

# ما أهمية الاتحاد الدولي للاتصالات

سبب للاستثمار، 2031-2028

شاهد مقدمة بالفيديو (عرض بالصور التشخيصية مولد بالذكاء الاصطناعي)  
استمع أيضاً إلى [البودكاست](#) (مقابلة مولدة بالذكاء الاصطناعي) بناء على هذا الكتيب الإلكتروني

## تحديات عالمية، وحلول عملية

يحتاج العالم اليوم، أكثر من أي وقت مضى، إلى الاتحاد الدولي للاتصالات.

والتغير التكنولوجي المتسارع يحمل في طياته فرصاً ومخاطر للمجتمعات والاقتصادات في جميع أنحاء العالم.

ولذا، يتعين على الحكومات والصناعة والهيئات الأكاديمية العمل معاً لضمان اتصالات عالمية سلسلة.

وعلى مدى 160 عاماً، وفر الاتحاد منصة محايدة لضمان وصول فوائد النهوض بالتكنولوجيات إلى الجميع. واليوم، نواصل البناء على هذا التقليد بصفقتنا وكالة الأمم المتحدة للتكنولوجيات الرقمية.

إن الاستثمار في الاتحاد يعني الاستثمار في مستقبلنا الرقمي المشترك.



دورين بوغدان-مارتن

الأمينة العامة  
الاتحاد الدولي للاتصالات



## لماذا الاستثمار في الاتحاد؟

ويستفيد أعضاؤنا من تنسيق السياسات واللوائح التنظيمية، والوضوح، والمعايير المرجعية الدولية لتحديث التكنولوجيا. وبخلاف التكنولوجيا، يُمكن عملنا من تحقيق تحول اقتصادي أوسع يشمل جميع الصناعات تقريباً وجميع شرائح المجتمع.

الالتزامات تجاه الاتحاد = عائد كبير على الاستثمار!

### تاريخ الاتحاد الممتد على مدى 160 عاماً

من التلغراف والهواتف إلى الإرسالات الراديوية والبث التلفزيوني المبكر ووصولاً إلى السواتل والإنترنت والاتصالات المتنقلة والذكاء الاصطناعي (AI) والعوالم الافتراضية، فإن قصتنا هي قصة ابتكار وتطور وقدرة على الصمود.

ومع كل قفزة تكنولوجية جديدة، قمنا بالتكيف لخدمة أعضائنا من أجل المستقبل.

شاهد أبرز مراحل الذكرى السنوية 160



### الفرص والتحديات المستقبلية

ستستمر التكنولوجيات الناشئة مثل شبكات الجيل الخامس والجيل السادس والذكاء الاصطناعي وسلاسل الكتل والتكنولوجيات الكمومية في تحويل اقتصاداتنا وحياتنا اليومية.

وفي الوقت نفسه، لا تزال العديد من البلدان تعاني من فجوات في البنية التحتية، والمعلومات المضللة وتهديد الاختراقات الأمنية الجميع. وهذا ليس الوقت المناسب لتقليص الاستثمار في التعاون التكنولوجي العالمي.

فعن طريق العمل معاً، يمكن أن نسخر الإمكانيات الكاملة لهذه الابتكارات والتصدي للتحديات الناشئة في عالم متصل بشكل متزايد.

يعد وجود اتحاد دولي للاتصالات قوي ومناسب للغرض ضرورياً لتلبية الاحتياجات المتنامية للبلدان حول العالم لإدارة الطيف الراديوي، وتقييم التكنولوجيا، والتنمية الرقمية.

ويعمل الاتحاد اليوم على تشكيل الاتصالات العالمية في المستقبل.

فهذه المنظمة التقنية الحرجة تحسن إمكانية التنبؤ في اللوائح التنظيمية حول العالم، وتقلل التهديدات التي تواجه البنية التحتية والشبكات الرقمية. ومن خلال تيسير النفاذ إلى الأسواق، فإنها تدعم النمو القوي لقطاع التكنولوجيا العالمي.

ولكن لكي يتمكن الاتحاد من أداء وظيفته بفعالية، فإنه يعتمد على الاستثمارات بعيدة النظر من جانب أعضائه العالميين.

