



---

**ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ**

**Документ 7-R**  
**11 октября 2021 года**  
**Оригинал: английский**

**Записка Генерального секретаря**

**КАНДИДАТУРА НА ПОСТ ЗАМЕСТИТЕЛЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО СЕКРЕТАРЯ**

В дополнение к информации, содержащейся в Документе 3, имею честь представить Конференции, в приложении, кандидатуру:

**г-на Томаса ЛАМАНАУСКАСА (Литовская Республика)**

на пост заместителя Генерального секретаря Международного союза электросвязи.

Хоулинь ЧЖАО  
Генеральный секретарь

Приложение: 1



**ПОСТОЯННОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО ЛИТОВСКОЙ РЕСПУБЛИКИ  
ПРИ ОТДЕЛЕНИИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ И ДРУГИХ МЕЖДУНАРОДНЫХ  
ОРГАНИЗАЦИЯХ В ЖЕНЕВЕ**

№ (80.1.15.1)SN80-144

Постоянное представительство Литовской Республики при Отделении Организации Объединенных Наций и других международных организациях в Женеве свидетельствует свое уважение Международному союзу электросвязи (МСЭ) и, ссылаясь на свою вербальную ноту № (80.1.15.1)SN80-68 от 7 мая 2021 года, имеет честь подтвердить решение Литовской Республики о выдвижении кандидатуры г-на Томаса Ламанаускаса на пост заместителя Генерального секретаря МСЭ на период 2023–2026 годов на выборах, проводимых в ходе Полномочной конференции МСЭ, которая состоится с 26 сентября по 14 октября 2022 года в Бухаресте, Румыния, а также представить необходимые документы.

В приложении содержатся:

- 1 биографическая справка г-на Ламанаускаса в электронной форме в формате MS Word;
- 2 заявление о концепции г-на Ламанаускаса в формате MS Word;
- 3 фотография г-на Ламанаускаса в формате jpg.

Постоянное представительство Литовской Республики пользуется случаем, чтобы вновь заверить Международный союз электросвязи в своем глубоком к нему уважении.

Женева, 11 октября 2021 года

Международный союз электросвязи (МСЭ)

Женева



**ПОСТОЯННОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО ЛИТОВСКОЙ РЕСПУБЛИКИ  
ПРИ ОТДЕЛЕНИИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ И ДРУГИХ МЕЖДУНАРОДНЫХ  
ОРГАНИЗАЦИЯХ В ЖЕНЕВЕ**

№. (80.1.15.1)SN80-68/2021

Постоянное представительство Литовской Республики при Отделении Организации Объединенных Наций и других международных организациях в Женеве свидетельствует свое уважение Международному союзу электросвязи (МСЭ) и имеет честь сообщить о решении правительства Литовской Республики выдвинуть кандидатуру г-на Томаса Ламанаускаса на пост заместителя Генерального секретаря МСЭ на период 2023–2026 годов на выборах, проводимых в ходе Полномочной конференции МСЭ, которая состоится с 26 сентября по 14 октября 2022 года в Бухаресте, Румыния.

Г-н Томас Ламанаускас, бывший заместитель директора Регуляторного органа связи Литовской Республики, имеет более чем 20-летний международный опыт структурирования политики отрасли электросвязи и информационно-коммуникационных технологий (ИКТ). Он был руководителем Отдела корпоративной стратегии МСЭ, а к его последним функциям в МСЭ относились функции специального советника по антикризисной стратегии (в отношении проблем, вызванных COVID-19) и партнерским инициативам. Кроме того, Томас Ламанаускас работал заместителем генерального директора Регуляторного органа электросвязи Королевства Бахрейн, главным исполнительным директором и членом Правления Комиссии по регулированию электросвязи Британских Виргинских островов, а затем советником по вопросам политики в области ИКТ Канцелярии главы правительственной информационной службы Вануату. Биографическая справка г-на Томаса Ламанаускаса прилагается к настоящей вербальной ноте.

Постоянное представительство Литовской Республики пользуется случаем, чтобы вновь заверить Международный союз электросвязи в своем глубоком к нему уважении.

Женева, 7 мая 2021 года

Международный союз электросвязи (МСЭ)

Женева

#### ОПЫТ РАБОТЫ: ОБЗОР

Управляющий партнер  
**"Envision Associates", Лондон,  
Соединенное Королевство**  
2019 г. – по настоящее время

Директор группы по вопросам  
государственной политики  
**VEON, Амстердам, Нидерланды**  
2016–2019 гг.

Руководитель отдела корпоративной  
стратегии  
**Международный союз электросвязи**  
2013–2015 гг.

