الجلسة العامة

الوثيقة 4-A
10 نوفمبر 2026
الأصل: بالإنكليزية

مذكرة من الأمينة العامة

ترشيح لمنصب الأمين العام

إلحاقاً بالمعلومات الواردة في الوثيقة 3، يسرني أن أحيل إلى المؤتمر، في ملحق هذه الوثيقة، ترشيح:

السيدة دورين بوغدان-مارتن (الولايات المتحدة الأمريكية)

لمنصب الأمين العام للاتحاد الدولي للاتصالات.

دورين بوغدان-مارتن
الأمينة العامة

الملحقات: 1

البعثة الدائمة
للولايات المتحدة الأمريكية
لدى الأمم المتحدة والمنظمات الدولية الأخرى في جنيف

الرقم 25-25

تتقدم البعثة الدائمة للولايات المتحدة الأمريكية لدى الأمم المتحدة والمنظمات الدولية الأخرى في جنيف بأطيب تحياتها ويسرها أن ترد على الرسالة المعممة رقم 25/48 للاتحاد.

ورداً على الرسالة المعممة رقم 25/48 المؤرخة 10 نوفمبر 2025، يسر حكومة الولايات المتحدة الأمريكية أن تعلن عن الترشيحات التالية للانتخابات التي ستجري خلال مؤتمر المندوبين المفوضين الذي سينظمه الاتحاد في الدوحة، قطر، في الفترة من 9 إلى 27 نوفمبر 2026.

وتتشرف حكومة الولايات المتحدة بترشيح السيدة دورين بوغدان-مارتن وتدعم إعادة انتخابها لمنصب الأمين العام للاتحاد الدولي للاتصالات. وتتضمن هذه المذكرة الدبلوماسية رسالة ترشيح من وزير الخارجية ماركو روبيو والسيرة الذاتية للسيدة بوغدان-مارتن وبيان الرؤية والمعلومات الشخصية الخاصة بها.

وأمضت السيدة بوغدان-مارتن أكثر من 30 عاماً في قطاع الاتصالات، تشمل السنوات الثلاث الأخيرة التي تقلدت فيها منصب الأمينة العامة للاتحاد. وأبدت السيدة بوغدان-مارتن التزامها الراسخ بسد الفجوات الرقمية وركزت عملها على توسيع نطاق التوصيلية لتغطي الناس في جميع أرجاء العالم. وساعد الاتحاد، تحت قيادتها، في وضع المعايير التكنولوجية العالمية، وتحسين الرقابة، وزيادة الشراكات بين القطاع الخاص والاتحاد، وعملت من أجل إتاحة التوصيلية الرقمية. وإذا أعيد انتخاب السيدة بوغدان-مارتن ستبذل قصارى جهدها لدعم الاتحاد في هدفه الرامي إلى تحقيق توصيلية رقمية شاملة يتوافر فيها الأمان والمرونة ويسر التكلفة؛ وليكون اتحاداً يتعاون مع الشركاء لإحداث تأثير أكبر؛ ويتفوق كمؤسسة تتميز بالنزاهة والشفافية والمساءلة. ونأمل أن تدعم جميع الدول الأعضاء في الاتحاد ترشيحها وأن تصوت لها في مؤتمر المندوبين المفوضين.

وتتشرف حكومة الولايات المتحدة أيضاً بتقديم ترشيحها لإعادة انتخابها لعضوية مجلس الاتحاد، المنطقة A (الأمريكتان)، للفترة 2026-2030. والولايات المتحدة عضو في مجلس الاتحاد منذ إنشائه في عام 1948 ولا تزال داعماً قوياً للاتحاد سواء كمساهم مالي أو من خلال مشاركة الخبراء وقيادتها في جميع مجالات أنشطة الاتحاد. وتلتزم الولايات المتحدة بتعزيز الاتحاد بالشراكة مع الدول الأعضاء في الاتحاد وأعضاء القطاعات.

وسيكون الدعم القيّم الذي تقدمه الدول الأعضاء في الاتحاد إلى السيدة بوغدان-مارتن في ترشيحها لمنصب الأمين العام للاتحاد وترشيح الولايات المتحدة لعضوية مجلس الاتحاد موضع تقدير كبير.

وتغتنم البعثة الدائمة للولايات المتحدة الأمريكية لدى الأمم المتحدة والمنظمات الدولية الأخرى هذه الفرصة لتعرب للاتحاد الدولي للاتصالات مجدداً عن فائق تقديرها.

