|  |  |
| --- | --- |
| **فريق العمل التابع للمجلس المعني بالخطتين  الاستراتيجية والمالية للفترة 2027-2024** | ITU-logo-UNblue |
| **الاجتماع الأول – اجتماع افتراضي، 30-29 سبتمبر 2021** |
|  |  |
|  | **الوثيقة CWG-SFP-1/12-A** |
| **30 سبتمبر 2021** |
| **الأصل: بالإنكليزية** |
| مساهمة مقدمة من رئيس فريق العمل التابع للمجلس المعني  بالخطتين الاستراتيجية والمالية (CWG-SFP) | |
| مبادئ/خطوط توجيهية لإعداد مشروع الخطة الاستراتيجية للفترة 2024-2027 | |

**1) التبسيط والوضوح**

| **مصدر المدخلات** | **المدخلات** | **وثيقة  CWG-SFP** | **توجيه فريق العمل التابع للمجلس المعني بالخطتين الاستراتيجية والمالية (CWG-SFP)** |
| --- | --- | --- | --- |
| مشاورة عبر الإنترنت: | - مزيد **من الوضوح** (من حيث الصلات بين عناصر الإطار والصلة بالخطة المالية) وتقترح العديد من المساهمات **تبسيط العناصر المختلفة**  - يقترح أيضاً **الابتعاد عن التركيز على الأنشطة العديدة**  - **توحيد الأولويات** هو مقترح آخر | [CWG-SFP-1/11](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-C-0011/en) | - مطالبة الأمانة بتقديم مدخلات وتقييمها في المشاورة الافتراضية المقبلة، بشأن كيفية تبسيط وتوضيح الإطار الاستراتيجي ومراجعة الصلات والعناصر المختلفة لمشروعي الخطة الاستراتيجية والخطة المالية، من أجل إبراز الأولويات الاستراتيجية للمنظمة على نحو أفضل |
| التوصيات/النتائج: | *(تقرير من شركة McKinsey عن الثقافة والمهارات.)*  **ج.1 - تعزيز تفعيل آلية تحديد الأهداف، وضمان ربطها بالأهداف الاستراتيجية وإدارة النتائج**  *خيار للنظر فيه:*  - ينظر الفريق CWG-SFP في تبسيط وتوضيح إطار التخطيط الاستراتيجي الجديد لتمكين تفصيل وتتالي الأهداف/الغايات الاستراتيجية نحو أهداف الأفرقة والأفراد.  *(تقرير من شركة PwC عن الحضور الإقليمي)*  **2.1 زيادة التركيز على البرامج**  **1.2.1 وضع إطار استراتيجي متسق على مستوى المنظمة**  **2.2.1 توضيح أولويات البرامج على الصعيد العالمي**  *خيار للنظر فيه:*  - يقوم الفريق CWG-SFP بتوضيح وتبسيط الإطار الاستراتيجي مع تحسين الربط بين الأهداف والغايات والأولويات المحورية، على المستويين العالمي والإقليمي. | [CWG-SFP-1/5](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-C-0005/en) |

**2) التركيز**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **مصدر المدخلات** | **المدخلات** | **وثيقة CWG-SFP** | **توجيه فريق العمل التابع للمجلس المعني بالخطتين الاستراتيجية والمالية (CWG-SFP)** |
| مساهمات الدول الأعضاء: | *مساهمة مقدمة من الاتحاد الروسي:*  - ينبغي **ألا تكون** الخطة الاستراتيجية **طويلة أكثر من اللازم أو مغرقة في التفاصيل**، فذلك لن يصعب قراءتها وتحليلها ومراقبة تنفيذها فحسب، بل سيضع المجالات الرئيسية لأنشطة الاتحاد على قدم المساواة مع الأنشطة الثانوية ويؤدي في نهاية المطاف إلى استنزاف الموارد. وينبغي عدم إدراج الأنشطة والأهداف غير الممولة في الخطة الاستراتيجية للاتحاد. | [CWG-SFP-1/8](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-C-0008/en) | - مطالبة الأمانة بتقديم مدخلات بشأن كيفية:  ’1‘ الإبقاء على الخطة الاستراتيجية خطة عامة مع الاعتراف بدور قطاعات الاتحاد وولايتها،  ’2‘ القيام، استناداً إلى الأولويات الاستراتيجية، بتحديد مسائل/مواضيع العمل الرئيسية مع مراعاة المواضيع المشتركة - حيثما أمكن، بهدف تعزيز التآزر بين القطاعات |
