



ITUPP
2026年多哈

全权代表大会 (PP-26)
2026年11月9-27日, 卡塔尔多哈

全体会议

文件 4-C
2025年11月10日
原文: 英文

秘书长的说明

秘书长职位候选人

根据3号文件中的内容, 我高兴地将附件中的国际电信联盟秘书长职位候选人的竞选材料转呈大会:

多琳·伯格丹-马丁女士 (美利坚合众国)

秘书长
多琳·伯格丹-马丁

附件: 1件



美国常驻日内瓦
联合国办事处和
其他国际组织
代表团

第25-25号

美利坚合众国常驻日内瓦联合国办事处和其它国际组织代表团向您致意，并很高兴对国际电联第25/48号通函做出回复。

针对国际电联2025年11月10日的第25/48号通函，美利坚合众国政府很高兴宣布以下候选人参加将于2026年11月9日至11月27日在卡塔尔多哈举行的国际电联全权代表大会的选举。

美利坚合众国政府荣幸地提名并支持多琳·伯格丹-马丁女士竞选连任国际电信联盟秘书长一职。本外交照会附有国务卿马尔科·鲁比奥（Marco Rubio）的提名函和伯格丹-马丁女士的履历、愿景陈述和相关个人资料。

伯格丹-马丁女士在电信领域拥有逾30年从业经验，其中过去三年担任国际电联秘书长一职。伯格丹-马丁女士始终致力于消除数字鸿沟，并将工作重点放在为全世界人民扩大连通性上。在其领导下，国际电联帮助制定全球技术标准，改善了监督体系，加强了国际电联与私营部门的伙伴关系，并努力构建安全的数字连通性。若获连任，伯格丹-马丁女士将继续推动国际电联实现以下目标：实现安全、有复原力和价格可承受的普遍数字连接；通过伙伴协作扩大影响力；作为一个具有诚信、透明度和问责制的机构脱颖而出。我们希望所有国际电联成员国支持她的候选资格，并在全权代表大会上为她投票。

美国政府还荣幸地提出竞选连任2026-2030年国际电联理事会A区（美洲）理事国。自1948年国际电联理事会成立以来，美国一直是其成员，并始终作为资金贡献方，同时通过专家参与和领导国际电联的各项活动，坚定支持国际电联。美国致力于与国际电联成员国和部门成员合作，共同加强国际电联的组织建设。

我们高度赞赏国际电联成员国对伯格丹-马丁女士竞选连任国际电联秘书长以及美国竞选国际电联理事会理事国所给予的宝贵支持。

美利坚合众国常驻联合国和其他国际组织代表团借此机会再次向国际电信联盟致以最崇高的敬意。

（原件已签）

2025年11月10日，日内瓦



国务卿

华盛顿

2025年11月5日

尊敬的国际电信联盟秘书长
多琳·伯格丹-马丁
日内瓦

尊敬的秘书长女士：

美国荣幸地提名多琳·伯格丹-马丁在即将于2026年11月9日至11月27日在卡塔尔多哈举行的国际电联全权代表大会期间举行的选举中竞选连任国际电联秘书长。

伯格丹-马丁三十余年来致力于推动国际电信政策发展。担任秘书期间，她开展重大改革并培育了创新的伙伴关系，以扩大全球的数字连通性。其领导力催生了创新解决方案，加强了在连接未连接者方面的全球合作，并使国际电联在数字化转型时代取得成功。

美国全力支持伯格丹-马丁连任，并敦促国际电联所有成员国支持她的候选资格。我坚信伯格丹-马丁将继续在透明度、问责制和卓越技术的基础上，提供有原则的、以结果为导向的领导力，造福国际电联所有成员。

顺致敬意，

(原件已签)

马尔科·鲁比奥

多琳 伯格丹-马丁

实现人与人的连接， 推动进步

竞选连任国际电信联盟
(国际电联)
秘书长候选人



候选人致辞

四年前，我立志要使国际电联更加透明、更注重成效、更具前瞻性。我们携手将这一愿景变为现实：从筹措数十亿美元的连通承诺以推动经济增长和投资，到确立国际电联在全球数字化转型中的领导地位，再到率先推进关键的机构改革。