(*الأصل عليه توقيع*)

جنيف، 10 نوفمبر 2025

THE SECRETARY OF STATE
واشنطن

5 نوفمبر 2025

معالي السيدة دورين بوغدان-مارتن
الأمينة العامة للاتحاد الدولي للاتصالات (ITU)
جنيف

السيدة المحترمة الأمينة العامة،

تتشرف الولايات المتحدة بترشيح دورين بوغدان-مارتن لإعادة انتخابها لمنصب الأمين العام للاتحاد في الانتخابات المقبلة التي ستجري خلال مؤتمر المندوبين المفوضين الذي سينظمه الاتحاد في الدوحة، قطر، في الفترة من 9 إلى 27 نوفمبر 2026.

وقد كرّست السيدة بوغدان-مارتن أكثر من ثلاثين عاماً للنهوض بسياسات الاتصالات الدولية. ونفذّت من منصبها كأمينة عامة إصلاحات أساسية وعززت الشراكات المبتكرة من أجل توسيع التوصيلية الرقمية في جميع أنحاء العالم. وقد عزّزت قيادتها حلولاً مبتكرة، وكثّفت التعاون العالمي بشأن توصيل غير الموصولين، وهيأت الظروف للاتحاد لكي ينجح في عصر التحول الرقمي.

وتؤيّد الولايات المتحدة تأييداً كاملاً إعادة انتخاب بوغدان-مارتن وتحث جميع الدول الأعضاء في الاتحاد على دعم ترشيحها. وليس لديّ أي شك في أن السيدة بوغدان-مارتن ستواصل قيادتها بالاهتداء بالمبادئ والارتكاز على النتائج والتأسيس على الشفافية والمساءلة والتميز التقني الذي يعود بالنفع على جميع أعضاء الاتحاد.

وتفضلوا بقبول فائق التقدير والاحترام،

(*الأصل عليه توقيع*)

ماركو روبيو

دورين بوغدان-مارتن

توصيل الناس؛
دفع عجلة التقدم

المرشحة لإعادة الانتخاب
لمنصب الأمين العام،
الاتحاد الدولي للاتصالات (ITU)

رسالة من المرشحة

قبل أربع سنوات، شرعتُ في عملي لجعل الاتحاد أكثر شفافية وقدرة على التأثير وجاهزية للمستقبل. ومعاً، حولنا هذه الرؤية إلى حقيقة: حشد مليارات الدولارات في التزامات التوصيلية التي يمكن أن تدفع النمو الاقتصادي والاستثمار، وجعل الاتحاد رائداً عالمياً في مجال التحول الرقمي، وقيادة الإصلاحات المؤسسية الحاسمة الأهمية.

ولقد أوفيت بوعدي بجعل المنظمة أكثر ملاءمة لتحقيق الغرض منها ونحن نمضي نحو المستقبل الرقمي.

لكن المهمة لم تنته بعد. ولن يكون المستقبل الرقمي ذا معنى إلا إذا تقاسم الجميع فوائده - من خلال توصيلات آمنة وقادرة على الصمود، وتهيئة فرص تمكينية، وتكنولوجيات في خدمة الجميع.

وسأركز في فترة ولايتي الثانية كأمينة عامة للاتحاد، بفضل دعمكم، على ثلاث ركائز جريئة للاستفادة من الزخم الذي تولد في السنوات الأربع الماضية:

إشراك الجميع
من التوصيلية إلى الفرص

تخطي الحدود
ابتكارات آمنة وقادرة على الصمود

إحداث تحوُّل في الاتحاد من الداخل
المرونة والموثوقية والجاهزية للمستقبل

الركيزة 1: **إشراك الجميع**

من التوصيلية إلى الفرص

ينبغي ألا يُحرم أحد من الاستفادة في العصر الرقمي. يحتاج الناس في كل مكان إلى توصيلات آمنة وقادرة على الصمود، وسياسات تمكّن الابتكار، وإلى فرص تمكينية. ولا تعني التوصيلية القدرة على النفاذ فحسب، بل إنها محرك لتحقيق الازدهار الاقتصادي والابتكار والتمكين في عالم اليوم.

