



SESIÓN PLENARIA

Documento 4-S
27 de septiembre de 2021
Original: inglés

Nota del Secretario General

CANDIDATURA PARA EL PUESTO DE SECRETARIO GENERAL

Como continuación de la información publicada en el Documento 3, tengo el placer de transmitir a la Conferencia, en anexo, la candidatura de:

Sra. Doreen BOGDAN-MARTIN (Estados Unidos de América)

para el puesto de Secretaria General de la Unión Internacional de Telecomunicaciones.

Houlin ZHAO
Secretario General

Anexo: 1



MISIÓN PERMANENTE
DE LOS
ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA
ANTE LAS
NACIONES UNIDAS Y OTRAS ORGANIZACIONES
INTERNACIONALES EN GINEBRA

N° 58-21

La Misión Permanente de los Estados Unidos de América ante las Naciones Unidas y otras organizaciones internacionales en Ginebra presenta sus saludos y se complace en responder a la Carta Circular N° 21/41 de la UIT, del 27 de septiembre de 2021.

El Gobierno de los Estados Unidos de América se complace en anunciar las siguientes candidaturas para las elecciones que se celebrarán durante la Conferencia de Plenipotenciarios de la UIT en Bucarest (Rumania), del 26 de septiembre al 14 de octubre de 2022.

El Gobierno de los Estados Unidos tiene el honor de nominar y apoyar a la Sra. Doreen Bogdan-Martin para el cargo de Secretaria General de la Unión Internacional de Telecomunicaciones. Se adjuntan a la presente nota diplomática una carta de nominación del Secretario de Estado Antony J. Blinken, así como el currículum vitae de la Sra. Bogdan-Martin, su declaración de visión y su información biográfica.

La Sra. Bogdan-Martin ha pasado más de 30 años en el sector de las telecomunicaciones, incluyendo los últimos tres años como Directora de la Oficina de Desarrollo de la UIT. La Sra. Bogdan-Martin también ha demostrado su compromiso con la reducción de la brecha digital y ha centrado su trabajo en la ampliación de la conectividad para las personas de todo el mundo.

De resultar elegida, la Sra. Bogdan-Martin se esforzará por conseguir una UIT que se esfuerce por lograr una conectividad digital universal que sea segura, inclusiva y asequible; que colabore con los socios para lograr mayor eficacia; y que destaque como una institución con integridad, transparencia y responsabilidad. Esperamos que todos los Estados Miembros de la UIT apoyen su candidatura y voten por ella en la Conferencia de Plenipotenciarios.

El Gobierno de los Estados Unidos también tiene el honor de presentar su candidatura para la reelección al Consejo de la UIT, Región A (Américas), para el periodo 2023-2026. Estados Unidos ha sido miembro del Consejo desde su creación en 1948 y sigue siendo un firme partidario de la UIT, tanto como contribuyente financiero como a través de la participación de expertos y el liderazgo en toda la gama de actividades de la UIT. Estados Unidos se ha comprometido a fortalecer la UIT en colaboración con los Estados Miembros y los Miembros de Sector de la UIT.

El valioso apoyo de los Estados Miembros de la UIT a la Sra. Bogdan-Martin como Secretaria General de la UIT y a la candidatura de los Estados Unidos al Consejo de la UIT será muy apreciado.

La Misión Permanente de los Estados Unidos de América ante las Naciones Unidas y otras organizaciones internacionales aprovecha esta oportunidad para renovar a la Unión Internacional de Telecomunicaciones el testimonio de su más alta consideración.

Documentos adjuntos

Ginebra, 27 de septiembre de 2021

Unión Internacional de Telecomunicaciones
En Ginebra



EL SECRETARIO DE ESTADO
WASHINGTON

24 de septiembre de 2021

Honorable Houlin Zhao
Secretario General
de la Unión Internacional de Telecomunicaciones
Ginebra

Estimado Sr. Secretario General:

Los Estados Unidos se complacen en nominar a Doreen Bogdan-Martin para el puesto de Secretaria General de la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT) en la elección que se celebrará en la Conferencia de Plenipotenciarios de la UIT en Bucarest (Rumania) del 26 de septiembre al 14 de octubre de 2022.

La Sra. Bogdan-Martin, que actualmente es Directora de la Oficina de Desarrollo de las Telecomunicaciones de la UIT, ha consagrado su carrera a la UIT. Ha dedicado casi tres décadas a garantizar que todas las personas puedan beneficiarse de las telecomunicaciones y las tecnologías de la información y la comunicación. Ha dado prioridad a la reducción de la brecha digital, a la mejora de la rendición de cuentas y a la promoción de iniciativas mundiales en materia de conectividad escolar, innovación, transformación digital y participación de los jóvenes. Entiende la urgencia de lograr la conectividad universal, la importancia de las redes y los servicios interoperables y la necesidad de una gestión eficiente del espectro y de la colaboración reglamentaria entre los gobiernos.

En un momento en que la comunidad internacional se aprovecha de las telecomunicaciones y las tecnologías de la información y la comunicación para el desarrollo económico y social, la UIT se beneficiaría en gran medida de su liderazgo, conocimientos, experiencia y visión. No me cabe duda de que la Sra. Bogdan-Martin seguirá impulsando la conectividad para todos y contribuirá a dirigir la organización hacia el futuro digital.

