



全体会议

文件 7-C
2021年10月11日
原文：英文

秘书长的说明
副秘书长职位候选人

根据3号文件公布的信息，我高兴向大会转呈附件中国际电信联盟副秘书长职位候选人的竞选材料：

托马斯·拉马瑙斯卡斯先生（立陶宛共和国）

秘书长
赵厚麟

附件：1件



立陶宛共和国
常驻联合国日内瓦办事处和其他国际组织代表团

第(80.1.15.1)SN80-144号

立陶宛共和国常驻联合国日内瓦办事处和其他国际组织代表团向国际电信联盟（国际电联）致意，荣幸地提及2021年5月7日第(80.1.15.1)SN80-68号普通照会，确认立陶宛共和国决定提名托马斯·拉马瑙斯卡斯先生作为2023-2026年期间国际电联副秘书长职位的候选人，参加将于2022年9月26日至10月14日在罗马尼亚布加勒斯特召开的国际电联全权代表大会期间举行的竞选，并提交所要求的文件。

随函附上：

- 1) 拉马瑙斯卡斯先生的电子版履历（Word格式）；
- 2) 拉马瑙斯卡斯先生的愿景陈述（Word格式）；
- 3) 拉马瑙斯卡斯先生的照片（jpg格式）。

立陶宛共和国常驻代表团借此机会再次向国际电信联盟致以最崇高的敬意。

2021年10月11日，日内瓦



立陶宛共和国
常驻联合国日内瓦办事处和其他国际组织代表团

第(80.1.15.1)SN80-68/2021号

立陶宛共和国常驻联合国日内瓦办事处和其他国际组织代表团向国际电信联盟（国际电联）致意，并荣幸地通报立陶宛共和国政府决定提名托马斯·拉马瑙斯卡斯先生作为2023-2026年期间国际电联副秘书长职位的候选人，参加将于2022年9月26日至10月14日在罗马尼亚布加勒斯特召开的国际电联全权代表大会期间举行的竞选。

立陶宛共和国通信管理局前副局长托马斯·拉马瑙斯卡斯先生在编排电信和信息通信技术（ICT）行业政策方面拥有超过20年国际经验。他曾任国际电联综合战略处处长，在国际电联的最新职能包括担任危机战略（关于新冠疫情事宜）和伙伴关系举措的特别顾问。托马斯·拉马瑙斯卡斯的经历还包括担任巴林王国电信管理局副局长、英属维尔京群岛电信监管委员会首席执行官兼董事会成员，随后担任瓦努阿图政府首席信息官办公室ICT政策顾问。托马斯·拉马瑙斯卡斯先生的履历附于本照会。

立陶宛共和国常驻代表团借此机会再次向国际电信联盟致以最崇高的敬意。

2021年5月7日，日内瓦

托马斯·拉马瑙斯卡斯 (TOMAS LAMANAUSKAS) 的履历

工作经历：概览

- 管理合伙人
英国伦敦 Envision Associates
2019年至今
- 公共政策集团总监
荷兰阿姆斯特丹VEON
2016-2019年
- 企业战略部门主管
国际电信联盟
2013-2015年
- 信息通信技术政策顾问
瓦努阿图总理办公室
2012-2013年
- 首席执行官兼董事会成员
英属维尔京群岛电信监管委员会
2009-2011年
- 副局长
巴林电信管理局
2007-2009年
- 副局长兼董事会成员
立陶宛共和国通信管理局
2004-2007年
- 讲师兼助理教授
维尔纽斯大学
2002-2007年
- 法务部门主管
立陶宛共和国通信管理局
2001-2004年
- 法律顾问
立陶宛JSC电信业务解决方案公司
1999-2001年
- 计算机科学教师
维尔纽斯学院
1997-1998年

个人信息

- 领英: <http://linkedin.com/in/tlamanaukas>
- Twitter: @tlamanaukas
- 国籍: 立陶宛 (欧盟)
- 语言: 英语 (流利)、俄语 (流利)、立陶宛语 (母语)

