



Pourquoi l'UIT compte

Convaincre les investisseurs, 2028-2031

Voir l'[introduction vidéo](#) (présentation par un avatar généré par l'IA)

Écouter le [podcast](#) (entretien généré par l'IA) inspiré de cette brochure



Problèmes mondiaux, solutions concrètes

Aujourd'hui plus que jamais, le monde a besoin de l'UIT.

Le changement technologique de plus en plus rapide crée des possibilités pour les sociétés et les économies du monde entier, mais s'accompagne aussi de risques.

Les gouvernements, le secteur privé et le monde universitaire doivent travailler de concert pour garantir des communications mondiales fluides.

Depuis 160 ans, l'UIT offre un cadre neutre pour faire en sorte que les retombées du progrès technologique profitent à tous. Aujourd'hui, nous perpétons cette tradition en tant qu'institution des Nations Unies chargée des technologies numériques.

Investir dans l'UIT, c'est investir dans notre avenir numérique commun.

Doreen Bogdan-Martin
Secrétaire générale

Union internationale des télécommunications

Pourquoi investir dans l'UIT?

Face à l'évolution des besoins des pays, partout dans le monde, en matière de gestion du spectre radioélectrique, de normalisation technologique et de développement numérique, il est essentiel que l'UIT soit forte et en adéquation avec sa mission.

En ce qui concerne les communications mondiales, l'UIT mène une action résolument tournée vers l'avenir.

Organisation technique de premier plan, elle contribue à améliorer la prévisibilité des réglementations partout dans le monde. Elle atténue les menaces vis-à-vis des infrastructures et des réseaux numériques. Et en facilitant l'accès aux marchés, elle contribue à une croissance vigoureuse du secteur technologique au niveau mondial.

Mais pour remplir efficacement sa mission, l'UIT compte, de la part de la communauté mondiale de ses membres, sur des investissements à long terme.

Participation mondiale, rayonnement mondial

La composition en expansion de l'UIT, qui recouvre 194 États Membres et plus de 1 000 entreprises, établissements universitaires, instituts de recherche et organisations internationales et régionales, qui représentent l'ensemble du secteur, est un fait unique dans le système des Nations Unies.

Nos 194 États Membres sont des pays de tout niveau de développement économique, et tous contribuent à l'élaboration de normes et de règlements essentiels. Parallèlement, ils accèdent à une interface sans équivalent pour collaborer avec des responsables et des spécialistes du secteur privé et du monde de la recherche.

En effet, nous comptons également parmi nos membres des entreprises technologiques de premier plan, ainsi que des jeunes entreprises innovantes, des établissements universitaires et des associations représentant l'ensemble de l'écosystème numérique.

De fait, notre communauté mondiale rassemble plus de 20 000 experts qui travaillent de concert pour coordonner les ressources radioélectriques essentielles, élaborer des normes internationales et des pratiques de référence, et réaliser des projets et des initiatives au profit des pays du monde entier.

Engagement modique, fort retour sur investissement

L'action menée par l'UIT à travers ses membres permet plusieurs milliards de dollars d'investissements

dans les infrastructures et les services numériques, le développement des marchés et l'expansion de l'accès aux services numériques partout dans le monde.

Nos membres tirent parti d'une harmonisation des politiques et des réglementations, d'orientations claires et de références internationales pour la modernisation technologique. Au-delà de la technologie, notre action permet plus généralement une transformation économique dans pratiquement tous les secteurs de l'économie et de la société.

S'engager auprès de l'UIT, c'est l'assurance d'un important retour sur investissement.

L'UIT, 160 ans d'histoire

Du télégraphe au téléphone, des transmissions radioélectriques aux premières émissions de télévision, puis aux satellites, à l'Internet, aux communications mobiles, à l'intelligence artificielle (IA) et aux mondes virtuels, notre histoire est faite d'innovation, d'évolution et de résilience.