وفي الولاية الثانية، سأتعاون بشكل وثيق مع مكتب الاتصالات الراديوية لتعزيز استخدام موارد الطيف والمدارات استخداماً مبتكراً وفعالاً، ووضع الأسس للشبكات القادرة على الصمود ودفع الابتكار في مجالات عديدة ابتداء من النطاق العريض حتى الفضاء. وسأتشارك مع مكتب تنمية الاتصالات جهود توسيع النفاذ الرقمي بأسعار معقولة للجميع، ما يساعد على ضمان ترجمة التوصيلية إلى فرص عمل وريادة أعمال ونمو اقتصادي. وسأناصر أيضاً الجهود التي يبذلها مكتب تقييس الاتصالات في النهوض بالمعايير العالمية الموثوقة التي تمنح الشركات والمبتكرين الثقة لتوسيع نطاق الحلول بشكلٍ آمن وعبر الحدود. وبالعمل معاً ستفضي هذه الالتزامات إلى تحقيق هدف مشترك واحد: إشراك كل فرد وتوصيله بالإنترنت.

النجاحات

- حشد ما يزيد عن 80 مليار دولار من التزامات القطاعين العام والخاص من خلال **الشراكة من أجل التوصيل (Partner2Connect)**.
- الاستفادة من مؤسسات تمويل التنمية من خلال **مبادرة الاستثمار في البنية التحتية الرقمية ومخطط أنشطة توصيل البشرية**.
- توصيل المدارس في أكثر من 40 بلداً عبر مبادرة **Giga** بمراكز ابتكار عالمية في جنيف وبرشلونة.
- الارتقاء بالنفاذ الرقمي الشامل المتقدم المنقذ للحياة من خلال قيادة مشاركة الاتحاد في مبادرة **الإنذار المبكر للجميع**.
- تعزيز **عملية القمة العالمية لمجتمع المعلومات**، وإدراج الابتكار والشراكة بين أصحاب المصلحة المتعددين في مناقشات السياسة الرقمية العالمية.

الأنشطة المقبلة

- توسيع نطاق التوصيلية، وتوسيع الشبكات لتشمل المجتمعات التي يصعب الوصول إليها أكثر من غيرها.
- تيسير تكلفة الخدمات والأجهزة لفتح الأسواق وتهيئة فرص الاستثمار.
- تزويد الجميع بالمهارات الرقمية لزيادة الوظائف وريادة الأعمال والابتكار، مع التركيز على الشباب والنساء.
- بناء الثقة في ابتكارات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من خلال دعم أقوى للأمن السيبراني وحماية الأطفال على الإنترنت.
- زيادة فرص الاستثمار من خلال نماذج التمويل المبتكرة والشراكات الموسعة بين القطاعين العام والخاص.

الركيزة 2: تخطي الحدود

ابتكارات آمنة وقادرة على الصمود

يتطلب إشراك الجميع أكثر من مجرد التوصيلية. فهو يعني أيضاً ضمان أن تكون التكنولوجيا المتقدمة، من الكبلات البحرية إلى الأنظمة الفضائية والساتلية إلى البنية التحتية الرقمية للجيل التالي، بمثابة أدوات لتهيئة الفرص وليست مصادر للمخاطر. ومن الضروري أن تصحب زيادة تعقيد التوصيلية الرقمية زيادة في قدرتها على الصمود، بحيث يمكن للناس والاقتصادات والمجتمعات الاعتماد عليها عند الحاجة.

وفي الولاية الثانية، سأستفيد من نقاط القوة المشتركة لمكاتب الاتحاد الثلاثة لمساعدة البلدان على تسخير تكنولوجيات التوصيلية المتقدمة بشكل مسؤول - والنهوض بالابتكار والسياسات التمكينية، ودمج الأمن، وبناء القدرة على الصمود في الأنظمة الرقمية في كل مكان.

النجاحات

- الارتقاء بمبادرة **الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة** في المنصة العالمية الرائدة لربط مبتكري الذكاء الاصطناعي بالحلول لمواجهة أكبر التحديات التي تواجهها البشرية.
- قيادة مبادرات رئيسية، منها **منتدى استدامة الفضاء، وسلسلة توصيل الفضاء**، ومبادرة صمود الكبلات البحرية، للتصدي للتحديات الملحة وتوطيد التعاون بين القطاعين العام والخاص.
- توسيع نطاق مشاركة المهارات وتطوير القيادة من خلال شراكة Equals **والتحالف العالمي لمهارات الذكاء الاصطناعي** لإعداد الجيل القادم للازدهار في الاقتصاد الرقمي.
- إنشاء **الهيئات الاستشارات للشباب والأكاديميين** لإشراك المهنيين الشباب والهيئات الأكاديمية في التكنولوجيات الناشئة.
- تعزيز دور الاتحاد كرائد فكري عالمي.
- تعزيز قيادة الاتحاد عبر منظومة الأمم المتحدة في مجال التعاون الرقمي والتكنولوجيات الناشئة - من القيادة المشتركة لفريق الأمم المتحدة المعني بمجتمع المعلومات وفريق الأمم المتحدة المعني بالتكنولوجيا الرقمية، إلى النهوض بمبادرة الأمم المتحدة للبنية التحتية العامة الرقمية وتعميق المشاركة مع مجموعة السبع ومجموعة العشرين والمنتديات الأخرى المتعددة الأطراف