Советник по вопросам политики в  
области ИКТ  
**Канцелярия премьер-министра,  
Вануату**  
2012–2013 гг.

Главный исполнительный директор  
(и член правления)  
**Комиссия по регулированию  
телекоммуникаций, Британские  
Виргинские острова**  
2009–2011 гг.

Заместитель генерального директора  
**Национальное агентство по  
регулированию телекоммуникаций  
Королевства Бахрейн**  
2007–2009 гг.

Заместитель генерального директора  
и член правления  
**Национальное агентство по  
регулированию связи Литовской  
Республики**  
2004–2007 гг.

#### ЛИЧНЫЕ ДАННЫЕ

- LinkedIn: <http://linkedin.com/in/tlmanauskas>
- Twitter: **@tlmanauskas**
- Гражданство: **Литва (ЕС)**
- Языки: **английский** (свободно),  
**русский** (свободно),  
**литовский** (родной)

#### КРАТКАЯ БИОГРАФИЯ

Более 20 лет опыта работы в сфере стратегии, государственной политики и регулирования в области телекоммуникаций и информационно-коммуникационных технологий. Обширный опыт работы на высших руководящих должностях в международных организациях. Специалист по поддержке и руководству командами в ходе крупных трансформаций в условиях многообразия культур, занимал должности руководителя, заместителя руководителя или члена правления национальных регуляторных органов в трех разных регионах (Европа, Ближний Восток и Карибский бассейн), старшего советника правительства в Тихоокеанском регионе. Помимо этого, руководил разработкой корпоративной стратегии в Международном союзе электросвязи, а также государственной политики в транснациональной компании в сфере технологий и коммуникаций "VEON". Опытный специалист по коммуникациям и признанный идейный лидер, о чем свидетельствуют более 200 выступлений на мероприятиях, проведенных в более чем 40 странах и в интернете, а также вклады, внесенные в Комиссию ООН по широкополосной связи в интересах устойчивого развития, Всемирный экономический форум и аналогичные форумы.

#### ОБРАЗОВАНИЕ

- Магистр в области лидерства и стратегии  
**Лондонская школа бизнеса, Соединенное  
Королевство,**  
2019 г.
- Магистр государственного управления  
**Школа управления им. Джона Ф. Кеннеди,  
Гарвард, США**  
2011–2012 гг.
- Магистр по регулированию и политике в области  
телекоммуникаций  
**Университет Вест-Индии, Тринидад и Тобаго**  
2004–2007 гг.

Преподаватель, ассистент  
профессора  
**Вильнюсский университет**  
2002–2007 гг.

Руководитель юридического отдела  
**Национальное агентство по  
регулированию связи Литовской  
Республики**  
2001–2004 гг.

Юрисконсульт  
**ЗАО "Lietuvos telekomo verslo  
sprendimai"**  
1999–2001 гг.

Учитель информатики  
**Вильнюсский лицей**  
1997–1998 гг.

- Магистр права  
**Вильнюсский университет, Литва**  
1997–2002 гг.

#### ПРОЧИЕ СВЕДЕНИЯ

- **Награды и признание заслуг:** награда Агентства по регулированию связи Литвы "За создание основ для правового регулирования электронных коммуникаций"
- **МСЭ и похожие процессы:** ПК-06, ПК-10 и ПК-14; ВКРЭ-06 и ВКРЭ-14 МСЭ; Всемирная встреча на высшем уровне по вопросам информационного общества 2005 г.; Форумы по вопросам управления использованием интернета 2006, 2013 и 2014 гг.; Руководящий комитет проекта Всемирного экономического форума "Интернет для всех"; Сеть стратегического планирования ООН; Рабочая группа по актуализации вопросов верховенства права Комитета высокого уровня по программам ООН, Руководящая группа по программе развития общества в области сетевых технологий при "GSMA"; координатор Рабочей группы по развитию сети арабских регуляторов в области международного мобильного роуминга
- **Публичные выступления:** более 200 презентаций и других выступлений на различных мероприятиях (более чем в 40 странах и онлайн)
- **Академический опыт:** приглашенный лектор в Лондонской школе бизнеса, внешний экзаменатор в Университете Южной Африки "UNISA", член редакционного совета журнала "Telecom Policy" (Издательство "Elsevier"), лектор и преподаватель в Литовском институте государственного управления.
- **Публикации и исследования:** более 20 статей и соавтор трех книг по регулированию и политике в области ИКТ.