À chaque nouvelle avancée technologique, nous nous sommes adaptés pour servir nos membres dans une perspective d'avenir.

Découvrir les [temps forts de notre 160ème anniversaire](#):



Exploiter les possibilités et relever les défis de demain

Des technologies émergentes comme les réseaux 5G et 6G, l'IA, la chaîne de blocs et les technologies quantiques continueront de transformer les économies et la vie quotidienne.

Parallèlement, nombre de pays connaissent encore des retards d'infrastructures, et face à des menaces comme la désinformation et les failles de sécurité, nul n'est à vraiment l'abri. Il serait donc malvenu de sous-investir dans la coopération technologique au niveau international.

Nous pouvons, ensemble, tirer le meilleur parti possible de ces innovations et relever les nouveaux défis d'un monde de plus en plus connecté.

Des perspectives se chiffrant en milliers de milliards de dollars

Les plates-formes et les produits de l'UIT aident les pays à libérer des possibilités d'investissement dans le numérique et les télécommunications qui stimulent des secteurs dont la valeur se chiffre en milliers de milliards de dollars à l'échelle mondiale.

Le secteur des télécommunications a connu une croissance spectaculaire ces quarante dernières années, à mesure que les lignes fixes assurant des services téléphoniques de base ont cédé la place à un vaste écosystème numérique mobile qui connaît une large expansion.

De quelques dizaines de milliards dans les années 1980, le chiffre d'affaires mondial des télécommunications a atteint en 2025 un montant estimé à [2 500 milliards USD](#).

Soutenir l'ouverture des marchés

Depuis la fin des monopoles historiques et l'accélération de la déréglementation des marchés, le secteur tire désormais la plus grande partie de ses recettes de marchés ouverts à la concurrence.

Depuis le début des années 2000, l'UIT soutient la conception et la modernisation des politiques des télécommunications au niveau mondial, en incitant les pays à adopter des réglementations qui facilitent les partenariats public-privé et attirent des investissements dans les nouvelles technologies, les services innovants et le développement de l'accès au numérique.

Notre influence a contribué à transformer le secteur des télécommunications en un moteur essentiel de l'économie qui stimule le PIB mondial de façon très importante.

- Nos **Perspectives d'évolution de la réglementation des TIC dans le monde** aident les pays à évaluer leurs progrès et à s'orienter vers des politiques favorables à l'investissement.
- Notre **Colloque mondial des régulateurs**, organisé chaque année, rassemble des décideurs, des dirigeants du secteur et des directeurs d'autorités de réglementation pour convenir de bonnes pratiques et traiter des questions urgentes comme la gouvernance de l'IA, les politiques relatives à l'économie spatiale, etc.

L'économie spatiale devrait connaître un véritable essor pour atteindre 1 800 milliards USD d'ici à 2035, contre 630 milliards en 2023, dans un monde de plus en plus connecté et mobile, ce qui créera de la valeur nouvelle dans pratiquement tous les secteurs d'activité sur Terre.

Source: [McKinsey and Company](#)

Faciliter le commerce et l'investissement dans le monde

Une plate-forme neutre est nécessaire aux pays et aux entreprises pour collaborer dans le domaine des technologies de l'information et de la communication (TIC), moderniser et harmoniser les réglementations, et mettre au point des normes. En offrant cette plate-forme, l'UIT ouvre l'accès aux marchés partout dans le monde.

Nos normes garantissent l'interopérabilité et évitent les incompatibilités techniques, tout en favorisant une concurrence loyale et le respect des droits de propriété intellectuelle.

Le respect des cadres communs de l'UIT prévient les différends commerciaux, simplifie l'accès aux marchés et permet aux entreprises de se développer en toute confiance, ce qui stimule la croissance économique et l'innovation partout dans le monde.

Renforcer les capacités numériques

Nos cours spécialisés offrent des conseils d'experts, améliorent les compétences numériques et préparent les décideurs et les particuliers à une économie numérique qui évolue rapidement.

