|  |  |
| --- | --- |
| **ال‍مجلس 2021 المشاورة الافتراضية لأعضاء المجلس، 18-8 يونيو 2021** |  |
|  |  |
|  |  |
| **بند جدول الأعمال: ADM  10** | **الوثيقة C21/11-A** |
| **22 أبريل 2021** |
| **الأصل: بالإنكليزية** |
| تقرير من الأمين العام | |
| المتأخرات والحسابات الخاصة بالمتأخرات | |
|  | |

|  |
| --- |
| **ملخص**  كلّف مؤتمر المندوبين المفوضين (دبي، 2018) الأمين العام بتقديم تقرير سنوي إلى المجلس عن التدابير المتخذة والتقدم المحرز بشأن تحصيل الديون من الدول الأعضاء وأعضاء القطاعات والمنتسبين والهيئات الأكاديمية المتأخرين في تسديد مدفوعاتهم أو الذين لهم حسابات خاصة بالمتأخرات، وكذلك بشأن جميع حالات الإخلال بشروط التسديد المتفق عليها. وكان المجلس في دورته لعام 1999 قد وضع مبادئ توجيهية بشأن جداول السداد لتسوية المتأخرات والحسابات الخاصة بالمتأخرات.  **الإجراء المطلوب**  يُرجى من المجلس:  (1 أن **يأخذ علماً** بهذه الوثيقة؛  (2 أن **يأذن** للأمين العام بشطب فوائد على المتأخرات وديون غير قابلة للاسترداد بمبلغ **2 713 401,33 من الفرنكات السويسرية**؛  (3 أن **يعتمد** مشروع المقرر المرفق في الملحق باء.  \_\_\_\_\_\_\_\_\_  **المراجع**  [*الرقم 169 من الدستور*](https://www.itu.int/en/council/Documents/basic-texts/Constitution-E.pdf) *و*[*الرقم 474 من الاتفاقية*](https://www.itu.int/en/council/Documents/basic-texts/Convention-E.pdf) *و*[*القرار 41 (المراجَع في دبي، 2018)*](https://www.itu.int/en/council/Documents/basic-texts/RES-041-E.pdf) *و*[*القرار 152 (المراجَع في بوسان، 2014)*](https://www.itu.int/en/council/Documents/basic-texts/RES-152-E.pdf) *والوثائق*[*C99/27*](http://www.itu.int/itudoc/gs/council/c99/docs/docs1/027.html) *و*[*C14/26*](http://www.itu.int/md/S14-CL-C-0026/en) *و*[*C15/50*](http://www.itu.int/md/S15-CL-C-0050/en) *و*[*C16/42*](http://www.itu.int/md/S16-CL-C-0042/en) *و*[*C17/42*](http://www.itu.int/md/S17-CL-C-0042/fr) *و*[*C18/42*](http://www.itu.int/md/S18-CL-C-0042/fr) *و*[*C19/42*](http://www.itu.int/md/S19-CL-C-0042/fr) *و*[*C20/42*](http://www.itu.int/md/S20-CL-C-0042/fr) *و*[*C21/42*](http://www.itu.int/md/S21-CL-C-0042/fr) |

**الملحقات:** 2

المتأخرات والحسابات الخاصة بالمتأخرات

# 1 حالة المتأخرات والحسابات الخاصة بالمتأخرات في 31 ديسمبر 2020

1.1 يرد الوضع التفصيلي للمتأخرات والحسابات الخاصة بالمتأخرات في 31 ديسمبر 2020 في الملحق جيم بتقرير الإدارة المالية للسنة المالية 2020 ([الوثيقة C21/42](https://www.itu.int/md/S21-CL-C-0042/en)). ويبين الملحق ألف بهذه الوثيقة التغيرات في المتأخرات والحسابات الخاصة بالمتأخرات والحسابات الخاصة بالمتأخرات الملغاة منذ عام 2013.