الأنشطة المقبلة

- قيادة الحوارات العالمية بشأن الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيات المتقدمة لتوصيل غير الموصولين، ومواصلة تهيئة الاتحاد كمركز عالمي للتعاون بين القطاعين العام والخاص بشأن التكنولوجيا الناشئة والقدرة على الصمود على مستوى النظام الإيكولوجي الرقمي.
- النهوض بتوصيلية الجيل التالي والابتكارات الرائدة كأدوات تمكّن من تقديم الخدمات والصناعات الجديدة.
- توسيع نطاق النفاذ إلى قدرات الحوسبة والمهارات الرقمية حتى يتمكن الجميع من المشاركة الكاملة في الثورة التكنولوجية.
- تعزيز بناء القدرات في مجال الأمن السيبراني وحماية الأطفال على الإنترنت والمعايير الدولية لجعل النظام الإيكولوجي الرقمي آمناً.
- تعزيز قدرة البنية التحتية والخدمات الرقمية على الصمود في وجه الاضطرابات والأزمات.

الركيزة 3: إحداث تحوُّل في الاتحاد من الداخل

المرونة والموثوقية والجاهزية للمستقبل

لا يمكننا أن نقود على الصعيد العالمي إلا إذا واصلنا التطور داخلياً. ولكي نشرك الجميع، يجب أن نصبح أكثر مرونة وكفاءة، وأكثر شفافية وقدرة على المساءلة، وأكثر استجابة للتحديات والفرص المستقبلية.

ولتحقيق هذه الطموحات، يجب على الاتحاد أن يقود بنزاهة وأن يدفع عجلة الابتكار وأن يدمج المساءلة والإدارة القائمة على النتائج في كل ما نقوم به. ويجب أن تكون مؤسستنا مستعدة للقيادة في عصر الذكاء الاصطناعي - من خلال الاستثمار في مهارات الموظفين، وتعزيز رؤية استراتيجية، ونشر أدوات رقمية يدعمها الذكاء الاصطناعي تعمل على زيادة التحليل وتعزيز الشفافية وتحسين الخدمات المقدمة للأعضاء.

وفي الولاية الثانية، سأدعم الاتحاد في تسريع هذا التحول - تعميق المشاركة الإقليمية وتمكين الموظفين وضمان إمكانية اعتماد الأعضاء على مؤسسة حديثة وموثوق بها على حد سواء. وسوف أعزز دور الاتحاد بوصفه منتدىً موثوقاً به يجمع الأصحاب المصلحة المتعددين، وسأسرع التنفيذ، وأوطد المشاركة الإقليمية، وأستثمر في موظفينا - ما يعزز الاتحاد باعتباره المعيار العالمي للتميز والابتكار والفعالية.

وسأستمر في الالتزام بالدستور والاتفاقية، وسأرفع تقارير شفافة إلى مؤتمر المندوبين المفوضين والمجلس، وسأتمسك بأعلى معايير المسؤولية المبنية على الثقة والسلوك الأخلاقي. وسأضمن أن تظل الحوكمة والإدارة المالية على قدر عالٍ من الفعالية والشفافية واحترام المساءلة – على أن تكون الأخلاقيات والاحترام والحياد جوهر عمل الاتحاد.

النجاحات

- استحداث **برنامج المهنيين الشباب في الاتحاد**، الذي يجذب أفضل المواهب العالمية.
- إطلاق برنامج تحوُّل شامل لتحديث أنظمة الاتحاد وعملياته وثقافته.
- دمج الابتكار وإدارة التغيير في الاتحاد من خلال **شبكة مناصري التغيير**
- تعزيز الحوكمة والمساءلة من خلال إنشاء وحدة رقابة ووظيفة أمين للمظالم، وضمان إعداد **ميثاق الأخلاقيات**، وتطوير لوحات معلومات متقدمة لمعلومات الأعمال، واستعادة عمليات المراجعة الخارجية في الوقت المناسب لتعزيز الشفافية والمصداقية المؤسسية.
- **تطوير مهارات الموظفين** من خلال مختبرات التعلم، وتبسيط الإحاطات، والتدريب على القيادة التكيفية. تعزيز مشاركة الموظفين من خلال الاجتماعات المنتظمة لجميع الموظفين والحوارات الإدارية.