### عضوية عالمية، وتأثير عالمي

إن العضوية المتنامية للاتحاد شيء فريد في منظومة الأمم المتحدة، إذ إنه يجمع 194 دولة عضواً مع أكثر من 1 000 شركة وجامعة ومعهد بحوث ومنظمة دولية وإقليمية تغطي الصناعة.

ودولنا الأعضاء، البالغ عددها 194 دولة، في مستويات مختلفة من التنمية الاقتصادية، وتساهم جميعها في وضع اللوائح والمعايير الأساسية. وفي الوقت نفسه، تتمتع بتفاعل فريد مع قادة وخبراء من القطاع الخاص وعالم البحوث.

ويرجع ذلك إلى أن عضويتنا تشمل أيضاً شركات التكنولوجيا الرائدة، فضلاً عن الشركات الناشئة المبتكرة والهيئات الأكاديمية والجمعيات التي تمثل النظام الإيكولوجي الرقمي بأكمله.

وفي الواقع، يضم مجتمعنا العالمي أكثر من 20 000 خبير يعملون معاً لتنسيق الموارد الراديوية الحيوية، ووضع المعايير الدولية وأفضل الممارسات، وتنفيذ المشاريع والمبادرات لصالح البلدان في جميع أنحاء العالم.

### التزام متواضع، وعائد ضخم

إن العمل الذي يقوم به الاتحاد - والذي يتم تنفيذه من خلال أعضائه - يُمكن استثمار تريليونات الدولارات في البنية التحتية والخدمات الرقمية، وتطوير السوق، وتوسيع نطاق النفاذ إلى الخدمات الرقمية حول العالم.

## الفرصة التي تقدر بتريليونات الدولارات

### تيسير التجارة والاستثمار العالميين

تحتاج البلدان والشركات إلى منصة محايدة للتعاون في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (ICT)، وتحديث اللوائح التنظيمية وتوحيدها، ووضع المعايير. ومن خلال توفير هذه المنصة، يتيح الاتحاد النفاذ إلى الأسواق العالمية.

وتضمن معاييرنا قابلية التشغيل البيئي وتؤدي إلى تجنب عدم التوافق التقني، وتعزز المنافسة العادلة واحترام حقوق الملكية الفكرية.

إن الالتزام بالأطر المشتركة للاتحاد يمنع النزاعات التجارية، ويسبب النفاذ إلى الأسواق، ويُمكّن الشركات من التوسع بثقة، مما يدفع بالنمو الاقتصادي والابتكار في جميع أنحاء العالم.

### بناء القدرات الرقمية

توفر دوراتنا المتخصصة المشورة المتخصصة، وتعزز المهارات الرقمية وتجهز صناعات القرار التنفيذيين والأفراد للاقتصاد الرقمي سريع التغيير.

- تصل دورات أكاديمية الاتحاد الدولي للاتصالات، المقدمة مع أكثر من 20 مؤسسة شريكة، الآن إلى أكثر من 34 000 متعلم في جميع أنحاء العالم.
- شارك أكثر من 140 بلداً في **التدريبات السيبرانية للاتحاد** وساعد الاتحاد في تأسيس ما يزيد عن 20 مركزاً متخصصاً في الأمن السيبراني حول العالم.
- أوضحت شراكتنا بشأن **حماية الأطفال على الإنترنت** لأكثر من 17 000 طفل وأكثر من 2 000 من الآباء والمعلمين كيفية البقاء آمنين على الإنترنت.



منصات الاتحاد ومنتجاته تساعد البلدان في إطلاق عنان الاستثمارات الرقمية والاستثمارات في مجال الاتصالات التي تدفع صناعات تقدر قيمتها بتريليونات الدولارات على الصعيد العالمي.

وقد شهدت صناعة الاتصالات نمواً هائلاً على مدى العقود الأربعة الماضية، حيث أفسحت الخطوط الهاتفية الثابتة ذات الخدمات الهاتفية الأساسية الطريق أمام نظام إيكولوجي رقمي متنقل ضخم ومنتام.