2.1 وسمحت الجزاءات المفروضة والجهود المبذولة لاسترداد المبالغ المستحقة وتصفية الديون غير القابلة للاسترداد، بكبح الزيادة في المتأخرات وتحقيق انخفاض ملموس ومستمر في المتأخرات بين عامي 2013 و2020 (انظر الملحق ألف). وهكذا، انخفض مجموع المتأخرات والحسابات الخاصة بالمتأخرات والحسابات الخاصة بالمتأخرات الملغاة من 55,1 مليون فرنك سويسري في 31 ديسمبر 2013 إلى 40,6 مليون فرنك سويسري في 31 ديسمبر 2020، وهو ما يعادل انخفاضاً بنسبة 26 في المائة.

3.1 وجدير بالذكر أن وضع المتأخرات بالمقارنة مع السنة الماضية أظهر بعض الاستقرار. ففي عام 2020، شهدت المتأخرات زيادة طفيفة بنسبة 2 في المائة مقارنةً بعام 2019 (39,8 مليون فرنك سويسري).

# 2 التدابير المتخذة لتسوية المتأخرات والحسابات الخاصة بالمتأخرات وتنفيذ [القرار 41 (المراجَع في دبي، 2018)](https://www.itu.int/en/council/Documents/basic-texts/RES-041-E.pdf)

1.2 عملاً بالرقم 169 (المادة 28) من الدستور، " *كل دولة من الدول الأعضاء تتأخر في مدفوعاتها للاتحاد تفقد حقها في التصويت ...، عندما يعادل مبلغ متأخراتها أو يفوق مبلغ المساهمات المستحقة عليها عن السنتين السابقتين"*.

2.2 وعلاوةً على ذلك، تنص الفقرة 6 من *"يقرر"* في القرار 152 (المراجَع في بوسان، 2014) على أنه في حالة التأخر عن الدفع، "*ينبغي تعليق المشاركة في أعمال الاتحاد في حالة عضو القطاع أو المنتسب، بعد ستة أشهر (180 يوماً) من تاريخ استحقاق المساهمة السنوية، وإذا لم يكن ثمة جدول للسداد جرى التفاوض بشأنه والموافقة عليه، ينبغي استبعاد عضو القطاع أو المنتسب بسبب عدم الدفع بعد ثلاثة أشهر (90 يوماً) من تاريخ استلام التبليغ بتعليق المشاركة*". ومن جهة أخرى، تنص الفقرة 7 من *"يقرر"* على أنه "بغية الحفاظ على الأعضاء واسترداد الديون المستحقة سابقاً، يجوز أن يكون للأمين العام المرونة في تطبيق الفقرة 6 من *"يقرر"* في هذا القرار والتفاوض على خطط السداد مع أعضاء القطاعات والمنتسبين".

3.2 وأخيراً، وبموجب الرقم 474 من الاتفاقية، يترتب على المبالغ المستحقة الدفع عن المساهمات *"فائدة ابتداءً من الشهر الرابع من كل سنة مالية للاتحاد بنسبة %3 (ثلاثة في المائة) في السنة أثناء الأشهر الثلاثة التالية وبنسبة %6 (ستة في المائة) في السنة ابتداءً من أول الشهر السابع"*. وفي 31 ديسمبر 2020، حُسبت فوائد بمبلغ 2 089 189,00 من الفرنكات السويسرية على المتأخرات من المساهمات المستحقة.

4.2 وجدير بالذكر أن الأمين العام، بسبب جائحة فيروس كورونا (كوفيد-19) وبناءً على طلبات عديدة من الأعضاء لتمديد الموعد النهائي لتسوية مساهماتهم لعام 2020، قرر منح فترة سماح مدتها ستة أشهر لجميع أعضاء الاتحاد قبل تطبيق الفائدة المذكورة على المتأخرات. وبالتالي، شهدت الإيرادات المتأتية من الفوائد المترتبة على المساهمات في عام 2020 انخفاضاً بنسبة 28 في المائة بالمقارنة مع السنة الماضية. ففي عام 2019، بلغت الفوائد المحسوبة على المتأخرات من المساهمات المستحقة 2 918 350,00 من الفرنكات السويسرية.

5.2 ويُرسَل إلى كل مدين كشف حساب ثلاث مرات في السنة، وتُنشر المبالغ المستحقة في الرسالة المعممة التي تصدر عن دائرة إدارة الموارد المالية.

