



SESIÓN PLENARIA

Documento 7-S
11 de octubre de 2021
Original: inglés

Nota del Secretario General

CANDIDATURA PARA EL PUESTO DE VICESECRETARIO GENERAL

En relación con la información publicada en el Documento 3, tengo el honor de transmitir a la Conferencia, en anexo al presente documento, la candidatura del

Sr. Tomas LAMANAUSKAS (República de Lituania)

para el puesto de Vicesecretario General de la Unión Internacional de Telecomunicaciones.

Houlin ZHAO
Secretario General

Anexo: 1



**MISIÓN PERMANENTE DE LA REPÚBLICA DE LITUANIA
ANTE LA OFICINA DE LAS NACIONES UNIDAS
Y OTRAS ORGANIZACIONES INTERNACIONALES EN GINEBRA**

Nº (80.1.15.1)SN80-144

La Misión Permanente de la República de Lituania ante la Oficina de las Naciones Unidas y otras organizaciones internacionales con sede en Ginebra saluda a la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT) y tiene el honor, con referencia a la Nota Verbal Nº (80.1.15.1)SN80-68 de fecha 7 de mayo de 2021, de confirmar la decisión de la República de Lituania de presentar la candidatura del Sr. Tomas Lamanauskas para el puesto de Vicesecretario General de la UIT para el periodo 2023-2026 en las elecciones que se celebrarán durante la Conferencia de Plenipotenciarios de la UIT en Bucarest (Rumania), del 26 de septiembre al 14 de octubre de 2022, y de presentar los documentos solicitados.

Se adjunta a la presente:

- 1) una copia electrónica en formato Word del *curriculum vitae* del Sr. Lamanauskas;
- 2) una declaración de visión del Sr. Lamanauskas en formato Word;
- 3) una foto del Sr. Lamanauskas en formato jpg.

La Misión Permanente de la República de Lituania aprovecha esta oportunidad para renovar a la Unión Internacional de Telecomunicaciones el testimonio de su más alta consideración.

Ginebra, 11 de octubre de 2021

Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT)
Ginebra



**MISIÓN PERMANENTE DE LA REPÚBLICA DE LITUANIA
ANTE LA OFICINA DE LAS NACIONES UNIDAS
Y OTRAS ORGANIZACIONES INTERNACIONALES EN GINEBRA**

Nº (80.1.15.1)SN80-68/2021

La Misión Permanente de la República de Lituania ante la Oficina de las Naciones Unidas y otras organizaciones internacionales con sede en Ginebra saluda a la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT) y tiene el honor de confirmar la decisión del Gobierno de la República de Lituania de presentar la candidatura del Sr. Tomas Lamanauskas para el puesto de Vicesecretario General de la UIT para el periodo 2023-2026 en las elecciones que se celebrarán durante la Conferencia de Plenipotenciarios de la UIT en Bucarest (Rumania), del 26 de septiembre al 14 de octubre de 2022.

El Sr. Tomas Lamanauskas, antiguo Director Adjunto del Organismo Regulador de las Comunicaciones de la República de Lituania, tiene más de 20 años de experiencia internacional en la estructuración de la política del sector de las telecomunicaciones y las tecnologías de la información y la comunicación (TIC). Fue Jefe de la División de Estrategia de la Unión, mientras que sus últimas funciones en la UIT consistieron en actuar como Asesor Especial sobre estrategia de crisis (en asuntos de la COVID-19) e iniciativas de asociación. La experiencia de Tomas Lamanauskas también incluye su trabajo como Director General Adjunto del Organismo Regulador de las Telecomunicaciones del Reino de Bahrein, Director General y miembro del Consejo de Administración de la Comisión Reguladora de las Telecomunicaciones de las Islas Vírgenes Británicas, y posteriormente como Asesor de políticas de TIC en la Oficina del Jefe de Información del Gobierno de Vanuatu. Se adjunta a esta nota el *curriculum vitae* del Sr. Tomas Lamanauskas.

La Misión Permanente de la República de Lituania aprovecha esta oportunidad para renovar a la Unión Internacional de Telecomunicaciones el testimonio de su más alta consideración.

