|  |  |
| --- | --- |
| **ال‍مجلس 2022 جنيف، 31-21 مارس 2022** |  |
|  |  |
|  |  |
| **بند جدول الأعمال: ADM 1** | **الوثيقة C22/9-A** |
| **18 فبراير 2022** |
| **الأصل: بالإنكليزية** |
| تقرير من الأمين العام | |
| الاستعراض السنوي للإيرادات والنفقات  تدابير الكفاءة | |

|  |
| --- |
| **ملخص**  تعرض هذه الوثيقة العناصر الرئيسية لتنفيذ ميزانية 2022 عملاً بأحكام الرقم 73 من اتفاقية الاتحاد، التي تنص على أن يجري المجلس استعراضاً سنوياً للإيرادات والنفقات.  وطبقاً للفقرات 1 و2 و3 من *"يكلف الأمين العام ومديري المكاتب"* من المقرر 5 (المراجَع في بوسان، 2014 وفي دبي، 2018)، تقدم هذه الوثيقة معلومات محدّثة عن تنفيذ تدابير الكفاءة على النحو المبين في الملحق 2 بالمقرر 5 (المراجَع في بوسان، 2014 وفي دبي، 2018).  **الإجراء المطلوب**  يُدعى المجلس إلى **إقرار** هذه الوثيقة.  \_\_\_\_\_\_\_\_\_  **المراجع**  [*القرار 1405 للمجلس – (ميزانية الاتحاد الدولي للاتصالات لفترة السنتين 2023-2022)*](https://www.itu.int/md/S21-CL-C-0097/en)  [*المقرر 5 (المراجَع في بوسان، 2014)*](http://www.itu.int/pub/S-CONF-ACTF-2014)[و*المقرر 5 (المراجَع في دبي، 2018)*](https://www.itu.int/en/council/Documents/basic-texts/DEC-005-A.pdf) |

# 1 مقدمة

1.1 إن الغرض من هذه الوثيقة تقديم تقرير عن حالة تنفيذ ميزانية الاتحاد في السنة الأولى من فترة الميزانية 2023‑2022 فيما يتعلق بالإيرادات والنفقات.

# 2 ميزانية الاتحاد للفترة 2023-2022 (القرار 1405)

1.2 اعتمد المجلس في دورته لعام 2021، من خلال دورته الافتراضية (والمشاورات اللاحقة) بموجب القرار 1405، ميزانية الاتحاد للفترة 2023-2022. وتبلغ ميزانية فترة السنتين المحدثة 326 795 000 فرنك سويسري، بالتوزيع التالي: 163 601 000 فرنك سويسري لعام 2022 و163 194 000 فرنك سويسري لعام 2023. وتقوم الميزانية على أساس وحدة مساهمة سنوية للدول الأعضاء قيمتها 318 000 فرنك سويسري، أي ما يعادل نمواً اسمياً صفرياً بالمقارنة منذ عام 2006. وتُنفَّذ ميزانية الاتحاد طبقاً للمادة 10 من اللوائح المالية والقواعد المالية.

2.2 وزِيدت ميزانية عام 2022 بمبلغ 1 640 000 فرنك سويسري نتيجةً لإرجاء موعد عقد المؤتمر العالمي لتنمية الاتصالات (WTDC) فضلاً عن الاجتماع الأقاليمي للتحضير للمؤتمر العالمي لتنمية الاتصالات من عام 2021 إلى عام 2022. وتبلغ ميزانية عام 2022 المحدَّثة 163 601 000 فرنك سويسري.

