|  |  |
| --- | --- |
| **المجلس 2021المشاورة الافتراضية لأعضاء المجلس، 18-8 يونيو 2021** |  |
|  |  |
|  |  |
| **بند جدول الأعمال: ADM 1** | **الوثيقة C21/9-A** |
| **14 أبريل 2021** |
| **الأصل: بالإنكليزية** |
| تقرير من الأمين العام |
| الاستعراض السنوي للإيرادات والنفقاتتدابير الكفاءة |

|  |
| --- |
| ملخصتعرض هذه الوثيقة العناصر الرئيسية لتنفيذ ميزانية 2021-2020 عملاً بأحكام الرقم 73 من اتفاقية الاتحاد، التي تنص على أن يجري المجلس استعراضاً سنوياً للإيرادات والنفقات.وطبقاً للفقرات 1 و2 و3 من *"يكلف الأمين العام ومديري المكاتب"* من المقرر 5 (المراجَع في بوسان، 2014 وفي دبي، 2018)، تقدم هذه الوثيقة معلومات محدّثة عن تنفيذ تدابير الكفاءة على النحو المبين في الملحق 2 بالمقرر 5 (المراجَع في بوسان، 2014 وفي دبي، 2018).وأُعدت نسخة 2020 من هذا التقرير (الوثيقة C20/9) لتقديمها إلى دورة المجلس لعام 2020 ولكنها لم تُستعرض.الإجراء المطلوبيُدعى المجلس إلى **إقرار** هذه الوثيقة. ويُدعى المجلس أيضاً إلى الإحاطة علماً بالوثيقة [C20/9](https://www.itu.int/md/S20-CL-C-0009/en).\_\_\_\_\_\_\_\_\_المراجع*[القرار 1396 للمجلس – (](https://www.itu.int/md/S19-CL-C-0122/en)**[ميزانية الاتحاد الدولي للاتصالات لفترة السنتين 2021-2020)](https://www.itu.int/md/S19-CL-C-0122/en)*[*المقرر 5 (المراجَع في بوسان، 2014)*](http://www.itu.int/pub/S-CONF-ACTF-2014)[و*المقرر 5 (المراجَع في دبي، 2018)*](https://www.itu.int/en/council/Documents/basic-texts/DEC-005-E.pdf) |

# 1 مقدمة

1.1 إن الغرض من هذه الوثيقة تقديم تقرير عن حالة تنفيذ ميزانية الاتحاد في السنة الثانية من فترة الميزانية 2021‑2020 فيما يتعلق بالإيرادات والنفقات.

# 2 ميزانية الاتحاد للفترة 2021-2020 (القرار 1396)

1.2 اعتمد المجلس في دورته لعام 2019، بموجب القرار 1396، ميزانية الاتحاد للفترة 2021-2020. وتبلغ ميزانية فترة السنتين هذه 332 013 000 فرنك سويسري، بالتوزيع التالي: 167 478 000 فرنك سويسري لعام 2020 و164 535 000 فرنك سويسري لعام 2021. وتقوم الميزانية على أساس وحدة مساهمة سنوية للدول الأعضاء قيمتها 318 000 فرنك سويسري، أي ما يعادل نمواً اسمياً صفرياً بالمقارنة مع فترات السنتين السابقة. وتُنفَّذ ميزانية الاتحاد طبقاً للمادة 10 من اللوائح المالية والقواعد المالية.

2.2 وزِيدت ميزانية عام 2021 بمبلغ 398 000 فرنك سويسري نتيجةً لإرجاء موعد عقد اجتماعين إقليميين تحضيريين (RPM) للمؤتمر العالمي لتنمية الاتصالات (WTDC) (اجتماع منطقة إفريقيا (RPM AFR) واجتماع كومنولث الدول المستقلة (RPM CIS)) فضلاً عن الاجتماعات التحضيرية للجمعية العالمية لتقييس الاتصالات (WTSA) من عام 2020 إلى عام 2021. وتبلغ ميزانية عام 2021 المحدَّثة 164 933 000 فرنك سويسري.