Los Estados Unidos se honran en nominar y apoyar sin reservas a la Sra. Bogdan-Martin. Esta elección es una prioridad absoluta para los Estados Unidos, y agradecemos el apoyo y el voto de todos los Estados miembros a la Sra. Bogdan-Martin.

Atentamente,


Antony J. Blinken

DOREEN BOGDAN-MARTIN

Candidata al cargo de secretaria general de la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT)

Un futuro digital conectado y fiable para todos



Presento mi candidatura al cargo de secretaria general de la UIT. Vislumbro una organización a la vanguardia de las iniciativas mundiales para satisfacer las necesidades de conectividad y ampliar las oportunidades digitales para todas las personas. Trabajaré sin descanso con miras a fortalecer a la UIT para que sea una organización cada vez más orientada al futuro, basada en hechos, guiada por el impacto, basada en los resultados, transparente y con capacidad de respuesta. Nos adaptaremos a la misión ('fit4purpose') para guiar a nuestros miembros hacia el futuro digital.

Mi visión para la UIT tiene tres pilares complementarios:

- 1) **Aspirar al máximo** para lograr una conectividad digital universal, que sea segura e inclusiva;
- 2) **Colaborar con eficacia** para tener más impacto y mayor sostenibilidad; y
- 3) **Sobresalir como entidad** siendo ejemplo de integridad y responsabilidad.

Aspirar al máximo ... en materia de conectividad universal

Una UIT que posibilite un acceso seguro, inclusivo y asequible a internet para todos de aquí a 2030

Como secretaria general, velaré por que la UIT aporte un valor transformador a la misión de conseguir que los que no están en línea se conecten. La conectividad es fundamental para la consecución de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas: es el motor principal y el medio esencial para alcanzar las metas de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Debemos suministrar conectividad universal respaldada por redes resilientes y seguras para los 3.700 millones de personas que siguen sin estar conectadas. Este es el eje central de mi visión para nuestra organización. La labor de los sectores de la UIT sobre la armonización del espectro radioeléctrico y el desarrollo de normas internacionales para redes y servicios de alta calidad será fundamental. Lo mismo ocurrirá con nuestra labor en materia de prácticas reguladoras eficaces que atraigan la inversión y garanticen la competencia. Seremos infatigables por conseguir la conectividad universal.

Mi trayectoria incluye:

- Dirigir la Comisión de Banda Ancha para el desarrollo sostenible que defiende la banda ancha universal y asequible;
- Negociar importantes iniciativas conjuntas con organismos de las Naciones Unidas y donantes y socios del sector privado, por ejemplo, el programa de conectividad escolar UIT/UNICEF (GIGA), y los Centros de Transformación Digital;
- Liderar la Secretaría para la alianza *Equals* que aborda la brecha digital en materia de género en el acceso, las competencias y el liderazgo; y
- Fortalecer nuestros compromisos normativos y políticos con resultados comprobados (p. ej., Manual y plataforma de regulación de las telecomunicaciones de la UIT y el Banco Mundial) y la recogida de datos y análisis (p.ej., lanzar la serie para la Medición del desarrollo digital y los paneles del desarrollo digital).

Aspirar al máximo ... para forjar nuestro futuro digital

Una UIT a la vanguardia del liderazgo intelectual en tecnologías nuevas y emergentes

Como organización de las Naciones Unidas, la UIT debería ser un líder intelectual y un recurso de referencia para forjar el futuro cada vez más digital de la humanidad. Como secretaria general, reforzaré la experiencia de la UIT respecto a lo mejor de la innovación digital, y su preparación para aprovecharla, y la protegeré contra posibles impactos perjudiciales. Debemos estar a la vanguardia del conocimiento de tecnologías transformadoras como el 5G y luego el 6G, la internet de las cosas, la inteligencia artificial y el aprendizaje automático. La UIT introducirá una forma de pensar sobre el diseño orientada al futuro y la cocreación de nuestros productos y servicios. Reforzaré los servicios de asesoramiento para los Miembros a fin de facilitar el despliegue responsable de redes de alta velocidad. Para avanzar hacia el futuro es necesario aprovechar la capacidad de la UIT para convocar a las partes interesadas a nivel mundial y de forma inclusiva, y yo integraré las voces de los países en desarrollo, las mujeres y las niñas, los jóvenes y la sociedad civil en nuestros planes de acción para garantizar que se les dé cabida en la configuración del futuro digital.

Mi trayectoria incluye:

- Impulsar el diseño de un Centro Internacional de Innovación Digital, y la Junta de Visionarios de *Generation Connect* para fomentar la participación de los jóvenes;
- Diseñar una estrategia para la juventud en toda la UIT, por y para los jóvenes, incluido un grupo de trabajo intersectorial para la juventud;
- Lanzar la Junta de Visionarios de *Generation Connect* y conceptualizar la Cumbre Mundial de la Juventud para que precediera a la Conferencia Mundial de Desarrollo de las Telecomunicaciones; y
- Mejorar la coherencia entre los programas para garantizar orientación técnica y de políticas, con base empírica y de cara al futuro, que resulte de utilidad.

