|  |  |
| --- | --- |
| **理事会2022年会议2022年3月21-31日****，日内瓦** |  |
|  |  |
|  |  |
| **议项：ADM 17** | **文件 C22/48-C** |
| **2021年12月22日** |
| **原文：英文** |

|  |
| --- |
| 成员国顾问组主席（MSAG）的文稿 |
| 国际电联总部办公场所项目成员国顾问组工作的总结报告 |

|  |
| --- |
| 概要本文件提供自上一次向理事会报告以来国际电联总部办公场所项目成员国顾问组（MSAG）工作的总结报告。需采取的行动请理事会将本报告**记录在案**并酌情**提供进一步指导**。\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_参考文件[理事会第588号决定](https://www.itu.int/md/S16-CL-C-0124/en)；[理事会第619](https://www.itu.int/md/S19-CLADD-C-0005/en)号决定；[第212号决议（2018年，迪拜）](https://www.itu.int/en/council/Documents/basic-texts/RES-212-C.pdf)；[C19/48号文件](https://www.itu.int/md/S19-CL-C-0048/en)；[C20/48号文件](https://www.itu.int/md/S20-CL-C-0048/en)；[C21/48号文件](https://www.itu.int/md/S21-CL-C-0048/en) |

# 1 近期MSAG会议总结

自从通过[C21/48号文件](https://www.itu.int/md/S21-CL-C-0048/en)向2021年6月举行的理事磋商会虚拟会议报告以来，国际电联总部办公场所项目成员国顾问组（MSAG）分别于2021年9月14日和2021年12月15日举行了两次虚拟会议，主席由Greg Ratta先生（美国）担任。这两次会议的完整报告可通过以下链接获取：<https://www.itu.int/en/hq-building/Pages/default.aspx>（需TIES密码）。以下总结这两次会议的概要情况。

1.1 MSAG**第15次会议**（2021年9月14日）审议了该项目的口头进度报告，审查了6月、7月和8月修订的29个风险管控项目。

在此提醒读者，风险管控登记簿（risk register）是项目管理中确定和管理风险的最佳做法工具。风险管控登记簿记录对以下问题的答案：“如果出现<x>会发生何种事情，这会带来多大代价？”。会议期间审议的内容侧重于职员与即将到来的工作环境相关的参与，确保为国际电联研究组和工作组安排足够的会议设施，并了解修改风险管控登记簿的动机。

1.2 MSAG**第16次会议**（2021年12月15日）审议了该项目的口头进展报告，审查了截至9月、10月和11月修订的10个风险管控登记簿项目。该次会议审议的内容侧重于风险管控基金的融资和国际电联面临的其他财务问题。MSAG还听取了有关国际电联研究组和工作组会议筹备情况以及赞助和捐赠情况的报告。

国际电联财务资源管理部主任Alassane Ba先生报告说，自2015年1月以来，瑞士国家银行一直在实施负利率。这一政策已成为瑞士以及跨境各商业银行所有超过特定金额的瑞士法郎存款的规则。如果不努力限制银行中的余额，将会继续为国际电联产生不小的费用。

Ba先生还报告指出，2021年预计不会有任何结余，因此不会有资金转移到风险管控基金（RRF）。理事们可能还记得，MSAG多年来一直在评论RRF的资金不足问题。风险管控登记簿是总体风险管理战略的一部分，用于确定未来项目执行的潜在影响，并为有效分配应急资金提出建议。应急资金约占CFC预算1至9的8%（1,260万瑞郎），将必须用于服务未提供和/或因拆除和施工期间的危险和意外工作导致的意外支出情况。RRF的设立是促成理事会2018年会议达成共识以继续建设该项目的关键因素，因为它反映了成员国希望对该项目成本的财务风险进行硬性限制。

讨论指出，用于管理风险的一种方法是采用保险单来转移风险，类似于通过健康保险将与医疗保健相关的财务风险从个人转移到保险公司。在大型建设项目中，业主（国际电联）和承包商通常通过保险转移风险以管理成本。虽然这种方法可能不常见于位于日内瓦的联合国建设项目，但这些项目的负责方也会在建设设计之前预留资金并规划设计此类资金。MSAG成员认为，建议国际电联收集更多信息并考虑使用保险作为转移风险的手段，以替代RRF。这种方法可以实现管理风险的目标并减小所需银行账户的规模。

秘书处和MSAG承认RRF是项目计划中所包含内容的补充应急方案。正是出于这个原因，至少一些MSAG参与者认为保险单的保费可能相当低。

# 2 需提请理事会注意的事项

MSAG要求理事会与秘书处一起采取必要的行动，以收集更多有关可能成本的信息，并考虑使用保险作为转移风险的手段来替代RRF，并向理事会做出报告。

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_