وارتفعت إيرادات الاتصالات العالمية من عشرات المليارات في ثمانينات القرن الماضي إلى ما يقدر بنحو **2,5 تريليون دولار أمريكي في عام 2025**.

### دعم الأسواق المفتوحة

بعد تفكيك الشركات الاحتكارية القائمة وتسارع تحرير السوق، أصبحت غالبية إيرادات الصناعة تأتي الآن من أسواق تنافسية.

ومنذ العقد الأول من القرن الحادي والعشرين، ساعد الاتحاد في تشكيل وتحديث سياسات الاتصالات العالمية، وتشجيع البلدان على اعتماد لوائح تنظيمية تيسر الشراكات بين القطاعين العام والخاص وتجذب الاستثمار في التكنولوجيات الجديدة والخدمات المبتكرة وتوسع النفاذ الرقمي.

وقد ساعد تأثيرنا في تحويل صناعة الاتصالات إلى محرك اقتصادي حاسم يعمل على تعزيز الناتج المحلي الإجمالي العالمي بشكل كبير.

- يساعد **تقرير التوقعات العالمية لتنظيم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات** الذي يصدره الاتحاد البلدان على تقييم تقدمها والتحرك نحو سياسات تشجع الاستثمار.
- **المؤتمر العالمي السنوي للجهات التنظيمية** الذي ينظمه الاتحاد يجمع واضعي السياسات وقادة الصناعة ورؤساء الهيئات التنظيمية للاتفاق على أفضل الممارسات والتصدي لتحديات ملحة مثل حوكمة الذكاء الاصطناعي وسياسات اقتصاد الفضاء والمزيد.

من المتوقع أن يشهد اقتصاد الفضاء نمواً هائلاً ليصل إلى 1,8 تريليون دولار أمريكي بحلول عام 2035، مرتفعاً من 630 مليار دولار أمريكي في عام 2023، وذلك في عالم موصولاً ومنتقلاً بشكل متزايد، مما يفتح آفاقاً جديدة لجميع الصناعات على الأرض تقريباً.

المصدر: ماكنزي وشركاه

## عمليات خالية من التداخل

تضمن إدارة الطيف المنسقة على الصعيد الدولي من خلال الاتحاد الاستخدام الرشيد والمنصف والفعال والاقتصادي للترددات الراديوية والموارد المدارية.

ويعد تنسيق الطيف حيويًا للغاية لضمان قدرة الخدمات الساتلية والأرضية على العمل دون أي تداخلات ضارة.

## السواتل الصغيرة في ازدياد

يتزايد عدد الشركات التي تنشر سواتلها وكوكبياتها في مدارات أرضية منخفضة ومتوسطة. ويفرض ذلك تحدياً كبيراً على التنسيق العالمي وإدارة الطيف في السنوات المقبلة.

## تعزيز الدعامة الرقمية للعالم

نحن نعمل بشكل وثيق مع الجهات الفاعلة في الصناعة لتعزيز كبلات الاتصالات البحرية، التي تحمل 99% من حركة البيانات الدولية، من خلال المعايير الرئيسية والتعاون في نشر الكبلات والإصلاح ورصد المخاطر.

## النمو الهائل في تطبيقات إنترنت الأشياء

من المتوقع أن تولد تطبيقات إنترنت الأشياء (IoT) كميات هائلة من البيانات في السنوات القادمة.

وقد أنتجت أجهزة إنترنت الأشياء 86 بيتابايت من المعلومات في عام 2022، ومن المتوقع أن تولد أكثر من 1 100 بيتابايت بحلول عام 2027، أي ما يزيد عن عشرة أضعاف خلال خمس سنوات.

المصدر: IBM

وبالإضافة إلى البرامج التدريبية، يصدر الاتحاد جريدة الاتحاد بشأن التكنولوجيات المستقبلية والمتطورة (ITU J-FET) لتوفير منصة للباحثين والأكاديميين وخبراء الصناعة لمشاركة أحدث الأبحاث والأفكار المبتكرة.