Aspirar al máximo ... para crear agilidad y resiliencia

Una UIT preparada para la complejidad y los desafíos

La UIT precisa de agilidad para responder a acontecimientos mundiales imprevistos y adaptarse a las perturbaciones que afectan a la propia organización. La pandemia de COVID-19 es un toque de atención para prepararnos estratégicamente, actuar y mitigar los riesgos con carácter prioritario. Destaca la urgencia de contar con conectividad, interoperabilidad de redes y servicios, gestión eficiente del espectro y colaboración normativa dentro de los gobiernos y entre ellos. Como secretaria general, me aseguraré de que la UIT cuente con planes actualizados de preparación operativa, así como de riesgo empresarial y de contingencia, incluso para apoyar a nuestros Miembros cuando sea necesario. Estableceré un equipo de crisis que participe en la planificación de supuestos, planes de contingencia y ejercicios de previsión estratégica. Dispondremos de procesos de respuesta

Mi trayectoria incluye:

- Abogar por la respuesta al COVID, las medidas de políticas, las directrices y las asociaciones estratégicas para hacer frente a los desafíos urgentes de la conectividad;
- Actualizar las directrices de telecomunicaciones de emergencia para estar preparados ante una epidemia;
- Crear la Plataforma de Resiliencia de la Red Mundial (REG4COVID) para recopilar las medidas adoptadas y así ayudar a las comunidades a permanecer conectadas durante la pandemia;
- Lanzar CYB4COVID, una plataforma de recursos de ciberseguridad; y
- Reasignar al personal (como directora de la BDT) y hacer asignaciones temporales durante la pandemia para apoyar las necesidades de los miembros y mantener la continuidad de la labor, la moral del personal y el compromiso con los Miembros.

preparados y los coordinaremos con nuestras organizaciones colaboradoras. Nuestros equipos podrán adaptarse a las necesidades reales a medida que vayan evolucionando.

Colaborar para generar impacto ... mediante alianzas

Una UIT que combina sus fortalezas mediante alianzas con otras organizaciones para lograr un resultado estratégico

Debemos aprovechar la combinación única de socios del sector público y privado de la UIT y las ricas relaciones interinstitucionales. Como secretaria general, seguiré estableciendo alianzas eficaces a nivel mundial para la organización, como lo he hecho como directora de la Oficina de Desarrollo de las Telecomunicaciones (BDT).

Practicaremos una cultura de colaboración, incluso con inversores externos, operadores, empresas tecnológicas, instituciones normativas, bancos de desarrollo y organismos expertos. Nos asociaremos con Miembros, aprovecharemos su experiencia y recursos, movilizaremos nuevos recursos y buscaremos nuevas contribuciones voluntarias y en especie. Me apoyaré en mis conexiones y en mi experiencia en materia de establecimiento de alianzas para identificar, ampliar y profundizar las relaciones de la UIT con las principales partes interesadas, así como para apoyar a las oficinas regionales y a los sectores en sus labores de colaboración. Esto mejorará nuestra eficacia, influencia y eficiencia.

Mi trayectoria incluye:

- Negociar 50 nuevas alianzas con el sector privado, bancos de desarrollo y organismos donantes, atrayendo compromisos anuales de casi 15 millones de dólares para fomentar el desarrollo digital;
- Iniciar la serie Camino a Addis de diálogo colaborativo sobre la conectividad entre todas las partes interesadas y el proyecto de conectividad escolar GIGA con donantes y UNICEF;
- Dirigir la iniciativa Connect2Recover centrada en la acción para una conectividad asequible y fiable como parte de la recuperación después del COVID-19; y
- Codirigir el Plan de Acción Conjunta de Desarrollo Digital y el Llamado a la Acción con el Banco Mundial, el Foro Económico Mundial y la GSMA.

Colaborar para generar impacto reforzando desde el interior

Una UIT coordinada desde dentro, algo que vale más que la suma de sus partes

La estructura tripartita de la UIT es uno de sus grandes recursos, ya que permite que muchas iniciativas sobre diversos temas satisfagan las distintas necesidades de países y situaciones. Sin embargo, cuando colaboran, los sectores logran un mayor impacto con sus recursos y satisfacen mejor las necesidades de nuestros Miembros. Por ejemplo, podemos y debemos hacer un mayor uso de las plataformas internas compartidas y de los procedimientos comunes para las reuniones de la UIT y sus procesos preparatorios con el fin de maximizar nuestros esfuerzos de colaboración. Nuestros Miembros agradecerán una mayor coherencia y eficacia. Como secretaria general, lideraré la identificación de

Mi trayectoria incluye:

- Promover una colaboración constante entre sectores a lo largo de mis 25 años en la UIT;
- Trabajar estrechamente como directora de la BDT para involucrar a mis colegas directores en nuestros proyectos y en nuestro trabajo sobre innovación, juventud, alfabetización digital y temas de cooperación digital;
- Impulsar la colaboración interna en el Foro anual de la Cumbre Mundial sobre la Sociedad de la Información (CMSI), la igualdad de género, la protección de los niños en línea y la ciberseguridad; y
- Participar en el Comité de Coordinación de los cinco cargos elegidos de la UIT.

oportunidades para una colaboración más estrecha entre el personal y los equipos de los sectores, y les brindaré apoyo en la aplicación de estas medidas.