الأنشطة المقبلة

- تعزيز النزاهة والمساءلة والإدارة القائمة على النتائج في كل ما نقوم به.
- تعزيز أطر الرقابة والإدارة في الاتحاد لتعزيز الثقة والشفافية.
- تعميق المشاركة الإقليمية لتقريب الاتحاد من أعضائه وأولوياتهم.
- الاستثمار في تنمية المهارات لإعداد الموظفين لمواجهة تحديات المستقبل واستخدام الأدوات الرقمية، بما في ذلك الذكاء الاصطناعي، لتعزيز الكفاءة والفعالية.
- تعزيز رؤية استراتيجية وتحليل قائم على البيانات لتوقع احتياجات الأعضاء.
- تطبيق إدارة التغيير لضمان استدامة التحول على مستوى المنظمة.

نظرة إلى الأمام

المستقبل الرقمي لا ينتظر. بل تصنعه القيادة الجريئة والعمل الحاسم والالتزام الثابت. وبدعمكم، سنقوم بما يلي:

- **جعل التوصيلية الشاملة والهادفة واقعاً معاشاً للجميع** - مع إشراك الجميع عبر توصيلات آمنة وميسورة التكلفة وقادرة على الصمود وتمكينها.
- **تسخير التكنولوجيات المتقدمة** - التأكد من أنها تؤدي إلى زيادة التوصيلية للجميع من خلال الابتكار والمرونة وتهيئة الفرص، وكل ذلك مع تعزيز الأمن السيبراني.
- **تعزيز الاتحاد باعتباره مؤسسة موثوقة ومرنة وجاهزة للمستقبل** أساسها النزاهة والمساءلة والنتائج.

معاً، سنبني مستقبلاً رقمياً
لمصلحة الجميع في كل مكان.

RE-ELECT
DOREEN
BOGDAN-
MARTIN
ITU SECRETARY-GENERAL
2026

دورين بوغدان-مارتن

الأمينة العامة
للاتحاد الدولي للاتصالات (ITU)

السيدة دورين بوغدان-مارتن قائدة مجدِّدة تركز على تحقيق النتائج. ولها أكثر من ثلاثة عقود من الخبرة في النهوض بالتوصيلية العالمية والتعاون الرقمي وسياسات التكنولوجيا في الحكومات والمؤسسات المتعددة الأطراف والصناعة. وكُرِّمت لعملها الرائد في مجالات التوصيلية العالمية الهادفة، والشمول الرقمي، وتمكين الشباب، والشراكات بين القطاعات.

ومنذ توليها منصبها في عام 2023، ترأست برنامج عمل إصلاحي طموح لتعزيز حوكمة الاتحاد والشفافية المالية والأداء التنظيمي والتأثير الاستراتيجي فيه. وأطلقت مبادرات رئيسية لسد الفجوة الرقمية وتسريع التحول الرقمي، بما في ذلك حشد التزامات بأكثر من 80 مليار دولار أمريكي من خلال التحالف الرقمي للشراكة من أجل التوصيل Partner2Connect، وتوسيع جهود توصيلية المدارس في أكثر من 40 بلداً، وتعزيز الاتصالات في حالات الطوارئ والتأهب للكوارث في إطار مبادرة الإنذار المبكر للجميع، ودفع المناقشات العالمية بشأن الاستخدام المسؤول للتكنولوجيات الناشئة، بما في ذلك الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة.

وفي السابق إبان توليها منصب مديرة مكتب تنمية الاتصالات بالاتحاد (2019-2022)، أعادت التنميةَ الرقمية إلى موضعها في مركز التعاون العالمي، وعززت الحضور الإقليمي، وعززت الشفافية وقياس التأثير، وتوسطت في شراكات استراتيجية مع الحكومات ومصارف التنمية والقطاع الخاص. وشملت أدوارها القيادية السابقة إدارة دائرة التخطيط الاستراتيجي وشؤون الأعضاء في الاتحاد، حيث وجهت الرؤية الاستراتيجية العالمية للاتحاد، ومشاركة منظومة الأمم المتحدة، والتعاون الرفيع المستوى بين أصحاب المصلحة المتعددين.