Ginebra, 7 de mayo de 2021

Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT)
Ginebra

CURRICULUM VITAE – TOMAS LAMANAUSKAS

EXPERIENCIA LABORAL: SÍNTESIS

- Socio Director
Envision Associates, London, UK
2019-hasta ahora
- Director del Grupo de Políticas Públicas
VEON, Amsterdam, Países Bajos
2016-2019
- Jefe de la División de Estrategia Corporativa
International Telecommunications Union
2013-2015
- Asesor de políticas de TIC
Oficina del Primer Ministro, Vanuatu
2012-2013
- Director General y Miembro del Consejo de Administración
Comisión de Regulación de las Telecomunicaciones, Islas Vírgenes Británicas
2009-2011
- Director General Adjunto
Autoridad Reguladora de las Telecomunicaciones, Reino de Bahrein
2007-2009
- Director General Adjunto y Miembro del Consejo de Administración
Autoridad reguladora de las comunicaciones, República de Lituania
2004-2007
- Profesor adjunto
Universidad de Vilnius
2002-2007
- Jefe del Servicio Jurídico
Autoridad reguladora de las comunicaciones, República de Lituania
2001-2004
- Asesor jurídico
Soluciones empresariales de telecomunicaciones en Lituania, JSC
1999-2001
- Profesor de Informática
Liceo de Vilnius
1997-1998

INFORMACIÓN PERSONAL

- LinkedIn: <http://linkedin.com/in/tlamanaukas>
- Twitter: @tlamanaukas
- Nacionalidad: lituano (EU)
- Idiomas: inglés (fluido), ruso (fluido), lituano (lengua materna)

PERFIL

Más de 20 años de carrera en estrategia de telecomunicaciones y, más ampliamente, de tecnologías de la información y las comunicaciones, política pública y regulación. Amplia experiencia de liderazgo internacional a nivel ejecutivo y directivo. Es experto en apoyar y liderar equipos a través de grandes transformaciones en entornos altamente multiculturales, habiendo servido como jefe, jefe adjunto o miembro del consejo de administración de las autoridades reguladoras nacionales en tres regiones diferentes (Europa, Oriente Medio y el Caribe), asesor gubernamental de alto nivel en otra (el Pacífico), y habiendo dirigido la estrategia corporativa en la Unión Internacional de Telecomunicaciones, así como la política pública para VEON, compañía multinacional de tecnología y comunicaciones. Comunicador experimentado y líder de opinión reconocido, como demuestran sus más de 200 intervenciones en eventos celebrados en más de 40 países, así como en línea, y sus contribuciones a la Comisión de Banda Ancha de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible, el Foro Económico Mundial e informes similares.

FORMACIÓN ACADÉMICA

- Máster Sloan en Liderazgo y Estrategia, 2019
London Business School, UK
- Máster en Administración Pública, 2011-2012
Harvard Kennedy School, USA
- Máster en Regulación y Política de Telecomunicaciones, 2004-2007
Universidad de las Indias Occidentales, Trinidad and Tobago
- Máster en Derecho, 1997-2002
Universidad de Vilnius, Lituania

OTROS

- **Premios y reconocimientos:** Premio de la Autoridad Reguladora de las Comunicaciones de Lituania "Por sentar las bases de la regulación legal de las comunicaciones electrónicas".
- **Procesos de la ITU y similares:** ITU PP-06, PP-10 and PP-14; WTDC-06 and WTDC-14; WSIS Cumbre 2005; Foros de Gobernanza de Internet 2006, 2013 y 2014; Comité Directivo del proyecto Internet para Todos del Foro Económico Mundial; Red de Planificación Estratégica de la ONU; Grupo de Trabajo sobre la Integración del Estado de Derecho del Comité de Alto Nivel de Programas de la ONU; Grupo de Liderazgo del Programa Sociedad Conectada de la GSMA; coordinador del Grupo de Trabajo de la Red de Reguladores Árabes sobre la regulación de la itinerancia móvil internacional.
- **Intervenciones públicas:** más de 200 presentaciones y otras intervenciones en diversos eventos (en más de 40 países y en línea).
- **Experiencia académica:** Profesor invitado en la London Business School, examinador externo en la Universidad de Sudáfrica (UNISA), miembro del Consejo Editorial de la revista Telecommunications Policy (editorial: Elsevier), y profesor-formador en el Instituto Lituano de Administración Pública.
- **Publicaciones e investigación:** Más de 20 artículos y coautor de tres libros sobre regulación y política de las TIC.

EXPERIENCIA LABORAL

03/2019 – hasta ahora: **Envision Associates**, Londres, Reino Unido
Empresa de asesoramiento que tiene como objetivo permitir a sus clientes alcanzar sus objetivos en materia de asuntos públicos, políticas públicas, regulación y estrategia en los sectores de las telecomunicaciones y la tecnología digital, con la misión de contribuir a crear y mejorar las oportunidades digitales sostenibles para todos.

