



---

**ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ**

**Документ 5-R**  
**29 сентября 2021 года**  
**Оригинал: английский**

**Записка Генерального секретаря**  
**КАНДИДАТУРА НА ПОСТ ГЕНЕРАЛЬНОГО СЕКРЕТАРЯ**

В дополнение к информации, содержащейся в Документе 3, имею честь представить Конференции, в приложении, кандидатуру:

**г-на Рашида Исмаилова (Российская Федерация)**

на пост Генерального секретаря Международного союза электросвязи.

Хоулинь ЧЖАО  
Генеральный секретарь

**Приложение: 1**

ПОСТОЯННЫЙ ПРЕДСТАВИТЕЛЬ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ПРИ ОТДЕЛЕНИИ ООН  
И ДРУГИХ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ  
В ЖЕНЕВЕ

Женева, 22 июня 2021 года

Ваше Превосходительство,

Имею честь передать Вам копию письма Е. П. г-на Максута ШАДАЕВА, министра цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации, подтверждающего, что Российская Федерация выдвигает кандидатуру г-на Рашида ИСМАИЛОВА на пост Генерального секретаря Международного союза электросвязи (МСЭ), выборы которого состоятся в ходе Полномочной конференции МСЭ в 2022 году.

Будем Вам чрезвычайно признательны, если Вы проинформируете Государства –Члены МСЭ об этой кандидатуре в установленном порядке в соответствии с положениями Общего регламента, касающимися процедур выборов согласно Конвенции МСЭ.

Пользуюсь этой возможностью, для того чтобы вновь заверить Вас, Ваше Превосходительство, в своем самом высоком уважении.

Приложение: 5 стр.

*[подпись]*

Геннадий ГАТИЛОВ

Е. П. г-ну Хоулиню ЧЖАО  
ГЕНЕРАЛЬНОМУ СЕКРЕТАРЮ  
МЕЖДУНАРОДНОГО СОЮЗА ЭЛЕКТРОСВЯЗИ



**МИНИСТР  
ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ, СВЯЗИ И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**MINISTER  
OF DIGITAL DEVELOPMENT, COMMUNICATIONS AND MASS MEDIA  
OF THE RUSSIAN FEDERATION**

Пресненская наб., д.10, стр.2, Москва, 123112

Presnenskaya Embankment 10, building 2,  
Moscow, 123112, Russian Federation

№ 111-П16-116-19832

« 26 » 05.2021

Уважаемый господин Генеральный секретарь!

Рад сообщить, что Российская Федерация выдвигает кандидатуру Рашида Рустамовича Исмаилова на пост Генерального секретаря Международного союза электросвязи (далее – Союз), выборы которого состоятся в ходе Полномочной конференции в 2022 году.

Со своей стороны хотел бы поблагодарить за традиционную поддержку администрации связи Российской Федерации и высокую оценку вклада нашей страны в деятельность Союза.

Прошу проинформировать государства – члены Союза о выдвижении Россией Р.Р. Исмаилова на данный пост.

Пользуюсь случаем, чтобы выразить Вашему Превосходительству уверения в своем глубоком уважении.

Приложение: биографическая справка Р.Р. Исмаилова на 2 л. в 6 экз.

 М.И. Шадаев

ЕГО ПРЕВОСХОДИТЕЛЬСТВУ  
господину ХОУЛИНЮ ЧЖАО,  
ГЕНЕРАЛЬНОМУ СЕКРЕТАРЮ  
МЕЖДУНАРОДНОГО СОЮЗА ЭЛЕКТРОСВЯЗИ

г. Женева

**ПРЕДВЫБОРНАЯ ПРОГРАММА**  
**Рашида Исмаилова,**  
**кандидата Российской Федерации**  
**на пост Генерального секретаря**  
**Международного союза электросвязи (МСЭ)**

**"Пять шагов к гуманизации ИКТ"**



*"Чем лучше технология,  
тем больше в ней человеческого"*

## **ПРЕАМБУЛА**

В настоящее время мир претерпевает серьезные изменения – мы живем в эпоху цифровых перемен. Растет скорость технологических инноваций, происходит глубокая перестройка производства, логистики и потребления. В традиционных отраслях в рамках так называемой четвертой промышленной революции ежегодно меняются технологии и бизнес-модели. Новые технологии: интернет вещей, облачные технологии, распределенный реестр, искусственный интеллект, большие данные – кардинально меняют бизнес и управленческие процессы.

