|  |  |
| --- | --- |
| **ADM 1** | **الوثيقة C25/67-A** |
|  | **16 مايو 2025** |
|  | **الأصل: بالإنكليزية** |
|  |  |
| تقرير من الأمينة العامة | |
| تنفيذ استراتيجية الاتحاد لتعبئة الموارد | |
| **الغرض**  كلف مؤتمر المندوبين المفوضين (بوخارست، 2022) الأمين العام في المقرَّر 5 (المراجَع في بوخارست، 2022) بإعداد استراتيجية لتعبئة الموارد على مستوى الاتحاد وعرضها على مجلس الاتحاد. ووافق المجلس في دورته الخامسة والعشرين على الاستراتيجية، ومن ثم يجري تنفيذها الآن. وتركز هذه الوثيقة على تحصيل مساهمات وحدات الدول الأعضاء لأنها تمثل حوالي %70 من الميزانية العادية للاتحاد، وبالتالي فهي على رأس أولويات الاستراتيجية.  وعلى النحو الموصى به في استراتيجية تعبئة الموارد، تقوم الأمانة بإعداد "جدوى الاستثمار في الاتحاد" التي يمكن أن يستخدمها المندوبون في إداراتهم الوطنية للمساعدة في تحصيل الوحدات أو زيادتها. وثمة جهود جارية أيضاً لتحسين تقديم التقارير إلى الدول الأعضاء، بما في ذلك تحسين المواءمة بين الخطط الاستراتيجية والمالية والتشغيلية والإبلاغ عن الكفاءة والوفورات لتبيان عائد الاستثمار للدول الأعضاء بشكل أوضح.  **الإجراء المطلوب من المجلس**  يُدعى المجلس إلى **الإحاطة علماً** بهذا التقرير.  **الصلة بالخطة الاستراتيجية**  تعبئة الموارد.  **الآثار المالية**  إمكانية زيادة الميزانية العادية والتمويل من خارج الميزانية.  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  **المراجع**  [*المقرَّر 5*](https://www.itu.int/en/council/Documents/basic-texts-2023/DEC-005-A.pdf) *(المراجَع في بوخارست، 2022) الصادر عن مؤتمر المندوبين المفوضين؛ وثيقتا المجلس* [*C17/67*](https://www.itu.int/md/S17-CL-C-0067/en)*، و*[*C23/INF/12*](https://www.itu.int/md/S23-CL-INF-0012/en)*؛* [*خطة عمل كيغالي*](https://www.itu.int/dms_pub/itu-d/opb/tdc/D-TDC-WTDC-2022-PDF-A.pdf)*،* [*C23/62(Rev.1)*](https://www.itu.int/md/S23-CL-C-0062/en)*،* [*CWG-FHR 16/11*](https://www.itu.int/md/S23-CWGFHR16-C-0011/en)*،* [*CWG-FHR 17/3,*](https://www.itu.int/md/S24-CWGFHR17-C-0003/en)*،* [*CWG‑FHR‑17/INF/9*](https://www.itu.int/md/S24-CWGFHR17-INF-0009/en)*،* [*C24/70 (استراتيجية تعبئة الموارد).*](https://www.itu.int/md/S24-CL-C-0070/en) | |

معلومات أساسية

كلف مؤتمر المندوبين المفوضين (بوخارست، 2022) الأمين العام في المقرَّر 5 (المراجَع في بوخارست، 2022) بإعداد استراتيجية لتعبئة الموارد على مستوى الاتحاد وعرضها على مجلس الاتحاد لكي يستعرضها ويقدم توجيهاته بشأن تنفيذها.

وتستند استراتيجية تعبئة الموارد التي اعتمدها المجلس في دورته لعام 2024 (انظر الوثيقة [C24/70](https://www.itu.int/md/S24-CL-C-0070/en)) إلى ثلاثة مجالات عمل رئيسية هي: تعزيز العضوية؛ الاستفادة من الأحداث والمنتجات والخدمات؛ ‎‏زيادة المساهمات الطوعية. وتمثل مساهمات الدول الأعضاء نحو %70 من إيرادات الميزانية العادية للاتحاد. ويمثل تحصيل هذا المصدر من مصادر الإيرادات الأولوية العليا لاستراتيجية تعبئة الموارد وهو أمر أساسي لضمان الاستقرار المالي للاتحاد.