简介

20年以上电信及更广泛的信息和通信技术战略、公共政策和法规工作经验。丰富的国际执行和董事会级别领导经验。擅长支持和领导团队在高度多元文化的环境中进行重大转型，曾在三个不同地区（欧洲、中东和加勒比地区）的国家监管机构担任主管、副主管或董事会成员，在太平洋地区担任高级政府顾问，曾负责制定国际电信联盟的企业战略和跨国技术通信公司VEON的公共政策。经验丰富的沟通者和公认的思想领袖，在40多个国家举行的线下和线上活动中演讲大约200次，并为联合国宽带促进可持续发展委员会、世界经济论坛和类似领域作出了贡献。

教育经历

- Sloan领导力与战略管理硕士，2019年
英国伦敦商学院
- 公共管理硕士，2011-2012年
美国哈佛大学肯尼迪学院
- 电信管制与政策硕士，2004-2007年
特立尼达和多巴哥共和国西印度大学
- 法律硕士，1997-2002年
立陶宛维尔纽斯大学

其他

- 奖项及表彰**: 立陶宛通信管理局授予其“为电子通信的法律规定奠定了基础”表彰
- 国际电信联盟及类似活动进程**: 2006年、2010年及2014年国际电信联盟全权代表大会；2006年及2014年世界电信发展会议；2005年信息社会世界峰会；2006年、2013年及2014年互联网治理论坛；世界经济论坛“为所有人提供互联网 (Internet for All)”项目指导委员会；联合国战略规划网络；联合国方案问题高级别委员会“法治主流化”工作组；全球移动通信系统协会“连接社会”方案领导小组；阿拉伯监管网络“国际移动漫游规则”工作组
- 公开演讲**: 在超过40个国家和线上的各种活动中发表了200场以上演讲及担任其他发言者
- 学术经历**: 伦敦商学院客座讲师；南非大学 (UNISA) 校外考官；《电信政策》期刊 (出版商: 爱思唯尔) 编委会成员；立陶宛公共行政学院讲师培训师。
- 出版著作与研究**: 发表过20余篇著作，在信息通信技术法规和政策方面的3本著作中担任合著者

工作经历

2019年3月至今：

Envision Associates，英国伦敦

一家咨询公司，旨在帮助客户实现其在电信和数字技术领域的公共事务、公共政策、监管和战略的目标，其使命是为每个人创造和增加可持续发展的数字机会

管理合伙人

主要职务 - 为国际电信联盟（ITU）担任特别顾问、制定合作伙伴关系计划（曾为新冠肺炎疫情制定危机战略）

主要成就：

- 提出并支持启动国际电信联盟全球网络韧性平台（REG-4COVID），以应对新冠肺炎疫情期间电信网络日渐增加的压力，让决策者、监管机构以及行业主要参与者交流经验，确保最大限度地保持网络韧性，并向所有人提供电信服务；
- 发起并制定了“加强连通，促进恢复（Connect2Recover）”举措，以在新冠肺炎疫情后加强数字基础设施建设，共筹集约200万美元；
- 促进了国际电信联盟、欧洲、中东及非洲卫星运营商协会、Facebook、全球移动通信系统协会、Loon、微软（Microsoft）、太空探索技术公司（SpaceX）、联合国全球契约组织、联合国儿童基金会以及世界经济论坛之间的合作，推动了连接的合作伙伴关系对话；
- 发起了一系列有关新冠肺炎疫情对数字经济的影响的国际电信联盟经济专家圆桌会议；
- 为该组织的活动在整个国际电信联盟范围内建立了一个治理框架，以支持行业应对新冠肺炎疫情危机。

2016年1月至2019年3月：

VEON（前称VimpelCom），荷兰阿姆斯特丹

一家国际通信和技术公司，在纳斯达克（NASDAQ）和阿姆斯特丹泛欧证券交易所上市，当时在13个市场（阿尔及利亚、乌克兰、亚美尼亚、格鲁吉亚、俄罗斯、哈萨克斯坦、吉尔吉斯斯坦、乌兹别克斯坦、孟加拉国、巴基斯坦、意大利、塔吉克斯坦和老挝）为超过2.1亿客户提供服务，营业额超过90亿美元，市值超过45亿美元