6.2 وتُوجَّه كل عام رسالة تذكير إلى الدول الأعضاء التي فقدت حقها في التصويت أو التي توشك أن تفقد حقها في التصويت في العام التالي إذا لم تسدد ما عليها من متأخرات. كما تُوجَّه رسالة تذكير إلى الدول الأعضاء المتأخرة في دفع المبالغ المستحقة عن المنشورات لتذكيرها بأنها إذا لم تسدد المبالغ المستحقة، فلن تُرسَل إليها أي منشورات إلا إذا دفعت ثمنها سلفاً.

7.2 واتخذ الأمين العام جميع التدابير الممكنة لتخفيض المبالغ غير المسددة، بما يشمل توجيه رسائل خاصة للتذكير بالموضوع، فضلاً عن الجهود المستمرة التي تبذلها جميع المكاتب الإقليمية التابعة للاتحاد.

8.2 ويُطلب من الدول الأعضاء التي عليها متأخرات، أن تُقدّم إلى الأمين العام جداول لتسديد ديونها وأن تتفق معه على هذه الجداول، وأن تتقيد بدقة بشروط التسديد المتفق عليها. وتم إبلاغ الأعضاء الذين أخلّوا بشروط التسديد المتفق عليها بالجزاءات المفروضة عليهم فوراً، ومن بينها إلغاء الحساب الخاص بالمتأخرات والالتزام بإعادة التفاوض على جدول جديد للسداد وفقاً للمبادئ التوجيهية التي وضعها المجلس في 1999.

9.2 وبالمثل يُطلب من أعضاء القطاعات والمنتسبين والمؤسسات الأكاديمية المتأخرة في مدفوعاتها تقديم جداول لتسديد ديونهم والتفاوض بشأنها. وتم إبلاغ الأعضاء الذين لم يلبوا هذا الطلب أو الذين أخلّوا بشروط التسديد المتفق عليها، بتعليق مشاركتهم في أعمال القطاعات أو لجان الدراسات المعنية، حسب الاقتضاء. ويتلقى هؤلاء الأعضاء بشكل منتظم رسائل تذكير بالمبالغ المطلوب سدادها لاستعادة حقهم في المشاركة في أعمال الاتحاد.

10.2 وتطبيقاً لأحكام القرار 41 (المراجَع في دبي، 2018)، فتح الأمين العام مع دولة عضو حساباً جديداً خاصاً بالمتأخرات في عام 2020. ومن ثم، وقع الأمين العام اتفاقاً مع ليبيريا بشأن السداد في غضون خمسة عشر عاماً.

11.2 ولم تلتزم إدارتا جمهورية إفريقيا الوسطى والغابون بجدولي تسديد ديونهما ومن ثم أُلغي حساباهما الخاصان بالمتأخرات.

12.2 وجدير بالإشارة أيضاً إلغاء عشرة حسابات أخرى قبل 2020. وبالتالي يتعين على الدول الأعضاء (جزر القمر وغينيا الاستوائية وغامبيا وغينيا-بيساو ونيكاراغوا وسيراليون) والكيانات المعنية (Apprentissages sans Frontières (سويسرا)، وCameroon Telecommunications (CAMTEL)، وEllipsat Inc. (الولايات المتحدة الأمريكية)، وTelecommunication Information Technology TIT)، لبنان) التفاوض حول جداول جديدة لتسديد الديون المستحقة عليها وفقاً للمبادئ التوجيهية التي وضعها المجلس. وجميع الدول الأعضاء الأخرى وأعضاء القطاعات والمنتسبين يلتزمون بدقة بجداول تسديد الديون المتفق عليها.

13.2 وفيما يتعلق ببطاقات التبليغ عن الشبكات الساتلية (SNF)، وفقاً للمقرر 545 (المجلس، 2007)، فإن 27 إدارة/مشغلاً من أصل 28 من الذين كان يحق لهم أن تراجَع فواتيرهم، سددوا ديونهم ووقّع أحد الكيانات على جدول تسديد (شركة Ellipsat Inc.، الولايات المتحدة الأمريكية، بما في ذلك الدين المستحق على شركة Virtual Geosatellite سابقاً التي قامت بحيازتها شركة Ellipsat Inc.). ومع ذلك، أُلغي اتفاق التسديد المُوقع من جانب شركة Ellipsat Inc. في عام 2017 لعدم الدفع. وفي الوقت الحالي، تعتبر شركة Ellipsat Inc. الكيان الوحيد الذي لديه دين غير مسدد، يخص بطاقات التبليغ عن الشبكات الساتلية، بقيمة 33 189 فرنكاً سويسرياً في 31 ديسمبر 2020.