Socio Director

Gestión de la empresa y prestación de servicios de asesoramiento. Compromiso clave - Asesor Especial, Iniciativas de Asociación (anteriormente - Estrategia de Crisis (COVID-19)) para la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT).

Logros seleccionados:

- Ha iniciado y apoyado el lanzamiento de la Plataforma Mundial de Resiliencia de la Red de la UIT (REG4COVID) para hacer frente al aumento de la presión ejercida sobre las redes de telecomunicaciones durante la pandemia de COVID-19, y permitir que los responsables políticos, los reguladores y los agentes del sector intercambien experiencias para garantizar que las redes se mantengan resilientes y los servicios de telecomunicaciones estén disponibles para todos, en la mayor medida posible.
- Ha iniciado y diseñado la iniciativa Connect2Recover de la UIT para reforzar las infraestructuras digitales tras la COVID-19, con unos 2 millones de dólares recaudados.
- Ha facilitado el trabajo de colaboración de la UIT, la Asociación de Operadores de Satélites de la EMEA, Facebook, GSMA, Loon, Microsoft, SpaceX, el Pacto Mundial de las Naciones Unidas, UNICEF y el Foro Económico Mundial que condujo al Diálogo de Asociación para la Conectividad.
- Ha organizado una serie de mesas redondas de expertos económicos de la UIT sobre el impacto de COVID-19 en la economía digital.
- Ha establecido un marco de gobernanza a nivel de la UIT para las actividades de la organización con el fin de apoyar a la industria para hacer frente a la crisis de COVID-19.

01/2016 – 03/2019: **VEON** (anteriormente VimpelCom), Amsterdam, Países Bajos
Empresa internacional de comunicaciones y tecnología (cotizada en el NASDAQ y en Euronext Amsterdam), que en aquel momento daba servicio a más de 210 millones de clientes en 13 mercados (Argelia, Ucrania, Armenia, Georgia, Rusia, Kazajistán, Kirguistán, Uzbekistán, Bangladesh, Pakistán, Italia, Tayikistán y Laos), con un volumen de negocio de más de 9.000 millones de dólares y una capitalización bursátil de más de 4.500 millones de dólares

Director del Grupo de Políticas Públicas

Responsable del desarrollo y la aplicación global de la estrategia de relaciones gubernamentales y políticas públicas, así como de actuar como interfaz con los principales foros de participación de las partes interesadas (como la ONU/UIT, el Foro Económico Mundial y la GSMA)

Logros seleccionados:

- Garantizó la coordinación del trabajo de los directores de regulación de las empresas operativas del grupo.
- Construyó, mejoró y gestionó un equipo global virtual de política pública digital.
- Eliminó las trabas normativas y políticas que obstaculizaban el lanzamiento de la Plataforma Personal de Internet de VEON (plataforma digital, que integra la mensajería, los contenidos, el mercado y el autocuidado de los consumidores de telecomunicaciones), así como la puesta en marcha de una serie de proyectos globales de transformación del negocio (por ejemplo, la implantación del Sistema de Apoyo al Negocio Digital).
- Permitió un lanzamiento más fluido de los productos digitales, la transformación digital y una mayor defensa del gobierno mediante el desarrollo de una estrategia de política digital para todo el grupo (incluyendo la protección de datos, la ciberseguridad, los servicios financieros digitales), y la difusión de los conocimientos a través de las empresas operativas.

06/2013 – 12/2015:

International Telecommunication Union (ITU), Ginebra, Suiza
Agencia de las Naciones Unidas para las tecnologías de la información y la comunicación (TIC)

Jefe de la División de Estrategia Corporativa

Responsable de: (1) el desarrollo de la estrategia corporativa y de las políticas y planes relacionados, y de alcanzar un consenso sobre ellos entre las diferentes unidades de la organización y entre los miembros; coordinar la aplicación, la evaluación y la presentación de informes sobre estas estrategias políticas y planes; (2) programas a nivel de la organización y representación en temas polémicos para la organización, como las cuestiones de política pública relacionadas con Internet y la ciberseguridad, tras la ruptura sin precedentes del consenso y la confianza entre los Estados miembros en la Conferencia Mundial de Telecomunicaciones Internacionales de 2012 (CMTI-12), en la que 55 países se negaron a firmar el tratado final; (3) garantizar que la organización esté bien informada sobre las nuevas tendencias políticas, económicas y tecnológicas y pueda responder a ellas a tiempo

Logros seleccionados:

- Logró la adopción, en la Conferencia de Plenipotenciarios de la UIT de 2014 de la Agenda Conectar 2020, de la primera agenda acordada a nivel intergubernamental con objetivos tangibles sobre el desarrollo de las TIC a nivel mundial, con más de 100 países que establecen compromisos nacionales de apoyo.
- Encabezó el desarrollo del Plan Estratégico de la UIT para 2016-2019 hasta la exitosa adopción de un plan, aplicando los principios de la gestión basada en resultados. El Comité Asesor de Gestión Independiente (CAG) de la UIT “tomó nota de la importante mejora realizada y expresó su apoyo a los excelentes e innovadores enfoques adoptados, trasladando también la gestión de riesgos al nivel estratégico” (8/1/2014). El enfoque fue validado por el Plan Estratégico de la UIT para 2020-2023 manteniendo el mismo marco.