- Les cours de l'**Académie de l'UIT**, proposés en collaboration avec plus de 20 institutions partenaires, bénéficient désormais à plus de 34 000 apprenants partout dans le monde.
- Plus de 140 pays ont participé aux **cyberexercices de l'UIT**, et celle-ci a contribué à la création de plus de 20 centres de cybersécurité à travers le monde.
- Dans le cadre de notre partenariat pour la **protection en ligne des enfants**, plus de 17 000 enfants et plus de 2 000 parents et enseignants ont été formés à la sécurité sur Internet.



Outre ses programmes de formation, l'UIT publie le [Journal de l'UIT sur les technologies futures et les technologies en évolution \(ITU J-FET\)](#), qui offre un espace aux chercheurs, aux universitaires et aux experts du secteur pour diffuser des travaux de recherche fondamentale et des idées neuves.

Des transmissions claires pour l'assistance vitale

La coordination du spectre par l'intermédiaire de l'UIT permet les communications maritimes et aéronautiques exemptes de brouillages entre les systèmes.

Elle permet aussi des communications claires pour les services d'urgence.

Nous mobilisons les compétences spécialisées du secteur public et du secteur privé pour garantir les alertes précoces en cas de catastrophe, aider à rétablir rapidement la connectivité après une catastrophe et former à l'intégration de nouvelles technologies telles que l'IA pour sauver des vies et protéger les moyens d'existence.

Gestion des catastrophes

Le protocole d'alerte commun de l'UIT et les normes de l'UIT pour les systèmes à satellites facilitent la gestion des catastrophes, tandis que la collaboration avec d'autres institutions et avec le secteur technologique mobilise l'IA pour renforcer la résilience mondiale face aux risques.

Un monde de communications hertziennes

Le Règlement des radiocommunications de l'UIT, et les normes et procédures de coordination du spectre qui l'accompagnent, favorisent la coexistence harmonieuse de tous les systèmes de télécommunication, que ce soit pour des usages publics, scientifiques ou commerciaux.



Fonctionnement exempt de brouillages

En coordonnant la gestion du spectre au niveau international, l'UIT garantit l'utilisation rationnelle, équitable, efficace et économique des fréquences radioélectriques et des ressources orbitales.

La coordination du spectre est particulièrement importante pour garantir un fonctionnement des services par satellite et des services de Terre exempt de brouillages préjudiciables.

L'essor des petits satellites

Les entreprises sont de plus en plus nombreuses aujourd'hui à déployer leurs propres satellites et constellations en orbite terrestre basse (LEO) et moyenne (MEO), ce qui fait de la coordination au niveau mondial et de la gestion du spectre une question majeure pour les années à venir.

Renforcement de l'infrastructure numérique mondiale

Nous collaborons étroitement avec les acteurs du secteur pour renforcer les câbles de télécommunication sous-marins, qui acheminent 99% du trafic international de données, grâce à des normes fondamentales, et à la coopération en matière de déploiement, de réparation et de surveillance des risques concernant les câbles.

Les applications IoT: Une croissance exponentielle

Les applications de l'Internet des objets (IoT) devraient produire une quantité exponentielle de données au cours des années à venir.

Les dispositifs IoT ont produit 86 pétaoctets d'informations en 2022 et devraient en produire plus de 1 100 pétaoctets d'ici à 2027, soit une quantité plus que décuplée en cinq ans.

Source: [IBM](#)

Les retombées des normes techniques

Les normes contribuent à créer des marchés mondiaux et des économies d'échelle qui réduisent les coûts de production, et en définitive, diminuent les prix pour le consommateur.

L'UIT publie plus de 300 normes ouvertes chaque année.

Des bases techniques solides

Nous créons des normes au rythme de l'innovation afin de permettre aux pays de continuer d'innover ensemble. Cela permet à de nouveaux secteurs de se développer et aux secteurs établis de continuer d'avancer.