3.2 ويعرض الجدولان 1 و2 التاليان حالة ميزانية عام 2022 ببيان النفقات والإيرادات في 31 يناير 2022، ويقدمان الإيرادات والنفقات المتوقعة حتى 31 ديسمبر 2022. وتشير التوقعات الأولية لعام 2022 إلى نتيجة متوازنة.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| الجدول 1 – البيان المالي في 31 يناير 2022 | | | | | | |
| ***النفقات بحسب القطاع*** | *بآلاف الفرنكات السويسرية* | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | ***a*** | ***b*** | ***c*** | ***d*** | ***e=b+c+d*** | ***f=a-e*** |
|  | **الميزانية المحدّثة 2022** | **الالتزامات  22-01-31** | **المبالغ الفعلية  22-01-31** | **النفقات المتوقعة حتى نهاية 2022** | **المجموع 2022** | **الفرق 2022** |
|  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 1 - الأمانة العامة | 91 980 | 51 792 | 6 885 | 30 294 | 88 971 | 3 009 |
| 2 - قطاع الاتصالات الراديوية | 28 883 | 22 682 | 2 370 | 3 504 | 28 556 | 327 |
| 3 - قطاع تقييس الاتصالات | 13 894 | 9 604 | 1 075 | 3 215 | 13 894 | 0 |
| 4 - قطاع تنمية الاتصالات | 28 424 | 18 822 | 2 076 | 7 217 | 28 115 | 309 |
| 5 – إدارة أزمة فيروس كورونا (COVID-19) | 420 | 325 | 22 | 23 | 370 | 50 |
| **مجموع النفقات** | **163 601** | **103 225** | **12 428** | **44 253** | **159 906** | **3 695** |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| الجدول 2 – البيان المالي في 31 يناير 2022 | | | |
| ***الإيرادات بحسب المصدر*** | *بآلاف الفرنكات السويسرية* | | |
|  |  | | |
|  | ***a*** | ***b*** | ***c=b-a*** |
|  | **الميزانية المحدَّثة 2022** | **الإيرادات المتوقعة حتى نهاية 2022** | **الفرق  2022** |
|  |
|  |  |  |  |
| أ المساهمات المقرَّرة | 125 710 | 125 792 | 82 |
| ب استرداد التكاليف | 33 500 | 29 752 | 3 748– |
| ج إيرادات الفوائد | 300 | 200 | 100– |
| د إيرادات أخرى | 200 | 300 | 100 |
| هـ السحب/الدفع من/الإيداع في حساب الاحتياطي\* | 3 109 | 3 109 | 0 |
| و مدفوعات إلى صندوق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات | 500– | 500– | 0 |
| ز مدفوعات إلى صندوق المباني | 750– | 750– | 0 |
| ح وفورات من تنفيذ الميزانية | 2 032 | 2 032 | 0 |
|  |  |  |  |
| **المجموع** | **163 601** | **159 935** | **3 666–** |
| *\*) نتيجةً لإرجاء موعد عقد المؤتمر العالمي لتنمية الاتصالات (WTDC) من عام 2020 إلى عام 2022 والجمعية العالمية لتقييس الاتصالات (WTSA) من عام 2021 إلى عام 2022.* | | | |

# 3 الإيرادات

1.3 تتألف إيرادات الاتحاد من المساهمات المقررة واسترداد التكاليف وإيرادات الفوائد/إيرادات أخرى والوفورات من تنفيذ الميزانية. ويُقدَّر النقص المتوقع في إيرادات عام 2022 بنحو 3,7– مليون فرنك سويسري.

2.3 وتمثل الإيرادات المتأتية من المساهمات المقررة نسبة 77 في المائة من مجموع الإيرادات المخططة لعام 2022. وتشمل هذه الإيرادات المساهمات المقدمة من الدول الأعضاء وأعضاء القطاعات والمنتسبين والمؤسسات الأكاديمية. ويبيّن الجدول 3 أدناه توزيع المساهمات المقررة.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| الجدول 3 - المساهمات المقررة في 31 يناير 2022 | | | |
|  | *بآلاف الفرنكات السويسرية* | | |
|  |  |  |  |
|  | ***a*** | ***b*** | ***c=b-a*** |
|  | **ميزانية 2022** | **المساهمات المقررة المتوقعة  حتى نهاية 2022** | **الفرق  2022** |
|  |
|  |  |  |  |
| 1 الدول الأعضاء | 109 293 | 109 293 | 0 |
| 2 أعضاء القطاعات | 13 823 | 13 947 | 124 |
| 3 المنتسبون | 2 196 | 2 146 | 50– |
| 4 الهيئات الأكاديمية | 398 | 406 | 8 |
|  |  |  |  |
| **المجموع** | **125 710** | **125 792** | **82** |

3.3 وتُحدَّد قيمة وحدة المساهمة السنوية في الفترة 2023-2022 بمبلغ 318 000 فرنك سويسري. وحتى 31 يناير 2022، يعادل مجموع الإيرادات المفوترة المتأتية من الدول الأعضاء مستواه المرصود في الميزانية.