公共政策集团总监

负责发展全球政府关系和制定公共政策战略，并在重要论坛中为参与的利益相关者（如联合国/国际电信联盟、世界经济论坛和全球移动通信系统协会）担任中间人

主要成就：

- 确保了集团运营公司首席监管官工作之间的协调性；
- 建立和管理一个虚拟全球数字公共政策团队，并提升其技能；

- 在推出VEON个人互联网平台（用于为电信消费者整合信息、内容、市场和自我保护的数字平台）以及实施多个全球业务转型项目（如实施数字业务支持系统）上清除了存在的监管和政策障碍；
- 通过在集团范围内制定数字政策战略（包括在数据保护、网络安全、数字金融服务方面），以及在各个运营公司中宣传知识，使发布数字产品、进行数字转型的过程更加顺畅，并加强了政府宣传。

2013年6月至2015年12月：国际电信联盟（ITU），瑞士日内瓦
联合国信息通信技术（ICT）机构

企业战略部门主管

负责：（1）制定企业战略及相关政策和计划，并在组织的不同部门和成员之间达成共识；协调这些战略政策和计划的执行、评估和报告；（2）在2012年国际电信世界大会（WCIT-12）上，成员国之间的共识和信任出现了前所未有的分崩离析，55个国家拒绝签署最后的条约，在这之后就组织的争议性话题（如与互联网有关的公共政策事务和网络安全）在组织范围内制定方案并作出陈述；（3）确保组织充分了解新兴的政策、经济和技术趋势，并能够及时作出响应

主要成就：

- 在2014年国际电信联盟全权代表大会上通过了《连接2020（Connect 2020）议程》，该议程为首个政府间商定的议程，其中包含全球信息通信技术发展的具体目标，超过100个国家作出了支持性的国家承诺；
- 带头制定2016-2019年国际电信联盟战略计划，直至该计划成功通过，并实施成果导向的管理原则。国际电信联盟独立管理咨询委员会（IMAC）评其为“记录了所取得的重大改进，并对所采用的卓越和创新的方法表示了支持，同时将风险管理提升到了战略层面”（2014年1月8日）。2020-2023年国际电信联盟战略计划通过维持相同的框架，验证了这个方法；
- 在2014年国际电信联盟全权代表大会上，确保各成员国就国际电信联盟在与互联网相关的事务和网络安全方面扮演的角色及其未来的活动达成全面共识，扭转了WCIT-12大会上各成员出现分歧的局面；
- 制定并实施了新型的运营管理框架以及新型的关键绩效指标（KPI），并建立了风险管理流程，以支持战略计划的实施。IMAC称赞“在短时间内取得了令人瞩目的进展”（2015年1月22日）；
- 显著提高了国际电信联盟对联合国联合调查组建议的遵守程度（国际电信联盟在遵守联合国的机构中的排名从第20位后上升为前5位）；
- 推出了“青年信息通信技术政策领袖方案”，加强了赋予下一代信息通信技术决策者的权力；
- 通过以下几点加强了国际电信联盟的开放性和包容性：（a）就战略计划召开公共咨询会（联合国组织首次就其战略咨询公众）；（b）秘书长召开“公开会谈”；（c）加强了利益相关者在国际电信联盟委员会工作组中的参与。

2012年7月至2013年5月： 总理办公室的政府首席信息官办公室，瓦努阿图维拉港
国家政府机构，负责制定国家所有的信息通信技术（数字）政策和战略，制定电子政务解决方案，并在政府范围内予以实施

信息通信技术政策顾问

在衡量监管机构和部门部长各自的职能之后，政府创建了这个职位，负责领导新的信息通信技术部门制定和实施政策、建立机构结构，以及实施和监测计划，并提升政府高级官员的相关能力

主要成就：

- 作为政府谈判团队的一员，与一家私营企业实体协商为瓦努阿图部署第一条国际海底电缆，该电缆于2014年1月投入使用。2014年11月，瓦努阿图的监管机构报告称互联网价格下降了70%；
- 在由多方利益相关者领导的政策制定和实施过程中实现了包容性、务实性和协作性，受到外界的认可，其观点如下：“通过深入了解[此]过程，提供了一种实践模式，这对希望重新制定本国信息通信技术政策的其他太平洋国家将非常有帮助”（互联网协会太平洋群岛分会于2013年5月18日评）；
- 制定了国家信息通信技术政策，为行业发展提供了指导，相关评论如下：（a）“看到这样一份内容详实全面的文件，我真的非常激动[...] [这]是一个真正的历史性成就。”（太平洋公共政策研究院Dan McGarry于2013年5月28日评）；（b）“我谨祝贺政府资讯科技总监办公室制定出如此优质且有深度的政策。[...]该政策非常完美，十分周密，并以公开透明的方式涵盖了所有问题。”（电信和无线电通信监管机构Ron Box于2013年5月16日评）；
- 制定了“全面接入”政策，使公共财政部门对设立公共互联网接入点的出资大幅削减，每个接入点削减了10倍以上，加强了方案的可持续性，并通过数字工具促进了教育；
- 加强了开发合作伙伴提供的支持（包括重新启动之前冻结的280万澳元的信息通信技术发展基金）。