14.2 وقد كُلّف المجلس بموجب القرار 41 (المراجَع في دبي، 2018) بأن يعيد النظر في مستوى احتياطي الحسابات المدينة بغية ضمان تغطية المبالغ المستحقة بالشكل المناسب، وأن يقدم تقريراً إلى مؤتمر المندوبين المفوضين التالي بشأن النتائج التي تحققت تطبيقاً لهذا القرار. واعتباراً من 2009، إثر إدخال المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، وضعت مبادئ جديدة لتحديد احتياطي الحسابات المدينة.

15.2 وهكذا، في 31 ديسمبر 2020 بلغ احتياطي الحسابات المدينة 42,7 مليون فرنك سويسري وغطى 100 في المائة من المبالغ الواجب مراعاتها في الاحتياطي وفقاً للمبادئ الجديدة المذكورة أعلاه. ويُعاد تقييم رصيد احتياطي الحسابات المدينة الآن بصورة منتظمة في 31 ديسمبر من كل سنة. وجدير بالملاحظة أن هذه التغطية بنسبة 100 في المائة لا تعفي الدول الأعضاء وأعضاء القطاعات والمنتسبين والهيئات الأكاديمية من التزاماتهم تجاه الاتحاد.

# 3 التوصية

1.3 يُرجى من المجلس أن يوافق على شطب الفوائد على المتأخرات والديون غير القابلة للاسترداد بمبلغ إجمالي قدره **2 713 401,33 من الفرنكات السويسرية**، وفقاً للمبادئ التوجيهية التي وضعها المجلس في 1999، مقابل سحب مبلغ مناظر من احتياطي الحسابات المدينة. وفيما يلي التفاصيل المتعلقة بالديون غير القابلة للاسترداد:

2.3 الفوائد على المتأخرات:

- 79 660,45 من الفرنكات السويسرية المستحقة على إيران التي قامت بتسديد مساهماتها للفترة 2019-2016.

- 511 822,30 من الفرنكات السويسرية المستحقة على طاجيكستان التي أتمت اتفاقها بشأن السداد في غضون عشرة أعوام.

ويبلغ إجمالي الفوائد على المتأخرات **591 482,75** **فرنكاً سويسرياً**.

3.3 المبالغ المستحقة على الشركات التالية، وهذه المبالغ ينبغي اعتبارها ديوناً غير قابلة للاسترداد. وتبيَّن حالتان بهذا الشأن:

- شركات استُنفدت بشأنها إجراءات الاسترداد؛

- شركات قيد التصفية القانونية وفقاً لما أفادت به الإدارات المعنية أو السلطات الوطنية المختصة.

وفيما يلي الشركات المعنية:

|  |  |
| --- | --- |
| البلد | اسم الشركة |
| الجزائر | Wataniya Telecom Algérie Spa, Alger |
| مصر | LINKdotNET, Cairo |
| مصر | Trade Fairs International, Cairo |
| الهند | TCIL, New Delhi |
| إيطاليا | Aethra srl, Ancona |
| كازاخستان | Kazakh Academy of Trans. & Comm., Almaty |
| الكويت | The Arabian Business Franchise, Hawalli |
| لبنان | Arabcom Hitek, Beirut |
| لبنان | ExiCon International Group, Beirut |
| لبنان | MTN/Investcom LLC, Beirut |
| لبنان | Telecommunication Information Technology (TIT), Beirut |
| ليبيريا | West Africa Telecom Inc., Monrovia |
| موريتانيا | MAURITEL SA, Nouakchott |
| هولندا | SMITCOMS N.V., St. Maarten |
| باكستان | Paktel Limited, Islamabad |
| الفلبين | PhilCom, Makati City |
| رومانيا | Polytech Sch of Bucharest Association, Bucharest |
| الاتحاد الروسي | JSC National Telemedicine Agency, Moscow |
| الصومال | Telecom Somalia, Mogadishu |
| جنوب إفريقيا | Cell C (Pty) Ltd, Benmore |
| الجمهورية العربية السورية | Arab Regional Isps Association (ARISPA), Damascus |
| زمبابوي | NetOne Cellular (Pvt.) Ltd., Harare |
| القرار 99 (المراجَع في دبي، 2018) | BCI Comm. & Adv. Technology, Ramallah, Palestine |

