|  |  |
| --- | --- |
|  | **文件 C25/114-C** |
| **2025年8月15日** |
| **原文：英文** |
|  |  |
| **第八次暨最后一次全体会议摘要记录** |
| 2025年6月27日（星期五）15:00-16:25**主席：**C. Flutur女士（罗马尼亚） |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **讨论的议题** | **文件** |
| 1 | 理事会2026、2027和2028年会议以及同期集中召开的理事会工作组和专家组会议的日期和会期（续） | [C25/2](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0002/en) |
| 2 | 理事会各工作组和专家组的正副主席名单 | [C25/21(Rev.1)](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0021/en) |
| 3 | 有关成立、管理和终止理事会工作组的指导原则的第1333号决议（C11，最后修正C16）修订草案 | [C25/77](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0077/en) |
| 4 | 过时的理事会决议和决定 | [C25/3](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0003/en) |
| 5 | 行政和管理常设委员会主席的报告 | [C25/105](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0105/en) |
| 6 | 理事会会议闭幕 | - |

# 1 理事会2026、2027和2028年会议以及同期集中召开的理事会工作组和专家组会议的日期和会期（续）（[C25/2](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0002/en)号文件）

1.1 全体会议秘书说，鉴于第七次全体会议提出的要求，在审议了理事会2026年会议的日期后，最好保留最初提议的日期，以避免与2026年4月各部门工作组会议的日期发生冲突。

1.2 主席建议理事会确认其2026、2027和2028年会议的日期以及同期集中召开的理事会工作组和专家组会议的日期，通过C25/2号文件附件中的决定，并请秘书处考虑避免在1月召开理事会工作组会议这一请求。

1.3 会议对此**表示同意**。

# 2 理事会各工作组和专家组的正副主席名单（[C25/21(Rev.1)](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0021/en)号文件）

2.1 全体会议秘书介绍了C25/21（Rev.1）号文件，其中载有理事会各工作组和专家组正副主席名单，包括空缺职位和新候选人。

2.2 一位理事强调了所有成员国能够平等参与国际电联活动的重要性，并表示支持提名拟议的理事会六种正式语文使用工作组（CWG-LANG）俄文副主席作为候选人。另一位理事强调，找到前进方法以确保CWG-LANG所有正式语文的平等代表性十分重要。

2.3 主席请理事会批准理事会工作组和专家组正副主席候选人的任命，但CWG‑LANG俄文副主席的任命除外。她提议请CWG-LANG讨论扩大部门成员、特别是区域性电信组织参与的可能性，以及对职责范围的可能修正，这些可以稍后提交理事会。

2.4 会议对此**表示同意**。

2.5 理事会将C25/21（Rev.1）号文件及其附件**记录在案**。

2.6 俄罗斯联邦观察员发表了以下声明：[council.itu.int/2025/wp-content/uploads/sites/5/2025/07/Statement\_Russia\_CWG-lang\_27062025\_e.pdf](http://council.itu.int/2025/wp-content/uploads/sites/5/2025/07/Statement_Russia_CWG-lang_27062025_e.pdf)。

# 3 有关成立、管理和终止理事会工作组的指导原则的第1333号决议（C11，最后修正C16）修订草案（[C25/77](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0077/en)号文件）

3.1 俄罗斯联邦观察员介绍了C25/77号文件所载的理事会第1333号决议（C11，最后修正C16）的修订草案，其目的是确保与全权代表大会第208号决议（2022年，布加勒斯特，修订版）和第11号决定（2022年，布加勒斯特，修订版）保持一致，并确定理事会工作组会议报告的出版截止日期。

3.2 在回答一位理事的问题时，全体会议秘书确认，国际电联《组织法》没有限制成员国参加任何理事会工作组或机构的规定。

3.3 主席建议理事会通过C25/77号文件所载的对第1333号决议（C11，最后修正C16）的修订，并废止已过时的第584号决定（C15）。

3.4 会议对此表示同意。

# 4 过时的理事会决议和决定（[C25/3](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0003/en)号文件）

4.1 全体会议秘书回顾说，在每届理事会例会之后，已经执行和/或变得过时的决议和决定均被废止，并因此从理事会决议和决定汇编中删除，她说C25/3号文件载有将在理事会2025年会议上废止的过时决议和决定清单。