4.3 وفي عام 2022، تُحدَّد قيمة وحدة المساهمة السنوية لأعضاء القطاعات بمبلغ 63 600 فرنك سويسري وللمنتسبين بمبلغ 10 600 فرنك سويسري. وفي 31 يناير 2022، كان مجموع الإيرادات المفوترة المتأتية من أعضاء القطاعات أعلى من الإيرادات المرصودة في الميزانية بمبلغ 124 000 فرنك سويسري. أما الإيرادات المفوترة المتأتية من المنتسبين فقد سجلت انخفاضاً عن الإيرادات المرصودة في الميزانية بمبلغ 50 000 فرنك سويسري، وسجلت الإيرادات المفوترة المتأتية من الهيئات الأكاديمية زيادة عن الإيرادات المرصودة في الميزانية بمبلغ 8 000 فرنك سويسري.

5.3 وتمثل الإيرادات المتأتية من استرداد التكاليف نسبة 20,5 في المائة من مجموع الإيرادات المرصودة في الميزانية، ويرد توزيع هذه الإيرادات في الجدول 4 أدناه. ومن المرجح أن تكون الإيرادات المتأتية من استرداد التكاليف أقل من المبلغ المرصود في ميزانية عام 2022، أي 3,7– مليون فرنك سويسري.

6.3 وسيُسحب مبلغ 3 109 000 فرنك سويسري من حساب الاحتياطي إثر إرجاء موعد عقد الجمعية العالمية لتقييس الاتصالات من عام 2020 إلى عام 2022 والمؤتمر العالمي لتنمية الاتصالات من عام 2021 إلى عام 2022. وقد أُودِع المبلغ ذاته في حساب الاحتياطي في نهاية عام 2020 بالنسبة للجمعية العالمية لتقييس الاتصالات وفي نهاية عام 2021 بالنسبة للمؤتمر العالمي لتنمية الاتصالات، وبالتالي لن يترتب على سحب المبلغ أي آثار مالية على حساب الاحتياطي.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| الجدول 4 - إيرادات استرداد التكاليف في 31 يناير 2022 | | | |
|  | *بآلاف الفرنكات السويسرية* | | |
|  |  |  |  |
|  | ***a*** | ***b*** | ***c=b-a*** |
|  | **ميزانية 2022** | **إيرادات استرداد التكاليف المتوقعة  حتى نهاية 2022** | **الفرق  2022** |
|  |
|  |  |  |  |
| 1 دعم المشاريع | 1 000 | 352 | 648– |
| 2 بيع المنشورات | 15 500 | 15 100 | 400– |
| 3 الأرقام العالمية للنداء الدولي المجاني (UIFN) | 500 | 300 | 200– |
| 4 تليكوم | 1 500 | 0 | 1 500– |
| 5 معالجة بطاقات التبليغ عن الشبكات الساتلية | 15 000 | 14 000 | 1 000– |
|  |  |  |  |
| **المجموع** | **33 500** | **29 752** | **3 748–** |

7.3 وتشير التقديرات الخاصة بمجموع الإيرادات الأخرى والإيرادات من الفوائد إلى أنها ستكون عند مستوياتها المتراكمة في ميزانية عام 2022.

# 4 النفقات

1.4 فيما يتعلق بالنفقات، يتواصل تطبيق تدابير الكفاءة وبذل الجهود في سبيل الامتثال لأحكام القرار 1405. ويتجلى الهدف المرجو في إبقاء النفقات في حدود الميزانية بنهاية عام 2022. وسيسفر تنفيذ تدابير الكفاءة، فضلاً عن آثار جائحة فيروس كورونا (COVID-19) عن وجود مخصصات غير مُنفقة في عام 2022 تقدَّر بنحو 3,7 مليون فرنك سويسري.

# 5 تدابير الكفاءة

1.5 أُبلغ المجلس بالتدابير المقرر تنفيذها في فترات السنتين 2015‑2014 و2017‑2016 و2019-2018 في وثائق المجلس C15/45 وC16/45 وC17/45 وC18/45 وC19/45 وC20/9. وقد أسفرت هذه التدابير عن تحقيق وفورات تبلغ 57,6 مليون فرنك سويسري في الفترة 2019‑2014.

2.5 ويبين الجدول A الوفورات المحقَّقة في الفترة 2019-2014 في إطار كل من تدابير الكفاءة البالغ عددها 30 تدبيراً والمحددة في الملحق 2 بالمقرر 5 (المراجَع في بوسان، 2014).