وتبلغ هذه الديون ما مجموعه **2 121 918,58 من الفرنكات السويسرية**. ويتضمن الملحق باء مزيداً من التفاصيل.

الملحـق ألف

تطور المتأخرات والحسابات الخاصة بالمتأخرات  
(بآلاف الفرنكات السويسرية)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| الحالة في 31 ديسمبر | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **الدول الأعضاء** |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| المساهمات | 10 141 | 7 825 | 8 450 | 10 070 | 9 639 | 8 683 | 8 965 | 11 068 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| المنشورات | 49 | 36 | 36 | 36 | 37 | 40 | 41 | 47 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| المجموع | 10 190 | 7 861 | 8 486 | 10 106 | 9 676 | 8 723 | 9 006 | 11 115 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **أعضاء القطاعات وغيرهم** |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| المساهمات | 16 484 | 16 729 | 16 300 | 15 367 | 13 938 | 11 213 | 11 193 | 9 356 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| المنشورات | 5 | 9 | 12 | 6 | 5 | 52 | 52 | 50 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| المجموع | 16 489 | 16 738 | 16 312 | 15 373 | 13 943 | 11 265 | 11 245 | 9 406 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ***المساهمات*** | ***26 625*** | ***24 554*** | ***24 750*** | ***25 437*** | ***23 577*** | ***19 896*** | ***20 158*** | ***20 424*** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ***المنشورات*** | ***54*** | ***45*** | ***48*** | ***42*** | ***42*** | ***92*** | ***93*** | ***97*** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **مجموع المتأخرات** | **26 679** | **24 599** | **24 798** | **25 479** | **23 619** | **19 988** | **20 251** | **20 521** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **اتفاقات السداد** | **10 019** | **18 392** | **15 823** | **8 094** | **7 601** | **17 229** | **4 550** | **6 712** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **اتفاقات السداد الملغاة** | **17 768** | **8 582** | **10 418** | **12 547** | **13 394** | **2 111** | **14 644** | **12 948** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **بطاقات التبليغ عن الشبكات الساتلية** | **571** | **577** | **563** | **584** | **584** | **384** | **263** | **253** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **فواتير متنوعة** | **65** | **72** | **71** | **68** | **66** | **63** | **63** | **63** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **الرسوم المتعلقة بإدارة الأرقام UIFN** | **--** | **--** | **--** | **--** | **--** | **--** | **29** | **78** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **المجموع** | **55 102** | **52 222** | **51 673** | **46 772** | **45 264** | **39 775** | **39 800** | **40 575** |

لا يشمل هذا الجدول الحسابات المدينة الحالية (أي في عام 2020) التي بلغ مجموعها 14 297 000 فرنك سويسري في 31 ديسمبر 2020، وبذلك يصل مجموع المبالغ المستحقة إلى 54 872 000 فرنك سويسري.

وفي عام 2020، زادت الحسابات المدينة بنسبة 12 في المائة بالمقارنة مع عام 2019.