4.2 理事会**批准**了C25/3号文件中所列将废止的理事会决议和决定清单以及第584号决定（C15）。

# 5 行政和管理常设委员会的报告（[C25/105](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0105/en)号文件）

5.1 主席说，行政和管理常设委员会（ADM委员会）主席的报告已得到委员会的批准。

5.2 据此，她提议全体会议将C25/105号文件中所载报告作为一个整体进行审议。

5.3 会议对此**表示同意**。

5.4 因此，以下建议**获得批准**：

理事会财务和人力资源工作组（CWG-FHR）主席的报告（[C25/50](http://www.itu.int/md/S25-CL-C-0050/en)、[C25/DL/3](https://www.itu.int/md/S25-CL-250617-DL-0003/en)、[C25/DL/6(Rev.1)](https://www.itu.int/md/S25-CL-250617-DL-0006/en)号文件）

委员会建议理事会：

• 将CWG-FHR的工作记录在案；审议并酌情就[C25/50](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0050/en)号文件所载报告中确定的行动提出意见；

• 批准本文附件A；并

• 赞同本文附件B。

澄清国际电联管理机构在本组织的信息技术治理和数据/信息治理结构中的作用（[C25/84](http://www.itu.int/md/S25-CL-C-0084/en)号文件）

委员会建议理事会：

• 责成CWG-FHR根据[C25/84](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0084/en)号文件拟定概念；并

• 请秘书处根据[C25/84](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0084/en)号文件提供信息并拟定一份报告。

减轻国际电联大会、会议和活动东道国的财务负担（[C25/95](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0095/en)号文件）

委员会建议理事会将[C25/95](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0095/en)号文件所载的提案记录在案并要求总秘书处评估其可行性，并将评估结果提交CWG-FHR审议。

免除根据第170号决议（WRC-23，修订版）提交的七份申报资料的成本回收费的提案（[C25/82](http://www.itu.int/md/S25-CL-C-0082/en)号文件）

委员会建议理事会审议并批准[C25/82](http://www.itu.int/md/S25-CL-C-0082/en)号文件所载的提案。

2024财年财务工作报告（[C25/40](http://www.itu.int/md/S25-CL-C-0040/en)号文件）

委员会建议理事会：

• 将[C25/40](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0040/en)号文件记录在案，

• 通过本文附件C所载决议草案。

外部审计员关于国际电联2024年财务报表的报告（[C25/41](http://www.itu.int/md/S25-CL-C-0041/en)号文件）

委员会建议理事会：

• 责成秘书长向理事们提供关于IMAC、外部审计员、监督处和联检组所有建议落实情况的最新信息概览，同时与外部审计员合作，确定这些建议的优先次序和时间安排；并

• 将[C25/41](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0041/en)号文件记录在案。

延长外部审计员的授权期（[C25/42](http://www.itu.int/md/S25-CL-C-0042/en)、[C25/22(Add.3)](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0022/en)号文件）

委员会建议理事会：

• 将[C25/42](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0042/en)和[C25/22(Add.3)](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0022/en)号文件记录在案；并

• 通过本文附件D所载决定草案。

离职后健康保险（ASHI）负债情况（[C25/46](http://www.itu.int/md/S25-CL-C-0046/en)号文件）

委员会建议理事会将[C25/46](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0046/en)号文件记录在案。

联合国共同制度下服务条件的变更（[C25/23](http://www.itu.int/md/S25-CL-C-0023/en)号文件）

委员会建议理事会：

• 将秘书长根据国际电联《人事规则和人事细则》执行联大关于修改委任职员服务条件的决定的情况记录在案；并

• 批准本文附件E所载决议草案中适用于选任官员的薪金表和应计养恤金薪酬。

有关理事会第600号决定（C17）和第601号决定（C17）实施情况的报告（[C25/38](http://www.itu.int/md/S25-CL-C-0038/en)号文件）

委员会建议理事会将[C25/38](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0038/en)号文件所载报告记录在案。

国际电联总部办公场所项目（[C25/7(Rev.1+2)](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0007/en)、[C25/48(Rev.1)](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0048/en)、[C25/83](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0083/en)号文件）

委员会建议理事会：

• 将[C25/7(Rev.1+2)](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0007/en)和[C25/48(Rev.1)](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0048/en)号文件中所载的报告记录在案；并

• 责成秘书处对理事会第588号决定（C16）、第619号决定（C19，最后修正C21）和第640号决定（C24）进行分析，确定仍然有效、已被取代或变得过时的条款，并就此向CWG-FHR下一次会议做出报告。

园区战略规划的最新情况（[C25/63(Rev.1)](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0063/en)号文件）