Все предыдущее время развитие ИКТ было сосредоточено на совершенствовании технологий и повышении их ценовой приемлемости. Это касается и вычислительной мощности компьютерных систем и доступности услуг связи.

Сегодня мы должны признаться себе, что некоторые страны мира в этом отношении достигли абсолютного уровня развития, многие страны – достаточного, но есть еще много стран, уровень информатизации которых требует внимания и поддержки международного сообщества.

Не оспаривая значимости Целей в области устойчивого развития на период до 2030 года, установленных Организацией Объединенных Наций, мы должны спросить себя – каков следующий шаг? Ясно ли мир видит будущее, которое стоит перед информационно-коммуникационными технологиями?

Мы являемся свидетелями цифровой революции – этапа, когда поначалу очень сложная и чрезвычайно дорогая технология стала массовой. История человечества знает несколько смен технологических укладов. Вместе с тем сегодняшний вызов человечеству куда серьезнее, чем все предыдущие, потому что обладает гигантским потенциалом изменения укладов жизни, которые формировались столетиями.

Уже сейчас понятно, что стремление сделать технологии как можно более доступными и распространенными сместило фокус с главного элемента всей системы – человека с его ценностями и правами, заложив тем самым огромный конфликтный потенциал.

Сохранение фокуса только на решении задачи дальнейшего распространения технологий стоит признать ошибочным, механистичным и игнорирующим главный вызов современности – как примирить человека с тем новым цифровым миром, который для него создали?

Как соблюсти все необходимые цифровые права личности и корректно распределить роли всех участников этого процесса между собой. Речь идет о роли государств, транснациональных корпораций и влиятельных регуляторов, каждый из которых пытается перетянуть "цифровое одеяло" на себя, обеспечив себе больше полномочий за счет постоянного наращивания своих технологических возможностей.

Как организовать цифровое взаимодействие между государствами и наладить работу взаимовыгодных инициатив по борьбе с мошенниками и преступниками в цифровом пространстве? Как наладить обмен любыми данными между системами электронных правительств разных стран?

К примеру, всеобщее недоверие до сих пор не позволяет отказаться от бумажных документов при трансграничных взаимодействиях, бумага парадоксально осталась единственным фактором доверия и тихой гаванью. Цифровые технологии во многом скомпрометировали себя уже сейчас.

Необходимо вернуть к ним доверие. Международный союз электросвязи должен сыграть в этом значительную роль, возглавив работу по стандартизации технологий и выработке рекомендаций самой широкой сферы применения.

Прогресс неостановим, и в самое ближайшее время нам придется не только формулировать, но и решать все эти задачи. Только сегодня это еще и происходит в тяжелейших условиях пандемии коронавируса, которая провоцирует сокращение интенсивности международных контактов и торможение всех процессов взаимной интеграции и сотрудничества.

Решение этих задач отражено в моей программе "Пять шагов к гуманизации ИКТ", которая призвана дать ответ на главный вызов современности – поднять уровень значимости отдельного человека, его ожиданий, прав и возможностей. Признать, что целью технологического развития является не оно само, но повышение качества и безопасности жизни человека, эффективности его трудовой деятельности, обеспечение гарантий его развития независимо от бурных поворотов технического прогресса.

## **ПРИОРИТЕТЫ**

### **1 Поддержка человекоориентированной цифровой экономики и общества**

Инфраструктура электросвязи/ИКТ является основополагающей базой для цифровой экономики. МСЭ должен поощрять инвестиции в развертывание IMT-2020/5G и другие передовые технологии, а также должен формировать равные возможности в области электросвязи/ИКТ, предотвращая рост экономического неравенства между странами с помощью следующих механизмов:

- создание равноправных регуляторных условий для всех игроков, фокусируясь на регулировании определенных функций, а не технологий и индустрий;
- оптимизация налоговых и правовых норм;
- трансформация рабочих мест по всему миру через выработку стандартных процедур и алгоритмов вывода производств из классической схемы в цифровую;
- широчайшая демонополизация ИКТ через поддержку открытых международных стандартов.