## إشارات واضحة، والمساعدة في إنقاذ الأرواح

تنسيق الطيف من خلال الاتحاد يجعل تشغيل الاتصالات البحرية والجوية ممكناً دون أي تداخل بين الأنظمة.

كما أنه يُمكن التواصل بشكل واضح لتقديم خدمات الطوارئ.

ونحن نحشد الخبرات العامة والخاصة لضمان الإنذار المبكر بالكوارث، والمساعدة في استعادة التوصيلية بسرعة بعد الكوارث وإظهار كيفية دمج التكنولوجيات الجديدة مثل الذكاء الاصطناعي لإنقاذ الأرواح وحماية سبل عيشهم.

## إدارة الكوارث

يدعم بروتوكول الإنذار المشترك للاتحاد ومعايير الأنظمة الساتلية إدارة الكوارث، في حين يؤدي التعاون مع الوكالات الأخرى وصناعة التكنولوجيا إلى الاستفادة من الذكاء الاصطناعي لتعزيز القدرة على مواجهة المخاطر العالمية.

## عالم لا سلكي

تدعم لوائح الراديو الصادرة عن الاتحاد، إلى جانب المعايير ذات الصلة وإجراءات تنسيق الطيف، التعايش المنسق بين جميع أنظمة الاتصالات، سواء لأغراض حكومية أو علمية أو تجارية.



## التأثير من خلال تطبيق المعايير التقنية

تساهم المعايير في إنشاء أسواق عالمية وتحقيق وفورات الحجم التي تقلل تكاليف الإنتاج، وتخفف في نهاية المطاف أسعار السلع للمستهلكين. وينشر الاتحاد أكثر من 300 معيار مفتوح كل عام.

### أساس تقني قوي

معاييرنا تلتقط الابتكار ليوصل العالم الابتكار معاً. وهذا يعني نمو صناعات جديدة، واستمرار الصناعات القائمة في التقدم نحو الأمام.

### النهوض بالتحول الرقمي وسد الفجوات

تدعم معايير الاتحاد التطور المستمر والفعال من حيث التكاليف نحو قدرات أكثر تقدماً ويحفز النفاذ العالمي لعدم ترك أي بلد يتخلف عن الركب.

وفي نهاية المطاف، تعطي المعايير الموضوعية من خلال عملية الاتحاد البلدان والشركات الثقة للاستثمار في مستقبلنا الرقمي.

### مكانة فريدة

يختلف الاتحاد عن الهيئات الأخرى المعنية بوضع المعايير. أولاً، نحن منظمة حكومية دولية تأسست بموجب معاهدة بين الدول. وفي حين أن ذلك يجعلنا منصة فريدة لتقييس معايير التكنولوجيا، فإن أعضاءنا من القطاع الخاص يجعلوننا وكالة فريدة تابعة للأمم المتحدة.

### الجميع على الطاولة

لضمان تحقيق أمثل تأثير، يجب وضع المعايير بشفافية، وأن تؤخذ جميع الأصوات بعين الاعتبار. ويوفر الاتحاد هذا الضمان.

ففي عملية التقييس لدينا، تتم كل خطوة للأمام بتوافق الآراء.

وهناك برنامج رئيسي في الاتحاد - **سد الفجوة التقييسية** - يساعد جميع البلدان على الاستفادة من التطورات التكنولوجية التي تغير عالمنا.

### الصناعات الجديدة وأصحاب المصلحة الجدد

المعايير تجعل التكنولوجيات أكثر أماناً، ومن السهل النفاذ إليها، وأكثر استدامة، وميسورة التكاليف.

واليوم، ومع تقارب التكنولوجيات والأعمال، أصبحت معاييرنا مطلوبة عبر مجموعة متنامية من الصناعات - مع انضمام مشاركين جدد بشكل مستمر.

### التأثير على مستوى الاقتصاد

لقد ساعد الاتحاد شركات التكنولوجيا دائماً على العمل معاً.

وتدعم معاييرنا الآن التحول الرقمي في مجالات من الطاقة والنقل إلى الرعاية الصحية، والخدمات المالية، والزراعة والمدن الذكية.