我兑现了承诺，在拥抱数字化未来的过程中，使本组织更胜任其职。

但这项工作尚未完成。只有通过安全和富有弹性的连接、赋能的机会以及为所有人服务的技术，使人人皆能共享其惠益，数字未来才有意义。

在大家的支持下，我担任国际电联秘书长第二任期将聚焦三大核心支柱，以便在过去四年的势头基础上再接再厉：

让每个人都参与其中
从连通性到机遇

开拓疆界
安全和富有弹性的创新

从内部实现国际电联的转型
敏捷、可信、面向未来

支柱1：让每个人都参与其中： 从连通性到机遇

数字时代不应让任何人掉队。世界各地的人们都需要安全和有弹性的连接、支持创新的政策和赋能的机会。连通性不仅关乎接入，更是当今世界经济繁荣、创新和赋能的引擎。

在第二个任期内，我将与无线电通信局密切合作，促进频谱和轨道资源的创新和高效利用，为富有弹性的网络奠定基础，并推动从宽带到空间领域的创新。我将与电信发展局合作，扩大全民皆可负担得起的数字接入服务，助力确保网络连接转化为就业机会、创业机遇和经济增长。我还将支持电信标准化局在推进可信的全球标准方面所做的努力，这些标准使企业和创新者有信心以安全的方式跨境扩展解决方案。这些承诺将一并推动实现一个共同的目标：让每个人都参与进来，实现上网连接。

成就

- 通过**Partner2Connect**项目，筹措了超过800亿美元的公共和私营部门承诺资金。
- 通过**数字基础设施投资举措和连接人类行动蓝图**，撬动发展融资机构。
- 通过**Giga**将40多个国家的学校与日内瓦和巴塞罗那的全球创新中心连接起来。
- 通过国际电联在**全民早期预警**领域的引领性参与，实现先进的通用救生数字接入。
- 强化了**WSIS进程**，将创新和利益攸关多方伙伴关系纳入有关全球数字政策的讨论。

后续行动

- 进一步拓展连接，将网络覆盖延伸至最难以通达的社区。
- 扩大服务和设备的价格可承受性，以开拓市场并创造投资机会。
- 赋予人们数字技能，以推动就业、创业和创新，重点关注青年和妇女群体。
- 通过加强网络安全支持和保护上网儿童，增强对ICT创新的信心。
- 通过创新融资模式和扩大公私合作伙伴关系，释放投资潜力。

支柱2：开拓疆界： 安全和富有弹性的创新

让每个人都参与其中，需要的不仅仅是连接，更意味着要确保从海底电缆到空间和卫星系统，再到下一代数字基础设施等技术前沿成为创造机遇的工具，而不是风险的来源。随着数字连接变得日益复杂，其韧性也必须同步增强，以便人民、经济体和社会在需要时能够依赖于它。

在第二个任期内，我将利用国际电联三个局的综合优势，帮助各国负责任地运用各种前沿连通性技术，推进创新、制定有利政策，将安全融入数字系统，并提升全球数字系统的韧性。

成就

- 将“**人工智能向善**”打造成世界领先平台，连接人工智能创新者与解决人类重大挑战的解决方案。
- 推动包括**空间可持续性论坛**、**空间连通系列**和**海底电缆复原力举措**在内的关键举措，以应对紧迫的挑战并推进公共私营部门协作。
- 通过**Equals**伙伴关系和**全球人工智能技能联盟**，拓展技能参与和领导力发展，为下一代在数字经济中蓬勃发展做好准备。
- 设立**青年与学术顾问机构**，以吸引年轻专业人士和学术界人士参与新兴技术领域。强化国际电联作为全球思想领导者的角色。
- 提升国际电联在整个联合国系统数字合作和新兴技术领域的领导地位 – 从共同领导联合国信息社会小组和联合国数字技术组，到推进联合国数字公共基础设施举措，并加深与七国集团、二十国集团和其他多边论坛的接触。