## **ОПЫТ РАБОТЫ**

**Март 2019 года – по настоящее время: "Envision Associates"**, Лондон, Соединенное Королевство

*Консультационная фирма, которая помогает своим клиентам достичь целей в области общественных отношений, государственной политики, регулирования и стратегии в секторах телекоммуникаций и цифровых технологий, миссия которой состоит в содействии созданию и расширению устойчивых цифровых возможностей для всех.*

### **Управляющий партнер**

*Управление фирмой и предоставление консультационных услуг. Ключевые обязанности – Специальный советник, Партнерские инициативы (ранее – Антикризисная стратегия (COVID-19)) для Международного союза электросвязи (МСЭ).*

#### Отдельные достижения:

- Организовал и поддержал запуск Глобальной платформы МСЭ по обеспечению устойчивости сетей ("REG4COVID") для борьбы с возросшей нагрузкой на телекоммуникационные сети во время пандемии COVID-19, которая также предоставила возможность органам государственной политики, регуляторным органам и хозяйственным субъектам обмениваться опытом с целью обеспечения устойчивости сетей и доступности телекоммуникационных услуг для всех в максимально возможной степени.
- Организовал и разработал инициативу МСЭ "Connect2Recover" для укрепления цифровой инфраструктуры в связи с COVID-19, в рамках которой было собрано около 2 млн. долларов США.
- Способствовал совместной работе МСЭ, ассоциации спутниковых операторов ESOA, "Facebook", GSMA, Loon, Microsoft, Spacex, Глобального договора ООН, ЮНИСЕФ и Всемирного экономического форума, ведущей к партнерскому диалогу по всеобщему соединению.
- Положил начало проведению серии круглых столов экспертов в области экономики МСЭ по влиянию COVID-19 на цифровую экономику.
- Создал систему управления в рамках МСЭ для деятельности организации по поддержке отрасли в преодолении кризиса COVID-19.

**Январь 2016 года – март 2019 года: VEON** ранее ("ВимпелКом"), Амстердам, Нидерланды

*Международная компания связи и технологий (котируется на фондовых биржах NASDAQ и Euronext Amsterdam). Компания обслуживала более 210 миллионов клиентов на 13 рынках (Алжир, Украина, Армения, Грузия, Россия, Казахстан, Кыргызстан, Узбекистан, Бангладеш, Пакистан, Италия, Таджикистан и Лаос) с оборотом более 9 млрд. долларов и рыночной капитализацией 4,5 млрд. долларов.*

### **Директор группы по вопросам государственной политики**

*Отвечал за разработку и глобальную реализацию стратегии взаимодействия с органами государственной власти и работу по государственной политике, а также сотрудничал с ключевыми форумами для взаимодействия с заинтересованными сторонами (такими как ООН/МСЭ, Всемирный экономический форум и GSMA).*

#### Отдельные достижения:

- Обеспечил координацию работы должностных лиц компаний группы, работающих с регуляторными органами.
- Создал виртуальную глобальную команду по цифровой государственной политике, способствовал повышению квалификации ее членов и руководил ею.

- Устранил нормативные и политические препятствия, сдерживающие запуск персональной интернет-платформы "VEON" (цифровая платформа, интегрирующая обмен сообщениями, контент, рынок и самообслуживание для потребителей телекоммуникаций), а также отвечал за реализацию ряда глобальных проектов по трансформации бизнеса (например, внедрение Цифровой системы поддержки бизнеса ("D-BSS")).
- Способствовал более плавному запуску цифровых продуктов, цифровой трансформации и укреплению правительственной поддержки путем разработки групповой стратегии цифровой политики (в том числе в области защиты данных, кибербезопасности, цифровых финансовых услуг) и распространения знаний среди компаний группы.

**Июнь 2013 года – декабрь 2015 года: Международный союз электросвязи (МСЭ), Женева, Швейцария**

*Учреждение ООН в области информационно-коммуникационных технологий (ИКТ).*

#### **Руководитель отдела корпоративной стратегии**

*Отвечал за: 1) разработку корпоративной стратегии и соответствующей политики и планов, а также достижение консенсуса по ним между различными подразделениями организации и среди членов; координацию осуществления, оценки и отчетности по стратегиям, политике и планам; 2) общеорганизационные программы и представительство по спорным для организации вопросам, таким как государственная политика, связанная с интернетом и кибербезопасностью, в контексте беспрецедентной неспособности достичь консенсуса и доверия между государствами-членами на Всемирной конференции по международной электросвязи 2012 года (ВКМЭ-12), где 55 стран отказались заключить договор; 3) обеспечение того, чтобы организация была хорошо информирована о новых политических, экономических и технологических тенденциях и была способна своевременно на них реагировать.*