كما أنها تساعد أيضاً الجميع على اغتنام الفرص الناتجة عن التطورات في مجالات مثل الذكاء الاصطناعي، وتكنولوجيات المعلومات الكمومية، والعوامل الافتراضية.

### مجرد عينة صغيرة

يضع الاتحاد معايير متعلقة بما يلي:

#### • النطاق العريض المتنقل

تعمل عائلة الاتصالات المتنقلة الدولية (IMT) الخاصة بنا على تعريف الأطر التقنية لأنظمة النطاق العريض المتنقلة مثل الجيل الثالث (الاتصالات المتنقلة الدولية-2000)، والجيل الرابع (الاتصالات المتنقلة الدولية-المتقدمة)، والجيل الخامس (الاتصالات المتنقلة الدولية-2020)، والجيل السادس القادم (الاتصالات المتنقلة الدولية-2030).

ويضمن الاتحاد التوافق العالمي والاستخدام الكفء للطيف ويدعم التطبيقات المتقدمة، ويعزز الابتكار والتوصيلية في جميع أنحاء العالم.

#### • شبكات الألياف البصرية

يمر أكثر من 90% من حركة البيانات الدولية عبر شبكات الألياف البصرية المصممة وفقاً لمعايير الاتحاد. ومنذ أن قام الاتحاد بتقييس معايير الألياف البصرية لأول مرة عام 1984، مكّنت معايير الاتحاد الشبكات البصرية من زيادة سعتها بمعدل 40% سنوياً.

#### • تشفير الفيديو وبثه

تشكل مقاطع الفيديو ما يزيد عن 80% من الحركة على الإنترنت، وذلك بفضل خوارزميات ضغط الفيديو الحائزة على جائزة إيمي والتي تم تقييسها بشكل مشترك بين الاتحاد والمنظمة الدولية للتوحيد القياسي (ISO) واللجنة الكهروتقنية الدولية (IEC).

وحصل الاتحاد على ست جوائز إيمي عن أعماله في مجال تشفير الفيديو والصور ومعايير البث.

• **عمليات الاتصالات الدولية** تركز الخدمات الدولية، مثل التجوال العالمي فضلاً عن التوصيلية العالمية لأجهزة إنترنت الأشياء والسيارات الموصولة، على عمل الاتحاد في مجال التقييم والتسمية والعنونة والتعريف.

#### • المعاملات الآمنة على الإنترنت

تدعم الشهادات الرقمية المعتمدة من الاتحاد والبنية التحتية الأوسع للمفاتيح العمومية عمليات الاستيقان اللازمة للتبادلات الموثوقة على الإنترنت. كما تتناول معاييرنا الأمنية التهديدات الجديدة التي تشكلها تكنولوجيات الذكاء الاصطناعي والمعلومات الكمومية.



## الفرص الجديدة والناشئة

معاً، يمكن للحكومات والهيئات التنظيمية والصناعة والهيئات الأكاديمية وأصحاب المصلحة الآخرين في أسرة الاتحاد الاستفادة من التكنولوجيات الجديدة لصالح الجميع.

- 1 **التكنولوجيات الساتلية:** تشكل السواتل جزءاً أساسياً من مجموعة أدواتنا لربط غير الموصولين، والتكنولوجيا آخذة في التطور.
- 2 **الاتصالات الكمومية:** توفر إرسال البيانات بأمان فائق، ومقاوم للقرصنة، وتعزز الأمن في المعاملات المالية، وتحمي المعلومات الحساسة.
- 3 **الذكاء الاصطناعي وسلاسل الكتل:** تتعهد هذه التكنولوجيات بزيادة الكفاءة واتخاذ القرارات المتقدمة والتقدم في مختلف القطاعات، مع توفير تكنولوجيا سلاسل الكتل لمزيد من الأمن والشفافية.
- 4 **إنترنت الأشياء، والتوأمة الرقمية، والمدن والمجتمعات الذكية المستدامة:** تُمكن هذه التكنولوجيات المترابطة تبادل البيانات في الوقت الفعلي، وتحسن التخطيط الحضري، وتدعم إدارة الموارد بكفاءة، وتحفز مجتمعات محلية أكثر ملاءمة للعيش، وقدرة على الصمود، وشمولية.
- 5 **من الجيل الخامس إلى الجيل السادس:** تُعد تكنولوجيا الجيل السادس بسرعات أعلى، وكمون منخفض، وتوصيلية متقدمة، مما يُمكن ابتكارات مثل الشبكات القائمة على الذكاء الاصطناعي، والتجارب الرقمية الغامرة.

