|  |  |
| --- | --- |
| **المجلس 2022 الاجتماع الختامي، بوخارست، 24 سبتمبر 2022** |  |
|  |  |
|  |  |
| **بند جدول الأعمال: ADM 28** | **الوثيقة C22/103-A** |
| **5 سبتمبر 2022** |
| **الأصل: بالإنكليزية** |
| مساهمة من جمهورية الهند | |
| ميزانية سليمة ومتوازنة للاتحاد | |
|  | |

|  |
| --- |
| **ملخص**  تعرض الوثيقة C22/63 مشروع الخطة المالية للاتحاد للفترة 2027-2024. وتقدم الوثيقة أيضاً تحليلاً أولياً للاختلافات مقارنةً بالخطة المالية للفترة 2020-2023 وميزانيتي الفترتين 2020-2021 و2022‑2023. ويُتوقع أن تكون الميزانية متوازنة وأن تبلغ 639,85 مليون فرنك سويسري. وينص قرار المجلس 1405 أيضاً على ميزانية فترة السنتين للاتحاد للفترة 2022-2023.  والغرض من مشروع الخطة المالية للفترة 2027-2024 هو تقديم أداة لمؤتمر المندوبين المفوضين لعام 2022 (PP-22) لوضع أساس لميزانية الاتحاد وتحديد الحدود المالية ذات الصلة حتى موعد مؤتمر المندوبين المفوضين التالي بعد النظر في جميع الجوانب ذات الصلة من أعمال الاتحاد في الفترة المعنية (المادة 8، الرقم 51 من الدستور).  والهدف من هذا الاتجاه هو وضع إطار لميزانية سليمة يمكنها أن تمول بسلاسة الأنشطة المختلفة للاتحاد باستعمال الإيرادات المحقَقة والمساهمات من الأعضاء. ويكمن شريان حياة الاتحاد في إدارة الميزانية المحدودة لزيادة الكفاءة والإنتاجية في أنشطة الاتحاد. وفي هذا الاتجاه، اتُخذ بالفعل قرار للربط بين التخطيط الاستراتيجي والمالي والتشغيلي في الاتحاد. وفي هذا الصدد، تدعو الحاجة أيضاً إلى التعاون بعمق مع الخبراء التقنيين والماليين في مجال الاتصالات/تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وخاصة من الدول الأعضاء.  واستناداً إلى تحليل ميزانية الاتحاد للفترة 2022-2023 ومشروع الخطة المالية للفترة 2024-2027، أعربت الهند عن تقديرها للاتحاد وكذلك عن بعض الملاحظات والمقترحات للمساعدة في إعداد ميزانية سليمة.  **الإجراء المطلوب**  يرجى من المجلس أن ينظر في الملاحظات والمقترحات المقدمة من الهند لتمكين إعداد ميزانية سليمة ومتوازنة من أجل تنفيذ أنشطة الاتحاد بكفاءة.  \_\_\_\_\_\_\_\_\_  **المراجع**  [*قرار المجلس 1405 - (ميزانية الاتحاد الدولي للاتصالات لفترة السنتين 2023‑2022)*](https://www.itu.int/md/S21-CL-C-0097/en)[*والمقرر 5 (المراجَع في بوسان، 2014)*](http://www.itu.int/pub/S-CONF-ACTF-2014) *و*[*المقرر 5 (المراجَع في دبي، 2018)*](https://www.itu.int/en/council/Documents/basic-texts/DEC-005-A.pdf) *والحكم 51 والمادة 8 من الدستور* |

# ميزانية سليمة ومتوازنة للاتحاد

مقدمة

تعرب الإدارة الهندية عن تقديرها للجهود المتواصلة التي يبذلها الاتحاد من أجل وضع ميزانية متوازنة لإدارة أنشطة الاتحاد وتنفيذ مختلف تدابير الكفاءة. وقد طرحت جائحة فيروس كورونا المستجد (كوفيد-19) تحديات مختلفة وأجبرت جميع المنظمات على التكيف مع الجائحة ومواءمة أنشطتها مع الجائحة.

وقد عرضت الوثيقة C22/63 مشروع الخطة المالية للاتحاد للفترة 2024-2027. وقدمت أيضاً تحليلاً أولياً للاختلافات مقارنةً بالخطة المالية للفترة 2020-2023 وميزانيتي الفترتين 2020-2021 و2022-2023. ويُتوقع أن تكون الميزانية متوازنة (الإيرادات = النفقات) وأن تبلغ 639,85 مليون فرنك سويسري.

والغرض من مشروع الخطة المالية للفترة 2024-2027 هو تقديم أداة لمؤتمر المندوبين المفوضين لعام 2022 (PP-22) لوضع أساس لميزانية الاتحاد وتحديد الحدود المالية ذات الصلة حتى موعد مؤتمر المندوبين المفوضين التالي بعد النظر في جميع الجوانب ذات الصلة من أعمال الاتحاد في الفترة المعنية (المادة 8، الرقم 51 من الدستور).