Colaborar para generar impacto lograr resultados sobre el terreno

Una UIT que aporta valor a los Miembros de todas las regiones

Nuestra presencia regional es clave para el mandato y la misión de la UIT, y ha sido un aspecto que ha guiado mi liderazgo en la organización. Como secretaria general, me esforzaré por lograr una presencia regional coherente, efectiva y experta que rinda frutos en los países Miembros de la UIT. Para demostrar un impacto medible y considerable a nivel regional y nacional, mejoraré la distribución regional de recursos para satisfacer las necesidades de nuestros Miembros. Dirigiré iniciativas para reducir la duplicación y mejorar la coordinación entre los sectores. Esto permitirá a nuestro personal regional producir resultados de alta calidad de forma más rápida, mejor y más transparente. Seremos un socio de confianza en proyectos regionales y nacionales con otras organizaciones.

Mi trayectoria incluye:

- Lograr que las oficinas regionales y la sede central colaboren más estrechamente;
- Garantizar que las principales áreas temáticas tengan representantes en cada región y que trabajemos unidos;
- Fortalecer nuestra relación con las Naciones Unidas y sus equipos a nivel nacional;
- Iniciar una revisión exhaustiva para fortalecer, potenciar y aumentar la importancia de las oficinas regionales y de área de la UIT; y
- Difundir nuevas herramientas de apoyo a los Estados Miembros, la Guía de soluciones de conectividad para la Internet del último kilómetro, el plan de Aldeas Inteligentes y las Directrices para la Elaboración y Aplicación de Planes Nacionales de Telecomunicaciones de Emergencia.

Sobresalir como entidad ... perfeccionando nuestro rendimiento

Una UIT magnífica, eficaz y basada en la producción de resultados claros

Debemos gestionar los recursos humanos y financieros de la UIT con eficacia, transparencia y responsabilidad. Como secretaria general, reforzaré el enfoque de la organización basado en los resultados de la gestión profesional y nuestros métodos de trabajo. Produciremos resultados claros y medibles y comunicaremos nuestros resultados con claridad a nuestros Miembros, especialmente los resultados de nuestras conferencias. Exigiré a la Secretaría General y a cada uno de los sectores los máximos estándares. Nos aseguraremos de que nuestro personal sea el mejor y esté dotado de conocimientos de vanguardia y de un pensamiento orientado al futuro. Aumentar la diversidad --geográfica, de género, de conocimientos de dominio y de jóvenes-- en nuestra fuerza laboral ayudará a impulsar una cultura de preparación e innovación en toda la UIT. La UIT será una organización de aprendizaje que invierte y respalda a los suyos, permitiéndoles asesorar mejor a nuestros Miembros.

Mi trayectoria incluye:

- Establecer una junta de proyectos para evaluar y aprobar nuevos proyectos, y controlar y supervisar la ejecución oportuna de nuestra cartera de más de 70 proyectos;
- Introducir un proceso integral de gestión basada en resultados, junto con la capacitación necesaria, resultados claramente reflejados e indicadores clave de rendimiento;
- Crear paneles de gestión para el seguimiento en tiempo real; e
- Implementar un amplio programa de capacitación para el personal en materia de gestión de proyectos, movilización de recursos, comunicaciones y gestión basada en resultados.

Sobresalir como entidad ... fortaleciendo la gobernanza

Una UIT que mantiene altos estándares, y que tiene la confianza de sus Miembros y el respeto de sus pares

Bajo mi dirección como secretaria general, la UIT respetará la Constitución y el Convenio, informará con eficacia y transparencia al Plenipotenciario y al Consejo, presentará propuestas bien estudiadas y aplicará sus directrices y el Plan Estratégico. La UIT actuará como custodio bien preparado de su mandato, sus responsabilidades fiduciarias y sus recursos. Tendremos la confianza de nuestros Miembros y el respeto de nuestras organizaciones homólogas.

Identificaremos, propondremos, aplicaremos y supervisaremos medidas en toda la institución que garanticen la solidez de nuestros sistemas de gestión y preparación financiera, y que nuestra reputación sea intachable. Como líder de la UIT, me aseguraré de que la ética ocupe un primer plano. Presionaré para que se haga hincapié absoluto en la integridad, el respeto y la imparcialidad a todos los niveles y en todos los ámbitos.

Mi trayectoria incluye:

- Encargar al Grupo de Controles Internos que aborde las deficiencias en materia de gobernanza, ética y detección del fraude, contratación de expertos y cumplimiento de las normas, procedimientos financieros y de licitación, así como el fortalecimiento general de los controles y procedimientos internos, informando al Consejo;
- Establecimiento de un panel para el cumplimiento de las normas dentro de la BDT, con el fin de seguir la aplicación oportuna de las recomendaciones de auditorías y de otro tipo;
- Dirigir y gestionar las conferencias de la UIT, actuando como secretaria de la Conferencia de Plenipotenciarios, secretaria del Consejo de la UIT, asesora principal del secretario general de la UIT, presidenta del Grupo de Trabajo sobre cuestiones de género, y otras funciones; y
- Participar activamente en la revisión de las decisiones del Consejo de Administración y en el seguimiento para asegurar su aplicación.