## تعبئة ابتكارات الذكاء الاصطناعي للتصدي للتحديات التي تواجه البشرية

تحفز منصتنا بشأن **الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة** الشراكات بين القطاعين العام والخاص، وتسهل تبادل الخبرات، وتساعد البلدان النامية على تطوير تطبيقات الذكاء الاصطناعي ذات الإمكانيات العالية.

وقد أصبحت مبادرة الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة التي يقودها الاتحاد بمثابة واجهة لحلول الذكاء الاصطناعي التي تتصدى لأكبر التحديات التي تواجه البشرية.

- **شركات الذكاء الاصطناعي الناشئة ومسابقات علم الروبوتات ومسابقات تعلم الآلة.**

واجتذبت **مسابقات الروبوتات من أجل تحقيق المصلحة العامة للشباب** بالفعل أكثر من 200 طالب في نيودلهي، وأقيمت من خلالها أكثر من 15 بطولة وطنية للوصول إلى المرحلة النهائية الكبرى في قمة جنيف.

وتدعم **مبادرة قادة الذكاء الاصطناعي الشباب** أشخاصاً ممن تتراوح أعمارهم بين 18 و30 عاماً، من خلال نحو 100 مركز عالمي، وما يقرب من 3 000 عضو يعملون على تنفيذ مشاريع محلية مؤثرة في جميع أنحاء العالم.

ونعمل على إلهام الشباب وتزويدهم بالمهارات اللازمة للمساهمة في تشكيل الذكاء الاصطناعي من أجل المصلحة العامة العالمية.

## إعداد الاتحاد للمستقبل

- على الرغم من ضغوط التكاليف، فإن الخطة تتوخى ميزانية متوازنة.

### مكاسب الكفاءة الرئيسية:

- **الموارد البشرية:** تحققت وفورات كبيرة من خلال برنامجنا بشأن إنهاء الخدمة الطوعي.
- **تكاليف الطاقة:** أسفرت مفاوضات المشتريات الاستراتيجية وحلول توفير الطاقة عن خفض تكاليف الكهرباء بنسبة 40%.
- **أتمتة ورقمنة العمليات:** أدت أتمتة العمليات مثل تكامل منح التعليم وإدارة الأداء إلى توفير الوقت والتكاليف.
- **الترجمة التحريرية والفورية:** أسفرت اختبار الترجمة بالذكاء الاصطناعي والترجمة الفورية عن بُعد إلى وفورات قدرها 30%.

### الاتحاد هو منظمك

- يلتزم الاتحاد بتعزيز الشفافية والمساءلة وإدارة المخاطر والضوابط الداخلية والحوكمة والامتثال، مع ضمان اتخاذ الإجراءات الواجبة في حالة الإبلاغ عن سوء السلوك.
- يجسد ميثاقنا بشأن الرقابة هذا الالتزام. فقد وافق مجلس الاتحاد على الميثاق لوحدة الرقابة الداخلية بالاتحاد، والتي تقدم خدمات مستقلة في مجالات المراجعة والتحقق والتقييم.
- توفر لوحات المعلومات الجديدة الخاصة بدورات المجلس للدول الأعضاء معلومات حديثة عبر عمليات أمانة الاتحاد.
- اضطلع الاتحاد بمبادرات لتعزيز الشفافية وإبلاغ الأعضاء بشأن مذكرات التفاهم واستخدام الاستشارات وتنفيذ المشاريع وغير ذلك.

### عضويتنا تشكل هويتنا



194  
دولة عضواً



أكثر من 1 000  
شركة وجامعات  
ومنظمات دولية وإقليمية

- استعداداً للمستقبل، نعمل على تبسيط النفقات ونستثمر في مهارات وتكنولوجيات جديدة لتقديم خدمة أفضل للأعضاء، ومواكبة التغييرات المتسارعة في العالم الرقمي.

