lancé le **Centre international d'innovation numérique (I-CoDI)**.
- J'ai permis l'élaboration d'outils, notamment le **Guide des solutions pour la connectivité sur le dernier kilomètre** et le **Guide pour la création de villages intelligents**.
- J'ai renforcé l'engagement auprès des jeunes, des femmes et des jeunes filles en élaborant une **Stratégie de l'UIT pour la jeunesse**, j'ai lancé le **Conseil des visionnaires de l'initiative Generation Connect** et j'ai pris part à la conception du **Sommet mondial de la jeunesse**.

- J'ai dirigé le **secrétariat du partenariat Equals** (plus de 100 partenaires) qui œuvre pour réduire aux disparités dans le domaine des technologies et organisé les **Prix "Equals in Tech"**.
- J'ai dirigé la **Commission des Nations Unies sur le large bande** et l'élaboration de son rapport phare sur la **situation du large bande**.

2008-2018

Chef, Département de la planification stratégique et des relations avec les membres

J'ai dirigé le Département de la planification stratégique et des relations avec les membres du Secrétariat général de l'UIT, où j'ai pris la direction d'une équipe constituée de six chefs de division et de 80 collaborateurs afin de moderniser l'orientation stratégique de l'UIT, la collaboration avec le système des Nations Unies et les services fournis aux membres. Mes principaux résultats sont les suivants:

- J'ai procédé à une refonte des relations avec les membres pour poursuivre une **approche "orientée client"** et rationalisé les systèmes. J'ai œuvré à intégrer les compétences spécialisées de l'UIT dans les activités de l'ONU portant sur les TIC.
- J'ai consolidé l'**image publique et les communications de l'UIT au niveau global** et ai dirigé de grandes conférences de l'UIT, en supervisant la planification et la mise en œuvre. J'ai représenté l'UIT au sein de comités de haut niveau de l'ONU et au sein d'instances mondiales, notamment le G20, le Forum sur la gouvernance de l'Internet et le Forum économique mondial.
- J'ai occupé des fonctions consultatives de haut niveau, notamment en tant que secrétaire auprès de la Conférence de plénipotentiaires, du Forum mondial des politiques de télécommunication et des technologies de l'information et de la communication et du Conseil de l'UIT.
- J'ai ouvert un Bureau de liaison de l'UIT auprès de l'ONU.
- J'ai dirigé le premier Sommet mondial de la jeunesse organisé par l'UIT **#BYND2015**.



2007-2008 Chef, Division environnement réglementaire et commercial du Bureau de développement des télécommunications de l'UIT

- Directrice du **20ème Colloque mondial des régulateurs (GSR)**.
- Création de l'**enquête sur la réglementation des TIC**, document de référence mondial en matière de données réglementaires.
- Formulation de conseils à l'intention du Directeur du BDT sur des questions réglementaires, économiques et de politique générale.

2003-2007 Chef, Unité de la réforme réglementaire, BDT

- Direction du programme de la réforme réglementaire; collaboration à la rédaction du rapport annuel "**Tendances des réformes dans les télécommunications**".
- Supervision du **projet d'harmonisation des réglementations et politiques de la CEDEAO et de l'UEMOA**.

1997-2003 Responsable de la réglementation, BDT

- Fourniture de conseils spécialisés dans le domaine de la réglementation dans le cadre d'ateliers organisés, rédaction de rapports (notamment "**Une réglementation efficace – Étude de cas: Le Brésil**") et contribution au rapport annuel sur les **tendances**.

1994-1997 Analyste politique, BDT

- Administration du **programme sur les politiques, les stratégies et le financement**; participation à la réalisation d'études sur les politiques mondiales dans le domaine des TIC et à l'élaboration de cadres régionaux.

1993-1994 Département, BDT

- Préparation de la première **Conférence mondiale de développement des télécommunications (CMDT)**

1989-1993

DÉPARTEMENT DU COMMERCE DES ÉTATS-UNIS

Administration nationale des télécommunications et de l'information (NTIA), Washington, D.C.

Spécialiste des politiques des télécommunications – Bureau des affaires internationales

- Lauréate d'une médaille du Département du Commerce pour avoir élaboré une politique concernant les **systèmes à satellites séparés**.
- Représentante des États-Unis en matière de développement des télécommunications auprès de l'UIT et de l'OEA-CITEL et auprès d'INTELSAT pour ce qui est de la politique des satellites.
- Création du **Sommet latino-américain des télécommunications (LATS)**.



FORMATION ET PROGRAMMES EXÉCUTIFS

- **École de commerce de l'IMD – Stratégies de leadership (2012)**
- **Programme pour les hauts responsables des Nations Unies – Responsabilisation et éthique (2008)**
- **Maîtrise (M.A.) en politique internationale des communications – American University (1991)**
- **Licence (B.A.) – Université du Delaware (1988)**

PRIX, LANGUES ET RENSEIGNEMENTS PERSONNELS

Prix

- **2025:** Forbes 50over50
- **2025:** Champion de l'Internet, i2Coalition
- **2024:** Prix SIA du leadership dans le secteur public
- **2023:** Prix du Président de l'IEEE
- **2023:** Prix du Président de la GSMA
- **2021:** Prix de l'acteur du changement en matière de politiques technologiques, American University
- **2019:** Prix récompensant une carrière de radioamateur

Langues

- **Anglais:** Langue maternelle
- **Français et espagnol:** Courant

Famille

- Mariée, mère de quatre enfants.