- Consiguió el pleno consenso de los Estados miembros sobre el papel y las actividades futuras de la UIT en asuntos relacionados con Internet y la ciberseguridad en la Conferencia de Plenipotenciarios de la UIT de 2014, invirtiendo la ruptura de la membresía en la CMTI-12.
- Diseñó y aplicó un marco de gestión operativa actualizado, con indicadores clave de rendimiento actualizados, y estableció un proceso de gestión de riesgos, para apoyar la aplicación del Plan Estratégico. El IMAC elogió los "impresionantes progresos realizados en un corto período de tiempo" (22/1/2015).
- Mejórad radicalmente el cumplimiento por parte de la UIT de las recomendaciones de la Dependencia Común de Inspección de las Naciones Unidas (la UIT pasó de estar por debajo del puesto 20 a estar entre los cinco primeros organismos de las Naciones Unidas que cumplen las normas); Lanzó el Programa de Jóvenes Líderes en Políticas de TIC, que permitirá reforzar la capacitación de la próxima generación de responsables de políticas de TIC.
- Lanzó el Programa de Jóvenes Líderes en Políticas de TIC, que permitirá reforzar la capacitación de la próxima generación de responsables de políticas de TIC.
- Mejórad la apertura y la inclusión de la UIT a través de: (a) consultas públicas sobre el Plan Estratégico (la primera vez que una organización de las Naciones Unidas consulta al público sobre su estrategia); (b) "Charlas abiertas" del Secretario General; (c) mejoró la participación de las partes interesadas en el Grupo de Trabajo del Consejo de la UIT.

07/2012 – 05/2013:

Oficina del Jefe de Información del Gobierno, Oficina del Primer Ministro, Port Vila, Vanuatu

Agencia gubernamental nacional, responsable de la política y la estrategia general de las tecnologías de la información y las comunicaciones (digitales), así como del desarrollo y la aplicación de soluciones de administración electrónica en todo el gobierno

Asesor de políticas de TIC

A raíz de un enfrentamiento destructivo entre un regulador y un ministro del sector, fue contratado por el Gobierno para dirigir el desarrollo y la aplicación de una nueva política del sector de las tecnologías de la información y las comunicaciones, la estructura institucional, así como los planes de aplicación y seguimiento, y para reforzar la capacidad pertinente de los altos funcionarios del Gobierno

Logros seleccionados:

- Negoció, como parte de un equipo negociador del Gobierno, con una entidad del sector privado en la instalación del primer cable submarino internacional para Vanuatu, que entró en funcionamiento en enero de 2014. En noviembre de 2014, el organismo regulador del país informó de un descenso del 70% en los precios de Internet.
- Estableció un proceso de desarrollo y aplicación de políticas inclusivo, pragmático y colaborativo impulsado por múltiples partes interesadas, que ha sido acogido por observadores externos con observaciones como: "Las percepciones de [este] proceso ofrecen un modelo de práctica que será muy útil para otras naciones del Pacífico que deseen volver a desarrollar sus propias políticas de TIC" (Capítulo de las Islas del Pacífico de la Internet Society, 18/5/2013).

- Desarrolló una Política Nacional de TIC que orienta el desarrollo del sector y que suscitó comentarios como (a) "Estoy realmente emocionado de ver un documento tan sustancial y exhaustivo [...] [Este] es un logro verdaderamente histórico". (Dan McGarry, Pacific Institute of Public Policy, 28/5/2013); b) "Quiero felicitar a la OGCIO por la calidad y la profundidad de la Política. [...] Es excelente, está bien pensada y cubre todos los temas de forma transparente." (Ron Box, regulador de telecomunicaciones y radiocomunicaciones, 16/5/2013).
- Desarrolló una política de acceso universal, que dio como resultado la reducción de la contribución financiera pública para la creación de puntos de acceso público a Internet en más de 10 veces por cada punto de este tipo, reforzando la sostenibilidad del programa, y fortaleciendo la educación a través de herramientas digitales.
- Reforzó el apoyo de los socios de desarrollo (incluida la reapertura de un fondo de 2,8 millones de dólares australianos previamente congelado para el desarrollo de las TIC).