3.2 ويعرض الجدولان 1 و2 التاليان حالة ميزانية عام 2021 ببيان النفقات والإيرادات في 7 أبريل 2021، ويقدمان الإيرادات والنفقات المتوقعة حتى 31 ديسمبر 2021. وتبين التوقعات الأولية لعام 2021 وجود فائض متوقع بقيمة 3,3 ملايين فرنك سويسري.

|  |
| --- |
| الجدول 1 – البيان المالي في 7 أبريل 2021 |
| ***النفقات بحسب القطاع*** | *بآلاف الفرنكات السويسرية* |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | ***a*** | ***b*** | ***c*** | ***d*** | ***e=b+c+d*** | ***f=a-e*** |
|  | **الميزانية المحدّثة2021** | **الالتزامات 21.04.07** | **المبالغ الفعلية 21.04.07** | **النفقات المتوقعة حتى نهاية 2021** | **المجموع2021** | **الفرق2021** |
|  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 1 - الأمانة العامة | 92 637 | 42 915 | 18 832 | 28 300 | 90 047 | 2 590 |
| 2 - قطاع الاتصالات الراديوية | 29 696 | 18 159 | 6 562 | 3 950 | 28 671 | 1 025 |
| 3 - قطاع تقييس الاتصالات | 13 507 | 7 923 | 2 896 | 2 200 | 13 019 | 488 |
| 4 - قطاع تنمية الاتصالات | 29 093 | 15 502 | 6 054 | 6 450 | 28 006 | 1 087 |
| 5 – إدارة أزمة فيروس كورونا (COVID-19) | 0 | 146 | 126 | 200 | 472 | 472– |
| **مجموع النفقات** | **164 933** | **84 645** | **34 470** | **41 100** | **160 215** | **4 718** |

|  |
| --- |
| الجدول 2 – البيان المالي في 7 أبريل 2021 |
| ***الإيرادات بحسب المصدر*** | *بآلاف الفرنكات السويسرية* |
|  |  |
|  | ***a*** | ***b*** | ***c=b-a*** |
|  | **الميزانية المحدَّثة2021** | **الإيرادات المتوقعةحتى نهاية 2021** | **الفرق 2021** |
|  |
|  |  |  |  |
|  أ المساهمات المقرَّرة | 125 552 | 125 813 | 261 |
| ب استرداد التكاليف | 37 875 | 36 800 | 1 075– |
| ج إيرادات الفوائد | 300 | 200 | 100– |
| د إيرادات أخرى | 100 | 300 | 200 |
| هـ السحب/الدفع من/الإيداع في حساب الاحتياطي\*) | 398 | 398 | 0 |
| و وفورات من تنفيذ الميزانية\*\*) | 708 |  | 708– |
|  |  |  |  |
| **المجموع** | **164 933** | **163 511** | **1 422–** |
| *\*) نتيجةً لإرجاء موعد عقد اجتماعين تحضيريين إقليمين للمؤتمر العالمي لتنمية الاتصالات (WTDC) والاجتماعات التحضيرية للجمعية العالمية لتقييس الاتصالات (WTSA) من عام 2020 إلى عام 2021.**\*\*) لن تُستخدم إلا في حال حدوث عجز بعد تنفيذ ميزانية عام 2021.* |

# 3 الإيرادات

1.3 تتألف إيرادات الاتحاد من المساهمات المقررة واسترداد التكاليف وإيرادات الفوائد/إيرادات أخرى والوفورات من تنفيذ الميزانية. ويُقدَّر النقص المتوقع في إيرادات عام 2021 بنحو 1,4 مليون فرنك سويسري.