#### Отдельные достижения:

- Достиг принятия на Полномочной конференции МСЭ в 2014 году Повестки дня "Соединим к 2020 году" – первой межправительственной согласованной повестки дня с реальными целями глобального развития ИКТ. Более 100 стран заявили о национальных обязательствах, поддерживающих эту повестку.
- Возглавил разработку Стратегического плана МСЭ на 2016–2019 годы вплоть до его успешного принятия. План внедрил принципы управления, ориентированного на результаты. Независимый консультативный комитет МСЭ по управлению (ИМАС) "отметил значительное улучшение и выразил поддержку принятым превосходным и инновационным подходам, способствующим переходу управления рисками на новый стратегический уровень" (8 января 2014 г.). Данный подход был подтвержден Стратегическим планом МСЭ на 2020–2023 годы, который содержал ту же основу.
- Способствовал достижению полного консенсуса Государств-Членов относительно роли МСЭ и будущей деятельности по вопросам, связанным с интернетом, и кибербезопасности на Полномочной конференции МСЭ 2014 года, преодолев разногласия участников, возникшие на Всемирной конференции по международной электросвязи 2012 года.
- Разработал и внедрил обновленную систему оперативного управления с обновленными ключевыми показателями эффективности и внедрил процесс управления рисками для поддержки реализации Стратегического плана. Независимый консультативный комитет по управлению (ИМАС) высоко оценил "впечатляющий прогресс, достигнутый за короткий период времени" (22 января 2015 г.).
- Существенно повысил способность МСЭ соответствовать рекомендациям Объединенной инспекционной группы ООН (МСЭ переместился в первую пятерку учреждений ООН с занимаемой ранее 20-й позиции).

- Запустил Программу "Молодые политические лидеры в области ИКТ", ведущую к расширению возможностей следующего поколения руководителей в области ИКТ.
- Повысил уровень открытости и вовлеченности в МСЭ посредством: а) публичных консультаций по Стратегическому плану (впервые организация ООН проводила консультации с общественностью по вопросам своей стратегии); б) "Открытых переговоров" Генерального секретаря; с) расширения участия заинтересованных сторон в Рабочей группе Совета МСЭ.

**Июль 2012 года – май 2013 года: Канцелярия главы правительственной информационной службы, Канцелярия премьер-министра, Порт-Вила, Вануату**

*Национальное правительственное агентство, отвечающее за всеобъемлющую национальную политику и стратегию в области информационно-коммуникационных технологий (цифровых технологий), а также за разработку и общегосударственное внедрение инструментов электронного государственного управления.*

**Советник по вопросам политики в области ИКТ**

*В результате открытого конфликта между регуляторным органом и отраслевым министром был привлечен правительством для ведения разработки и внедрения новой политики в области информационно-коммуникационных технологий, институциональной структуры, планов реализации и мониторинга, а также для расширения соответствующих возможностей высокопоставленных правительственных чиновников.*

Отдельные достижения:

- в рамках правительственной переговорной группы провел переговоры с организацией частного сектора о прокладке первого международного подводного кабеля для Вануату, который начал функционировать в январе 2014 года. В ноябре 2014 года регуляторный орган страны сообщил о снижении цен на интернет-услуги на 70%.
- Внедрил комплексный, прагматичный и кооперативный процесс разработки и реализации политики с участием многих заинтересованных сторон, который внешние наблюдатели встретили с такими комментариями: "Информация, полученная в ходе внедрения данного процесса, предлагает практическую модель, которая будет весьма полезной для других государств Тихоокеанского региона, которые, возможно, пожелают перестроить свою собственную политику в области ИКТ" (Секция Общества Интернета (Internet Society) для тихоокеанских островов, 18/5/2013).
- Разработал Национальную политику в области ИКТ, направленную на развитие сектора, которая вызвала следующие комментарии: а) "Я действительно рад увидеть такой содержательный и всеохватывающий документ [...]. [Это] является поистине историческим достижением". (Дэн Макгэрри (Dan McGarry), Тихоокеанский институт государственной политики, 28 мая 2013 г.); б) "Я хотел бы выразить свои поздравления Канцелярии главы правительственной информационной службы по поводу качества и глубины политики. [...] Она превосходна, хорошо продумана и охватывает все вопросы на транспарентной основе". (Рон Бокс (Ron Vox), Регулятор в области телекоммуникаций и радиосвязи, 16 мая 2013 г.).
- Разработал Политику всеобщего доступа, что привело к оптимизации и сокращению расходов государства на создание общедоступных пунктов интернет-доступа более чем в 10 раз на каждый такой пункт, повышению устойчивости программы и укреплению системы образования с помощью цифровых инструментов.
- Усилил поддержку со стороны партнеров по развитию (включая возобновление ранее замороженного фонда в размере 2,8 млн. австралийских долларов для развития ИКТ).