| مشاورة عبر الإنترنت: | - الخطة الاستراتيجية **لا تركز تماماً** على الأهداف الرئيسية، و**طافحة في حجمها** **ومثقلة بالتفاصيل**  - وهي **تحتاج إلى التركيز** على المهمة ومجالات التطبيق الأساسية  - يتعين أن تظل الخطة الاستراتيجية **خطة عامة** | [CWG-SFP-1/11](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-C-0011/en) |
| التوصيات/النتائج: | *(تقرير من شركة McKinsey عن الثقافة والمهارات)*  **أ. النظر في استعراض ولايات الاتحاد والقطاعات وتحسين الربط بينها**  **أ.1 - بدء عملية استعراض ولاية الاتحاد وولاية كل قطاع – التماس آراء الكيانات الخارجية**  *الخيار ألف للنظر فيه:*  - **يأخذ الفريق CWG-SFP في الاعتبار التوصيات** عند وضع الخطة الاستراتيجية للاتحاد للفترة 2027-2024  - إطار استراتيجي جديد يهدف إلى **تحسين ربط ولاية القطاعات بولاية الاتحاد**  - آراء جميع **أصحاب المصلحة** المقررة دعوتهم (عن طريق المشاورات العامة مثلاً)  *الخيار باء للنظر فيه:*  - **تنظر** الدول الأعضاء **في أي عملية أخرى لاستعراض ولاية الاتحاد وولاية كل قطاع** وتكلف الأمانة باتخاذ أي إجراء آخر  **أ.2 -** تسريع الجهود **لتحديد أوجه التآزر بين القطاعات والاستفادة منها**  *خيار للنظر فيه:*  - يحدد الإطار الاستراتيجي الجديد الأولويات/المواضيع/مجالات العمل الاستراتيجية المشتركة  - يراعي تحديد الأولويات/المواضيع تحليل وتقابل المواضيع ومجالات العمل لتحديد أوجه التآزر  **ب. النظر في استعراض الهيكل التنظيمي للاتحاد ونموذج التشغيل**  **ب.1 - استعراض التصميم التنظيمي الشامل** لضمان أفضل ملاءمة لتنفيذ الولاية والقضاء على أوجه القصور  *الخيار ألف للنظر فيه:*  - في إطار الخطة الاستراتيجية الجديدة، يأخذ الفريق CWG-SFP بعين الاعتبار التوصيات ويحدد خيارات التغييرات المقترحة  *الخيار باء للنظر فيه:*  - **تنظر** الدول الأعضاء **في عملية مخصصة لاستعراض الإدارة والتنظيم** (تحديد النطاق الإجمالي والفريق المعني باستعراض التنظيم/الإدارة)  **ب.2 -** بدء **إنشاء أفرقة مرنة بشأن مواضيع شاملة**  ***خيار*** *للنظر فيه:*  - يحدد الفريق CWG-SFP قائمة بالمسائل/المواضيع الشاملة  - ينظر الفريق CWG-SFP في سبل تعزيز المواضيع الشاملة في إطار التخطيط الاستراتيجي الجديد | [CWG-SFP-1/5](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-C-0005/en) |