### خارطة طريقنا للتحويل

- تهدف خارطة طريق التحويل في الاتحاد إلى تحسين تقديم الخدمات وزيادة القيمة لأعضائنا وضمان قدرة الاتحاد على أن يلبي بفعالية الاحتياجات المتغيرة بسرعة.

### مبادرات التحويل:

- **التحول التنظيمي:** فريق متخصص وعملية منظمة للتحويل، واستعراض مستمر للهيكل التنظيمي.
- **التحول المالي:** تحقيق وفورات لإعادة الاستثمار في المجالات ذات الأولوية، وتحديث أساليب الإبلاغ، وزيادة الشفافية.
- **التحول في تكنولوجيا المعلومات:** نقل الخدمات إلى السحابة، وأتمتة مهام الدعم المتكررة، والاستثمار في منصات جديدة لتعزيز تجربة مندوبي الاتحاد.
- **كفاءات الموارد البشرية:** تبسيط عمليات التوظيف، وتعزيز إدارة الأداء، ومشاركة الموظفين المهنيين المبتدئين.
- **مشروع المبنى الجديد للاتحاد:** تم تعديل الخطة لتتواءم مع التمويل المتاح واحتياجات الاتحاد المتطورة، بما يضمن مرافق حديثة موفرة للطاقة للموظفين والأعضاء.

### خطتنا المالية

- تشكل وحدة مساهمات الدول الأعضاء (MS) نحو 70% من إيرادات الميزانية العادية، وهي لذلك أساسية للاستقرار المالي للاتحاد.
- لم تتغير قيمة وحدة مساهمات الدول الأعضاء البالغة 318 000 فرنك سويسري منذ أكثر من 20 عاماً، بالرغم من أن معدل التضخم تجاوز 10% خلال نفس الفترة الزمنية.
- ظلت الإيرادات مستقرة نسبياً على مدى أكثر من عقدين من الزمن، مع بعض الضغوط في الفترة الأخيرة على إيرادات استرداد التكاليف.

## مؤتمر المندوبين المفوضين لعام 2026 وما بعده

إن مؤتمر المندوبين المفوضين المقبل لعام 2026 (PP-26) سيكون بمثابة مرحلة رئيسية لإعداد الاتحاد للمستقبل.

### الاتحاد = عائد كبير على الاستثمار

على الرغم من أن ميزانية الاتحاد هي من بين أصغر الميزانيات بين وكالات الأمم المتحدة، إلا أنه يحقق قيمة استثنائية.

وباستثمار متواضع، تستطيع دولنا الأعضاء تعزيز ظروف الأعمال والسوق والوظائف والتنمية الاقتصادية والاجتماعية في جميع أنحاء العالم بشكل كبير.

إن الاستثمار في الاتحاد يعني الاستثمار في مستقبلنا الرقمي المشترك.

## الاتحاد الدولي للاتصالات القوي يعني مستقبل أقوى

كان العمل معاً لتحقيق أهدافنا المشتركة بالغ الأهمية لنجاح المنظمة منذ أيامها الأولى.

وتواجه جميع الدول الأعضاء اضطرابات سوقية ومجتمعية محتملة، سواء كانت إيجابية أو سلبية، مدفوعة بالذكاء الاصطناعي، وتكنولوجيا سلاسل الكتل، والاتصالات الكمومية، وانتشار توصيلية الجيلين الخامس والسادس.

وكما دأبنا على مدار 160 عاماً، سنواصل العمل مع دولنا الأعضاء، إلى جانب الصناعة وأصحاب المصلحة الآخرين، لتحقيق أهداف مشتركة تعود بالنفع على الجميع.

ISBN

978-92-61-40906-7 (النسخة الإلكترونية)



الاتحاد الدولي للاتصالات

Place des Nations, CH-1211 Geneva Switzerland

منشورات ITU

نُشرت في سويسرا، جنيف، 2025

ITU Disclaimer: <https://www.itu.int/en/publications/Pages/Disclaimer.aspx>