2009年6月至2011年6月： 维尔京群岛电信监管委员会（英国），英属维尔京群岛托托拉岛罗德城

国家电信监管机构

首席执行官（兼董事会成员）

负责领导组织，为部门部长提供建议，并与国外和国际组织开展合作

主要成就： 进行市场审查，加强行业内的竞争；通过新的消费者保障框架，加强对消费者的保障；通过应急管理和响应的行业框架，加强部门对自然灾害的准备工作；通过加强无线电监测能力，提高无线电频谱使用效率；通过与一所地方高校及一个国际标准制定机构合作，在其领土范围内联合举办电磁辐射测量演习，减轻公众对无线基础设施所产生的电磁辐射的忧虑；实现了互联网交换点和私营部门主导的信息通信技术数据中心的建立；通过新的内部管理框架、结构和新雇员来加强组织的运作能力。

2007年2月至2009年6月： 巴林电信管理局，巴林麦纳麦
国家电信监管机构

副局长

作为“副指挥官”领导组织，直接负责参与机构的战略制定，并为部门整体的政策和关键战略方案提供意见

成就表彰：南亚、中东和北非电信委员会认证该机构为“2009年进展最大的监管机构”；地方行业杂志《CommsMEA》认证其为“2009年度最佳监管机构”。

2004年10月至2007年2月： 立陶宛共和国通信管理局，立陶宛维尔纽斯
国家电子通信和邮政管理机构

副局长（兼董事会成员 – 2005年11月至2007年2月）

在领导团队中，负责为机构制定战略、处理法律事务，以及开展欧洲及国际合作

主要成就：世界上移动电话普及率最高的国家（全球电信与媒体市场调研公司Informa Telecoms & Media 2005年报告）；欧洲移动电话关税最低的国家之一（欧洲委员会2005年报告）；以及欧洲宽带关税最低的国家（交通和通信部2005年报告）。

2002年9月至2007年1月： 维尔纽斯大学，立陶宛维尔纽斯

立陶宛历史最悠久、规模最大、排名第一的高等教育机构

助教、讲师兼助理教授

设计及教授以下课程：“欧盟竞争法”、“国际和欧盟信息技术法”；“信息法”、“电子商务法律条例”、“国际私法”、“国际公法”

主要成就：作为法学院的一个讲师小组的成员，在维尔纽斯大学各学部的课程中引入了信息技术法律科目的教学，并设立了信息法中心。

2001年10月至2004年10月： 立陶宛共和国通信管理局，立陶宛维尔纽斯

法务部门主管

负责为新成立的监管机构制定和领导法律职能

主要成就：成功实现立陶宛电信市场自由化；成功完成与欧洲委员会电信分会对于加入欧盟的谈判；制定了有效的法律职能。

1999年11月至2001年10月： 立陶宛JSC电信业务解决方案公司（现并入Telia Lietuva公司），
立陶宛维尔纽斯

国家固定电话运营商和最大的互联网服务供应商（由Telia控股）的子公司，负责为大约600家主要业务运营商客户提供服务

法律顾问

负责对组织的商业功能和产品功能提供充分的法律支持

**1997年10月至1998年6月：维尔纽斯精密、自然及技术科学学院（现更名为维尔纽斯学院），立陶宛维尔纽斯
立陶宛一流的中学
计算机科学教师**

个人兴趣/爱好

假期喜欢在山里度过（滑雪、徒步旅行）、爱好潜水（持有 PADI 潜水证）或探索新的目的地。在新冠肺炎疫情之前，我习惯用爵士乐或其他音乐类别点缀我的城市生活。我通过跑步（跑过几次半程马拉松）、健身或阅读来缓解压力。