**Июнь 2009 года – июнь 2011 года: Комиссия по регулированию телекоммуникаций Виргинских островов (Соединенное Королевство), Роуд-Таун, Тортола, Британские Виргинские острова**

*Национальный регуляторный орган в области телекоммуникаций.*

**Главный исполнительный директор (и член правления)**

*Возглавлял организацию, консультировал отраслевого министра и сотрудничал с иностранными и международными организациями.*

Отдельные достижения: Провел обзор рынка, который способствовал усилению конкуренции в отрасли; обеспечил более эффективную защиту потребителей за счет внедрения новой системы защиты потребителей; повысил готовность отрасли к стихийным бедствиям за счет отраслевой системы управления и реагирования на чрезвычайные ситуации; повысил эффективность использования радиочастотного спектра путем усиления возможностей радиомониторинга; развеял опасения общественности относительно электромагнитного излучения, относящихся к инфраструктуре беспроводных сетей, благодаря проведению общетерриториальных измерений электромагнитного излучения, проведенных совместно с региональным университетом и международным органом по стандартизации; достиг создания пункта обмена трафиком интернета и Центра по обработке данных, учрежденного частным сектором; укрепил оперативные возможности организации за счет создания новой системы внутреннего управления, структуры и привлечения кадров.

**Февраль 2007 года – июнь 2009 года: Национальное агентство по регулированию телекоммуникаций Королевства Бахрейн, Манама, Бахрейн**

*Национальный регуляторный орган в области телекоммуникаций.*

**Заместитель генерального директора**

*Был "правой рукой" руководителя организации, отвечал непосредственно за стратегию, вклад в общую политику сектора и ключевые стратегические программы.*

Признанные достижения: Организация признана "Самым прогрессивным регулятором 2009 года" Советом по телекоммуникациям "SAMENA" (Южная Азия, Ближний Восток и Северная Африка) и "регулятором 2009 года" региональным отраслевым изданием "CommsMEA".

**Октябрь 2004 года – февраль 2007 года: Национальное агентство по регулированию связи Литовской Республики, Вильнюс, Литва**

*Национальный регуляторный орган по электронным коммуникациям и почтовой связи.*

**Заместитель генерального директора (и член правления – с ноября 2005 г. по февраль 2007 г.)**

*В составе группы руководителей отвечал за стратегию органа, правовые вопросы, а также европейское и международное сотрудничество.*

Отдельные достижения: Самый высокий показатель распространения подвижной телефонной связи в мире ("Informa Telecoms & Media", 2005 г.); одни из самых низких в Европе тарифов на подвижную телефонную связь (Европейская комиссия, 2005 г.); самые низкие тарифы на широкополосную связь в Европе (Министерство транспорта и коммуникаций Финляндии, 2005 г.).

**Сентябрь 2002 года – январь 2007 года: Вильнюсский университет, Вильнюс, Литва**

*Старейшее, крупнейшее и первое в национальном рейтинге высшее учебное заведение Литвы.*

**Ассистент преподавателя, лектор, доцент**

*Разработал и/или преподавал следующие курсы: "Антимонопольное право ЕС", "Международное право и Законодательство ЕС в области информационных технологий"; "Законодательство в области"*

информационных технологий", "Правовое регулирование электронной торговли", "Международное частное право", "Международное публичное право".

*Отдельные достижения:* В составе небольшой команды коллег-преподавателей юридического факультета ввел преподавание юридических дисциплин в области информационных и коммуникационных технологий в учебные планы подразделений Вильнюсского университета и создал Центр права в области информационных технологий.

**Октябрь 2001 года – октябрь 2004 года: Национальное агентство по регулированию связи Литовской Республики, Вильнюс, Литва**

#### **Руководитель юридического отдела**

Создал юридическое подразделение в недавно созданном регуляторном органе и руководил им.

*Отдельные достижения:* Успешная либерализация телекоммуникационного рынка Литвы; успешное завершение переговоров о вступлении в Европейский Союз с Европейской комиссией касательно раздела о телекоммуникациях; создание эффективного юридического подразделения.

**Ноябрь 1999 года – октябрь 2001 года: ЗАО "Lietuvos telekomo verslo sprendimai" (в настоящее время входит в состав АО "Telia Lietuva"), Вильнюс, Литва**

*Дочерняя компания национального оператора фиксированной телефонной связи и крупнейшего интернет-провайдера (контролируется "Telia Lietuva"), которая обслуживала около 600 ключевых бизнес-клиентов.*

#### **Юрисконсульт**

Отвечал за полное юридическое сопровождение подразделений организации по вопросам коммерции и разработке продуктов.