Faire progresser le numérique et réduire le fossé numérique

Les normes de l'UIT aident à évoluer à un rythme soutenu et de façon économique vers des capacités plus avancées et stimulent l'accès à ces capacités au niveau mondial afin qu'aucun pays ne soit laissé de côté.

Fondamentalement, les normes établies dans le cadre du processus de l'UIT donnent aux pays et aux entreprises la confiance nécessaire pour investir dans notre avenir numérique.

Un positionnement unique en son genre

L'UIT est différente des autres organismes de normalisation. Avant tout, nous sommes une organisation intergouvernementale fondée sur un traité entre États-nations. Si cela fait de nous une instance unique en son genre de normalisation technologique, c'est la présence d'entités du secteur privé parmi nos membres qui fait notre originalité dans le système des Nations Unies.

Une représentation pour tous

Pour que les retombées soient optimales, les normes doivent être élaborées dans la transparence, en tenant compte de tous les points de vue. L'UIT offre cette garantie.

Le consensus préside à chaque avancée dans notre processus de normalisation.

Et un programme central de l'UIT - [Réduction de l'écart en matière de normalisation](#) - aide tous les pays à tirer parti du progrès technologique qui transforme notre monde.

Nouveaux secteurs et nouveaux acteurs

Les normes rendent les technologies plus sûres, plus accessibles, plus durables et plus abordables.

Aujourd'hui, à l'heure où les technologies et les entreprises convergent, nos normes sont nécessaires dans un nombre croissant de secteurs, tandis que de nouveaux acteurs apparaissent constamment.

Des retombées pour toute l'économie

L'UIT a toujours contribué à l'interfonctionnement des technologies.

Aujourd'hui, nos normes contribuent à la transformation numérique dans des domaines aussi divers que l'énergie, les transports, la santé, les services financiers, l'agriculture et les villes intelligentes.

Elles aident aussi chacun à tirer parti du progrès de domaines comme l'IA, les technologies de l'informatique quantique et les mondes virtuels.

Quelques exemples

L'UIT élabore des normes pour:

- **Le large bande mobile**

Notre série de normes des télécommunications mobiles internationales (IMT) définit les cadres techniques de systèmes mobiles large bande tels que la 3G (IMT-2000), la 4G (IMT-Advanced), la 5G (IMT-2020) et la future 6G (IMT-2030).

L'UIT garantit la compatibilité mondiale, l'utilisation efficace du spectre et la prise en charge d'applications avancées, soutenant ainsi l'innovation et la connectivité à l'échelle mondiale.

- **Réseaux à fibre optique**

Plus de 90% du trafic international de données transite par des réseaux à fibre optique construits selon les normes de l'UIT. Depuis que l'UIT a normalisé la fibre optique pour la première fois en 1984, ses normes ont permis aux réseaux optiques de croître en capacité de 40% par an en moyenne.

- **Codage et radiodiffusion vidéo**

La vidéo représente plus de 80% du trafic Internet, grâce à des algorithmes de compression vidéo qui ont remporté un Primetime Emmy Award, normalisés conjointement par l'UIT, l'Organisation internationale de normalisation (ISO) et la Commission électrotechnique internationale (CEI).

L'UIT a remporté six Emmy Awards pour ses normes de codage et de radiodiffusion de vidéos et d'images.

- **Activités relatives aux télécommunication internationales**

Les activités de l'UIT relatives aux ressources de numérotage, de nommage, de l'adressage et de l'identification constituent la base de services internationaux comme l'itinérance mondiale ainsi que la connectivité mondiale pour les dispositifs de l'Internet des objets et les véhicules connectés.

- **Transactions en ligne sécurisées**

Les certificats numériques normalisés par l'UIT et l'infrastructure de clé publique en général prennent en charge l'authentification indispensable à des échanges fiables en ligne. Nos normes de sécurité répondent également aux nouvelles menaces posées par l'IA et les technologies de l'informatique quantique.