世界正需要国际电联

国际电信联盟副秘书长职位候选人

托马斯·拉马瑙斯卡斯的愿景陈述

若成员国委我以此任，我将努力确保国际电联充分发挥自身经验、专业知识和资源，帮助世界应对最紧迫的挑战并通过以下方面利用机会：

- 1) 建立注重影响的广泛伙伴关系，实现人人进入数字化世界；
- 2) 提升对可持续性的志向，作为整个国际电联的优先重点，确保国际电联每项举措和活动均包含气候变化视角；
- 3) 成为契合时代的组织，进一步使成果导向、问责制与透明度、速度与效率、灵活与变通以及对现代数字化工具和工作方法的利用上一个新台阶。

最重要的是，我致力于使国际电联作为一个中立场所，人人可在此寻求相互理解，力求共同解决当今最紧迫的问题，并携手合作实现真正互连互通的世界这一共同愿景。

在新冠肺炎疫情大流行爆发时，随着世界各国实施封锁，政府意识到他们有多么依赖技术来维持社会和经济运行。但是，他们到底应该做什么？每个国家都处在前所未有的境况中，而面临的许多挑战却是相同的。

我们在一周之内推出[全球网络适应能力（REG4COVID）](#)平台。该平台使政府、监管机构和其他利益攸关方能够分享观点并学习彼此的经验。

随着第一波危机趋于缓解，各国政府开始反问自己技术如何能够帮助实现更好的重建，一些国际电联成员国找到我们并询问我们能够做什么帮助网络连接不发达的国家利用数字化基础设施的力量应对疫情并从中恢复，以及他们能够如何支持这项工作。于是，我们推出了[“加强连通、促进恢复”](#)举措。

这两项举措是我近期在国际电联作为危机战略和伙伴关系举措特别顾问工作的一部分，展示了国际电联最擅长的：汇集所有人，使我们能够相互学习和相互支持，并且对利用数字

化连接和技术应对世界面临的挑战和抓住眼前的机遇提供协助，一体行动。这可以很快、灵活、及时响应、高效且具有影响力。正如国际电联一位成员国总统常说的：“我们一定能”。

在我的职业生涯中，我一直是一名自豪的国际电联大家庭成员。作为工作人员和顾问，以及在代表成员国和私营部门时，我看到了国际电联的价值（和缺陷）。我从世界四个区域的政府，经济发展水平、数字化连接和收入水平不同的国家角度经历过国际电联的工作。

基于我自身的经验，我知道我们能够进行调整，应对即将到来的新挑战并利用机会。

我认为它们是什么？为履行任务，我们应怎么做？以及我将为这一职责带来什么？



合作伙伴关系的
连接

首先，我们必须建立使人人享有高质量连接的伙伴关系。疫情是让我们加快努力弥合数字鸿沟的响亮行动呼吁。我们需要加快进展，而各国政府无法独自完成。

世界享有前所未有的连接水平。但是，许多人仍尚未获得连接，[其中93%](#)生活在低收入国家。要确保人人均可受益，将需要对连接进行大量投资。这些投资的绝大部分，[预计75%](#)，将来自私营部门。

在日益复杂的连接生态系统中，投资将不仅来自电信运营商，还来自私募股权、基础设施基金、超大规模企业、铁塔公司、独立光纤公司和其他新参与方。

国际电联在汇集所有利益攸关方构建注重影响的伙伴关系，促进普遍且有意义的互连互通方面可发挥重要作用。我们有能力让主要参与方开展会谈，帮助创造有利环境，以释放投资流动，并最大限度地利用已部署的连接。

我们必须为最贫穷的国家和最边远的社区提供质量足够高的连接，使人们能够完成学业、赚取生计、获得医疗服务并实现任何可能的个人志向。

在为瓦努阿图政府提供咨询期间，我知道迅速从基层扩大高质量连接的覆盖需要什么。我们以真正的协作方式交付了全面的国家ICT政策，谈判部署该国第一条海底电缆 - [使得](#)宽带互联网价格立刻降低70%且签约用户数量几乎翻番，并且还制定了普遍接入政策，该国总理[最近赞扬](#)该政策为98.8%的人口提供移动覆盖，为86.2%的人口提供宽带覆盖。