**3)** **الاتحاد الواحد**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **مصدر المدخلات** | **المدخلات** | **وثيقة CWG-SFP** | **توجيه فريق العمل التابع للمجلس المعني بالخطتين الاستراتيجية والمالية (CWG-SFP)** |
| مشاورة عبر الإنترنت: | - اتفاق على **الأهمية الكبيرة لمفهوم الاتحاد الواحد لاستمرار توجيه العمل الجاري** (ربما بمزيد من الإيضاح لهذا المفهوم)  - تحتاج الخطة الاستراتيجية الجديدة إلى **تعزيز التعاون بين القطاعات الثلاثة**، مع مراعاة الكفاءات وأوجه التآزر  - مقترح يدعو **لتخصيص الموارد بمرونة بدلاً من تشغيل القطاعات بشكل منفصل** | [CWG-SFP-1/11](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-C-0011/en) | - مطالبة الأمانة بمواصلة تطوير المدخلات لتوضيح مفهوم "الاتحاد الواحد" وتعزيزه، وبعدئذ يواصل الفريق CWG-SFP النظر فيه من أجل وضع الخطة الاستراتيجية.  - مطالبة الأمانة بالاستفادة من الأولويات/ المواضيع/مجالات العمل الاستراتيجية بين القطاعات وإبراز مفهوم الاتحاد الواحد، مع الاعتراف بمساهمة قطاعات الاتحاد، والقدرة على توضيح المنتجات والخدمات التي يمكن أن يقدمها الاتحاد كمنظمة  - مطالبة الأمانة بتوضيح ودراسة ما إذا كانت هناك إمكانات بشأن زيادة مرونة توزيع الموارد بين القطاعات |
| التوصيات/النتائج: | *(تقرير من شركة McKinsey عن الثقافة والمهارات)*  **أ.2 -** تسريع الجهود **لتحديد أوجه التآزر بين القطاعات والاستفادة منها**  أ.1.2 تحديد الإدارة الصحيحة للفريق المسؤول عن المبادرة  أ.2.2 إجراء تحليل للأنشطة والمبادرات القامة لتحديد التكرارات والأنشطة ذات الأداء المنخفضة  أ.3.2 مناقشة أوجه التعاون المحتملة فيما يتعلق بالأنشطة/المبادرات المتكررة وإلغاء الأنشطة ذات الأداء المنخفض مع القيادة وفريق المشروع المعني وتحديد الإجراءات  أ.4.2 تحقيق الشفافية حول ازدواجية الأنشطة لضمان أخذها في الاعتبار قبل إطلاق أنشطة/مبادرات جديدة، مثلاً في عملية الموافقة  أ.5.2 تحديث التحليل بصورة منتظمة، في بداية كل دورة تخطيط استراتيجي مثلاً  *خيار للنظر فيه:*  - يحدد الإطار الاستراتيجي الجديد الأوليات/المواضيع/ مجالات العمل الاستراتيجية المشتركة  - يراعي تحديد الأولويات/المواضيع تحليل وتقابل المواضيع ومجالات العمل لتحديد أوجه التآزر  **ب.2 -** بدء **إنشاء أفرقة مرنة بشأن مواضيع شاملة**  *(خيار للنظر فيه بشأن ب2):*  - يحدد الفريق CWG-SFP قائمة بالمسائل/المواضيع الشاملة  - ينظر الفريق CWG-SFP في سبل تعزيز المواضيع الشاملة في إطار التخطيط الاستراتيجي الجديد  *(تقرير من شركة PwC عن الحضور الإقليمي)*  **3.1. تحديد أولويات المشاركة على مستوى أفرقة الأمم المتحدة القُطرية**  1.3.1. إيلاء الأولوية للعمل على المستوى الُقطري مع أفرقة الأمم المتحدة الُقطرية التي يبلغ عددها 131 فريقاً والتي ستبدأ التقييمات الُقطرية المشتركة في السنوات الثلاث المقبلة  2.3.1. استكشاف إمكانية عقد شراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في سياق مبادرة "مختبرات تسريع الأثر الإنمائي"  *خيار للنظر فيه:*  - ينظر الفريق CWG-SFP في قدرة الحضور الإقليمي على إبراز الاتحاد ككل (اتحاد واحد)، فضلاً عن كونه جزءاً من أسرة الأمم المتحدة لتعزيز الشراكات بشأن الأولويات المحورية عند وضع الخطة الاستراتيجية للفترة 2027‑2024  *(شركة Dalberg)*  - ينظر الفريق CWG-SFP في سبل بناء أوجه التآزر في كل أحداث الاتحاد  *(التطوير على مستوى الأمم المتحدة)*  - الحاجة إلى نهج "الاتحاد الواحد" الذي يوضح جلياً نقاط القوة والخدمات والمنتجات والمبادرات التي يمكن أن يقدمها الاتحاد وأهميتها والقيمة المضافة التي يجلبها الاتحاد مع هذه الخدمات | [CWG-SFP-1/5](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-C-0005/en)  [CWG-SFP-1/7](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-C-0007/en) |