3.5 ويبين الجدول B الوفورات الحالية وتلك المتوقعة في الفترة 2023-2020 في إطار كل من تدابير الكفاءة البالغ عددها 27 تدبيراً والمحددة في الملحق 2 بالمقرر 5 (المراجَع في دبي، 2018). وستخضع هذه التدابير لمزيد من التحليل أثناء تنفيذ الميزانية وسيكون من الممكن تقديم تقديرات أكثر تفصيلاً للوفورات التي حققتها بعض تدابير الكفاءة هذه في ذلك الوقت.

الجدول A

|  | | *بآلاف الفرنكات السويسرية* | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| تدابير الكفاءة | | المبالغ الفعلية 2015‑2014 | المبالغ الفعلية 2017‑2016 | المبالغ الفعلية 2018 | المبالغ الفعلية 2019 | المجموع 2019-2014 |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | إلغاء حالات الازدواج، وتحقيق مركزية المهام المالية والإدارية | 1 529 | 1 926 |  | 244 | 3 699 |
| 2 | تنسيق ومواءمة جميع الحلقات الدراسية وورش العمل لتجنب تكرار المواضيع |  |  |  |  |  |
| 3 | المشاركة الكاملة للمكاتب الإقليمية في تخطيط وتنظيم الحلقات الدراسية/ورش العمل/الاجتماعات/المؤتمرات |  |  |  |  |  |
| 4 | التنسيق إلى أقصى حد مع المنظمات الإقليمية بغية تنظيم أحداث/اجتماعات/مؤتمرات في مواقع مشتركة | 30 |  |  |  | 30 |
| 5 | تحقيق وفورات من التناقص الطبيعي للموظفين وإعادة توزيع الموظفين ومراجعة رتب الوظائف الشاغرة وإمكانية تخفيضها | 12 012 | 10 518 | 7 411 | 6 635 | 36 576 |
| 6 | إيلاء أولوية لإعادة توزيع الموظفين بغية تنفيذ أنشطة جديدة أو إضافية | 1 259 | 356 |  |  | 1 615 |
| 7 | الحد من الاستعانة بخبراء استشاريين | 40 | 267 |  | 340 | 647 |
| 8 | تحسين سياسة بناء القدرات لتأهيل الموظفين | 30 |  |  |  | 30 |
| 9 | تخفيض تكاليف وثائق المؤتمرات والاجتماعات بعقد أحداث/اجتماعات/مؤتمرات دون استخدام الورق | 1 834 | 235 | 532 | 849 | 3 450 |
| 10 | التقليل إلى أدنى حد ضروري على الإطلاق من طباعة وتوزيع منشورات الاتحاد الترويجية/غير المدرة للإيرادات | 309 | 538 |  |  | 847 |
| 11 | تنفيذ مبادرات ترمي إلى جعل الاتحاد منظمة مستغنية عن الورق تماماً |  | 600 |  |  | 600 |
| 12 | النظر في إمكانية التوفير في خدمات اللغات (الترجمة التحريرية والترجمة الشفوية) المتصلة باجتماعات لجان الدراسات والمنشورات | 340 | 147 |  | 75 | 562 |
| 13 | تقييم واستخدام إجراءات بديلة في مجال الترجمة | 2 820 |  |  |  | 2 820 |
| 14 | تنفيذ الأنشطة المتعلقة بالقمة العالمية لمجتمع المعلومات من خلال إعادة توزيع الموظفين واسترداد التكاليف والمساهمات الطوعية |  |  |  |  |  |
| 15 | استعراض عدد اجتماعات لجان الدراسات ومدتها بغرض خفض تكاليفها وتكاليف اجتماعات الأفرقة الأخرى المعنية |  |  |  |  |  |
| 16 | تقييم الأفرقة الإقليمية التي أنشأتها لجان الدراسات التابعة للاتحاد من أجل تجنب الازدواجية والتداخل |  |  |  |  |  |
| 17 | الحد من عدد أيام اجتماعات الأفرقة الاستشارية بحيث لا تزيد عن ثلاثة أيام سنوياً كحد أقصى مع توفير خدمة الترجمة الشفوية | 176 |  |  |  | 176 |
| 18 | تخفيض عدد ومدة الاجتماعات الفعلية لأفرقة العمل التابعة للمجلس عند الإمكان |  |  |  |  |  |
| 19 | خفض عدد أفرقة العمل التابعة للمجلس (CWG) إلى أدنى حد ضروري على الإطلاق |  |  |  | 179 | 179 |
| 20 | التقييم المنتظم لمستوى تحقيق الخطة الاستراتيجية |  |  |  |
| 21 | فيما يتعلق بالأنشطة الجديدة أو الأنشطة التي تتطلب موارد مالية إضافية، يجب إجراء تقييم "للقيمة المضافة" |  |  |  |  |  |
| 22 | إمعان النظر في نطاق المبادرات الإقليمية ومواقعها والموارد المخصصة لها | 572 | 1 100 |  |  | 1 672 |
| 23 | تخفيض تكاليف السفر في مهمات رسمية | 1 472 | 920 |  |  | 2 392 |
| 24 | تقليل و/أو إلغاء السفر لحضور الاجتماعات التي تُبث وقائعها عبر الإنترنت وتوفر لها خدمة العرض النصي بما في ذلك عرض الوثائق وتقديم المساهمات عن بُعد إلى هذه الاجتماعات |  |  |  |  |  |
| 25 | تحسين أساليب العمل الإلكترونية الداخلية ومنحها الأولوية للحد من السفر من/إلى المكاتب الإقليمية وجنيف |  |  |  |  |  |
| 26 | أساليب العمل الإلكترونية | 237 |  |  |  | 237 |
| 27 | تحسين إنتاجية الاتحاد |  |  |  |  |  |
| 28 | استخدام أساليب الاتصال الإلكترونية الحديثة إلى أقصى حد ممكن |  | 10 |  |  | 10 |
| 29 | مناشدة الدول الأعضاء التقليل إلى الحد الأدنى الضروري من عدد القضايا المطروحة على المؤتمرات العالمية للاتصالات الراديوية للنظر فيها |  |  |  |  |  |
| 30 | أي تدابير إضافية يعتمدها المجلس |  |  |  |  |  |
| 31 | أي تدابير أخرى تتخذها إدارة الاتحاد | 1 787 | 224 |  |  | 2 011 |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | **المجموع** | **24 447** | **16 841** | **7 943** | **8 322** | **57 553** |

