|  |  |
| --- | --- |
| **المجلس 2022 جنيف، 31-21 مارس 2022** |  |
|  |  |
|  |  |
| **بند جدول الأعمال: ADM 17** | **الوثيقة C22/48-A** |
| **22 ديسمبر 2021** |
| **الأصل: بالإنكليزية** |
| مساهمة مقدمة من رئيس الفريق الاستشاري للدول الأعضاء المعني بمشروع مبنى مقر الاتحاد | |
| تقرير موجز عن أعمال الفريق الاستشاري للدول الأعضاء  المعني بمشروع مبنى مقر الاتحاد | |

|  |
| --- |
| ملخص  تقدم هذه الوثيقة تقريراً موجزاً عن أعمال الفريق الاستشاري للدول الأعضاء المعني بمشروع مبنى مقر الاتحاد (MSAG) منذ تقديم التقرير الأخير إلى المجلس.  الإجراء المطلوب  يُدعى المجلس إلى **الإحاطة علماً** بهذا التقرير **وتقديم أي توجيهات أخرى** حسب الاقتضاء.  ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ  المراجع  [*مقرر المجلس 588*](https://www.itu.int/md/S16-CL-C-0124/en)*،* [*مقرر المجلس 619*](https://www.itu.int/md/S19-CLADD-C-0005/en)*،* [*القرار 212 (دبي، 2018)*](https://www.itu.int/en/council/Documents/basic-texts/RES-212-A.pdf)*،* ***الوثيقة*** [*C19/48*](https://www.itu.int/md/S19-CL-C-0048/en)*،* [**الوثيقة** *C20/48*](https://www.itu.int/md/S20-CL-C-0048/en)، [*الوثيقة C21/48*](https://www.itu.int/md/S21-CL-C-0048/en) |

# 1 ملخص الاجتماعات الأخيرة للفريق الاستشاري للدول الأعضاء

اجتمع الفريق الاستشاري للدول الأعضاء المعني بمشروع مبنى مقر الاتحاد (MSAG) مرتين، منذ تقديم تقريره إلى المشاورة الافتراضية لأعضاء المجلس التي عُقدت في يونيو 2021 في الوثيقة [C21/48](https://www.itu.int/md/S21-CL-C-0048/en). وعُقد هذان الاجتماعان الافتراضيان في 14 سبتمبر 2021 و15 ديسمبر 2021، برئاسة السيد غريغ راتا (الولايات المتحدة الأمريكية). ويمكن الاطلاع على التقريرين الكاملين لهذين الاجتماعين عبر الرابط التالي: <https://www.itu.int/en/hq-building/Pages/default.aspx> (محمي بحقوق النفاذ إلى خدمة تبادل معلومات الاتصالات (TIES)). ويرد أدناه ملخص لهذين الاجتماعين.

1.1 نظر **الاجتماع الخامس عشر** (14 سبتمبر 2021) للفريق الاستشاري في تقرير مرحلي شفاهي عن المشروع، وفحص البنود التسعة والعشرين لسجل المخاطر التي جرى تنقيحها خلال يونيو ويوليو وأغسطس.

وللتذكير، يُعد سجل المخاطر أداة تمثل ممارسة من أفضل الممارسات في مجال إدارة المشاريع لتحديد المخاطر وإدارتها. ويجيب سجل المخاطر على السؤال التالي: "ماذا سيحدث إذا حدث <س>، وكم سيكلف ذلك؟". وركزت البنود التي نُظر فيها خلال هذا الاجتماع على مشاركة الموظفين فيما يتعلق ببيئة العمل القادمة، وضمان ترتيبات مناسبة لاجتماعات لجان الدراسات وأفرقة العمل التابعة للاتحاد، وفهم الدافع لإجراء تعديلات على بنود سجل المخاطر المتغيرة.

2.1 ونظر **الاجتماع السادس عشر** (15 ديسمبر 2021) للفريق الاستشاري في تقرير مرحلي شفاهي عن المشروع، وفحص البنود العشرة لسجل المخاطر التي جرى تنقيحها خلال سبتمبر وأكتوبر ونوفمبر. وركزت البنود التي نُظر فيها خلال هذا الاجتماع على تمويل صندوق سجل المخاطر والتحديات المالية الأخرى التي يواجهها الاتحاد. واستمع الفريق إلى تقارير عن الأعمال التحضيرية لعقد اجتماعات لجان الدراسات وأفرقة العمل التابعة للاتحاد، فضلاً عن حالة الرعاية والتبرعات.