وقبل التحاقها بالاتحاد الدولي للاتصالات، عملت اختصاصية في سياسات الاتصالات في وزارة التجارة الأمريكية. وهي حاصلة على درجة الماجستير في سياسات الاتصالات الدولية من الجامعة الأمريكية وأكملت برامج القيادة التنفيذية في المعهد الدولي لتنمية الإدارة (IMD) وبرنامج قادة الأمم المتحدة. وهي تشارك بنشاط في أدوار استشارية في منظومة الأمم المتحدة ومجتمع التكنولوجيا العالمي. وهي أيضاً مشغلة مؤهلة لراديو الهواة.

وهي متزوجة ولديها أربعة أبناء.

دورين بوغدان-مارتن
مرشحة لإعادة انتخابها أمينة عامة للاتحاد الدولي للاتصالات
الاتحاد الدولي للاتصالات (ITU)
LinkedIn: ch.linkedin.com/in/doreentbogdan

تعريف موجز

رائدة عالمية ذات رؤية مستقبلية في مجال التنمية الرقمية، انتخبت في عام 2022 كأول أمينة عامة في تاريخ الاتحاد الممتد على مدى 160 عاماً. ولها أكثر من ثلاثة عقود من الخبرة في تخطيط الاتصالات والتعاون الرقمي وسياسات التكنولوجيا الناشئة. وهي رائدة في مجال التوصيلية الشاملة وإشراك الشباب والتمكين الرقمي والابتكار في مختلف القطاعات. وكُرّمت لعملها الريادي في الإصلاح المؤسسي، ودفع عجلة التميز التشغيلي، وجذب الشراكات العالمية ذات التأثير الكبير.

الخبرة المهنية

2023 - حتى الآن **الاتحاد الدولي للاتصالات (ITU)** جنيف، سويسرا
الأمينة العامة

قادت بصفتها الأمينة العامة للاتحاد برنامجاً جريئاً لتعزيز تأثير الاتحاد على الصعيد العالمي، وإحداث تحوُّل في المنظمة داخلياً، والنهوض بالإصلاح الإداري والشفافية، بالتركيز على تسريع التوصيلية الرقمية العالمية، وإقامة شراكات مبتكرة، وجعل الاتحاد رائداً في منظومة الأمم المتحدة في مجال التكنولوجيات الرقمية والناشئة. ومن أبرز إنجازاتها:

- وسعت التأثير العالمي للاتحاد من خلال مبادرات رائدة، وحشدت التزامات بأكثر من **80 مليار دولار أمريكي** في إطار الشراكة من أجل التوصيل **Partner2Connect**، وعززت توصيلية المدارس المتقدمة في أكثر من 40 بلداً من خلال برنامج توصيلية **GIGA** مع اليونسيف، وأطلقت مركز GIGA للتكنولوجيا في برشلونة والمركز المعني بالتوصيلية في جنيف، وجعلت من مبادرة **الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة** منصة عالمية **للحوار بشأن الذكاء الاصطناعي**، كما أطلقت تحالف مهارات الذكاء الاصطناعي.
- دعمت حلول التوصيلية بوسائل منها **SpaceConnect**، وهي سلسلة افتراضية جديدة تسلط الضوء على الفرص التي توفرها التكنولوجيات الفضائية.
- عززت التأهب للكوارث والتصدي لها من خلال **مبادرة الإنذارات المبكرة للجميع**.
- طورت نماذج التمويل المبتكرة للاستثمار في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من خلال **مبادرة البنية التحتية الرقمية**.
- عززت مشاركة الشباب من خلال المجلس الاستشاري للشباب وإطلاق **برنامج المهنيين الشباب**، والمبادرات المتقدمة لتمكين **النساء والفتيات وتمكينهن في مجال التكنولوجيا** من خلال القيادة الرقمية وتنمية المهارات.
- عززت دور الاتحاد في منظومة الأمم المتحدة فأصبح الرئيس المشارك لفريق العمل المعني بالتكنولوجيا الرقمية التابع للأمم المتحدة، ووطدت المشاركة مع **مجموعة السبع** و**مجموعة العشرين** بشأن الأولويات الرقمية.
- قادت **تحولاً داخلياً** شاملاً يشمل الشؤون المالية والموارد البشرية وأنظمة تكنولوجيا المعلومات؛ نفذت مبادرات منها: تعزيز مشاركة الموظفين من خلال الاجتماعات المفتوحة المنتظمة والتدريب الموسع، مثل مختبرات التعلم بالاتحاد؛ تبسيط العمليات وترسيخ ثقافة الابتكار من خلال إطلاق **شبكة صناع التغيير**، وتحسين **لوحات معلومات الإدارة في الوقت الفعلي** وتحليلات البيانات المتقدمة للمساعدة في اتخاذ قرارات أكثر ذكاء وتحقيق الكفاءة التشغيلية.
- عززت الحوكمة والشفافية من خلال إنشاء **وحدة رقابة** تضطلع بوظيفة التقييم؛ نفّذت **لوحة متابعة الامتثال**؛ استحدثت **وظيفة أمين للمظالم**؛ أدخلت نهج عقد جلسات إحاطة إعلامية منتظمة للسفراء وكذلك جلسات إعلامية للمجلس.