* * *

Mi enfoque como dirigente y mi experiencia están en consonancia con la visión que he expuesto anteriormente. A lo largo de mis 25 años en la UIT me he dedicado a hacer accesible la conectividad real en todas sus formas. He establecido relaciones duraderas con nuestros Miembros y otras organizaciones de las Naciones Unidas, así como con el sector privado, las instituciones financieras, la sociedad civil y el mundo académico. Seguiré aportando el espíritu de equipo, la honestidad, la franqueza y la voluntad de escuchar que guiarán a la UIT en sus responsabilidades y desafíos. Sería para mí un honor y un privilegio ponerme al servicio de esta organización como su secretaria general. Les solicito su confianza y su apoyo en este importante camino.

DOREEN BOGDAN-MARTIN

www.linkedin.com/in/doreentbogdan



BIOGRAFÍA

Doreen Bogdan-Martin es una líder con visión de futuro, integradora y reconocida a nivel mundial, con 30 años de experiencia en el sector de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC), las relaciones gubernamentales y las organizaciones multilaterales, incluidos casi 28 años en la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT). Combina un extenso conocimiento de la UIT, que incluye un enfoque orientado a sus miembros, un liderazgo sólido, una integridad sin concesiones y un estilo colaborador. Con sus conocimientos técnicos y su experiencia, aporta honestidad, franqueza y voluntad de escuchar. Sabe cómo aprovechar los puntos fuertes de la UIT y reformar sus puntos débiles para que el acceso a las TIC sea universal, seguro, inclusivo y asequible.

Como directora de la Oficina de Desarrollo de las Telecomunicaciones (BDT) de la UIT desde enero de 2019, Doreen ha realizado reformas extensas, tal y como prometió en su campaña electoral, construyendo una Oficina redefinida y orientada a lograr resultados. Esto incluye mejorar las cualificaciones profesionales del personal de la BDT y adaptar la asistencia técnica, las herramientas y la experiencia de la BDT a los retos que plantea la superación de la brecha digital. Ha introducido un sistema de gestión basada en resultados (GBR), ha mejorado la responsabilidad interna y ha iniciado una revisión exhaustiva respecto a la elaboración de informes en la red mundial de oficinas de la BDT. Está reformando la BDT para convertirla en una organización dinámica, con capacidad de respuesta y adecuada a sus fines. Tal cual prometió, Doreen ha establecido nuevas alianzas, negociando más de 50 acuerdos desde que asumió el cargo, y ha lanzando iniciativas mundiales sobre conectividad escolar, innovación, transformación digital y participación de los jóvenes, así como la Estrategia de la UIT para la Juventud y la Junta de Visionarios de *Generation Connect* para incorporar las voces de los jóvenes al debate.

Doreen ha demostrado liderazgo en épocas de crisis. Cuando se produjo la pandemia del COVID-19, Doreen creó la Plataforma de Resiliencia de la Red Mundial (REG4COVID) para ayudar a las partes interesadas a mantener y ampliar la conectividad. Ella junto con su equipo elaboraron pautas y herramientas para el público sobre competencias digitales y ciberseguridad. Doreen puso en marcha medidas desde el principio para garantizar la seguridad y el bienestar del personal (tertulias virtuales, asambleas y otras actividades) y mantenerlo plenamente comprometido con la misión de la BDT.

A la cabeza del Departamento de Planificación Estratégica y de Relaciones con los Miembros (SPM) de la UIT de 2008 a 2018, Doreen gestionó conferencias mundiales, dirigió las relaciones con los miembros y las comunicaciones y supervisó las relaciones de la UIT con la ONU. Fue decisiva en la creación de la Comisión de banda ancha para el desarrollo sostenible, de la que sigue siendo directora ejecutiva. Fue la impulsora y supervisa la actual aportación de la UIT a Iguales: La Alianza Mundial para la igualdad de género en la era digital, estableció la Cumbre Mundial de la Juventud: BYND y dirige la colaboración de la UIT con UNICEF en la iniciativa Giga para que todas las escuelas del mundo estén conectadas a internet.

Doreen cuenta con una maestría en Políticas de comunicación internacional de la American University en Washington, DC, y un certificado de posgrado en Estrategias para el liderazgo del Institute for Management Development en Lausana, Suiza, y una certificación en materia de ética y responsabilidad del Programa de Liderazgo de las Naciones Unidas. Está afiliada al Centro Berkman Klein para la internet y la sociedad de la Universidad de Harvard, y es una campeona para Generación sin límites y para la Alianza EDISON del Foro Económico Mundial. Doreen forma parte de varios órganos consultivos, como la Iniciativa Ginebra-Tsinghua, el consejo asesor del laboratorio de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), los Laboratorios de Innovación Tecnológica de las Naciones Unidas y el Consejo de Expertos de Antiguos Alumnos del Laboratorio de Gobernanza de Internet de la American University de Washington, D.C. También es radioaficionada y miembro del Instituto de Ingenieros Eléctricos y Electrónicos (IEEE). Doreen está casada y tiene cuatro hijos.