后续行动

- 领导关于人工智能和前沿技术的全球对话，将未连接者连接起来，在促进数字生态系统中新兴技术与韧性建设的公私合作领域，持续巩固国际电联作为全球中心的地位。
- 推进下一代连接和前沿创新，作为新业务和新产业的推动力。
- 扩大对计算能力和数字技能的获取，使所有人都能充分参与技术革命。
- 促进网络安全能力建设、保护上网儿童和国际标准，以确保数字生态系统的安全。
- 增强数字基础设施和服务抵御中断和危机的韧性。

支柱3：从内部实现国际电联的转型： 敏捷、可信、面向未来

唯有持续推动内部变革，我们才能在全球范围内引领发展。为了让每个人都参与其中，我们必须提升敏捷性与效率，增强透明度与责任感，并更积极地应对未来的挑战与机遇。

为了实现这些雄心壮志，国际电联必须以诚信引领发展，推动创新，并将问责制和以结果为导向的管理融入我们所做的每一件事。我们的机构必须做好准备，通过投资员工技能、培养战略前瞻性，并部署数字化与人工智能工具，以提升分析能力、增强透明度，并改善对成员国的服务，从而在人工智能时代发挥引领作用。

在第二个任期内，我将支持国际电联加快这一转型：深化区域合作，赋能员工队伍，确保成员国能够依靠一个既现代化又值得信赖的机构。我将巩固国际电联作为值得信赖的利益攸关多方召集者的角色，加快交付速度，强化区域参与，并加强对员工的投入，使国际电联成为卓越、创新和高效的全球标杆。

我将继续遵守《组织法》和《公约》，透明地向全权代表大会和理事会报告，并恪守最高标准的受托责任和道德操守。我将确保治理和财务管理保持稳健、透明和问责 – 将道德规范、尊重和公正置于国际电联工作的核心。

成就

- 创建了国际电联青年专业人员计划，吸引全球顶尖人才。
- 启动了一项全面的转型计划，以实现国际电联系统、流程和文化的现代化。
- 通过**变革倡导者网络**在整个国际电联实施创新和变革管理。
- 通过以下措施加强治理和问责制：设立监督处和监察员职能，确保《**道德规范章程**》的制定，推进开发业务智能信息概览，并及时恢复外部审计，以加强透明度和机构信誉。
- 通过学习实验室、“揭秘”简报会和适应性领导力培训**提升员工技能**。通过定期**召开全体员工会议**和**管理对话**加强员工参与度。

后续行动

- 在我们所做的每一件事中加强诚信、问责制和以结果为导向的管理。
- 加强国际电联的监督和治理框架，提升信任和透明度。
- 深化区域参与，拉近国际电联与成员及其优先事项的距离。
- 投资于技能开发，使员工为未来的挑战做好准备，运用包括人工智能在内的数字工具，以提高效率和效果。
- 加强战略前瞻性和数据驱动的分析，以预测成员的需求。
- 将变革管理融入组织运营，确保转型成果在整个组织中持续巩固。

展望未来

数字未来不会踟蹰等待。它需要大胆的领导力、果断的行动和坚定不移的承诺来铸就。在您的支持下，我们将：

- 让所有人都能获得普遍、有意义的连接 – 通过安全、价格可承受且具有复原力的赋能连接，让每个人都参与其中。
- 驾驭前沿技术 – 确保其通过创新、韧性和机遇推动增强全民连通性，同时强化网络安全。
- 加强国际电联作为一个可信、敏捷和面向未来的机构 – 秉持诚信、问责和注重结果的原则。

携手共进，我们必将构建一个惠及所有人、
遍及各地的数字未来。



多琳 伯格丹-马丁

国际电信联盟
(国际电联)
秘书长



多琳·伯格丹-马丁女士是一位具有变革精神、注重实效的领导者。她在政府、多边机构和行业领域拥有逾三十年推动全球连通性、数字合作及技术政策发展的经验。她因倡导实现普遍和有意义的连接、数字包容性、青年赋能及跨领域伙伴关系而广受认可。