委员会建议理事会将[C25/63(Rev.1)](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0063/en)号文件中所载报告记录在案。

关于2025年预算执行收支情况的年度审查（[C25/9](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0009/en)号文件）

委员会建议理事会将[C25/9](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0009/en)号文件中所载报告记录在案。

国际性组织提出的免予缴纳会费的新申请（[C25/65](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0065/en)号文件）

委员会建议理事会赞同[C25/65](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0065/en)号文件中秘书长关于免除部门成员会费申请的建议。

从事电信事务的其他实体参加国际电联的活动（[C25/20](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0020/en)号文件）

委员会建议理事会确认秘书长就接纳[C25/20](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0020/en)号文件附件中列出的与电信事务有关的其他实体所采取的行动。

道德规范办公室的报告（[C25/14](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0014/en)号文件）

委员会建议理事会将[C25/14](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0014/en)号文件所载报告以及该文件附件所载《国际电联道德规范办公室章程》记录在案。

会费单位的初定金额（[C25/54](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0054/en)号文件）

委员会建议理事会：

• 批准将会费单位维持在318 000瑞郎水平的提议，并着手制定未来修改会费单位的方法，供理事会2026年会议审议；并

• 向将于2026年1月/2月举行的CWG-FHR和CWG-SFP会议提交方法草案。

欠款和欠款专账（[C25/11](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0011/en)号文件）

委员会建议理事会：

• 将[C25/11](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0011/en)号文件记录在案；

• 授权秘书长从“借方账目准备金”中注销950 306.68瑞郎的欠款利息和不可回收债务；并

• 通过本文件附件F中的决定草案。

无线电通信顾问组有关理事会相关问题的报告（[C25/59](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0059/en)号文件）

委员会建议理事会将[C25/59](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0059/en)号文件中的报告记录在案。

信息通信技术发展基金（ICT-DF）（[C25/34](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0034/en)号文件）

委员会建议理事会将[C25/34](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0034/en)号文件中的报告记录在案。

独立管理顾问委员会（IMAC）第十四份报告（[C25/22](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0022/en)号文件及其[Add.2和3](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0022/en)）

委员会建议理事会：

• 批准[C25/22](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0022/en)号文件所载的IMAC报告及其附件2所载的供秘书处采取行动的建议；并

• 将本报告的补遗2和补遗3记录在案。

监督事宜（[C25/44](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0044/en)、[C25/39(Rev.1)](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0039/en)、[C25/99](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0099/en)、[C25/87(Rev.1)](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0087/en)、[C25/102](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0102/en)、[C25/22(Add.1)](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0022/en)号文件）

委员会建议理事会：

• 将[C25/44](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0044/en)、[C25/102](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0102/en)、[C25/39(Rev.1)](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0039/en)和[C25/99](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0099/en)号文件中的报告记录在案；

• 批准[C25/22(Add.1)](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0022/en)号文件补遗1的A点所述的针对监督处负责人及其人员的指控的处理程序并记录在案；

• 批准本文[附件G](#附件G)所载的关于处理针对选任官员的指控的修订程序，将就此文件提出的意见记录在案，并在理事会2026年会议上予以审议；

• 请秘书长针对恶意指控采取适当措施，确保国际电联的声誉和受到这些指控影响的职员的声誉得到保护；并

• 坚持最高标准的举报和防止报复政策（尤其见联检组报告“对联合国系统各组织的举报政策和做法的审查”([JIU/REP/2018/4](https://www.unjiu.org/sites/www.unjiu.org/files/jiu_rep_2018_4_english_0.pdf))）。

国际电联资源筹措战略的实施（[C25/67](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0067/en)、[C25/90](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0090/en)号文件）

委员会建议理事会：

• 将[C25/67](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0067/en)号文件所载的报告记录在案；并

• 请秘书处制定分阶段路线图，确定时间表和里程碑，以指导资源筹措战略的实施，并将路线图草案提交CWG-FHR征求意见、审议并随后提交给理事会2026年会议。

联检组关于2023-2024年联合国系统范围内问题的报告以及向立法机构提出的建议（[C25/57](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0057/en)号文件）

委员会建议理事会审议并决定接受[C25/57](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0057/en)号文件所载六项联检组建议。

关于国际电联区域代表处审查的初始报告（[C25/69](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0069/en)、[C25/88](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0088/en)、[C25/93](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0093/en)、[C25/94](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0094/en)号文件）