وأفاد السيد آلاسان با، رئيس دائرة إدارة الموارد المالية في الاتحاد، بأن المصرف الوطني السويسري يطبق، منذ يناير 2015، سعر فائدة سلبي. وأصبحت هذه السياسة هي القاعدة لجميع المصارف التجارية في سويسرا وعبر الحدود فيما يتصل بالفرنك السويسري، وذلك بالنسبة إلى جميع الودائع التي تتجاوز مبلغاً معيناً. وإذا لم تُبذل جهود للحد من الأرصدة الموجودة في المصرف، فسيستمر الاتحاد في تكبد رسوم لا يستهان بها.

وأفاد السيد با أيضاً بأنه لا توجد وفورات متوقعة في عام 2021، ولذلك لن يتم نقل أي أموال إلى صندوق سجل المخاطر. وقد يتذكر أعضاء المجلس أن الفريق الاستشاري للدول الأعضاء المعني بمشروع مبنى مقر الاتحاد (MSAG) كان يشير إلى التمويل غير الكافي لـصندوق سجل المخاطر لعدة سنوات. ويعد سجل المخاطر جزءاً من استراتيجيةٍ عامة لإدارة المخاطر من أجل تحديد الآثار المحتملة لتنفيذ البرامج في المستقبل، وإعداد توصيات بشأن التخصيص الفعّال لتمويل بند الطوارئ. وتمثل مخصصات الطوارئ نسبة %8 تقريباً (12,6 مليون فرنك سويسري) من ميزانية البنود من 1 إلى 9 من بنود شفرة نفقات البناء (CFC) ويجب استخدامها في حال عدم تقديم أي خدمات و/أو ظهور نفقات غير متوقعة من جراء مخاطر أو أعمال غير متوقعة خلال فترتي الهدم والبناء. وكان إنشاء صندوق سجل المخاطر عنصراً حاسماً مكّن من تحقيق إجماع في دورة المجلس لعام 2018 من أجل المضي قدماً في مشروع البناء لأنه يعبر عن رغبة الدول الأعضاء في وضع حد صارم للمخاطر المالية التي قد تتعرض لها، والمتعلقة بتكاليف هذا المشروع.

ولوحظ خلال المناقشة أن إحدى التقنيات المستخدمة لإدارة المخاطر تتمثل في استخدام بوليصة تأمين لتحويل المخاطر، على غرار ما يتم تحقيقه من خلال التأمين الصحي حيث تُحول المخاطر المالية المرتبطة بالرعاية الصحية من الفرد إلى شركة التأمين. ومن المعتاد في مشاريع البناء الكبيرة أن تُحوّل المخاطر، بالنسبة إلى المالك (الاتحاد) والمقاول، بغرض إدارة التكاليف عن طريق التأمين. وفي حين أن هذا النهج قد لا يكون مألوفاً في مشاريع البناء التابعة لوكالات الأمم المتحدة التي تتخذ من جنيف مقراً لها، فإن الجهات المسؤولة عن هذه المشاريع تخصص أيضاً، بشكل مسبق، أموالًا قبل تصميم البناء وتكون مخصصة لهذا التمويل. ويرى أعضاء الفريق الاستشاري أن من المستحسن أن يجمع الاتحاد مزيداً من المعلومات، وينظر في استخدام التأمين كوسيلة لتحويل المخاطر كبديل لصندوق سجل المخاطر. ويمكن لمثل هذا النهج أن يحقق الهدف المتمثل في إدارة المخاطر وتقليل حجم الحسابات المصرفية المطلوبة.

وهناك إقرار داخل الأمانة والفريق الاستشاري بأن صندوق سجل المخاطر هو بند طوارئ تكميلي لما تم تضمينه في خطة المشروع. ولهذا السبب يرى بعض المشاركين في الفريق أن القسط المتعلق ببوليصة التأمين يمكن أن يكون صغيراً بشكل معقول.

# 2 بنود لينظر فيها المجلس

يلتمس الفريق الاستشاري للدول الأعضاء المعني بمشروع مبنى مقر الاتحاد (MSAG) من المجلس أن يشرع برفقة الأمانة في اتخاذ الإجراءات اللازمة لجمع مزيد من المعلومات عن التكاليف المحتملة، والنظر في استخدام التأمين كوسيلة لتحويل المخاطر كبديل لصندوق سجل المخاطر، وأن تُقدَّم التقارير إلى المجلس.

ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