وتماشياً مع المقرَّر 5 (المراجَع في بوخارست، 2022)، سيحدد المجلس في دورته الخامسة والعشرين المبلغ الأولي لوحدة المساهمة للفترة 2031-2028. وبمجرد تحديد المبلغ الأولي، ستصدر الأمانة رسالة معممة تطلب فيها إلى الدول الأعضاء أن تعلن عن فئة مساهمتها المؤقتة للفترة 2031-2028 قبل نهاية السنة التقويمية 2025.

وثمة جهود جارية حالياً لتنفيذ مختلف جوانب الاستراتيجية، بما في ذلك المشاركة المقرَّرة للدول الأعضاء فيما يتعلق بالوحدات والمشاورات من خلال الأفرقة الاستشارية للقطاعات بشأن زيادة مشاركة أعضاء القطاع وإيراداتهم. وفي إطار خارطة الطريق التحويلية، تعكف الأمانة أيضاً على تنفيذ أنظمة جديدة لتكنولوجيا المعلومات ومنصات على شبكة الإنترنت لتحسين تجربة الأحداث والنماذج الجديدة المحتملة للإيرادات، فضلاً عن تنسيق مشاركة الأعضاء والشركاء على مستوى الاتحاد، وتبسيط عمليات الشراء والتوظيف لدعم تنفيذ المشاريع.

تحصيل إيرادات وحدات الدول الأعضاء

خلال جلسة تبادل الأفكار لفريق العمل التابع للمجلس والمعني بالموارد المالية والبشرية (CWG-FHR) التي عُقدت في يناير 2024 بشأن استراتيجية تعبئة الموارد، أعربت الدول الأعضاء عن اهتمامها بأن تدرس في إداراتها الوطنية جدوى سداد أو زيادة وحدات مساهمة الاتحاد، ولكنها التمست دعم الأمانة في القيام بذلك. وأشارت الدول الأعضاء أيضاً إلى أن سداد وحدات المساهمة، ولا سيما الزيادات، يمثل تحدياً لأن ذلك أمراً تشترك فيه أيضاً جهات منها على سبيل المثال لا الحصر وزارات المالية والشؤون الخارجية. ومن المهم إذكاء وعي هذه الوزارات على الصعيد الوطني بشأن الاتحاد وتأثيره.

ولدعم هذا الجهد، تضمنت استراتيجية تعبئة الموارد توصية للأمانة بإعداد عرض أكثر جاذبية لميزانية الاتحاد والاحتياجات غير المجابة. وسيشمل ذلك قسماً على الإنترنت يسهل استعماله يربط الخطة الاستراتيجية والمواضيع بالميزانية والنتائج/الآثار المتوقعة، وإحاطة على المستوى التنفيذي ومواد ترويجية يمكن للمندوبين استخدامها لتقديم الحجة للحصول على دعم الاتحاد داخل إداراتهم الوطنية.

جدوى الاستثمار في الاتحاد

تعد الأمانة كتيباً على الإنترنت بعنوان *"أهمية الاتحاد: جدوى الاستثمار 2027-3120"*. وستتمكن الوفود من استخدام هذه المواد وتكييفها حسب الحاجة.

كما يعمل فريق العمل التابع للمجلس والمعني بالخطتين الاستراتيجية والمالية (CWG-SFP) على زيادة مواءمة الخطتين الاستراتيجية والمالية، وتقوم الأمانة بتحديث نهجها في التخطيط التشغيلي وربط هذه الأدوات المختلفة من أجل عملية أكثر اتساقاً وتقديم التقارير إلى الأعضاء، مرتكزةً في ذلك على الإدارة القائمة على النتائج.

وتقوم الأمانة أيضاً بإعداد تقارير محسنة عن الإجراءات التي يجري اتخاذها لخفض التكاليف وتحسين الكفاءة.

وتهدف هذه الجهود مجتمعةً إلى معالجة النقاط التي أثارتها الدول الأعضاء من خلال توضيح احتياجات الاتحاد وأولوياته وتأثيره، مما يؤدي إلى تحقيق مزيد من الشفافية بشأن كيفية استخدام تمويل الدول الأعضاء، وبالتالي عائد الاستثمار لتبليغ الإدارات الوطنية به.

ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