委员会建议理事会：

• 将[C25/69(Rev.1)](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0069/en)号文件中的报告记录在案；并

• 通过[C25/DL/6(Rev.1)](https://www.itu.int/md/S25-CL-250617-DL-0006/en)号文件及其附件H所载的建议。

人力资源管理（[C25/66](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0066/en)、[C25/85(Rev.1)](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0085/en)号文件）

委员会建议理事会：

• 将载于[C25/66](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0066/en)号文件中的报告记录在案；并

• 将[C25/85(Rev.1)](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0085/en)号文件所载文稿转呈CWG-FHR下次会议进行进一步审议。

2023-24年实施的增效措施和未来计划（[C25/62](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0062/en)号文件）

委员会建议理事会将[C25/62](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0062/en)号文件所载报告记录在案。

关于加强国际电联预算执行效率与支出合理性的建议（[C25/86](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0086/en)号文件）

委员会建议理事会将[C25/86](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0086/en)号文件中所载的报告记录在案。

世界电信标准化全会（WTSA-24）预算控制委员会的报告（[C25/13](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0013/en)号文件）

委员会建议理事会将[C25/13](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0013/en)号文件所载的报告记录在案。

国际电联2028-2029年会议的业务连续性模式（[C25/60](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0060/en)号文件）

委员会建议理事会指示CWG-FHR在收到秘书处提供的更多有关不同方案及其财务影响的信息后，进一步审议业务连续性计划。

强化风险管理和内部控制制度（[C25/49](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0049/en)号文件）

委员会建议理事会：

• 将[C25/49](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0049/en)号文件所载报告记录在案；

• 请秘书处在下次会议上向CWG FHR和SFP提供一份完整的中低风险（不重大风险）清单，包括评估、这些风险的处理以及与这些风险有关的应对计划；并

• 请秘书处向CWG FHR和SFP下次会议提供一份报告，说明如何处理外部审计员具体确定的风险（如[C25/41](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0041/en)号文件第2.17段中的欺诈行为和C25/41号文件第1.26段中的ASHI问题）。

卫星网络申报（[C25/64](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0064/en)、[C25/16](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0016/en)、[C25/10](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0010/en)、[C25/98](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0098/en)、[C25/74](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0074/en)号文件）

委员会建议理事会：

• 感谢EG-Dec482及其主席的工作并将[C25/10](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0010/en)号文件记录在案；

• 将[C25/64](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0064/en)、[C25/10](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0010/en)、[C25/16](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0016/en)、[C25/98](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0098/en)和[C25/74](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0074/en)号文件记录在案；

• 对于2026和2027预算年，将卫星网络申报费用成本回收的间接成本最高限额设为无线电通信局所发生直接成本的19.15%；

• 每年从为信息通信技术基金收取的费用中拨出500 000瑞郎，供无线电通信局用于软件开发；

• 责成理事会财务和人力资源工作组（CWG-FHR）明确直接成本和间接成本的定义，在成员国和部门成员之间进行磋商，并向国际电联理事会2026年会议提出建议以供批准；

• 责成理事会财务和人力资源工作组（CWG-FHR）审查根据第535号决定设计的现行成本模型，评估其对卫星申报成本回收的适用性，并就适当的成本模型向国际电联理事会2026年会议提出建议；

• 根据理事会批准的直接成本和间接成本定义，责成理事会财务和人力资源工作组（CWG-FHR）在对适用于卫星网络申报的适当间接成本类别进行进一步分析后，进一步审议与卫星网络申报成本回收有关的间接成本收费问题，同时考虑到理事会2025年6月会议通过的第482号决定中已经包含的间接成本，并向国际电联理事会2027年会议提出建议。分析应考虑以下方面：

 a) 制定一个开放和透明的模型以确定间接成本的分类和评估以及费用的收取的必要性；

 b) 合理地分摊间接成本的必要性，考虑到第91号决议（2010年，瓜达拉哈拉，修订版）；

 c) 对卫星网络申报资料免费申报和其他可能的成本回收豁免权利的直接和间接成本的评定；

 d) 所有成员国，特别是发展中国家需要确保成本回收不会给卫星网络实施设置准入壁垒的必要性；以及

 e) 加强财务稳定性，包括考虑到费用增加对提交量可能产生的影响，前提是避免对卫星资源的可持续和公平开发和利用产生任何不利影响。

• 请秘书处向CWG-FHR和CWG-SFP提供一份详细报告，说明国际电联提供的所有产品和服务的成本核算分析和备选方案，以便在制定战略规划和财务规划时予以考虑。分析中应考虑到第482号决定中已经包含的间接成本。分析还应考虑国际电联已经或可能对国际电联根据第91号决议（2010年，瓜达拉哈拉，修订版）提供的其他产品和服务实行或可能对间接成本收费的其他方式。