**Октябрь 1997 года – июнь 1998 года: Вильнюсский лицей точных, естественных и технических наук (в настоящее время – Вильнюсский лицей), Вильнюс, Литва**

Одна из ведущих средних школ Литвы.

#### **Учитель информатики**

#### **ЛИЧНЫЕ ИНТЕРЕСЫ/ХОББИ**

Люблю проводить свой отпуск в горах (катание на лыжах, пешие прогулки), под водой (PADI Divemaster) или открывать новые для себя места. До COVID-19 моя жизнь в городе была наполнена джазом и другими музыкальными открытиями. Снимаю стресс благодаря бегу (участвовал в нескольких полумарафонах), в тренажерном зале и читая книги.

Для дополнительной информации свяжитесь с нами по электронной почте: [contact@tomas4itu.org](mailto:contact@tomas4itu.org).



## **МСЭ, который нужен миру сейчас**

### ***Заявление о концепции Томаса Ламанаускаса***

#### ***Кандидат на должность заместителя Генерального секретаря Международного союза электросвязи***

Если Государства-Члены наделят меня мандатом, я буду работать над тем, чтобы МСЭ в полной мере использовал свой опыт, специальные знания и ресурсы, чтобы помогать миру реагировать на самые насущные проблемы и использовать возможности путем:

- 1) формирования широких партнерских отношений, ориентированных на оказание воздействия, чтобы вовлечь всех в цифровой мир;
- 2) повышения уровня устремлений в отношении устойчивости как ключевого приоритета в масштабах всего МСЭ для обеспечения того, чтобы в рамках любой инициативы и деятельности МСЭ учитывался вопрос изменения климата;
- 3) превращения в организацию, которая идет в ногу со временем, дальнейшего повышения степени ориентации на результаты, подотчетности и прозрачности, скорости и эффективности, гибкости и динамичности, а также использования современных цифровых инструментов и методов работы.

Самое главное, я привержен МСЭ как нейтральной площадке, на которой все ориентированы на взаимопонимание, нацелены на совместную работу по наиболее насущным вопросам и совместно трудятся над общей концепцией по-настоящему соединенного мира.

---

В начале пандемии COVID, когда страны по всему миру были закрыты, правительства осознали, насколько они зависят от технологий с точки зрения поддержания функционирования общества и экономики. Но что именно они должны делать? Каждая страна оказалась в беспрецедентной ситуации, при этом многие проблемы, с которыми они столкнулись, были одинаковыми.

В течение одной недели мы обеспечили начало работы Глобальной платформы по обеспечению устойчивости сетей [REG4COVID](#). Это позволило правительствам, регуляторным органам и другим заинтересованным сторонам обмениваться идеями и учиться на опыте друг друга.

Когда первая волна кризиса начала ослабевать и правительства начали задаваться вопросом, как технологии могут помочь им строить мир по принципу "лучше, чем было", некоторые Государства – Члены МСЭ обратились к нам, желая узнать, что мы можем сделать, чтобы помочь менее соединенным странам использовать возможности цифровой инфраструктуры для реагирования на

пандемию и восстановления после нее, и как они могут поддержать эту работу. Нами была начата инициатива [Connect2Recover \(Соединение для восстановления\)](#).

Эти две инициативы, которые были частью моей недавней работы с МСЭ в качестве специального советника по антикризисной стратегии и партнерским инициативам, демонстрируют, что МСЭ делает лучше всего: объединяет всех, позволяет нам учиться друг у друга и поддерживать друг друга, помогает эффективно использовать возможности цифрового подключения и технологий для решения проблем, с которыми сталкивается мир, пользоваться открывающимися перед нами возможностями – и делать это всем вместе. Можно быть быстрыми, динамичными, адаптивными, эффективными и результативными. Как говорил президент одного Государства – Члена МСЭ: "Да, мы можем".

На протяжении всей своей карьеры я с гордостью был членом сообщества МСЭ. Я видел ценность (и недостатки) МСЭ как сотрудник и советник, представлял Государства-Члены и частный сектор. По своему опыту я знаю, что такое работа МСЭ с точки зрения правительств четырех регионов мира, стран с очень разными уровнями экономического развития, цифрового подключения и доходов.

Основываясь на собственном опыте, я знаю, что мы способны отвечать на новые стоящие перед нами вызовы и использовать открывающиеся возможности.