Mobiliser l'innovation dans l'IA pour relever les défis humains

Notre programme sur l'[IA au service du bien social](#) stimule les partenariats public-privé, facilite l'échange de connaissances et aide les pays en développement à tirer parti d'applications d'IA à fort potentiel.

L'initiative sur l'IA au service du bien social, dont l'UIT est le chef de file, est devenue une vitrine de solutions d'IA visant à répondre aux défis majeurs de l'humanité.

- [Concours sur les jeunes entreprises](#) et la [robotique dans le domaine de l'IA](#) et [défis en matière d'apprentissage automatique](#).

Le [Défi Jeunes sur la robotique au service du bien social](#) a déjà réuni plus de 200 étudiants à New Delhi, et donné lieu à plus de 15 tournois nationaux dont les lauréats se retrouveront pour une grande finale lors du Sommet mondial sur l'IA au service du bien social, à Genève.

L'[Initiative des jeunes chefs de file de l'IA](#) soutient les 18-30 ans; elle compte près de 100 pôles et mobilise près de 3 000 membres participant à des projets locaux à fort impact à travers le monde.

Nous motivons et formons les jeunes pour qu'ils contribuent à faire advenir l'IA au service du bien social dans le monde.

Potentialités nouvelles et émergentes

Ensemble, les gouvernements, les régulateurs, l'industrie, le monde universitaire et les autres parties prenantes de

l'UIT sont en mesure mobiliser les technologies au service de tous.

- 1) **Technologies satellitaires:** ces technologies, qui sont en pleine évolution, font partie des outils importants dont on dispose pour connecter les personnes qui ne le sont pas encore.
- 2) **Communications quantiques:** cette technologie permet une transmission de données ultra-sécurisée, est résistante au piratage, renforce la sécurité des transactions financières et protège les informations sensibles.
- 3) **IA et chaîne de blocs:** ces technologies ouvrent des perspectives d'efficacité accrue, de processus décisionnels avancés et de progrès dans divers secteurs, la chaîne de blocs offrant une sécurité et une transparence accrues.
- 4) **Internet des objets, jumeaux numériques et villes et communautés intelligentes et durables:** ces technologies interconnectées permettent l'échange de données en temps réel, améliorent l'urbanisme, contribuent à une gestion efficace des ressources et favorisent des communautés plus vivables, plus résilientes et plus inclusives.
- 5) **De la 5G à la 6G:** la 6G promet des débits plus rapides, une latence faible et une connectivité avancée, ce qui permettra des innovations telles que les réseaux fondés sur l'IA et les expériences numériques immersives.

Préparer l'UIT pour l'avenir

Pour préparer l'avenir, nous rationalisons nos dépenses tout en investissant dans de nouvelles compétences et de nouvelles technologies afin de mieux servir nos membres et de suivre le rythme de l'évolution rapide de l'écosystème numérique.

Notre feuille de route pour la transformation

La feuille de route de l'UIT pour la transformation vise à améliorer la prestation de services, à offrir une plus grande valeur ajoutée à nos membres, et à faire en sorte que l'UIT apporte des solutions efficaces à des besoins évoluant rapidement.

Nos initiatives pour la transformation:

- **Transformation organisationnelle:** constitution d'une équipe et adoption d'un plan structuré pour la transformation, et révision – en cours – de la structure organisationnelle.
- **Transformation financière:** réaliser des économies pour les réinvestir dans les domaines prioritaires, moderniser les procédures de suivi et accroître la transparence.
- **Transformation informatique:** migration des services vers le nuage, automatisation des tâches d'appui répétitives et investissement dans de nouvelles plates-formes pour améliorer l'expérience utilisateur des délégués de l'UIT.
- **Efficacité sur le plan des ressources humaines:** rationalisation des processus de recrutement, meilleure gestion de la performance et recrutement d'administrateurs auxiliaires.
- **Projet de nouveau bâtiment de l'UIT:** ajustement du plan en fonction du financement disponible et de l'évolution des besoins de l'UIT, pour mettre à la disposition du personnel et des membres des installations modernes et sobres en énergie.