2022-2019 **مديرة مكتب تنمية الاتصالات**

عملت على إعادة توجيه المكتب نحو الأهداف وتحقيق التأثير من خلال تنمية مهارات موظفيه وصقل هيكله وضمان أن تؤدي المساعدة التقنية والأدوات والخبرات إلى التصدي للتحديات التي تواجهها البلدان في سد الفجوة الرقمية. ومن أبرز إنجازاتها:

- أدخلت نهج **القيادة التي تركز على الناس** بإضافة عمليات تشاورية وتشاركية. رفعت من كفاءات الموظفين (حصل 80 موظفاً على شهادة إدارة المشاريع لأغراض التنمية؛ وأكثر من 40 موظفاً على شهادة إدارة التغيير في الأمم المتحدة). وعززت بناء القدرات من خلال منصة أكاديمية الاتحاد والدورات التدريبية الافتراضية.
- زادت المساءلة فنفذّت ضوابط داخلية لتعزيز **الحوكمة والأخلاقيات والكشف عن الاحتيال** وإجراءات التعيين وإجراءات التمويل والشراء؛ وأنشأت **لجنة للمشاريع** لمراجعة المشاريع مراجعة صارمة والتأكد من الامتثال فيها.
- أجرت استعراضاً شاملاً لتعزيز **المكاتب الإقليمية ومكاتب المناطق**، ومواءمتها بشكل وثيق مع **أفرقة الأمم المتحدة القطرية**.
- عقدت **أكثر من 50 شراكة جديدة** مع القطاع الخاص ومصارف التنمية والجهات المانحة، مما أدى إلى توليد زهاء **15 مليون دولار أمريكي سنوياً** وتوسطت في مبادرات رئيسية، منها مبادرة توصيلية المدارس **(GIGA)** (مع اليونسيف) و**مبادرة مراكز التحول الرقمي**.
- أطلقت **المركز الدولي للابتكار الرقمي (I-CODI)**.
- نفذت أدوات منها **دليل حلول توصيلية الميل الأخير ومخطط القرية الذكية**.
- عززت المشاركة مع الشباب والنساء والفتيات من خلال وضع **استراتيجية للشباب** على مستوى الاتحاد ككل، وأطلقت **مجلس توصيل الجيل** ووضعت التصور المفاهيمي **للقمة العالمية للشباب**.
- ترأست **أمانة الشراكة Equals** (أكثر من 100 شريك) التي تتصدى للفجوات في مجال التكنولوجيا ونظمت جوائز **متساوون في التكنولوجيا Equals in Tech**.
- أدارت **لجنة النطاق العريض التابعة للأمم المتحدة وتقريرها الرئيسي عن حالة النطاق العريض**

2018-2008 **رئيسة دائرة التخطيط الاستراتيجي وشؤون الأعضاء**

أدارت دائرة التخطيط الاستراتيجي وشؤون الأعضاء في الأمانة العامة، حيث قامت بإدارة فريق من ستة مديرين للشعب و80 موظفاً لتحديث التوجه الاستراتيجي للاتحاد، ومشاركة الأمم المتحدة، وخدمات الأعضاء. ومن أبرز إنجازاتها:

- أصلحت شعبة العلاقات مع الأعضاء باتباع **نهج موجه نحو العملاء** وبسطت الأنظمة. وبسطت خبرة الاتحاد لتستفيد منها أنشطة الأمم المتحدة ذات الصلة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات.
- وطدت **علامة الاتحاد واتصالاته العالمية** وأدارت مؤتمرات الاتحاد الرئيسية، وأشرفت على التخطيط والتنفيذ. ومثلت الاتحاد في لجان الأمم المتحدة الرفيعة المستوى والمنتديات العالمية بما في ذلك مجموعة العشرين G20 ومنتدى إدارة الإنترنت IGF والمنتدى الاقتصادي العالمي WEF.
- شغلت مناصب استشارية عليا بما في ذلك منصب أمين مؤتمر المندوبين المفوضين والمنتدى العالمي لسياسات الاتصالات WTPF ومجلس الاتحاد.
- افتتحت مكتب اتصال الاتحاد مع الأمم المتحدة.
- أدارت القمة العالمية الأولى للشباب **#BYND2015** التي ينظمها الاتحاد.