06/2009 – 06/2011: **Comisión Reguladora de las Telecomunicaciones de las Islas Vírgenes (británicas)**, Road Town, Tortola, BVI
Autoridad nacional reguladora de las telecomunicaciones

Director General (y miembro del Consejo)

Dirigió la organización, asesoró al ministro del sector y colaboró con organizaciones extranjeras e internacionales

Logros seleccionados: Llevó a cabo una revisión del mercado que ha permitido reforzar la competencia en el sector; reforzó la protección de los consumidores a través de un nuevo marco de protección de los consumidores; reforzó la preparación del sector ante las catástrofes naturales a través de un marco industrial para la gestión de emergencias y la respuesta a las mismas; aumentó la eficiencia del uso del espectro radioeléctrico reforzando las capacidades de control de las radios; dispuso la preocupación de la población por las radiaciones electromagnéticas relacionadas con la infraestructura inalámbrica mediante un ejercicio de medición de las radiaciones electromagnéticas en todo el territorio, realizado conjuntamente con una universidad regional y un organismo internacional de normalización; se logró la creación de un punto de intercambio de Internet y un centro de datos de TIC dirigido por el sector privado; reforzó la capacidad operativa de la organización mediante un nuevo marco de administración interna, estructura y contrataciones.

02/2007 – 06/2009: **Autoridad Reguladora de las Telecomunicaciones del Reino de Bahrein**, Manama, Bahrain
Autoridad nacional reguladora de las telecomunicaciones

Director General Adjunto

Dirigió la organización como "segundo de a bordo", con responsabilidad directa sobre la estrategia de la autoridad, la aportación a la política general del sector y los programas estratégicos clave.

Reconocimiento de los logros: Reconocimiento del Consejo de Telecomunicaciones de SAMENA (Asia Meridional, Oriente Medio y Norte de África) a la autoridad como "Regulador más progresista del año 2009"; y reconocimiento de la publicación regional del sector CommsMEA como Regulador del año 2009.

10/2004 – 02/2007: **Autoridad Reguladora de las Comunicaciones de la República de Lituania**, Vilnius, Lituania
Autoridad nacional reguladora de las comunicaciones electrónicas y el correo

Director General Adjunto (y miembro del Consejo – de noviembre de 2005 a febrero de 2007)
Dirigió la organización como "segundo de a bordo", con responsabilidad directa sobre la estrategia de la autoridad, la aportación a la política general del sector y los programas estratégicos clave.

Logros seleccionados: La mayor penetración de telefonía móvil del mundo (Informa Telecoms & Media, 2005); una de las tarifas de telefonía móvil más bajas de Europa (Comisión Europea, 2005); y las tarifas de banda ancha más bajas de Europa (Ministerio de Transportes y Comunicaciones de Finlandia, 2005).

09/2002 – 01/2007: **Universidad de Vilnius**, Vilnius, Lituania
La institución de enseñanza superior lituana más antigua, más grande y primera en el ranking nacional

Ayudante de cátedra, lector, profesor adjunto
Diseñó e impartió los siguientes cursos: Derecho de la competencia de la UE, Derecho Internacional y de la UE de las tecnologías de la información; Derecho de la Informática, Regulación jurídica del comercio electrónico, Derecho Internacional Privado, Derecho Internacional Público

Logros seleccionados: Como parte de un pequeño equipo de profesores de la Facultad de Derecho, introdujo la enseñanza de las asignaturas de derecho de las tecnologías de la información y la comunicación en los planes de estudio de varias divisiones de la Universidad de Vilnius y creó el Centro de Derecho Informático.

10/2001 – 10/2004: **Autoridad Reguladora de las Comunicaciones de la República de Lituania**, Vilnius, Lituania

Jefe del servicio jurídico
Estableció y dirigió la función jurídica de una autoridad reguladora de reciente creación

Logros seleccionados: Liberalización exitosa del mercado Lituano de las telecomunicaciones; conclusión exitosa de las negociaciones de adhesión a la Unión Europea con la Comisión Europea sobre el capítulo de las telecomunicaciones; y establecimiento de una función legal eficaz.