Notre plan financier

- Les unités contributives des États Membres représentent environ 70% des produits au titre du budget ordinaire et sont donc indispensables à la stabilité financière de l'Union.

- Les unités contributives des États Membres, évaluées à 318 000 CHF, n'ont pas augmenté depuis plus de 20 ans, malgré une inflation de plus de 10% sur la même période.
- Les produits sont restés relativement stables pendant plus de vingt ans, mais des pressions sont apparues dans la période récente sur les produits provenant du recouvrement des coûts.
- En dépit des pressions sur les coûts, le plan prévoit un budget à l'équilibre.

Principaux gains d'efficacité

- **Ressources humaines:** des économies importantes ont été réalisées au moyen du programme de départ volontaire.
- **Coûts énergétiques:** des négociations d'approvisionnement stratégiques et des solutions d'économie d'énergie ont permis de réduire les frais d'électricité de 40%.
- **Automatisation et numérisation des processus:** l'automatisation de processus tels que l'intégration de l'indemnité pour frais d'études et la gestion de la performance a permis un gain de temps et une réduction des coûts.
- **Traduction et interprétation:** les tests relatifs à la traduction fondée sur l'IA et à l'interprétation à distance ont permis des économies de 30%.

L'UIT est votre organisation

- L'UIT est résolue à renforcer la transparence et la responsabilité, la gestion des risques, les contrôles internes, la gouvernance et la conformité, tout en veillant à ce que les dispositions nécessaires soient prises lorsque des manquements sont signalés.
- Notre charte du contrôle interne traduit cet engagement. Le Conseil de l'UIT a approuvé la charte de l'Unité du contrôle interne de l'UIT, qui assure des services indépendants d'audit, d'enquête et d'évaluation.
- Les nouveaux tableaux de bord relatifs aux sessions du Conseil communiquent aux États Membres des renseignements à jour sur l'ensemble des activités du Secrétariat de l'UIT.

- L'UIT a pris des initiatives pour améliorer la transparence et l'information communiquée aux membres sur les mémorandums d'accord, le recours à des consultants, l'exécution des projets, etc.

Nous sommes nos membres



194
États Membres



+ de 1 000

Entreprises, universités et organisations
internationales et régionales

Construire l'avenir sur des bases solides grâce à une UIT forte

Depuis les origines de l'organisation, c'est en conjuguant nos efforts pour atteindre nos objectifs communs que le succès de l'UIT a été possible.

Tous les États Membres pourraient connaître des bouleversements économiques et sociétaux, positifs comme négatifs, en raison de l'IA, de la chaîne de blocs, des communications quantiques et de la connectivité 5G/6G généralisée.

Comme nous le faisons depuis 160 ans, nous continuerons d'œuvrer, au côté de nos États Membres, du secteur privé et des autres parties prenantes, à la réalisation d'objectifs communs dans l'intérêt de tous.

La PP-26 et au-delà

Notre prochaine Conférence de plénipotentiaires, la PP-26, sera une occasion historique de préparer l'UIT pour l'avenir.

L'UIT offre un retour sur investissement important

Bien que son budget soit l'un des plus modiques parmi les institutions des Nations Unies, l'UIT apporte une valeur ajoutée exceptionnelle.

Pour un investissement modique, elle offre aux États Membres, partout dans le monde, la possibilité d'améliorer nettement les conditions de l'activité des entreprises et du marché, la situation de l'emploi et le développement économique et social.

Investir dans l'UIT, c'est investir dans notre avenir numérique commun.

ISBN

978-92-61-40902-9 (version électronique)

ITU Publications

Publié en Suisse, Genève, 021

Déni de responsabilité: <https://www.itu.int/en/publications/Pages/Disclaimer.aspx>



Union internationale des télécommunications
Place des Nations, CH-1211 Genève Suisse