**4) الرؤية/** **المهمة**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **مصدر المدخلات** | **المدخلات** | **وثيقة CWG-SFP** | **توجيه فريق العمل التابع للمجلس المعني بالخطتين الاستراتيجية والمالية (CWG-SFP)** |
| مساهمات الدول الأعضاء: | *مساهمة مقدمة من الاتحاد الروسي:*  (...) وفي هذا الصدد؛ نقترح الصيغة التالية لمهمة الاتحاد الدولي للاتصالات خلال الفترة المشمولة بالتخطيط: "تسهيل وتوسيع العلاقات السلمية والتعاون الدولي والتنمية الاقتصادية والاجتماعية للشعوب عن طريق خدمات اتصالات فعّالة ومتاحة عالمياً ومن خلال ضمان دور الاتحاد الرائد في هذا الاتجاه." | [CWG-SFP-1/8](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-C-0008/en) | - مطالبة الأمانة بجمع المزيد من المدخلات من أعضاء الفريق CWG-SFP، توخياً لاحتمال تعديل الصياغة، وتماشياً مع مجال عمل الاتحاد وولايته، على أن تؤخذ في الاعتبار الفجوة الرقمية المستمرة ودور الاتحاد في توسيع التوصيلية على الصعيد العالمي واستخدام الاتصالات/ تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل التنمية الاجتماعية والاقتصادية والمستدامة بيئياً |
| مشاورة عبر الإنترنت: | - آراء مفادها أن **المشهد الدولي/الرقمي المتغير وتأثير جائحة COVID-19 يتطلبان إعادة النظر في الرؤية/المهمة**  - آراء مفادها أن الرؤية والمهمة **ينبغي أن يظلا إجماليين** وأن صياغتهما **تتكيف أصلاً مع بيئة متطورة** | [CWG-SFP-1/11](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-C-0011/en) |

**5) الغايات**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **مصدر المدخلات** | **المدخلات** | **وثيقة CWG-SFP** | **توجيه فريق العمل التابع للمجلس المعني بالخطتين الاستراتيجية والمالية (CWG-SFP)** |
| مساهمات الدول الأعضاء: | *مساهمة مقدمة من الاتحاد الروسي:*  - ويمكن الاحتفاظ بالغايات الاستراتيجية الخمس في الخطة الاستراتيجية للاتحاد للفترة 2020-2023 في الخطة الاستراتيجية للاتحاد للفترة 2024-2027 التي ستضمن من بين أمور أخرى، استمرارية أنشطة الاتحاد على المدى الطويل. | [CWG-SFP-1/8](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-C-0008/en) | - مطالبة الأمانة بجمع المزيد من المدخلات من الأعضاء ومواصلة تحليل إمكانية وآثار الاحتفاظ بالغايات الحالية أو تعديلها أو فرزها، على أن تؤخذ في الاعتبار نتائج المشاورة عبر الإنترنت والمساهمات لدى الفريق CWG-SFP، مع مراعاة المناقشات الجارية المتعلقة برؤية الاتحاد ومهمته، وبقاء دستور الاتحاد واتفاقيته ماثلين في الأذهان |
| مساهمات الدول الأعضاء: | *مساهمة مقدمة من جمهورية الصين الشعبية:*  - النظر في إدراج الاستفادة من منصات الاجتماعات الدولية رفيعة المستوى القائمة لتعزيز توافق الآراء العالمي بشأن الإدارة الرقمية في "الأهداف المشتركة بين القطاعات" للخطة الاستراتيجية للاتحاد للفترة 2027-2024. | [CWG-SFP-1/9](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-C-0009/en) |