2.3 وتمثل الإيرادات المتأتية من المساهمات المقررة نسبة 76 في المائة من مجموع الإيرادات المخططة لعام 2021. وتشمل هذه الإيرادات المساهمات المقدمة من الدول الأعضاء وأعضاء القطاعات والمنتسبين والمؤسسات الأكاديمية. ويبيّن الجدول 3 أدناه توزيع المساهمات المقررة.

|  |
| --- |
| الجدول 3 - المساهمات المقررة في 7 أبريل 2021 |
|  | *بآلاف الفرنكات السويسرية* |
|  |  |  |  |
|  | ***a*** | ***b*** | ***c=b-a*** |
|  | **ميزانية2021** | **المساهمات المقررة المتوقعة حتى نهاية 2021** | **الفرق 2021** |
|  |
|  |  |  |  |
| 1 الدول الأعضاء | 109 293 | 109 293 | 0 |
| 2 أعضاء القطاعات | 13 964 | 13 931 | 33– |
| 3 المنتسبون | 1 919 | 2 191 | 272 |
| 4 الهيئات الأكاديمية | 376 | 398 | 22 |
|  |  |  |  |
| **المجموع** | **125 552** | **125 813** | **261** |

3.3 وتُحدَّد قيمة وحدة المساهمة السنوية في الفترة 2021-2020 بمبلغ 318 000 فرنك سويسري. وحتى 7 أبريل 2021، يعادل مجموع الإيرادات المفوترة المتأتية من الدول الأعضاء مستواه المرصود في الميزانية.

4.3 وفي عام 2021، تُحدَّد قيمة وحدة المساهمة السنوية لأعضاء القطاعات بمبلغ 63 600 فرنك سويسري وللمنتسبين بمبلغ 10 600 فرنك سويسري. وفي 7 أبريل 2021، كان مجموع الإيرادات المفوترة المتأتية من أعضاء القطاعات أقل من الإيرادات المرصودة في الميزانية بمبلغ 33 000 فرنك سويسري. أما الإيرادات المفوترة المتأتية من المنتسبين فقد سجلت زيادة عن الإيرادات المرصودة في الميزانية بمبلغ 272 000 فرنك سويسري، وسجلت الإيرادات المفوترة المتأتية من الهيئات الأكاديمية زيادة عن الإيرادات المرصودة في الميزانية بمبلغ 22 000 فرنك سويسري.

5.3 وتمثل الإيرادات المتأتية من استرداد التكاليف نسبة 23 في المائة من مجموع الإيرادات المرصودة في الميزانية، ويرد توزيع هذه الإيرادات في الجدول 4 أدناه. ومن المرجح أن تكون الإيرادات المتأتية من استرداد التكاليف أقل من المبلغ المرصود في ميزانية عام 2021، أي 1,1– مليون فرنك سويسري.

6.3 وسيُسحب مبلغ 398 000 فرنك سويسري من حساب الاحتياطي إثر إرجاء موعد عقد اجتماعين إقليميين تحضيريين (RPM) للمؤتمر العالمي لتنمية الاتصالات (WTDC) (اجتماع منطقة إفريقيا (RPM AFR) واجتماع كومنولث الدول المستقلة (RPM CIS)) والاجتماعات التحضيرية للجمعية العالمية لتقييس الاتصالات (WTSA) من عام 2020 إلى عام 2021. وقد أُودِع المبلغ ذاته في حساب الاحتياطي في نهاية عام 2020، وبالتالي لن يترتب على سحب المبلغ أي آثار مالية على حساب الاحتياطي.

|  |
| --- |
| الجدول 4 - إيرادات استرداد التكاليف في 7 أبريل 2021 |
|  | *بآلاف الفرنكات السويسرية* |
|  |  |  |  |
|  | ***a*** | ***b*** | ***c=b-a*** |
|  | **ميزانية2021** | **إيرادات استرداد التكاليف المتوقعة حتى نهاية 2021** | **الفرق 2021** |
|  |
| 1 دعم المشاريع | 1 375 | 300 | 1 075– |
| 2 بيع المنشورات | 19 000 | 18 500 | 500– |
| 3 الأرقام العالمية للنداء الدولي المجاني (UIFN) | 500 | 500 | 0 |
| 4 تليكوم | 1 500 | 1 500 | 0 |
| 5 معالجة بطاقات التبليغ عن الشبكات الساتلية | 15 500 | 16 000 | 500 |
|  |  |  |  |
| **المجموع** | **37 875** | **36 800** | **1 075–** |

7.3 وتشير التقديرات إلى زيادة الإيرادات الأخرى والإيرادات من الفوائد عن مستوياتها المرصودة في ميزانية عام 2021 بمبلغ 100 000 فرنك سويسري.

