|  |  |
| --- | --- |
| **议项：ADM 1** | **文件 C25/67-C** |
| **2025年5月16日** |
| **原文：英文** |
|  |  |
| 秘书长的报告 | |
| 国际电联资源筹措战略的实施 | |
| **目的**  全权代表大会（2022年，布加勒斯特）在第5号决定（2022年，布加勒斯特，修订版）中责成秘书长制定整个国际电联的资源筹措战略，并将其提交国际电联理事会。理事会2025年会议批准了该战略，因此目前正在实施。本文件侧重于确保成员国单位会费的落实，因为它们约占国际电联正常预算的70%，因此是本战略的重中之重。  根据资源筹措战略的建议，秘书处正在准备一份“国际电联投资案例”，代表们可在其国家主管部门内部使用，以协助维持或增加会费单位。此外，正在努力改进向成员国报告的工作，包括更好地协调战略、财务和运作规划并报告增效节支情况，以更清楚地向成员国展示投资回报。  **理事会需采取的行动**  请理事会将本报告**记录在案**。  **与《战略规划》的关联**  资源筹措。  **财务影响**  可能增加正常预算和预算外资金。  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  **参考资料**  全权代表大会[第5号决定](https://www.itu.int/en/council/Documents/basic-texts-2023/DEC-005-C.pdf)（2022年，布加勒斯特，修订版）；理事会[C17/67](https://www.itu.int/md/S17-CL-C-0067/en)和[C23/INF/12](https://www.itu.int/md/S23-CL-INF-0012/en)号文件；[《基加利行动计划》](https://www.itu.int/dms_pub/itu-d/opb/tdc/D-TDC-WTDC-2022-PDF-C.pdf)；[C23/62(Rev.1)](https://www.itu.int/md/S23-CL-C-0062/en)、[CWG-FHR 16/11](https://www.itu.int/md/S23-CWGFHR16-C-0011/en)、CWG-FHR 17/3、CWG-FHR-17/INF/9、[C24/70号文件（资源筹措战略）](https://www.itu.int/md/S24-CL-C-0070/en)。 | |

背景情况

全权代表大会（2022年，布加勒斯特）在第5号决定（2022年，布加勒斯特，修订版）中责成秘书长制定整个国际电联的资源筹措战略，并将其提交国际电联理事会审议并指导其实施。

理事会2024年会议通过的资源筹措战略（见[C24/70](https://www.itu.int/md/S24-CL-C-0070/en)号文件）建立在三个主要行动领域的基础上：壮大成员队伍；充分利用活动、产品和服务；并增加自愿捐款。成员国会费约占国际电联正常预算收入的70%。确保这一收入来源的安全是资源筹措战略的重中之重，也是确保国际电联财务稳定的关键。

根据第5号决定（2022年，布加勒斯特，修订版），理事会2025年会议将确定2028-2031年期间会费单位的初定金额。一旦初定金额确定，秘书处将发出一份通函，要求成员国在2025年底前宣布其在2028-2031年期间的暂定会费等级。

目前正在努力落实该战略的各个方面，包括有计划地让成员国参与会费单位的工作，以及通过部门顾问组就加强部门成员的参与和收入进行磋商。作为转型路线图的一部分，秘书处还在实施新的信息技术系统和网络平台，以提供更好的活动体验和潜在的新收入模式，协调整个国际电联成员和合作伙伴的参与，简化采购和招聘流程以支持项目实施。

确保成员国的会费单位收入

在2024年1月举行的理事会财务和人力资源工作组（CWG-FHR）关于资源筹措战略的集思广益会议上，成员国表示有兴趣说明在其国家主管部门内维持或增加国际电联会费单位的理由，但寻求秘书处的支持。成员国指出，确保单位会费，尤其是会费增长是一项挑战，因为这其中涉及财政和外交部门等。重要的是在各国层面提高这些部委对国际电联及其影响的认识。

为了支持这项工作，资源筹措战略包括一项建议，请秘书处以更有吸引力的方式介绍国际电联的预算和未满足的需求。这将包括一个方便用户的网络部分，将战略规划和主题与预算和预期输出成果/影响以及高管级别的简报和宣传材料联系起来，代表们可以在其国家主管部门内部支持国际电联工作时使用。

国际电联的投资案例

秘书处正在准备一本名为《为什么国际电联很重要：2027-2031年投资案例》的电子手册。各代表团将能够根据需要使用和调整这些材料。

此外，理事会战略规划和财务规划工作组（CWG-SFP）正在努力进一步统一战略和财务规划，秘书处正立足于基于结果的管理，更新运作规划方式，并将这些不同工具联系起来，以建立更加一致的进程并向成员报告。

秘书处还在准备更好地报告为降低成本和提高效率而采取的行动。

总之，这些努力旨在通过更清楚地阐明国际电联的需求、工作重点和影响来解决成员国提出的问题，并由此提高成员国资金使用方式的透明度，进而提高可以向各国主管部门通报的投资回报的透明度。

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_