الجدول B

|  | |  | *بآلاف الفرنكات السويسرية* | |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| تدابير الكفاءة | | المبالغ الفعلية 2020 | ميزانية 2021 | ميزانية 2023-2022 | المجموع 2023-2020 |
| 1 | تحديد وإزالة جميع أشكال وحالات الازدواج في الوظائف |  | 572 | 1 152 | 1 724 |
| 2 | تنسيق ومواءمة جميع الحلقات الدراسية وورش العمل والأنشطة المشتركة بين القطاعات التي يجريها فريق المهام المعني بالتنسيق بين القطاعات (ISC-TF) والتابع للأمانة |  |  | سيُحلَّل ويُقدَّر أثناء تنفيذ الميزانية |  |
| 3 | تعزيز كفاءة المكاتب الإقليمية | 611 | 129 | كما ورد أعلاه | 740 |
| 4 | تحقيق وفورات من التناقص الطبيعي للموظفين وإعادة توزيع الموظفين ومراجعة رتب الوظائف الشاغرة وإمكانية تخفيضها | 5 818 | 5 854 | سيُحلَّل ويُقدَّر أثناء تنفيذ الميزانية | 11 672 |
| 5 | إيلاء أولوية لإعادة توزيع الموظفين بغية تنفيذ أنشطة جديدة أو إضافية |
| 6 | الحد من الاستعانة بخبراء استشاريين |  |  | سيُحلَّل ويُقدَّر أثناء تنفيذ الميزانية |  |
| 7 | تحسين سياسة بناء القدرات لتأهيل الموظفين |  |  | كما ورد أعلاه |  |
| 8 | تخفيض تكاليف الوثائق |  |  | 283 | 283 |
| 9 | التقليل إلى أدنى حد ضروري على الإطلاق من طباعة وتوزيع منشورات الاتحاد الترويجية/غير المدرة للإيرادات |  |  | سيُحلَّل ويُقدَّر أثناء تنفيذ الميزانية |  |
| 10 | تنفيذ تدابير عملية لتحقيق وفورات في توفير خدمة الترجمة الشفوية والترجمة التحريرية لوثائق الاتحاد | مشمول بتدبير الكفاءة 28 | مشمول بتدبير الكفاءة 28 | كما ورد أعلاه |  |
| 11 | زيادة كفاءة أنشطة برنامج القمة العالمية لمجتمع المعلومات (WSIS) والأنشطة الرامية إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة (SDG) | 8 |  | كما ورد أعلاه | 8 |
| 12 | تحديد العدد الأمثل من الاجتماعات والمدة المثلى لكل منها، وعقد هذه الاجتماعات بالاستعانة بإمكانيات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات | مشمول بتدبير  الكفاءة 28 | مشمول بتدبير الكفاءة 28 | كما ورد أعلاه |  |
| 13 | التقييم المنتظم لمستوى تحقيق الخطة الاستراتيجية |  |  | كما ورد أعلاه |  |
| 14 | فيما يتعلق بالأنشطة الجديدة أو الأنشطة التي تتطلب موارد مالية إضافية، يجب إجراء تقييم "للقيمة المضافة" |  |  | كما ورد أعلاه |  |
| 15 | إمعان النظر في نطاق المبادرات الإقليمية ومواقعها والموارد المخصصة لها والنواتج ذات الصلة والمساعدات المقدمة إلى الأعضاء |  |  | كما ورد أعلاه |  |