والهدف الأساسي لمشروع الخطة المالية هو إتاحة الفرصة للدول الأعضاء للإلمام عند اختتام مؤتمر المندوبين المفوضين بالإطار الخاص بالتزاماتها المالية تجاه الاتحاد للفترة 2024-2027 استناداً إلى مبلغ وحدة المساهمة المتفق عليه.

واقترح

وفي سياق إعداد الخطة المالية 2024-2027، قررت لجنة التنسيق تنظيم "مقهى عالمي" تابع للأمانة، بالاشتراك مع ممثلين عن المكاتب الثلاثة والأمانة العامة لجمع أفكار بشأن تحقيق الإيرادات وخفض النفقات وموازنة مشروع الخطة المالية. وتلخص الوثيقة 13/C22/INF عملية ونتائج هذا الحدث الذي قدم مقترحات قيّمة.

وأظهر تقرير التشغيل المالي للسنة المالية 2020 كما ورد في الوثيقة C22/42 عجزاً. وترى الهند وجوب النظر بجدية إلى العجز في الموارد المالية، ووجوب اتخاذ الخطوات ذات الصلة لإبقاء الاتحاد في وضع سليم مالياً.

المقترَح والأفق المستقبلي المحتَمل

والهدف من هذا الاتجاه هو وضع إطار لميزانية سليمة يمكنها أن تمول بسلاسة الأنشطة المختلفة للاتحاد باستعمال الإيرادات المحقَقة والمساهمات من الأعضاء. ويكمن شريان حياة الاتحاد في إدارة الميزانية المحدودة لزيادة الكفاءة والإنتاجية في أنشطة الاتحاد. وفي هذا الاتجاه، اتُخذ بالفعل قرار للربط بين التخطيط الاستراتيجي والمالي والتشغيلي في الاتحاد. وفي هذا الصدد، تدعو الحاجة أيضاً إلى التعاون بعمق مع الخبراء التقنيين والماليين في مجال الاتصالات/تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وخاصة من الدول الأعضاء.

واستناداً إلى تحليل ميزانية الاتحاد للفترة 2022-2023 ومشروع الخطة المالية للفترة 2024-2027، لاحظت الهند واقترحت ما يلي:

1 كما سبقت الإشارة، ينبغي ربط مشروع الخطة المالية بالأولويات والأهداف المحورية المحددة فيها، وتنبغي كذلك مزامنة الأنشطة بين القطاعات الثلاثة لتجنب الازدواجية في العمل.

2 ويمكن بالتشاور مع الدول الأعضاء استعراض وحدة المساهمة. إذ لم تشهد قيمة وحدة المساهمة، البالغة 318 000 فرنك سويسري، أي تغيير منذ عام 2006، وهو ما يقابل نمواً اسمياً صفرياً.

3 الجهود المبذولة لزيادة الإيرادات المتأتية من استرداد التكاليف. ووفق القرارات الحالية، ينبغي عدم إجراء تخفيضات في النفقات تؤثر على إيرادات استرداد التكاليف.

4 زيادة دور المكاتب الإقليمية من خلال تفويض السلطات المالية وكذلك الإدارية الملائمة. وسيساعد ذلك على زيادة اللامركزية والديمقراطية في وظائف الاتحاد.

5 بناء القدرات داخلياً لموظفي الاتحاد وكذلك لمندوبي الدول الأعضاء للحد من الاعتماد على الخبراء/المستشارين. ويمكن أن تُسنَد إلى المندوبين الخبراء في ميدان معيَّن/حسب طلب الاتحاد، المهمة التي يضطلع بها الاستشاريون.

6 قد يتعين استكشاف المزيد من نماذج الإيرادات وخصوصاً بالأسلوب الرقمي. وتمكن أيضاً دراسة أفضل الممارسات المعتمدة لدى وكالات الأمم المتحدة الأخرى والمنظمات المتعددة الأطراف.

7 استكشاف المساهمات العينية من الدول الأعضاء من حيث التنوع والجودة والكمية. ويمكن تقديم قائمة بالمساهمات العينية المطلوبة من الاتحاد إلى الدول الأعضاء لمواءمة مساهماتها العينية وفقاً لذلك.

8 تركيز محدد على إدارة الروابط بين التخطيط الاستراتيجي والمالي والتشغيلي في الاتحاد واقتراح الأفق المستقبلي. وفي هذا الصدد، يمكن للاتحاد أن ينخرط في العمق مع الخبراء التقنيين والماليين (خبرات مالية مزودة بخلفية تقنية) في مجال الاتصالات/تكنولوجيا المعلومات والاتصالات هذا، لا سيما من الدول الأعضاء.

9 على غرار المقهى العالمي الذي نُظم مع ممثلي المكاتب الثلاثة والأمانة العامة، يمكن التخطيط لحدث مماثل مع الأعضاء لتقديم نقاط عملية بشأن تحقيق الإيرادات وخفض النفقات وتحقيق التوازن في مشروع الخطة المالية.

وسيسر الهند أن تساعد وتقدم خبراتها في هذا المجال. يرجى من المجلس أن ينظر في الملاحظات والمقترحات المقدمة من الهند لتمكين إعداد ميزانية سليمة ومتوازنة من أجل تنفيذ أنشطة الاتحاد بكفاءة.

ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