自2023年就任以来，她主导了一项雄心勃勃的改革议程，旨在强化国际电联的治理体系、财务透明度、组织绩效及战略影响力。她推出多项重大举措以消除数字鸿沟并加速数字化转型，包括通过“伙伴关系促进互联互通数字联盟”争取到逾800亿美元的资金承诺，在40多个国家扩大校园网络连接，在全民早期预警下强化应急通信和备灾工作，并推动全球就负责任部署新兴技术展开讨论，包括人工智能向善峰会。

此前，作为国际电联电信发展局主任（2019-2022年），她将数字化发展重新定位为全球合作的中心，加强了区域代表性，增强了透明度和影响力衡量措施，并促成了与政府、开发银行和私营部门的战略伙伴关系。她早先担任的领导职务包括国际电联战略规划与成员部主任，期间她主导制定国际电联的全球战略愿景、联合国系统协作和高级别利益攸关多方合作。

在加入国际电联之前，她曾担任美国商务部电信政策专家。她拥有美国大学国际通信政策硕士学位，并完成了IMD商学院和联合国领导力项目的领导力培训课程。她积极参与联合国体系及全球科技界的咨询工作，同时持有业余无线电操作员资格证书。

她已婚，并育有四个子女。



竞选连任国际电信联盟（国际电联）

秘书长候选人

多琳·伯格丹-马丁

[LinkedIn: ch.linkedin.com/in/doreentbogdan](https://www.linkedin.com/in/doreentbogdan)

高管简介

具有远见卓识的全球数字发展领袖，2022年当选为国际电联160年历史上首位女性秘书长。拥有三十年塑造电信、数字合作及新兴技术政策的经验。致力于推动普遍的连通性、青年参与、数字赋能及跨领域创新。因引领机构改革、推动卓越运营及构建高影响力全球伙伴关系而广受赞誉。

职业经历

2023年至今 **国际电信联盟（ITU），瑞士日内瓦**
秘书长

作为国际电联秘书长，她推动了一项大胆的议程，以加强国际电联的全球影响力，实现组织内部转型，并推进治理改革和透明度。侧重于加速全球数字连接，结成创新伙伴关系，并将国际电联定位为联合国系统数字和新兴技术的领导者。亮点包括：

- 通过旗舰举措扩大国际电联的全球影响力，通过**Partner2Connect**争取到逾**800亿**美元的资金承诺，通过与联合国儿童基金会合作的**GIGA**推进40多个国家的先进学校连接，在巴塞罗那启动**GIGA**技术中心，在日内瓦启动连接中心，并将**人工智能向善**峰会提升为**人工智能对话**的全球平台，包括启动**人工智能技能联盟**。
- 倡导连通性解决方案，包括通过**SpaceConnect**，推出突出空间技术机遇的新虚拟系列活动。
- 通过**全民早期预警**加强备灾和灾害响应。
- 通过**数字基础设施举措**推进ICT投资的创新融资模式。
- 通过青年顾问委员会和启动**青年专业人员计划**加强了青年参与，并通过数字领导力和技能开发推进了多项举措，为科技领域的**女性和年轻女性**赋能。
- 加强国际电联作为联合国数字技术工作组共同主席在联合国系统中的作用，同时在数字优先事项方面加深与**七国集团**和**二十国集团**的接触。
- 带头进行全面的**内部转型**，包括财务、人力资源和IT系统；这些举措包括：通过定期的沟通会和扩大培训，如国际电联学习实验室，加强职员的参与；通过推出**变革者网络**，简化流程并嵌入创新文化，并改进**实时管理信息概览**和高级数据分析，以推动更明智的决策和运营效率。
- 通过设立具有评价职能的**监督处**加强治理和透明度；实施国际电联**合规信息概览**；设立了**监察员职能**；定期为大使举办战略吹风会并召开理事会情况通报会。



2019-2022年

电信发展局主任

通过提升员工技能、优化组织架构，并确保技术援助、工具和专业知识能够应对各国在弥合数字鸿沟方面面临的挑战，重新调整了电信发展局的工作重心，使其以影响力为导向。亮点包括：