# 4 النفقات

1.4 فيما يتعلق بالنفقات، يتواصل تطبيق تدابير الكفاءة وبذل الجهود في سبيل الامتثال لأحكام القرار 1396. ويتجلى الهدف المرجو في إبقاء النفقات في حدود الميزانية بنهاية عام 2021. وسيسفر تنفيذ تدابير الكفاءة، فضلاً عن آثار جائحة فيروس كورونا (كوفيد-19) وما يتصل بها من حالات تأخير في تنفيذ الميزانية، عن وجود مخصصات غير مُنفقة في عام 2021 تقدَّر بنحو 4,7 ملايين فرنك سويسري.

# 5 تدابير الكفاءة

1.5 أُبلغ المجلس بالتدابير المقرر تنفيذها في فترات السنتين 2015‑2014 و2017‑2016 و2019-2018 في وثائق المجلس [C15/45](https://www.itu.int/md/S15-CL-C-0045/en) و[C16/45](https://www.itu.int/md/S16-CL-C-0045/en) و[C17/45](https://www.itu.int/md/S17-CL-C-0045/en) و[C18/45](https://www.itu.int/md/S18-CL-C-0045/en) و[C19/45](https://www.itu.int/md/S19-CL-C-0045/en) و[C20/9](https://www.itu.int/md/S20-CL-C-0009/en). وقد أسفرت هذه التدابير عن تحقيق وفورات تبلغ 57,6 مليون فرنك سويسري في الفترة 2019‑2014.

2.5 ويبين [الجدول A](#الجدولA) الوفورات المحقَّقة في الفترة 2019-2014 في إطار كل من تدابير الكفاءة البالغ عددها 30 تدبيراً والمحددة في الملحق 2 بالمقرر 5 (المراجَع في بوسان، 2014).

3.5 ويبين [الجدول B](#الجدولB) الوفورات الحالية وتلك المتوقعة في الفترة 2023-2020 في إطار كل من تدابير الكفاءة البالغ عددها 27 تدبيراً والمحددة في الملحق 2 المرفق بالمقرر 5 (المراجَع في دبي، 2018). وفي عام 2020، تُقدَّر الوفورات بنحو 13,9 مليون فرنك سويسري، منها 7,5 ملايين فرنك سويسري نشأت عن آثار جائحة فيروس كورونا (كوفيد-19) كاعتمادات غير منفقة (مثل نفقات السفر والمِنح والنفقات التشغيلية وغيرها). وقد وازَنَ هذه الوفورات المقدَّرة بنحو 13,9 مليون فرنك سويسري، بالكامل، نقص كبير في الإيرادات فضلاً عن بعض النفقات غير المخطط لها (الناشئة عن آثار الجائحة وعن جمعية التأمين التعاوني لموظفي الأمم المتحدة (UNSMIS)وغيرها من النفقات). وفي الفترة 2023-2021، ستخضع هذه التدابير لمزيد من التحليل أثناء تنفيذ الميزانية وسيكون من الممكن تقديم تقديرات أكثر تفصيلاً للوفورات التي حققتها بعض تدابير الكفاءة هذه في ذلك الوقت.