DOREEN BOGDAN-MARTIN

Candidata para el puesto de Secretario General, Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT)

www.linkedin.com/in/doreentbogdan Twitter @doreenbogdan

EXPERIENCIA LABORAL

2019 — actual

Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT), Ginebra, Suiza

Directora, Oficina de Desarrollo de las Telecomunicaciones

Como Directora de la BDT, puso en marcha una Oficina reenfocada y orientada a la eficacia, mejoró la formación de nuestro personal, perfeccionó nuestra estructura, abordó los retos a los que se enfrentan los países a la hora de superar la brecha digital y se aseguró de que nuestra asistencia, nuestras herramientas y nuestros conocimientos técnicos se adaptaran para hacer frente a estos retos. Los aspectos más destacados son:

- **Aplicó un enfoque de liderazgo centrado en las personas**, adoptando procesos consultivos y participativos.
- **Aumentó la rendición de cuentas**, dirigiendo el grupo de controles internos para hacer frente a las deficiencias en materia de gobernanza, ética y detección de fraudes. Mejoró la contratación y el cumplimiento de los expertos, los procedimientos financieros y de contratación, y reforzó los controles y procedimientos internos generales. Renovó nuestro proceso de proyectos con la creación de una junta de proyectos para garantizar una revisión y consulta adecuadas en la fase de conceptualización, la mejora de las herramientas de presentación de informes y seguimiento, y la revisión y el cumplimiento adecuados en la fase de cierre del proyecto.
- Introdujo un **proceso de gestión completamente basado en los resultados** que incluía formación y reflejaba claramente los resultados y los indicadores fundamentales de rendimiento, lo que aseguró la armonización entre el programa, las iniciativas regionales y otros proyectos. Se crearon paneles de gestión para realizar un seguimiento en tiempo real.
- Inició una revisión exhaustiva, trabajando con consultores externos, para fortalecer, potenciar y aumentar la pertinencia de las **oficinas regionales y zonales** de la UIT, incluida una mayor alineación con los equipos nacionales de las Naciones Unidas.
- **Mejóro las competencias técnicas** de la BDT y promovió la formación en gestión de proyectos para todos los gestores de proyectos de la BDT, lo que dio lugar a la certificación de 80 miembros del personal en gestión de proyectos para el desarrollo; dirigió la creación de una red de defensores del cambio con más de 40 miembros del personal certificados en el programa de gestión del cambio de las Naciones Unidas; creó un proceso continuo para aumentar la competencia en materia de gestión basada en los resultados, movilización de recursos y comunicaciones para el desarrollo.
- En el periodo 2019-2020, logró más de 50 nuevas **asociaciones** con el sector privado, los bancos de desarrollo y los organismos donantes, lo que se traduce en compromisos anuales cercanos los 15 millones de dólares.
- Negoció importantes **iniciativas conjuntas** con las Naciones Unidas y otros socios, como el programa de conectividad escolar UIT/UNICEF (GIGA) y la iniciativa de los Centros de Transformación Digital (DTC) con organismos donantes y el sector privado.
- Dirigió la **Comisión de Banda Ancha para el Desarrollo Sostenible**, que trabaja con más de 50 líderes de opinión de todo el mundo para abogar por una banda ancha universal y asequible para todos. El emblemático informe anual de la Comisión sobre el estado de la banda ancha y los resultados de sus diversos grupos de trabajo que abordan la financiación, la educación, la salud y el género, entre otros, son una fuente de referencia principal basada en pruebas para las Naciones Unidas y los países miembros.
- Colaboró estrechamente con el proceso de **cooperación digital de la ONU**. Codirigió grupos de hoja de ruta de cooperación digital sobre conectividad y capacitación digital. Codirigió la serie de webinarios de alto nivel "Cooperación digital de la UIT y las Naciones Unidas durante la COVID".
Codirigió la coalición de **Acción por la Tecnología y la Innovación** del proceso **Generation Equality de las Naciones Unidas**.
- Lanzó el **Centro Internacional de Innovación Digital (CiidID)** para apoyar el desarrollo y el uso de la innovación dentro de la UIT y como servicio para los Estados miembros.
- Promovió las acciones de **respuesta frente a la COVID**, que consisten en eventos, medidas políticas y directrices, y asociaciones estratégicas para abordar los desafíos de la conectividad, incluyendo –
 - puso en marcha la Plataforma Mundial de Resiliencia de Redes (REG4COVID) para recopilar las medidas adoptadas con el fin de ayudar a las comunidades a permanecer conectadas;
 - lanzó Connect2Recover con los países donantes a fin de fortalecer una conectividad fiable;
 - presentó CYB4COVID, una plataforma de recursos para mejorar las medidas de ciberseguridad;
 - actualizó las directrices de protección de la infancia en línea;
 - modificó las directrices de telecomunicaciones de emergencia para abordar la preparación frente a epidemias,
 - contribuyó a la elaboración de la Agenda para la Acción de la Comisión de la Banda Ancha;
 - codirigió con el Banco Mundial, el WEF y la GSMA el plan de acción conjunta para el desarrollo digital.
 - convocó la mesa redonda de expertos económicos para tratar de los aspectos económicos de la COVID.