### **2 Преодоление цифровых разрывов – широкополосный доступ для всех**

К 2030 году каждый житель Земли должен иметь возможность доступа к услугам ИКТ, что является ключевым фактором достижения Целей в области устойчивого развития на период до 2030 года, установленных Организацией Объединенных Наций (ЦУР).

МСЭ и другим организациям общей экосистемы необходимо активизировать усилия по преодолению всех аспектов цифрового разрыва, для того чтобы каждый мог воспользоваться преимуществами цифровой экономики:

- усиленное внимание к потребностям развивающихся стран, реальному устранению цифрового разрыва, а также постоянное внимание к нуждам людей с особыми потребностями, защита детей и т. д.;
- укрепление роли МСЭ в управлении использованием частотного спектра и спутниковых орбит, а также в разработке согласованных на глобальном уровне норм и стандартов, имеющих

основополагающее значение для обеспечения доступной и приемлемой в ценовом отношении электросвязи для всех.

### **3 Управление рисками, проблемами и возможностями, возникающими в результате стремительного развития электросвязи/ИКТ**

Участие МСЭ в разработке и продвижении международных стандартов, соответствующих международным правилам и принципам, способствующих безопасности и функциональной совместимости:

- использование потенциала МСЭ в выработке эффективных решений и использование лучшего опыта Государств – Членов Союза в сфере информационной безопасности при использовании электросвязи/ИКТ;
- информатизация на страже здоровья – ИКТ для предотвращения пандемий и борьбы с их последствиями;
- создание единых международных правил работы беспилотных машин, автономных физических и виртуальных систем с элементами искусственного интеллекта как на уровне технических регламентов, так и этических кодексов. Создание рекомендаций для обновления национальных законодательств и разработка международных кодексов;
- в части персональных данных – расширение использования анонимизированных данных как баланс между безопасностью и защитой частной жизни;
- обеспечение универсальных и всеобщих признанных прав человека на свою цифровую идентичность, признаваемую всеми странами мира.

### **4 Создание оптимальной среды для инноваций в области электросвязи/ИКТ в поддержку цифровой трансформации общества**

Стоит сосредоточиться на принятии определенных регуляторных принципов всеми странами и внедрении международных стандартов при поддержке МСЭ:

- налаживание полноценного взаимодействия правительств на электронном уровне, включая выработку стандартов такого взаимодействия, на уровне как органов власти, так и отдельных граждан;
- взаимовыгодное сотрудничество Государств – Членов МСЭ с частным сектором, операторами электросвязи и организациями, которые играют значительную роль в глобальном развитии и внедрении электросвязи/ИКТ, используя их коллективные возможности;
- развитие стратегического планирования, с тем чтобы планы отражали развитие технологий и имели предиктивную ценность, позволяли идентифицировать разрывы в стандартизации и фокусировать усилия членов МСЭ на их преодолении;
- создание процесса разработки документов стратегического планирования и их оперативного принятия и изменения, соответствующего современному темпу развития ИКТ в мире, в плотном взаимодействии с другими организациями по стандартизации, консорциумами и форумами, а также с представителями бизнес-сообщества и академических институтов.

### **5 Укрепление сотрудничества между членами МСЭ и всеми другими заинтересованными сторонами в поддержку всех стратегических целей МСЭ**

Россия, как одна из стран – основателей Союза, и я, как кандидат на пост Генерального секретаря МСЭ, чувствуем высокую ответственность за укрепление и дальнейшее развитие МСЭ в интересах всех жителей Земли и готовы максимально содействовать укреплению кадрового потенциала МСЭ и эффективной деятельности Союза. Убежден, что мой более чем 30-летний опыт работы в сфере ИКТ позволит мне повести МСЭ к новым горизонтам и одновременно ответить новым вызовам, стоящим перед ним.