11/1999 – 10/2001: **Lietuvos telekomo verslo sprendimai S.L. (ahora integrada en Telia Lietuva S.A.)**, Vilnius, Lituania
Filial del operador nacional de telefonía fija y mayor proveedor de servicios de Internet (controlado por Telia), responsable de dar servicio a unos 600 clientes empresariales clave del operador

Asesor jurídico
Responsable del apoyo legal completo a las funciones comerciales y de producto de la organización

10/1997 – 06/1998: **Liceo de Ciencias Exactas, Naturales y Técnicas de Vilnius (ahora Liceo de Vilnius)**, Vilnius, Lituania
Uno de los principales centros de enseñanza secundaria de Lituania
Profesor de Informática

INTERESES PERSONALES/AFICIONES

Me encanta pasar mis vacaciones en la montaña (esquí, senderismo), bajo el agua (PADI Divemaster) o descubriendo nuevos lugares. Antes de la llegada de COVID-19 solía sazonar mi vida urbana con jazz y otros descubrimientos musicales. Me desestresaba corriendo (hice un par de medias maratones), en el gimnasio o con un libro.



La UIT que el mundo necesita ahora

Declaración de visión de Tomas Lamanauskas

Candidato para el puesto de Vicesecretario General, Unión Internacional de Telecomunicaciones

Si los Estados Miembros me otorgan el mandato, trabajaré para garantizar que la UIT aproveche plenamente su experiencia, sus conocimientos y sus recursos para ayudar al mundo a responder a los desafíos más apremiantes y a aprovechar las oportunidades, y ello mediante:

- 1) La creación de amplias asociaciones centradas en los resultados para incorporar a todos al mundo digital.
- 2) Potenciando la ambición en materia de sostenibilidad como una prioridad clave de toda la UIT, garantizando que todas las iniciativas y actividades de la UIT incluyan una perspectiva de cambio climático.
- 3) La transformación en una organización adaptada a los tiempos, elevando aún más el listón de la orientación al logro de resultados, la rendición de cuentas y la transparencia, la rapidez y la eficiencia, la flexibilidad y la agilidad, y la utilización de herramientas digitales y métodos de trabajo modernos.

Por encima de todo, me comprometo a que la UIT sea un lugar neutral, en el que todos busquen el entendimiento mutuo, se propongan cumplir juntos respecto de las cuestiones más apremiantes de la actualidad y trabajen conjuntamente en pos de la visión común de un mundo verdaderamente conectado.

Al comienzo de la pandemia de Covid, cuando los países de todo el mundo se encerraron, los gobiernos se dieron cuenta de la dependencia que tienen de la tecnología para hacer que la sociedad y la economía sigan funcionando. Pero ¿qué deberían estar haciendo exactamente? Todos los países se encontraban en una situación sin precedentes, y muchos de los retos a los que se enfrentaban eran los mismos.

Lanzamos la plataforma [REG4COVID](#) en una semana. Esta permitió a gobiernos, organismos reguladores y otras partes interesadas compartir ideas y aprender de las experiencias de los demás.

Cuando la primera oleada de la crisis empezó a remitir y los gobiernos comenzaron a preguntarse cómo podía ayudarles la tecnología a reconstruir mejor, algunos Estados Miembros de la UIT se dirigieron a nosotros y nos preguntaron qué podíamos hacer para ayudar a los países menos conectados a aprovechar el poder de la infraestructura digital para responder a la pandemia y recuperarse de ella, y cómo podían apoyar esta labor. Creamos la iniciativa [Connect2Recover](#).

Estas dos iniciativas, que formaron parte de mi reciente trabajo con la UIT como Asesor Especial sobre Estrategia de Crisis e Iniciativas de Asociación, muestran lo que la UIT hace mejor: reunir a todos, permitirnos aprender unos de otros y apoyarnos mutuamente, ayudar a aprovechar la conectividad y las tecnologías digitales para abordar los retos a los que se enfrenta el mundo y aprovechar las oportunidades que se nos presentan, como si fuéramos uno solo. Y todo esto se puede hacer de manera rápida, ágil, sensible, eficiente y eficaz. Como solía decir un famoso Presidente de un Estado Miembro de la UIT: "Sí, podemos".

A lo largo de toda mi carrera me he sentido orgulloso de pertenecer a la comunidad de la UIT. He visto el valor (y las carencias) de la UIT, como miembro del personal y como asesor, a la vez que representaba a los Estados Miembros y al sector privado. He experimentado el trabajo de la UIT desde la perspectiva de gobiernos de cuatro regiones del mundo, países con niveles muy diversos de desarrollo económico, conectividad digital e ingresos.

Basándome en mi experiencia, sé que somos capaces de adaptarnos para afrontar los nuevos retos y aprovechar las oportunidades que se nos presentan.