الملحـق بـاء

مشـروع مقـرر

إلغاء الفوائد على المتأخرات والديون غير القابلة للاسترداد

إن المجلس،

وقد درس

تقرير الأمين العام عن المتأخرات والحسابات الخاصة بالمتأخرات ([الوثيقة C21/11](https://www.itu.int/md/S21-CL-C-0011/en))،

يقـرر

الموافقة على شطب الفوائد على المتأخرات والديون غير القابلة للاسترداد التالية بمبلغ **2 713 401,33 من الفرنكات السويسرية** عن طريق سحب مبلغ مناظر من احتياطي الحسابات المدينة. ويُرجى الرجوع إلى التفاصيل الواردة في الجدول التالي.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| البلد | اسم الشركة | السنة | المبلغ المستحق | الفوائد | المجموع |
| إيران | Ministry of Information and Communication Technology (MICT) | 2019-2016 | 0,00 | 79 660,45 | 79 660,45 |
| طاجيكستان | Communication Service under the Government of the Republic of Tajikistan | 2011 | 0,00 | 511 822,30 | 511 822,30 |
| ***المجموع الفرعي 2.3*** | | | **0,00** | **591 482,75** | **591 482,75** |
| الجزائر | Wataniya Telecom Algérie Spa, Alger | 2007-2005 | 3 975,00 | 4 947,90 | 8 922,90 |
| مصر | LINKdotNET, Cairo | 2009-2008 | 3 975,00 | 3 975,65 | 7 950,65 |
| مصر | Trade Fairs International, Cairo | 2006-2000 | 24 975,00 | 43 624,90 | 68 599,90 |
| الهند | TCIL, New Delhi | 2007-2006 | 63 600,00 | 81 363,35 | 144 963,35 |
| إيطاليا | Aethra srl, Ancona | 2008-2007 | 31 800,00 | 3 476,45 | 35 276,45 |
| كازاخستان | Kazakh Academy of Trans. & Comm., Almaty | 2009-2008 | 4 306,25 | 4 231,40 | 8 537,65 |
| الكويت | The Arabian Business Franchise, Hawalli | 2007-2006 | 7 950,00 | 10 170,60 | 18 120,60 |
| لبنان | Arabcom Hitek, Beirut | 2006-2001 | 23 662,50 | 40 770,85 | 64 433,35 |
| لبنان | ExiCon International Group, Beirut | 2011-2010 | 3 975,00 | 3 028,10 | 7 003,10 |
| لبنان | MTN/Investcom LLC, Beirut | 2008 | 3 975,00 | 4 323,50 | 8 298,50 |
| لبنان | Telecommunication Information Technology (TIT), Beirut | 2008 | 25 000,00 | 25 304,80 | 50 304,80 |
| ليبيريا | West Africa Telecom Inc., Monrovia | 2007 | 3 975,00 | 4 821,40 | 8 796,40 |
| موريتانيا | MAURITEL SA, Nouakchott | 2008 | 35 775,00 | 38 910,85 | 74 685,85 |
| هولندا | SMITCOMS N.V., St. Maarten | 2007-2004 | 253 200,00 | 359 330,80 | 612 530,80 |
| باكستان | Paktel Limited, Islamabad | 2007 | 3 975,00 | 4 821,40 | 8 796,40 |
| الفلبين | PhilCom, Makati City | 2009-2007 | 3 975,00 | 3 977,65 | 7 952,65 |
| رومانيا | Polytech Sch of Bucharest Association, Bucharest | 2010-2009 | 3 975,00 | 3 503,90 | 7 478,90 |
| الاتحاد الروسي | JSC National Telemedicine Agency, Moscow | 2012 | 2 981,25 | 1 948,60 | 4 929,85 |
| الصومال | Telecom Somalia, Mogadishu | 2007-2005 | 8 278,10 | 10 542,20 | 18 820,30 |
| جنوب إفريقيا | Cell C (Pty) Ltd, Benmore | 2007-2004 | 245 475,00 | 340 079,00 | 585 554,00 |
| الجمهورية العربية السورية | Arab Regional Isps Association (ARISPA), Damascus | 2009 | 3 975,00 | 3 853,75 | 7 828,75 |
| زمبابوي | NetOne Cellular (Pvt.) Ltd, Harare | 2006-2003 | 118 910,58 | 232 804,60 | 351 715,18 |
| القرار 99 (المراجَع في دبي، 2018) | BCI Comm. & Adv. Technology, Ramallah | 2008-2007 | 4 968,75 | 5 449,50 | 10 418,25 |
| ***المجموع الفرعي 3.3*** | | | **886 657,43** | **1 235 261,15** | **2 121 918,58** |
| **المجموع الكلي** | | | **886 657,43** | **1826 743,90** | **2 713 401,33** |

ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