**Важным аспектом станет реформа управленческой модели МСЭ – участие в работе Союза на избираемых должностях должно быть ограничено двумя сроками вне зависимости от перехода с одной позиции на другую.**

С целью дальнейшего развития Союза предстоит применение эффективных мер, направленных на рост квалификации и продвижение молодежи, поощрение наставничества и использование опыта экспертов старшего поколения, привлечение стажеров с учетом географического и гендерного баланса:

- молодежь как проводник интересов и культуры новых поколений, которые родились в мире технологий – создание условий для развития молодежи в МСЭ и повышения ее квалификации;
- сохранение наследия и традиций МСЭ – создание консультативного органа, Совета Старейшин при Генеральном секретаре МСЭ, собирающегося два раза в год;
- недискриминационный подход к выбору кандидатур на занятие вакансий в МСЭ – построение системы противодействия попыткам дискриминации на основании любых факторов, не имеющих отношения к профессиональной деятельности и экспертизе;
- учет мнений всех сторон в принятии решений – проведение политики, направленной на привлечение новых участников международного процесса в работу Союза;
- расширение сотрудничества за рамками МСЭ – развитие ИКТ затрагивает области вне зоны ответственности МСЭ, поэтому необходимо взять курс на тесное взаимодействие и сотрудничество с организациями, которые играют серьезную роль в глобальном ИКТ, включая, но не ограничиваясь, GSMA, 3GPP, ETSI и IETF. Данный курс позволит использовать их коллективные возможности и повысить согласованность действий всех заинтересованных сторон международного сообщества.



Рашид Исмаилов

Трудовая  
деятельность в  
ПАО  
"ВымпелКом"

8.06.2020 – настоящее время  
ПАО "ВымпелКом"

**Президент**

Трудовая  
деятельность в  
АО "Данные -  
центр обработки и  
автоматизации"

17.06.2019 – 8.06.2020  
АО "Данные - центр обработки и автоматизации"

**Генеральный директор**

Трудовая  
деятельность в  
компании Nokia

20.08.2018 – 14.06.2019  
Nokia

**Генеральный директор Nokia Россия**

Трудовая  
деятельность в  
Минкомсвязи  
России

07.08.2014 – 19.07.2018  
Министерство связи и массовых коммуникаций Российской Федерации

**Заместитель министра связи и массовых коммуникаций Российской Федерации**

Трудовая  
деятельность в  
Минкомсвязи  
России

14.01.2013 – 07.08.2014  
Министерство связи и массовых коммуникаций Российской Федерации

**Директор Департамента Международного сотрудничества**

Трудовая  
деятельность в  
компании Huawei

01.02.2010 – 14.01.2013  
Huawei Technologies

**Вице-президент по сервису, закупкам и поставкам в регионах Россия/Украина/Белоруссия/Армения**

Трудовая  
деятельность в  
компании Nokia  
Siemens Networks

01.04.2007 – 01.01.2010  
Nokia Siemens Network Russia

**Глава сервисного управления в регионе "Россия"**

*Член правления российской бизнес-единицы компании Nokia Россия и интеграционной команды Nokia & Siemens Networks по Северо-Восточному Региону*



Трудовая деятельность в компании Nokia	10.2005 – 03.2007 Nokia Networks Russia	<b>Глава сервисного управления в регионе "Россия"</b> <i>Член правления российской бизнес-единицы компании Nokia и член сервисного управления в регионе "Россия", CEMEA</i>
Трудовая деятельность в компании Ericsson	08.2004 – 10.2005 АО "ЭРИКССОН КОРПОРАЦИЯ АО"	<b>Руководитель службы поддержки клиентов для рынка регионов Восточная Европа и Центральная Азия</b>
Трудовая деятельность в компании Ericsson	09.2001 – 08.2004 АО "ЭРИКССОН КОРПОРАЦИЯ АО"	<b>Директор департамента технической поддержки для региона Россия/СНГ</b>
Трудовая деятельность в компании Ericsson	11.2000 – 09.2001 Ericsson Russia	<b>Директор департамента строительства сетей связи для региона Россия/СНГ</b>
Трудовая деятельность в компании Ericsson	01.1999 – 11.2000 Ericsson Russia	<b>Начальник департамента строительства сетей связи по России</b>
	09.1998 – 12.1998 Ericsson Russia	<b>Технический менеджер</b>
Образование	1983-1988 Московский Государственный Университет им. Ломоносова Исторический факультет, Степень магистра Математические и компьютерные методы в истории 2004 – 2007 МГТУ МАМИ Второе высшее образование Экономика и управление на предприятии	
Иностранные языки	Свободный Продвинутый Базовый	английский, португальский, турецкий итальянский испанский, немецкий, французский