| مساهمات الدول الأعضاء: | *مساهمة مقدمة من جمهورية الصين الشعبية:*  - النظر في إدراج استخدام أفضل لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات للمساعدة في الوقاية من الطوارئ الصحية العامة التي تثير قلقاً دولياً ومراقبتها والتعافي منها في الأهداف الاستراتيجية للخطة الاستراتيجية للاتحاد للفترة 2027-2024. | [CWG-SFP-1/10](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-C-0010/en) |
| مشاورة عبر الإنترنت: | النتائج الإجمالية:  - آراء تقول بأن الأهداف الحالية **لا زالت على صلة بالواقع**، وتشكل أساساً/مرتكزاً جيداً، وبالتالي **لا حاجة للتغيير**  - آراء ترى حاجة إلى **تقييم الأهداف الحالية ومواءمتها** في بيئة سريعة التغير  - آراء تقترح **أهدافاً تجب إعادة النظر فيها وربما دمج بعضها** | [CWG-SFP-1/11](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-C-0011/en) |
| التوصيات/النتائج: | *خيار للنظر فيه:*  - الغايتان 4 و5 (الابتكار والشراكة) تعتبران وسائل أكثر من كونهما غايات، وثبت أن جمع البيانات لمقاصدهما صعب للغاية | [CWG-SFP-1/4](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-C-0004/en) |

**6) المقاصد**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **مصدر المدخلات** | **المدخلات** | **وثيقة CWG-SFP** | **توجيه فريق العمل التابع للمجلس المعني بالخطتين الاستراتيجية والمالية (CWG-SFP)** |
| مساهمات الدول الأعضاء: | *مساهمة مقدمة من الاتحاد الروسي:*  ولعل "مقاصد الاتحاد" (كمنتجات التأثير طويل الأجل لعمل الاتحاد على جميع جوانب المجتمع) تقدم دلالة على التقدم نحو تحقيق الغايات الاستراتيجية للاتحاد؛ ولكن يجب أن ترتبط في الوقت نفسه بأهداف التنمية المستدامة؛ وفقاً للقرار 71 (المراجَع في دبي، 2018). والغرض من هذه المقاصد هو تحديد الاتجاه الذي ينبغي للاتحاد أن يركز فيه اهتمامه وتجسيد رؤية الاتحاد المتمثلة في عالم موصول. وفي هذا الصدد؛ ينبغي اختصار القسم 3 من الخطة الاستراتيجية الحالية للاتحاد أو إزالته تماماً لأنه كثيف للغاية ويمكن تغطية المعلومات ذات الصلة في إطار "المقاصد." | [CWG-SFP-1/8](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-C-0008/en) | - مطالبة الأمانة بتقديم مدخلات لاستعراض المجموعة الحالية من المقاصد، وفقاً للدروس المستفادة، ولا سيما:  - المقاصد المحددة والقابلة للقياس وذات المنحى العملي والواقعية والمحددة زمنياً  - المقاصد التي تأخذ الفجوات الإقليمية والإنمائية في الحسبان |
| التوصيات/النتائج: | *خيارات للنظر فيها:*  - لا تمكن إضافة مقاصد جديدة إلا في حالة وجود مصدر موثوق (مصادر موثوقة) للبيانات أو إذا كانت هناك خطط لبدء قياسها في المستقبل القريب  - يجب أن تكون المقاصد محددة وقابلة للقياس وقابلة للتحقيق وملائمة ومحددة زمنياً (لتكون ذات مغزى)  - ونظراً إلى تحديد المقاصد الآن (منتصف 2021) للفترة 2027-2024، ينبغي أن تكون المقاصد واقعية (ليست متحفظة للغاية، ومع ذلك قابلة للتحقيق)  - ينبغي أن تستخدم المقاصد بيانات من الاتحاد (استقصاء STATs التنظيمي، وما إلى ذلك) أو من مصادر معترف بها  - ينبغي أن تأخذ المقاصد في الاعتبار الاختلافات الإقليمية والإنمائية - بشكل عام، ينبغي تجنب المتوسطات العالمية  - يتعين أن تعبر مقاصد الخطة الاستراتيجية ومؤشرات أداؤها الرئيسية عن مبادئ الإدارة على أساس النتائج من حيث إنها ينبغي أن تكون مدفوعة بالتأثير في نهاية المطاف، وليست موجهة بالنواتج/الإجراءات.  *(انظر أيضاً أدناه موضوع الحضور الإقليمي والتوصية بتحديد مقاصد على المستوى الإقليمي)* | [CWG-SFP-1/4](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-C-0004/en) |

**7) الحضور الإقليمي**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **مصدر المدخلات** | **المدخلات** | **وثيقة CWG-SFP** | **توجيه فريق العمل التابع للمجلس المعني بالخطتين الاستراتيجية والمالية (CWG-SFP)** |
| مساهمات الدول الأعضاء: | *مساهمة مقدمة من الاتحاد الروسي:*  - ستستفيد الخطة الاستراتيجية للاتحاد من إظهار أفضل لدور الحضور الإقليمي باعتباره إحدى أهم وظائف الاتحاد. إذ يساعد الحضور الإقليمي في تحسين تقييم مشاكل واحتياجات المناطق ويعِين على معالجتها. وينبغي إدراج الأهداف والمجالات الرئيسية لهذه الأنشطة في الخطة الاستراتيجية كجزء من "العمل كاتحاد واحد" وليس كأهداف للقطاعات فحسب. وتحقيقاً لهذه الغاية، تقتضي الضرورة أولاً وقبل كل شيء حل مسألة تغيير التبعية الإدارية للمكاتب الإقليمية/مكاتب المناطق. وعند إعداد نقاط الخطة المقابلة، تنبغي مراعاة آراء المنظمات الإقليمية للاتصالات (انظر القرار 58 (المراجَع في بوسان، 2014) والقرار 25 (المراجَع في دبي، 2018) لمؤتمر المندوبين المفوضين). | [CWG-SFP-1/8](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-C-0008/en) | - الاتفاق على أن دور الحضور الإقليمي للاتحاد ينبغي أن يرد في الخطة الاستراتيجية الجديدة  - متابعة المناقشات الجارية بين الدول الأعضاء وإدراج استنتاجات بشأن دور الحضور الإقليمي للاتحاد في الخطة الاستراتيجية الجديدة مع مراعاة دستور الاتحاد واتفاقيته |
| مشاورة عبر الإنترنت: | النتائج الإجمالية:  - الاستعراض الجاري بعد تقرير مؤسسة برايس ووترهاوس كوبرز (PwC) **لا يزال قيد المناقشة**  - الحاجة إلى **توضيح دور** و**ولاية** المكاتب الإقليمية  - الحاجة إلى حضور إقليمي **يبين مجمل الأهداف الاستراتيجية**  - أهمية **التعاون مع الأمم المتحدة على المستوى الإقليمي**  - تشير بعض المقترحات إلى الحاجة **إلى مزيد من التعزيز بالموارد المالية**  - تقترح مقترحات أخرى **منح مزيد من الصلاحيات للأمانة العامة، وليس لقطاع التنمية وحده**/أو **تتوخى نقل تابعية المكاتب الإقليمية/مكاتب المناطق لتندرج في إطار الأمانة العامة** (بما يتماشى مع مفهوم الاتحاد الواحد) | [CWG-SFP-1/11](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-C-0011/en) |