- 推行以人为本的领导方式，采用协商和参与式流程。提升员工能力（80人获得项目管理促发展认证；40余人完成联合国变革管理培训）。通过国际电联学院平台和虚拟培训加强能力建设。
- 通过加强内部控制以提升问责制，从而强化治理、道德规范、欺诈检测、招聘、财务及采购流程；设立项目委员会以实施严格的项目审查与合规管理。
- 开展全面审查以加强区域代表处和地区办事处，使其与联合国国家工作队密切协调。
- 与私营部门、开发银行和捐助方建立了50余项新的伙伴关系，每年创造近1 500万美元资金，并促成多项重大举措，包括GIGA（与联合国儿童基金会）和数字化转型中心举措。
- 启动数字化创新国际中心（I-CoDI）。
- 提供了包括最后一英里连接解决方案指南和智慧村庄蓝图在内的工具。
- 通过构思整个国际电联的青年战略，加强与青年、妇女和女童的互动，启动了“连通的一代”委员会，并将全球青年峰会概念化。
- 领导Equals合作伙伴关系秘书处（拥有100多个合作伙伴），致力于消除技术领域的鸿沟，并组织了Equals科技奖项评选活动。
- 领导联合国宽带委员会及其旗舰报告《宽带现状报告》

2008-2018年

战略规划和成员部负责人

为秘书长领导战略规划与成员事务工作，带领一支由6名处长和80名工作人员的团队，推动国际电联战略方向、联合国合作及成员服务现代化进程。亮点包括：

- 以客户为导向的方法和精简的系统全面改革了成员关系。将国际电联的专业知识融入联合国ICT相关活动。
- 巩固国际电联的品牌和全球宣传，指导国际电联的主要会议，监督规划和实施。代表国际电联出席联合国高级别委员会及全球论坛，包括二十国集团（G20）、互联网治理论坛（IGF）、世界经济论坛（WEF）。
- 曾担任高级顾问职务，包括全权代表大会、WTPF和国际电联理事会秘书。
- 成立国际电联驻联合国联络处。
- 指导国际电联首届全球青年峰会#BYND2015。



2007-2008年

国际电联电信发展局监管和市场环境处处长

- 指导全球监管机构专题研讨会（GSR）。
- 创建了**ICT监管调查** – 全球监管数据参考。
- 就监管、经济和政策问题向电信发展局主任提供咨询。

2003-2007年

电信发展局监管改革处处长

- 指导监管改革计划；合著《电信改革趋势》年度报告。
- 监督**ECOWAS/UEMOA监管/政策协调项目**。

1997-2003年

电信发展局监管官员

- 通过组织讲习班提供监管专业知识，撰写报告（包括“**有效的监管案例研究：巴西**”），并为年度**趋势**报告做出贡献。

1994-1997年

电信发展局政策分析师

- 管理**政策、战略和融资计划**；为全球ICT政策研究和区域框架做出贡献。

1993-1994年

借调至电信发展局

- 协调首届世界电信发展大会（WTDC）的输入意见。

1989-1993年

美国商务部

国家电信和信息管理局（NTIA），华盛顿特区

电信政策专家 – 国际事务办公室

- 由于制定**独立卫星系统**政策而获颁美国商务部奖章。
- 代表美国在国际电联和美洲国家组织-美洲电信委员会（OAS-CITEL）参与电信发展事务，并在国际通信卫星组织（INTELSAT）参与卫星政策事务。
- 创立了**拉丁美洲电信峰会（LATS）**。



教育与高管课程

- **IMD商学院** – 领导力战略 (2012年)
- **联合国领导人计划** – 问责制与道德规范 (2008年)
- **国际通信政策硕士** – 美国大学 (1991年)
- **学士** – 特拉华大学 (1988年)

奖项、语言及个人资料

奖项

- **2025年**《福布斯》50岁以上杰出人物榜
- **2025年**互联网领军者, i2Coalition
- **2025年**SIA政府领导力奖
- **2023年**IEEE主席奖
- **2023年**GSMA主席奖
- **2021年**美国大学杰出技术政策变革者奖
- **2019年**业余无线电名人堂

语言

- 英语: 母语
- 法语和西班牙语: 流利

家庭

- 已婚, 育有四个子女。