الجدول A - تدابير الكفاءة - 2019-2014

|  | *بآلاف الفرنكات السويسرية* |
| --- | --- |
| تدابير الكفاءة | المبالغ الفعلية2015‑2014 | المبالغ الفعلية2017‑2016 | المبالغ الفعلية2018 | المبالغ الفعلية2019 | المجموع2019-2014 |
|  |  |   |   |  |   |  |
| 1 | إلغاء حالات الازدواج، وتحقيق مركزية المهام المالية والإدارية | 1 529 | 1 926 |   | 244 | 3 699 |
| 2 | تنسيق ومواءمة جميع الحلقات الدراسية وورش العمل لتجنب تكرار المواضيع |   |   |   |   |   |
| 3 | المشاركة الكاملة للمكاتب الإقليمية في تخطيط وتنظيم الحلقات الدراسية/ورش العمل/الاجتماعات/المؤتمرات |   |   |   |   |   |
| 4 | التنسيق إلى أقصى حد مع المنظمات الإقليمية بغية تنظيم أحداث/اجتماعات/مؤتمرات في مواقع مشتركة | 30 |   |   |   | 30 |
| 5 | تحقيق وفورات من التناقص الطبيعي للموظفين وإعادة توزيع الموظفين ومراجعة رتب الوظائف الشاغرة وإمكانية تخفيضها | 12 012 | 10 518 | 7 411 | 6 635 | 36 576 |
| 6 | إيلاء أولوية لإعادة توزيع الموظفين بغية تنفيذ أنشطة جديدة أو إضافية | 1 259 | 356 |   |   | 1 615 |
| 7 | الحد من الاستعانة بخبراء استشاريين | 40 | 267 |   | 340 | 647 |
| 8 | تحسين سياسة بناء القدرات لتأهيل الموظفين | 30 |   |   |   | 30 |
| 9 | تخفيض تكاليف وثائق المؤتمرات والاجتماعات بعقد أحداث/اجتماعات/مؤتمرات دون استخدام الورق | 1 834 | 235 | 532 | 849 | 3 450 |
| 10 | التقليل إلى أدنى حد ضروري على الإطلاق من طباعة وتوزيع منشورات الاتحاد الترويجية/غير المدرة للإيرادات | 309 | 538 |   |   | 847 |
| 11 | تنفيذ مبادرات ترمي إلى جعل الاتحاد منظمة مستغنية عن الورق تماماً |   | 600 |   |   | 600 |
| 12 | النظر في إمكانية التوفير في خدمات اللغات (الترجمة التحريرية والترجمة الشفوية) المتصلة باجتماعات لجان الدراسات والمنشورات | 340 | 147 |   | 75 | 562 |
| 13 | تقييم واستخدام إجراءات بديلة في مجال الترجمة | 2 820 |   |   |   | 2 820 |
| 14 | تنفيذ الأنشطة المتعلقة بالقمة العالمية لمجتمع المعلومات من خلال إعادة توزيع الموظفين واسترداد التكاليف والمساهمات الطوعية |   |   |   |   |   |
| 15 | استعراض عدد اجتماعات لجان الدراسات ومدتها بغرض خفض تكاليفها وتكاليف اجتماعات الأفرقة الأخرى المعنية |   |   |   |   |   |
| 16 | تقييم الأفرقة الإقليمية التي أنشأتها لجان الدراسات التابعة للاتحاد من أجل تجنب الازدواجية والتداخل |   |   |   |   |   |
| 17 | الحد من عدد أيام اجتماعات الأفرقة الاستشارية بحيث لا تزيد عن ثلاثة أيام سنوياً كحد أقصى مع توفير خدمة الترجمة الشفوية | 176 |   |   |   | 176 |
| 18 | تخفيض عدد ومدة الاجتماعات الفعلية لأفرقة العمل التابعة للمجلس عند الإمكان |   |   |   |   |   |
| 19 | خفض عدد أفرقة العمل التابعة للمجلس (CWG) إلى أدنى حد ضروري على الإطلاق |   |   |   | 179 | 179 |
| 20 | التقييم المنتظم لمستوى تحقيق الخطة الاستراتيجية |   |   |   |
| 21 | فيما يتعلق بالأنشطة الجديدة أو الأنشطة التي تتطلب موارد مالية إضافية، يجب إجراء تقييم "للقيمة المضافة" |   |   |   |   |   |
| 22 | إمعان النظر في نطاق المبادرات الإقليمية ومواقعها والموارد المخصصة لها | 572 | 1 100 |   |   | 1 672 |
| 23 | تخفيض تكاليف السفر في مهمات رسمية | 1 472 | 920 |   |   | 2 392 |
| 24 | تقليل و/أو إلغاء السفر لحضور الاجتماعات التي تُبث وقائعها عبر الإنترنت وتوفر لها خدمة العرض النصي بما في ذلك عرض الوثائق وتقديم المساهمات عن بُعد إلى هذه الاجتماعات |   |   |   |   |   |
| 25 | تحسين أساليب العمل الإلكترونية الداخلية ومنحها الأولوية للحد من السفر من/إلى المكاتب الإقليمية وجنيف |   |   |   |   |   |
| 26 | أساليب العمل الإلكترونية | 237 |   |   |   | 237 |
| 27 | تحسين إنتاجية الاتحاد |   |   |   |   |   |
| 28 | استخدام أساليب الاتصال الإلكترونية الحديثة إلى أقصى حد ممكن |   | 10 |   |   | 10 |
| 29 | مناشدة الدول الأعضاء التقليل إلى الحد الأدنى الضروري من عدد القضايا المطروحة على المؤتمرات العالمية للاتصالات الراديوية للنظر فيها |   |   |   |   |   |
| 30 | أي تدابير إضافية يعتمدها المجلس |   |   |   |   |   |
| 31 | أي تدابير أخرى تتخذها إدارة الاتحاد | 1 787 | 224 |   |   | 2 011 |
|  |  |   |   |   |   |   |
|  | **المجموع** | **24 447** | **16 841** | **7 943** | **8 322** | **57 553** |