| التوصيات/النتائج: | *(تقرير من شركة PwC عن الحضور الإقليمي)*  **1.1.** تعزيز وضع الاتحاد **كجهة مؤثرة/فاعلة**  1.1.1. توضيح ولاية الحضور الإقليمي ودوره والمساهمة المتوقعة منه  *خيار للنظر فيه:*  - **يأخذ** الفريق CWG-SFP **في الاعتبار التوصيات لدمج الحضور الإقليمي** عند وضع الخطة الاستراتيجية للفترة 2027-2024  **4.1. تدعيم التخطيط الاستراتيجي على صعيد كل مكتب ميداني**  1.4.1. وضع إطار استراتيجي متسق على مستوى المنظمة  3.4.1. دمج المقاصد الإقليمية في الأعمال التحضيرية للخطة الاستراتيجية المقبلة​  *خيار للنظر فيه:*  - يأخذ الفريق CWG-SFP في الاعتبار المقاصد الإقليمية عند وضع الخطة الاستراتيجية 2027-2024 (التنمية في الأمم المتحدة)  - ضرورة تعزيز الروابط بين الاتحاد والأمم المتحدة (بما في ذلك المكاتب الإقليمية للاتحاد وفريق الأمم المتحدة القُطري)، للتعبير بشكل أدق عن الدور الحاسم الذي تؤديه تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في نظام الأمم المتحدة الإنمائي، وذلك لدعم البلدان في معالجة الأولويات والفجوات الرئيسية التي تشملها أهداف التنمية المستدامة | [CWG-SFP-1/5](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-C-0005/en)  [CWG-SFP-1/7](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-C-0007/en) |

**8) الصلة بالخطة المالية**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **مصدر المدخلات** | **المدخلات** | **وثيقة CWG-SFP** | **توجيه فريق العمل التابع للمجلس المعني بالخطتين الاستراتيجية والمالية (CWG-SFP)** |
| مشاورة عبر الإنترنت: | النتائج الإجمالية:  - اتفاق بشأن الحاجة إلى مواصلة تحسين المنهجيات من أجل التنفيذ الكامل للإدارة القائمة على **النتائج/الميزنة القائمة على النتائج (RBM/RBB):**  - ينبغي وجود صلة مباشرة بين الأولويات الاستراتيجية المحددة وتوزيع الموارد المالية والبشرية  - ينبغي ألا تظل أي عناصر بدون تمويل أو بدون قياس  - أهمية **تنفيذ جميع توصيات** هيئات الرقابة الداخلية والخارجية  - **تحدي الدورات المختلفة للقطاعات** التي تمنع التزامن | [CWG-SFP-1/11](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-C-0011/en) | - مطالبة الأمانة بأن تأخذ المبادئ التالية في الحسبان، عند تصميم الصلة بين الخطة المالية والخطط الاستراتيجية:  أ ) الصلة المباشرة بين الأولويات الاستراتيجية بما في ذلك المواضيع المشتركة وبين توزيع الموارد المالية والبشرية  ب) ينبغي ألا تظل أي عناصر بدون تمويل  (انظر أيضاً طلب التوضيح أعلاه بشأن ما إذا كانت هناك إمكانات توزيع أكثر مرونة للموارد على جميع القطاعات) |
| التوصيات/النتائج: | *(تقرير من شركة McKinsey عن الثقافة والمهارات.)*  - خطة تحول الاتحاد المقترحة استناداً إلى 9 مبادرات هيكلية  - **مراعاة الاحتياجات من الموارد لخطة التحول في الخطة المالية** للفترة 2027-2024 | [CWG-SFP-1/5](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-C-0005/en) |