¿Cuáles creo que son? ¿Qué debemos hacer para estar a la altura? ¿Y qué voy a aportar yo a la función?



ASOCIACIONES PARA LA CONECTIVIDAD

En primer lugar, debemos crear asociaciones para llevar la conectividad de alta calidad a todo el mundo. La pandemia ha sido una enorme llamada a la acción para acelerar nuestros esfuerzos por cerrar la brecha digital. Tenemos que acelerar el progreso, y los gobiernos no pueden hacerlo solos.

El mundo disfruta de unos niveles de conectividad sin precedentes. Sin embargo, muchas personas siguen sin estar conectadas y el [93 por ciento de ellas](#) viven en países de renta baja y media. Serán necesarias importantes inversiones en conectividad para garantizar que todos puedan beneficiarse. La gran mayoría de estas inversiones, un 75 por ciento

[aproximadamente](#), procederá del sector privado.

En un ecosistema de conectividad cada vez más complejo, las inversiones provendrán no sólo de los operadores de telecomunicaciones, sino también de los fondos de capital riesgo, los fondos de infraestructuras, los que trabajan a grandísima escala, las empresas de torres, las empresas de fibra independientes y otros nuevos actores.

La UIT tiene un papel fundamental que desempeñar a la hora de reunir a todas las partes interesadas para formar asociaciones orientadas a los resultados para lograr una conectividad universal efectiva. Tenemos la capacidad de reunir a los principales actores en torno a la mesa y de ayudar a crear entornos favorables para desbloquear el flujo de inversiones, así como para lograr el máximo aprovechamiento de la conectividad desplegada.

Debemos llegar a los países más pobres y a las comunidades más distantes con una conectividad de calidad suficiente para que la gente pueda hacer sus tareas escolares, ganarse la vida, acceder a los servicios sanitarios y lograr sus ambiciones personales, cualesquiera que sean.

Desde los tiempos en que asesoraba al Gobierno de Vanuatu, sé lo que se necesita para ampliar el alcance de la conectividad de calidad, rápidamente y partiendo desde abajo. Hemos formulado una política nacional de TIC exhaustiva, elaborada sobre la base de una auténtica colaboración, hemos negociado el despliegue del primer cable submarino del país, que ha [supuesto](#) una reducción inmediata del 70% en los precios de la Internet de banda ancha y casi la duplicación de los abonos, y hemos elaborado una política de acceso universal que, según [acreditó recientemente](#) el Primer Ministro del país, ha proporcionado cobertura móvil al 98,8 por ciento de la población y una cobertura de banda ancha al 86,2 por ciento.

Dado que los gobiernos conceden cada vez mayor prioridad a la conectividad digital en sus planes de recuperación de la Covid, y que diversos actores del sector privado están participando en su despliegue, trabajaré con el Secretario General y los Directores de las Oficinas para crear asociaciones cohesivas y eficientes que abarquen a la UIT, sus sectores y oficinas. Estas asociaciones deben reunir todas las piezas del rompecabezas para lograr que haya más personas en línea, desde las redes comunitarias, pasando por la banda ancha móvil y fija, hasta los satélites, desde el lado de la oferta hasta el de la demanda, desde el mundo de los negocios hasta el desarrollo de políticas y entornos normativos propicios.



AMBICIÓN RESPECTO A LA SOSTENIBILIDAD

En segundo lugar, debemos cumplir los objetivos de sostenibilidad como organización y como sector, y dar a los demás las herramientas tecnológicas para que cumplan sus propios compromisos en materia de cambio climático. La supervivencia de la humanidad está en juego. Si perdemos el planeta, ya nada importará.

La suposición más fundamental de nuestra época –que el mundo seguirá mejorando– está en grave peligro. El cambio climático se avecina. El objetivo de cero emisiones (Net Zero) para 2050 es un mínimo absoluto. Varias empresas de nuestro sector están predicando con el ejemplo comprometiéndose con el Net Zero para 2030. Es crucial hacer este objetivo lo más universal posible. La UIT también debería seguir centrándose en cuestiones como la reducción de los residuos electrónicos.

La sostenibilidad y el cambio climático deben ser una prioridad para todos los sectores, iniciativas y actividades de la UIT. Debemos ayudar a nuestra industria a desempeñar su papel para ayudar a la humanidad a superar el desafío existencial de hoy, tornándose realmente "verde" y aprovechando al máximo el papel de la tecnología para ayudar a los demás a reducir las emisiones.

También debemos apoyar a la industria para velar por que desempeñe el papel que le corresponde en el programa más amplio de la sostenibilidad. La UIT debería erigirse en socio clave y dispuesto ante todos los que trabajan en esta misión esencial.