В чем они заключаются, по моему мнению? Что мы должны сделать, чтобы справиться с этой задачей? И в чем будет заключаться мой вклад?

#### ПАРТНЕРСТВО ДЛЯ ВСЕОБЩЕГО СОЕДИНЕНИЯ



#### PARTNERSHIPS FOR CONNECTIVITY

**Во-первых, мы должны наладить партнерства, чтобы обеспечить возможность установления высококачественных соединений для каждого. Пандемия послужила мощным призывом к действиям, ориентированным на ускорение мер по преодолению цифрового разрыва. Нам необходимо ускорить прогресс, и правительства не могут сделать это в одиночку.**

Уровень подключений в мире является беспрецедентным. В то же время многие все еще не имеют подключений; **93% из них** живут в странах с низким и средним уровнями дохода. Потребуется значительные инвестиции в сферу установления соединений, для того чтобы каждый мог пользоваться их преимуществами. **По оценкам**, источником большей части этих инвестиций – 75% – будет частный сектор.

Во все более сложной экосистеме подключений инвестиции будут поступать не только от операторов электросвязи, но и из сферы прямых инвестиций, из инфраструктурных фондов, от гипермасштабируемых центров обработки данных, башенных компаний, независимых оптоволоконных компаний и других новых игроков.

МСЭ призван сыграть решающую роль в объединении всех заинтересованных сторон для создания ориентированных на воздействие партнерств в целях обеспечения универсальных и реальных подключений. Мы способны привлечь основных игроков за стол переговоров и оказывать помощь в создании благоприятных условий для разблокировки потоков инвестиций, а также повышать эффективность использования уже существующих подключений.

Мы должны охватить беднейшие страны и самые отдаленные сообщества с помощью подключений достаточно высокого качества, чтобы люди могли делать школьные задания, зарабатывать на жизнь, получать доступ к медицинским услугам и реализовывать любые личные амбиции.

С тех пор, как я консультировал правительство Вануату, я знаю, что нужно, чтобы расширить охват качественных подключений и сделать это быстро, начав с низкого уровня. Мы подготовили всеобъемлющую Национальную политику в области ИКТ, разработка которой проходила в формате истинного сотрудничества, договорились о развертывании первого подводного кабеля в стране, что **привело** к немедленному снижению цен на широкополосный интернет на 70% и увеличению числа

абонентов почти в два раза, а также разработали политику универсального доступа, о которой [недавно упоминал](#) премьер-министр страны, отметив также, что 98,8% населения покрыто сетями подвижной связи, а 86,2% покрыто сетями широкополосной связи.

Поскольку в соответствии с планами восстановления после COVID правительства уделяют все больше внимания цифровым подключениям, а различные субъекты частного сектора принимают участие в их развертывании, я буду работать с Генеральным секретарем и Директорами Бюро над учреждением сплоченных и эффективных партнерств, которые охватывают МСЭ, его Секторы и Бюро. Эти партнерства должны собрать все воедино, чтобы вовлечь больше людей в онлайн-среду, от коллективных сетей и подвижной и фиксированной широкополосной связи до спутников, от предложения до спроса, от ведения бизнеса до разработки благоприятной политики и регламентарных норм.

#### АМБИЦИОЗНОСТЬ В ОТНОШЕНИИ УСТОЙЧИВОСТИ



#### AMBITION ON SUSTAINABILITY

**Во-вторых, мы как организация и отрасль должны обеспечить устойчивость – и предоставить другим технологические инструменты для выполнения их обязательств в отношении изменения климата. На карту поставлено выживание человечества. Если мы потеряем планету, все остальное не будет иметь значения.**

Основное фундаментальное утверждение нашего времени, согласно которому мир будет становиться лучше, фактически может быть поставлено под сомнение. Изменение климата принимает угрожающие масштабы. Нулевые выбросы парниковых газов к 2050 году – это абсолютный минимум. Ряд компаний в нашем секторе лидируют и служат примером для остальных, взяв на себя обязательства достичь нулевых выбросов (NetZero) к 2030 году.

Крайне важно сделать эту цель как можно более универсальной. МСЭ следует также продолжать уделять особое внимание таким вопросам, как сокращение электронных отходов.

Устойчивость и изменение климата должны быть приоритетом для МСЭ – для всех его Секторов, инициатив и видов деятельности. Мы должны помочь своей отрасли внести вклад в усилия человечества, направленные на преодоление экзистенциального вызова сегодняшнего дня, став действительно "зелеными", а также максимально увеличив роль технологий в оказании помощи другим в деле сокращения выбросов.