- Desarrolló nuevas **herramientas para apoyar a los Estados miembros**, la Guía de Soluciones de Conectividad del último kilómetro, el Plan de Aldeas Inteligentes (una prueba de concepto puesta en marcha en Níger) y las Directrices de Telecomunicaciones de Emergencia.
- Fortaleció nuestros **compromisos en materia de reglamentación y de políticas**, con el conjunto de herramientas y la Plataforma de Reglamentación Digital, UIT-Banco Mundial, y con la **recopilación y el análisis de datos**, mediante el lanzamiento de la serie Medición del Desarrollo Digital.
- Mejoró la oferta de **desarrollo de capacidades** para los miembros con el lanzamiento de la nueva plataforma de la Academia de la UIT en línea; negoció asociaciones de formación con los países miembros y otros institutos de formación. Entre las actividades más recientes cabe destacar los ciber simulacros virtuales, la formación en telecomunicaciones de emergencia y las simulaciones teóricas correspondientes.
- Concibió una **estrategia para la juventud** a escala de toda la UIT, por y para los jóvenes. Creó un grupo de trabajo intersectorial sobre la juventud. Lanzó la Junta de Generation Connect y concibió la Cumbre Mundial de la Juventud que tendrá lugar antes de la Conferencia Mundial de Desarrollo de las Telecomunicaciones (que se celebra cada cuatro años).
- Encabezó la secretaría de la Asociación **Iguales** con más de 100 asociados que se ocupan de la brecha digital de **género** en el acceso, las calificaciones y el liderazgo. Organizó el premio anual Equals in Tech. Dirigió el proyecto sobre tecnología como motor de las oportunidades económicas de las mujeres en los países menos adelantados

2008 — 2018

Jefa del Departamento de Planificación Estratégica y Relaciones con los Miembros

Encabezó el Departamento de Planificación Estratégica y Relaciones con los Miembros de la Secretaría General para el Secretario General, dirigiendo un equipo de seis gestores de división y 80 funcionarios, actuando como punta de lanza de numerosos cambios, a saber:

- Reforma de las **relaciones con los miembros** para lograr un enfoque "orientado al cliente", centrado en comprender y responder a los intereses y necesidades de los miembros; simplificación del sistema de membresía.
- Puesta en marcha de una amplia **colaboración en todo el sistema de las Naciones Unidas**, aportando la experiencia de la UIT a todas las actividades de las Naciones Unidas relacionadas con las TIC (incluidas las incontables dimensiones del desarrollo sostenible).
- Transformación de la **imagen y comunicaciones públicas de la UIT**, por medio de la consolidación de su imagen de marca, que ahora transmite en Internet y medios sociales y tradicionales el perfil de un organismo competente, experto y profesional.
- Incremento de la **eficacia, transparencia y gobernanza** de la UIT por medio de la mejora de varios procedimientos.
- Servicio en calidad de **secretaria de la Conferencia de Plenipotenciarios; secretaria del Consejo de la UIT** (que gobierna la UIT entre las Conferencias de Plenipotenciarios); Asesora principal del Secretario General de la UIT; Presidenta del Grupo de Trabajo sobre Cuestiones de Género; miembro y secretaria del Grupo de Coordinación de la Gestión; secretaria del Comité de Coordinación; miembro del Comité de Coordinación de la Secretaría General, del Grupo de Trabajo Intersectorial y del Grupo Especial de la CMSI y los ODS.
- Creación de la **Alianza Mundial para la igualdad de género (Equals)**, (<https://www.equalstintech.org>), una red mundial multipartita con base empírica que lleva las mujeres a la tecnología y la tecnología a las mujeres. Instituyó los **premios anuales Equals Tech que reconocen** logros extraordinarios y estrategias innovadoras que aprovechan las TIC para el empoderamiento de las mujeres.
- **Dirección y administración de todas las conferencias mundiales de la UIT**, para las que supervisó los preparativos (p. ej., presidió el Grupo de Trabajo Preparatorio para la Conferencia de Plenipotenciarios), administró todos los aportes a las conferencias y los productos de las mismas, y supervisó la aplicación de resoluciones, acuerdos y decisiones (p. ej., Conferencias de Plenipotenciarios, Foros Mundiales de Política de las Telecomunicaciones, Conferencia Mundial de Telecomunicaciones Internacionales y Consejo de la UIT).
- Establecimiento de la **oficina de la UIT ante las Naciones Unidas en Nueva York** y supervisión de la coordinación de los **asuntos de las Naciones Unidas**, situando a la UIT en el centro de los aspectos digitales del desarrollo sostenible. Actuó como **representante de la UIT ante el Comité de Alto Nivel de la ONU sobre Programas**, que informa a la Junta de los Jefes Ejecutivos del Sistema de las Naciones Unidas para la Coordinación.
- Lanzamiento y coordinación de la **Comisión de la Banda Ancha para el Desarrollo Sostenible** (www.broadbandcommission.org) bajo la dirección del Secretario General.
- Dirección de la primera **Cumbre Mundial de la Juventud de la UIT**, #BYND2015 (www.itu.int/en/bynd2015) a la que asistieron 700 participantes, más 3 000 otros a distancia. **Creación del Museo "Descubrir las TIC"**.
- **Elaboración de planes estratégicos y operacionales de la UIT** en el ámbito de las tendencias en las TIC y de la economía mundial de la información.
- **Representación de la UIT para colaborar con otros organismos** (p. ej., Grupo de Trabajo sobre Economía Digital del G20; Foro para la Gobernanza de Internet (FGI), miembro del Comité Directivo de la Internet para Todos del Foro Económico Mundial (WEF), y representante adjunta principal para la Iniciativa del Sistema de Economía y Sociedad Digital del WEF) como ponente principal, panelista y portavoz de la UIT.
- **Impulso de la colaboración interna** relacionada con, entre otros, el Foro anual de la CMSI, la igualdad de género, la protección de la infancia en línea (PieL) y la ciberseguridad.