随着越来越多的政府在疫情恢复计划中将数字化连接作为优先事项，同时不同私营部门主体正在参与推广，我将与秘书长和各局主任合作建立跨越国际电联、各部门和各局具有凝聚力且高效的伙伴关系。这些伙伴关系必须串联起所有环节，使更多人连上网络，从社区网络到移动和固定宽带，再到卫星，从供应方到需求方，从开展业务到发展有利的政策和监管环境。



对于可持续性的
志向

第二，我们作为一个组织和部门必须实现可持续性并向其他人提供技术工具，实现各自的气候变化承诺。人类生存危在旦夕。如果我们失去这个星球，其他一切都将不再重要。

我们这个时代最基本的假设，即世界将不断变得更好，正受到严重威胁。气候变化迫在眉睫。2050年前实现净零排放绝对是最低限度。我们行业的多家公司正在以身作则，致力于在2030年前实现净零排放。将这一目标尽可能地普及至关重要。国际电联还应继续重点关注减少电子废弃物等挑战。

可持续性和气候变化必须是国际电联每个部门、举措和活动的优先重点。我们必须协助业界在帮助人类克服如今的生存挑战中发挥作用，通过自身真正走向“绿色”以及将技术帮助减排的作用最大化实现。

我们还应支持业界确保在更广泛的可持续发展议程方面发挥应有的作用。国际电联应作为开展这一关键任务的每个人的重要、积极合作伙伴。



组织 - 适应我们生活的时代

第三，我们必须使国际电联作为契合我们所生活时代的组织：灵活变通、及时响应、注重结果、透明且负责。我们是联合国最小的机构之一。我们开展业务的方式必须迅速、高效且灵活。利用成员的丰富经验和专业知识实现这点至关重要。

我深知，作为国际电联大家庭一份子的自豪感大家普遍拥有。我们拥有忠诚、坚定且相信我们使命的工作人员。我们需要通过增强工作人员的能力释放服务和追求成就的精神，以开展举措并向成员和世界提供。充分的透明度和问责制不可或缺。要实现这些不应走形式主义，而应通过有意义、基于风险的框架，鼓励个人责任和自主性，

同时配以实际组织控制。

国际电联需要在所有战略、运营和财务管理过程中完成对结果导向管理方法的整合。我们的业务流程、运营和工作平台应反映最先进的做法，以尽可能好的方式服务成员和世界。我们必须在利用数字化工具和工作方法方面为联合国大家庭树立榜样，并适应“新常态”，包括经济环境。

最后，同样重要的是国际电联各级与成员（成员国、部门成员和学术成员）密切合作，认识到自身的丰富经验和专业知识，以及在建立真正服务成员的国际电联方面的作用。国际电联还应充分采用协作方式并与他人合作，最大限度地实现共同利益。

如果不能合作，这些志向毫无意义。从互连互通到气候再到新冠肺炎，当下和未来的挑战不会止于国界。我们需要使每个人都参与，找到共识，在这些领域共同取得切实进展，并在尚不能达成充分一致之处继续沟通。

在我作为综合战略负责人加入国际电联时，前一年的WCIT-12出现前所未有的共识和信任破裂。我们的应对方式是将重心从分歧转向团结我们的方面。结果便有了“连通目标2020议程”（现为“连通目标2030议程”），超过100个国家做出切实的国家承诺以支持落实：当我们寻找共同点时，会发现我们能够在不少方面达成一致。

自1865年以来，国际电联一直是世界各国汇聚一堂商定如何进行通信的地方。经历两次世界大战、独立国家的崛起和冷战，国际电联始终保持对话。我们一直是人人可坐下商谈的地方。这在如今不确定、紧张又变化迅速的世界前所未有地重要。

无论今后几年发生什么，作为副秘书长，我将不懈努力，就应对我们面临的最大挑战和抓住当今机遇寻求共识。不仅旨在达成共识，还在于共同取得切实进展。当我们有不同意见时（鉴于我们确实会有），我坚信国际电联必须依然作为我们始终能够保持相互交流的地方。

我们成功帮助世界进行通信已有156年。凭借恰当的力量和决心，真正互连互通的世界这一共同愿景作为目标，以及理解的精神，我相信我们将能够在未来继续开展这项工作。世界比以往任何时候都更依赖我们的再接再厉。