دورين بوغدان-مارتن

2008-2007 **رئيس شعبة التنظيم وبيئة الأسواق، مكتب تنمية الاتصالات بالاتحاد الدولي للاتصالات**

- مديرة **الندوة العالمية لمنظمي الاتصالات (GSR)**.
- أنشأت **الاستقصاء التنظيمي لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات** - المرجع العالمي للبيانات التنظيمية.
- قدمت المشورة لمدير مكتب تنمية الاتصالات بشأن القضايا التنظيمية والاقتصادية والسياساتية.

2007-2003 **رئيسة وحدة الإصلاح التنظيمي، مكتب تنمية الاتصالات**

- أدارت برنامج الإصلاح التنظيمي؛ شاركت في كتابة التقرير السنوي المعنون **اتجاهات الإصلاح في الاتصالات**.
- أشرفت على مشروع **التوافق التنظيمي/السياساتي بين الجماعة الاقتصادية لدول غرب إفريقيا والاتحاد الاقتصادي النقدي غرب إفريقيا**.

2003-1997 **مسؤولة تنظيمية، مكتب تنمية الاتصالات**

- قدمت الخبرة التنظيمية من خلال تنظيم ورش عمل وإعداد تقارير (بما في ذلك "**التنظيم الفعال: دراسة حالة عن البرازيل**") وساهمت في التقرير السنوي **للاتجاهات**.

1997-1994 **محللة سياسات، مكتب تنمية الاتصالات**

- أدارت **برنامج السياسات والاستراتيجيات والتمويل**؛ ساهمت في دراسات عالمية وأطر إقليمية عن سياسات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

1994-1993 **إعارة، مكتب تنمية الاتصالات**

- نسقت المساهمات التي قدمت إلى **المؤتمر العالمي الأول لتنمية الاتصالات (WTDC)**

1993-1989 **وزارة التجارة بالولايات المتحدة الأمريكية،**
الإدارة الوطنية للاتصالات والمعلومات في الولايات المتحدة الأمريكية (NTIA)، واشنطن العاصمة
اختصاصية في سياسات الاتصالات - مكتب الشؤون الدولية

- حصلت على ميدالية وزارة التجارة لوضع **سياسية منفصلة للأنظمة الساتلية**.
- مثلت الولايات المتحدة بشأن تنمية الاتصالات في الاتحاد الدولي للاتصالات ومنظمة الدول الأمريكية/لجنة البلدان الأمريكية للاتصالات وبشأن سياسات السواتل في المنظمة الدولية للاتصالات الساتلية.
- أنشأت **قمة بلدان أمريكا اللاتينية للاتصالات (LATS)**.

التعليم والبرامج التنفيذية

- ***كلية إدارة الأعمال من معهد تنمية الإدارة IMD*** - *استراتيجيات القيادة (2012)*
- ***برنامج قادة الأمم المتحدة*** - *المساءلة والأخلاقيات (2008)*
- ***ماجستير في سياسات الاتصالات الدولية*** - *الجامعة لأمريكية (1991)*
- ***بكالوريوس الآداب*** - *جامعة ديلاوير (1988)*

الجوائز واللغات والمعلومات الشخصية

الجوائز

- قائمة فوربس للنساء اللاتي تجاوزن الخمسين من عمرهن **لعام 2025**
- جائزة رواد الإنترنت **لعام 2025**، تحالف i2Coalition
- جائزة القيادة في الحكومة الممنوحة من رابطة صناعة السواتل **لعام 2025**
- جائزة رئيس معهد مهندسي الكهرباء والإلكترونيات **لعام 2023**
- جائزة رئيس رابطة النظام العالمي للاتصالات المتنقلة **لعام 2023**
- جائزة أبرز صانع تغيير في السياسات التكنولوجية **لعام 2021**، الجامعة الأمريكية
- مشاهير راديو الهواة **لعام 2019**

اللغات

- **اللغة الإنكليزية**: اللغة الأم
- **اللغتان الفرنسية والإسبانية**: بطلاقة

الأسرة

- متزوجة وأم لأربعة أبناء.

دورين بوغدان-مارتن