• 请CWG-FHR纳入成员国和部门成员之间的磋商，以了解任何新的成本回收方法的潜在影响，继续特别与卫星行业部门成员的接触。

• 责成CWG-FHR向理事会2026年会议报告，提供评估卫星网络申报相关间接成本的导则。

委员会建议理事会批准[C25/DT/6](https://www.itu.int/md/S25-CL-250617-TD-0006/en)号文件所载的第482号决定（C01，最后修正C24）的修订。

2024年预算执行和电信展周转资本基金实现节余的划拨（[C25/43](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0043/en)、[C25/DL/8](https://www.itu.int/md/S25-CL-250617-DL-0008/en)号文件）

委员会建议理事会：

• 将[C25/43](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0043/en)号文件所载的报告记录在案；并

• 通过[C25/DL/8](https://www.itu.int/md/S25-CL-250617-DL-0008/en)号文件和本文附件J中的决议草案。

国际电联2026-2027双年度预算草案（[C25/47](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0047/en)、[DT/5(Rev.1)](https://www.itu.int/md/S25-CL-250617-TD-0005/en)号文件）

委员会建议：

• 理事会批准本文件附件K所载决议所述的国际电联2026-2027双年度预算草案；

• 在秘书处着手实现决议表1中所含的全面减支时，优先排序应考虑到所有三个部门均应能够有效履行其职能，并向CWG-FHR报告所采取的行动。

关于维持或加强2026-2027双年度国际电联与会补贴预算的建议（[C25/75](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0075/en)号文件）

委员会建议理事会将[C25/75](https://www.itu.int/md/S25-CL-C-0075/en)号文件记录在案。

5.5 通过批准上述建议，理事会因此**通过**了C25/105号文件所载的以下案文：

附件A – 审查国际电联区域代表性的职责范围

附件B – 全虚拟会议和可远程参会的实体会议的管理导则

附件C – 关于2024财年财务工作报告和经审计的财务报表的决议草案

附件D – 关于将外部审计员 – 英国国家审计署（NAO）– 的授权期延长两年的决定草案

附件E – 关于国际电联选任官员的服务条件的决议草案

附件F – 关于欠款利息和不可回收债务的注销的决定草案

附件G – 处理针对国际电联选任官员不当行为指控的程序

附件H – 有关区域代表处的建议

附件I – 关于对卫星网络申报实行成本回收的第482号决定（C01，最后修正C25）

附件J – 关于2024年预算执行中实现节余的分配的决议草案

附件K – 关于国际电联2026-2027年双年度预算草案的决议草案

5.6 ADM委员会主席的报告（C25/105(Rev.1)号文件）全文**获得批准**。

5.7 ADM委员会主席感谢成员国的合作和辛勤工作以及秘书处的支持。

# 6 理事会会议闭幕

6.1 秘书长发表的致辞见：[council.itu.int/2025/wp-content/uploads/sites/5/2025/07/Statement-SG-closing-speech-e.pdf](http://council.itu.int/2025/wp-content/uploads/sites/5/2025/07/Statement-SG-closing-speech-e.pdf)。

6.2 主席致辞见：[council.itu.int/2025/wp-content/uploads/sites/5/2025/07/Statement-Chair-C25-closing-270625-e.pdf](http://council.itu.int/2025/wp-content/uploads/sites/5/2025/07/Statement-Chair-C25-closing-270625-e.pdf)。

6.3 许多理事和观察员（其中两位代表其区域电信组织发言）赞扬了理事会历史上最年轻的主席在理事会2025年会议期间的娴熟领导能力。他们还感谢理事会副主席、行政和管理常设委员会主席和副主席、各选任官员、全体会议秘书和整个秘书处给予的宝贵支持，并感谢口译和技术人员等技术团队为确保会议顺利进行提供的帮助。

6.4 会上播放了展示理事会2025年会议亮点的视频。

6.5 秘书长向理事会主席赠送了一把木槌，以表彰她对理事会和委员会的出色领导。

6.6 主席宣布理事会2025年会议闭幕。

秘书长： 主席：

多琳·伯格丹-马丁 C. FLUTUR

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_