UNA ORGANIZACIÓN ADECUADA A LOS TIEMPOS QUE VIVIMOS

En tercer lugar, debemos hacer de la UIT una organización adecuada a los tiempos que vivimos: ágil, receptiva, basada en los resultados, transparente y responsable. Somos uno de los organismos más pequeños de las Naciones Unidas. Tenemos que ser rápidos, eficientes y flexibles en nuestra forma de actuar. Es crucial que aprovechemos la rica experiencia y los conocimientos de nuestros miembros para conseguirlo.

Sé que mi propio sentimiento de orgullo por formar parte de la comunidad de la UIT es ampliamente compartido. Tenemos la suerte de

contar con un personal leal, comprometido y que cree en nuestra misión. Tenemos que dar rienda suelta al espíritu de servicio y al afán de superación, capacitando a nuestro personal para que tome la iniciativa y cumpla con nuestros miembros y con el mundo. La plena transparencia y la responsabilidad son un imperativo. Esto no debe lograrse marcando casillas, sino mediante unos marcos eficaces basados en el riesgo que fomenten la responsabilidad y el sentido de pertenencia individuales, y con unos controles organizativos pragmáticos.

La UIT tiene que completar la integración de un enfoque de gestión basado en los resultados en todos los procesos de gestión estratégica, operativa y financiera. Los procesos, las operaciones y las plataformas de trabajo de la UIT deben reflejar las prácticas de gestión más avanzadas para servir a nuestros miembros y al mundo de la mejor manera posible. Tenemos que servir de ejemplo para la familia de las Naciones Unidas en cuanto al aprovechamiento de las herramientas digitales y los métodos de trabajo modernos y a la adaptación a la "nueva normalidad", incluido el entorno económico.

Por último, también es crucial que la UIT colabore estrechamente con sus Miembros a todos los niveles –Estados Miembros, Miembros de Sector e instituciones académicas– reconociendo su amplia experiencia y sus conocimientos técnicos especializados, y el papel que desempeñan para construir una UIT que realmente les resulte de utilidad. La organización también debe adoptar una actitud de colaboración plena y trabajar con terceros para lograr los máximos resultados en términos de bien común.

Estas ambiciones no significan nada si no podemos trabajar juntos. Desde la conectividad hasta el clima, pasando por la Covid, los retos de hoy y de mañana no se detienen en las fronteras. Tenemos que subir a todo el mundo a bordo: averiguar en qué aspectos estamos de acuerdo, realizar juntos progresos tangibles en esos ámbitos y seguir comprometiéndonos en aquellos en los que aún no es posible un acuerdo suficiente.

Cuando me incorporé a la UIT como Jefe de la División de Estrategia de la Unión, el año anterior se acababa de producir una ruptura de consenso y confianza sin precedentes en el marco de la CMTI-12. Respondimos cambiando el enfoque y pasando de lo que nos dividía a lo que nos unía. El resultado fue la agenda Conectar 2020 (ahora Conectar 2030), con más de 100 países que asumieron compromisos nacionales tangibles para apoyar su aplicación: cuando buscamos un terreno común, resultó que podíamos estar de acuerdo en bastantes cosas.

Desde 1865, la UIT ha sido el lugar en el que el mundo se reúne para ponerse de acuerdo sobre la manera de comunicarse. A través de las dos guerras mundiales, el surgimiento de países independientes y la Guerra Fría, la UIT ha mantenido viva la conversación. Siempre hemos sido un lugar donde todo el mundo puede sentarse a la mesa. Eso nunca ha resultado tan importante como en el mundo actual, incierto, tenso y en rápida evolución.

Con independencia de lo que nos deparen los próximos años, como Vicesecretario General trabajaré incansablemente para llegar a un acuerdo sobre la manera de abordar los mayores retos a los que nos enfrentamos y aprovechar las oportunidades del momento. Y no sólo para alcanzar un acuerdo, sino para lograr un progreso tangible, juntos. Y cuando no estemos de acuerdo –como sucederá– creo firmemente que la UIT debe seguir siendo un lugar en el que podamos seguir dialogando los unos con los otros.

Conseguimos ayudar al mundo a comunicarse desde hace 156 años. Con la energía y la determinación adecuadas, el objetivo de una visión conjunta para un mundo verdaderamente conectado y un espíritu de entendimiento, estoy convencido de que podremos seguir cumpliendo con esto en el futuro. El mundo –hoy más que nunca– depende de que nosotros tengamos éxito.