| 16 | تخفيض تكاليف السفر في مهمات رسمية | مشمول بتدبير الكفاءة 28 | مشمول بتدبير الكفاءة 28 | كما ورد أعلاه |  |
| 17 | التقليل إلى أدنى حد ضروري من عدد القضايا المثارة والوقت المخصص للنظر فيها في جميع المؤتمرات والجمعيات والاجتماعات الأخرى |  |  | كما ورد أعلاه |  |
| 18 | استمرار الاتحاد في تنفيذ خطة شاملة لتحسين مستوى استقرار قاعدته المالية والقدرة على التنبؤ بها |  |  | كما ورد أعلاه |  |
| 19 | اتخاذ الدول الأعضاء وأعضاء القطاعات وغيرهم من أعضاء الاتحاد لجميع التدابير الممكنة لتسوية/إلغاء متأخراتهم لدى الاتحاد |  |  | كما ورد أعلاه |  |
| 20 | استمثال النفقات المتعلقة بالصيانة والإصلاحات الاعتيادية لمباني ومرافق الاتحاد وتجديدها/إعادة بنائها | مشمول بتدبير الكفاءة 28 | مشمول بتدبير الكفاءة 28 | كما ورد أعلاه |  |
| 21 | زيادة استعمال الاجتماعات الافتراضية والمشاركة عن بُعد في الاجتماعات الحضورية | مشمول بتدبير الكفاءة 28 | مشمول بتدبير الكفاءة 28 | كما ورد أعلاه |  |
| 22 | إدخال وسائل وأساليب عمل مبتكرة شاملة من أجل تحسين إنتاجية الاتحاد |  |  | كما ورد أعلاه |  |
| 23 | الكف، متى أمكن، عن استخدام أسلوب الاتصال بالفاكس والرسائل البريدية التقليدية |  |  | كما ورد أعلاه |  |
| 24 | مواصلة الجهود المبذولة لتبسيط أو مواءمة أو إلغاء العمليات الإدارية الداخلية، حسب الاقتضاء، ثم رقمنتها وأتمتتها | مشمول بتدبير الكفاءة 28 | مشمول بتدبير الكفاءة 28 | كما ورد أعلاه |  |
| 25 | النظر في زيادة تقاسم بعض الخدمات المشتركة مع منظمات الأمم المتحدة الأخرى وتحقيق هذا التقاسم حيثما كان ذلك مفيداً |  |  | كما ورد أعلاه |  |
| 26 | تحديد الآثار المالية المحتملة للمقترحات المقدمة إلى مؤتمرات الاتحاد |  |  | كما ورد أعلاه |  |
| 27 | أي تدابير إضافية يعتمدها المجلس وإدارة الاتحاد |  |  | كما ورد أعلاه |  |
| 28 | الوفورات المتعلقة بجائحة فيروس كورونا (نفقات السفر والمِنح وتنظيم الأحداث والنفقات التشغيلية وغيرها) | 7 505 | 5 382 |  | 12 887 |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **المجموع** | **\*13 942** | **11 937\*** | **1 435** | **27 314** |
| \*) وازَنَه بالكامل نقص كبير في الإيرادات فضلاً عن بعض النفقات غير المخطط لها (الناشئة عن آثار جائحة فيروس كورونا وعن جمعية التأمين التعاوني لموظفي الأمم المتحدة (UNSMIS) وغيرها من النفقات). | | | | | |

ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