Нам также следует поддерживать отрасль в плане обеспечения того, чтобы она играла свою законную роль в более широкой повестке дня устойчивого развития. МСЭ должен быть ключевым и заинтересованным партнером для всех, кто работает над выполнением этой важнейшей миссии.

#### ОРГАНИЗАЦИЯ, КОТОРАЯ ИДЕТ В НОГУ СО ВРЕМЕНЕМ



#### ORGANIZATION – FIT FOR THE TIMES WE LIVE IN

**В-третьих, мы должны сделать МСЭ организацией, которая идет в ногу со временем, – динамичной, адаптивной, ориентированной на результат, прозрачной и подотчетной. Мы являемся одним из самых маленьких учреждений ООН. В плане ведения бизнеса мы должны действовать быстро, эффективно и гибко. Для этого крайне важно использовать богатый опыт и специальные знания наших членов.**

Я знаю, что многие разделяют чувство гордости, будучи членами сообщества МСЭ. Нам повезло: наши сотрудники верны и преданы нашей миссии и верят в нее. Нам необходимо сделать ставку на воодушевление и усердие в работе, дав сотрудникам право и возможность самим брать на себя инициативу и приносить пользу нашим членам и всему миру. Обеспечение полной прозрачности и подотчетности является первоочередной задачей. Она должна быть выполнена не

путем принятия мер "для галочки", а с помощью реальной системы на основе рисков, поощряющей индивидуальные обязательства и ответственность, с прагматичными мерами организационного контроля.

МСЭ необходимо завершить интеграцию подхода к управлению, ориентированному на результаты, во все процессы стратегического, операционного и финансового управления. Наши бизнес-процессы, операции и рабочие платформы должны отражать лучшую практику управления, чтобы наилучшим образом служить нашим членам и миру. Мы должны подавать пример для семейства ООН в области использования современных цифровых инструментов и методов работы, а также адаптироваться к "новой реальности", в том числе и в экономической среде.

Наконец, крайне важно и то, чтобы МСЭ на всех уровнях работал в тесном сотрудничестве со своими членами – Государствами-Членами, Членами Секторов и академическими организациями, – с учетом их обширного опыта и специальных знаний, а также их роли в формировании Союза, который бы действительно служил им. Кроме того, Организация должна полностью принять подход, основанный на сотрудничестве, и работать с другими сторонами, чтобы в максимальной степени добиться всеобщего блага.

**Эти амбиции не имеют никакого значения, если мы не сможем работать вместе. У вызовов сегодняшнего и завтрашнего дня – от возможности установления соединений до климата и COVID – нет границ. Нам необходимо вовлечь в работу всех – выяснять, по каким вопросам мы сходимся во мнении, вместе добиваться ощутимого прогресса в этих вопросах и продолжать совместную работу там, где пока не удалось в достаточной степени прийти к согласию.**

За год до того, как я присоединился к МСЭ в качестве руководителя Отдела корпоративной стратегии, на ВКМЭ-12 имел место беспрецедентный случай отсутствия консенсуса и доверия. Нашей реакцией было смещение фокуса с того, что было причиной нашей разрозненности, на то, что нас объединяло. Результатом стала Повестка дня "Соединим к 2020 году" (теперь – "Соединим к 2030 году"), значимые национальные обязательства по содействию реализации которой взяли на себя более 100 стран: оказалось, что, ища точки соприкосновения, мы смогли договориться о многом.

Начиная с 1865 года МСЭ является площадкой, на которой заинтересованные стороны со всего мира собираются вместе, чтобы договориться о том, как общаться. Переговоры в рамках МСЭ проходили во время двух мировых войн, становления независимых стран и Холодной войны. Мы всегда были местом, где каждый может сесть за стол переговоров. Никогда это не было столь важным, как в сегодняшнем нестабильном, напряженном и быстро меняющемся мире.

Что бы ни случилось в предстоящие годы, как заместитель Генерального секретаря я буду неустанно работать, чтобы прийти к согласию в отношении решения самых серьезных проблем, с которыми мы сталкиваемся, и использовать возможности каждого дня. Не просто стремиться к согласию, а добиваться ощутимого прогресса – вместе. Я твердо верю, что, когда бы между нами ни возникали разногласия, а они будут, МСЭ должен оставаться местом, где мы всегда сможем продолжать сотрудничать друг с другом.

В течение 156 лет нам удавалось помогать миру общаться. Убежден, что при наличии правильной энергии и решимости, стремления к общей концепции действительно взаимосвязанного мира и духа взаимопонимания мы сможем продолжать делать это и в будущем. Мир больше, чем когда-либо, зависит от нашего успеха.