**9) التطورات على مستوى الأمم المتحدة**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **مصدر المدخلات** | **المدخلات** | **وثيقة CWG-SFP** | **توجيه فريق العمل التابع للمجلس المعني بالخطتين الاستراتيجية والمالية (CWG-SFP)** |
| التوصيات/النتائج: | *خيار للنظر فيه:*  - **العمل على نطاق الأمم المتحدة بشأن التكنولوجيات الرقمية وكيف يمكن لاستراتيجيات الاتحاد أن تتدخل لسد الفجوات واستغلال الفرص** التي يتيحها ذلك  - **أصبحت الرقمنة واحدة من أهم الأولويات في منظومة الأمم المتحدة، مما ينشئ مسارات متوازية محتملة مع ولايات الاتحاد** في المجال التقني (مثل التوصية العالمية) **مع إتاحة الفرص في الوقت نفسه لتعزيز دور الاتحاد** كرائد لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات داخل منظومة الأمم المتحدة وخارجها.  *(مثلاً في سياق العنصر التالي الذي قدمه فريق المهام للجنة الإدارية رفيعة المستوى للنظر فيه والاسترشاد به)*  - مواصلة **تعزيز وبناء أوجه التآزر عبر منظومة الأمم المتحدة**، من خلال المبادرات المشتركة التي تعزز تكنولوجيات المعلومات والاتصالات باعتبارها أدوات تمكينية لدعم خطة عام 2030، بما في ذلك الجهود المبذولة للتصدي لتغير المناخ  - ضرورة **تعزيز الروابط بين الاتحاد والأمم المتحدة** (بما في ذلك المكاتب الإقليمية للاتحاد وفريق الأمم المتحدة القُطري)، للتعبير بشكل أدق عن الدور الحاسم الذي تؤديه تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في نظام الأمم المتحدة الإنمائي، وذلك لدعم البلدان في معالجة الأولويات والفجوات الرئيسية التي تشملها أهداف التنمية المستدامة | [CWG-SFP-1/7](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-C-0007/en) | - مطالبة الأمانة بتقديم معلومات محدثة عن المناقشات الجارية على مستوى الأمم المتحدة.  - مطالبة الأمانة بتقديم مدخلات لكي تحسٍّن إبراز دور الاتحاد ضمن منظومة الأمم المتحدة (آخذة في الاعتبار خطة 2030 ومساهمة الاتحاد في تحقيق أهداف التنمية المستدامة وعملية القمة العالمية لمجتمع المعلومات) |

**10) إطار النتائج لدى الاتحاد**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **مصدر المدخلات** | **المدخلات** | **وثيقة CWG-SFP** | **توجيه فريق العمل التابع للمجلس المعني بالخطتين الاستراتيجية والمالية (CWG-SFP)** |
| مساهمات الدول الأعضاء: | *مساهمة مقدمة من الاتحاد الروسي:*  - لا تزال القضايا المتعلقة **بصياغة النتائج القطاعية والمشتركة بين القطاعات معقدة وتتطلب المزيد من الدراسة**. فالافتقار إلى الدقة في صياغتها **والافتقار إلى التطابق الواضح بين النتائج والمؤشرات** لتقييم التنفيذ الفعلي للخطة الاستراتيجية، يصعِّب على الدول الأعضاء تقييم درجة تنفيذ الخطة الاستراتيجية تقييماً كافياً. وبناءً على ذلك ووفقاً للقرار 151 (المراجَع في دبي؛ 2018) لمؤتمر المندوبين المفوضين، تقتضي **الضرورة "مواصلة وضع إطار شامل لنتائج الاتحاد من أجل دعم تنفيذ الخطط الاستراتيجية والمالية والتشغيلية والميزانية** وزيادة **قدرة أعضاء الاتحاد على تقييم التقدم المحرز** في تحقيق غايات الاتحاد." | [CWG-SFP-1/8](https://www.itu.int/md/S21-CWGSFP1-C-0008/en) | - مطالبة الأمانة بمواصلة وضع إطار النتائج لدى الاتحاد مع مراعاة مقترحات الأعضاء والنظر في الحاجة إلى دعم تنفيذ الخطط الاستراتيجية والمالية والتشغيلية والميزانية وزيادة قدرة أعضاء الاتحاد على تقييم التقدم المحرز في تحقيق غايات الاتحاد. |

ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