2007 — 2008

Jefa de la División reguladora y entorno del mercado, Oficina de Desarrollo de las Telecomunicaciones de la UIT

Dirigió programas y asesoró al Director de la BDT y a gobiernos de países en desarrollo sobre la reforma reguladora, economía y finanzas. Entre las iniciativas se encuentran:

- Principal artífice y directora del **Simposio Mundial para Organismos Reguladores (GSR)** (<http://www.itu.int/en/ITU-D/Conferences/GSR/Pages/GSR.aspx>), el único evento mundial que reúne a la comunidad reguladora de las TIC.
- Inició, lanzó y dirigió la **encuesta regulatoria sobre TIC**, que es la referencia mundial en materia de datos reglamentarios y datos clave de mercado (www.itu.int/net4/itu-d/icteye).
- **Asesoró a la alta dirección** sobre cuestiones estratégicas y políticas de interés para la Oficina y la UIT en general.
- Gestionó el desarrollo e implementación de una **base de datos de TIC consolidada**.

2003 — 2007

Jefa de la Unidad de Reforma Reglamentaria, BDT

- Dirigió el **Programa de Reforma Reglamentaria** a través del que proporcionó herramientas y recursos prácticos para organismos reguladores; **capacitó a organismos reguladores**; definió los **objetivos anuales** y los requisitos de recursos presupuestarios; fue coautora del **informe anual sobre Tendencias en la reforma de las telecomunicaciones**; supervisó el **proyecto de armonización normativa y reglamentaria del ECOWAS/UEMOA**.

1997 — 2003

Funcionaria de reglamentación, BDT

- Organizó **talleres regionales y mundiales**; hizo presentaciones sobre temas regulatorios complejos; fue coautora de "**Effective Regulation Case Study: Brazil**", así como del informe anual sobre **Tendencias**.

1994 — 1997

Analista de políticas, BDT

Dirigió el **programa sobre política, estrategias y financiamiento**; planificó y aplicó actividades programáticas; contribuyó al análisis "**Trade in Services**" para África; revisó el "**Libro Azul de las Américas**", el "**African Green Paper**" y el "**Arab Book**".

1993 — 1994

Asignación temporal a la BDT

Elaboró el programa, revisó y coordinó las aportaciones para la primera **Conferencia Mundial de Desarrollo de las Telecomunicaciones (CMDT)**, que tuvo lugar en 1994.

1989 — 1993

DEPARTAMENTO DE COMERCIO DE LOS EE. UU, Administración Nacional de Telecomunicación e Información (NTIA), Washington, DC

Especialista en políticas de telecomunicaciones – Oficina de Asuntos Internacionales

- Recibió la **medalla del Departamento de Comercio** por elaborar una política para sistemas satelitales separados.
- Representó al Gobierno de los EE. UU. para el **desarrollo de telecomunicaciones** en la Comisión Interamericana de Telecomunicaciones de la UIT y la OEA, y representó al Departamento de Comercio en INTELSAT con relación a la **política de satélites**.
- Organizó la **primera Cumbre Latinoamericana de Telecomunicaciones (LATS)**.



FORMACIÓN, AFILIACIONES, IDIOMAS, PERSONAL

Posgrado

Estrategias para el liderazgo: Certificación de la escuela empresarial IMD (2012)
Programa de Liderazgo de las Naciones Unidas: Certificación en materia de ética y responsabilidad (2011)

Máster en Políticas de comunicación internacional (1991)
American University, Facultad de servicio internacional

Licenciatura

B.A. University of Delaware (1988)

Afiliaciones

- Campeona, World Economic Forum Edison Alliance (<https://www.weforum.org/the-edison-alliance/partners>)
- Miembro, World Economic Forum Global Future Council on Virtual Reality and Augmented Reality (<https://fr.weforum.org/communities/gfc-on-virtual-reality-and-augmented-reality>)
- Afiliada, Harvard University Berkman Center for Internet and Society (<https://cyber.harvard.edu/people>)
- Campeona, Generation Unlimited (<https://www.generationunlimited.org/who-we-are>)
- Miembro de la Junta Asesora Internacional, Geneva-Tsinghua Initiative (<https://gt-initiative.org/people/advisory-board/>)
- Miembro de la Junta Asesora, SDG Lab (<https://www.sdglab.ch/en/what-we-do/2020/5/21/launch-of-the-sdg-lab-advisory-group>)
- Miembro, Alumni Expert Council, Internet Governance Lab, American University (<https://internetgovernancelab.org/news/2020/10/2/internet-governance-lab-announces-inaugural-alumni-expert-council>)
- Miembro, Geneva Innovation Movement
- Radioaficionada. Miembro de la American Radio Relay League
- Excopresidenta de la Red de Planificación Estratégica de las Naciones Unidas (2017-2018);
- Presidenta de Swiss Network for International Studies (SNIS) Academic Council (AC) (2015-2019);
- Miembro de la Junta de Gobernadores, Escuela Superior del Personal del sistema de las Naciones Unidas (2018-2019)

Idiomas

Dominio del inglés, español y francés

Familia

Casada y madre de cuatro hijos