الجدول B - تدابير الكفاءة - 2023-2020

|  | *بآلاف الفرنكات السويسرية* |  |
| --- | --- | --- |
| تدابير الكفاءة | المبالغ الفعلية2020 | ميزانية2021 | ميزانية2023-2022 | المجموع2023-2020 |
| 1 | تحديد وإزالة جميع أشكال وحالات الازدواج في الوظائف |  | 576 | 1 152 | 1 728 |
| 2 | تنسيق ومواءمة جميع الحلقات الدراسية وورش العمل والأنشطة المشتركة بين القطاعات التي يجريها فريق المهام المعني بالتنسيق بين القطاعات (ISC-TF) والتابع للأمانة |  | سيُحلَّل ويُقدَّر أثناء تنفيذ الميزانية |  |
| 3 | تعزيز كفاءة المكاتب الإقليمية | 611 | كما ورد أعلاه | 611 |
| 4 | تحقيق وفورات من التناقص الطبيعي للموظفين وإعادة توزيع الموظفين ومراجعة رتب الوظائف الشاغرة وإمكانية تخفيضها | 5 818 | سيُحلَّل ويُقدَّر أثناء تنفيذ الميزانية | 5 818 |
| 5 | إيلاء أولوية لإعادة توزيع الموظفين بغية تنفيذ أنشطة جديدة أو إضافية |
| 6 | الحد من الاستعانة بخبراء استشاريين |  | سيُحلَّل ويُقدَّر أثناء تنفيذ الميزانية |  |
| 7 | تحسين سياسة بناء القدرات لتأهيل الموظفين |  | كما ورد أعلاه |  |
| 8 | تخفيض تكاليف الوثائق |  | 172 | 283 | 455 |
| 9 | التقليل إلى أدنى حد ضروري على الإطلاق من طباعة وتوزيع منشورات الاتحاد الترويجية/غير المدرة للإيرادات |  | سيُحلَّل ويُقدَّر أثناء تنفيذ الميزانية |  |
| 10 | تنفيذ تدابير عملية لتحقيق وفورات في توفير خدمة الترجمة الشفوية والترجمة التحريرية لوثائق الاتحاد | مشمول بتدبير الكفاءة 28 | كما ورد أعلاه |  |
| 11 | زيادة كفاءة أنشطة برنامج القمة العالمية لمجتمع المعلومات (WSIS) والأنشطة الرامية إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة (SDG) | 8 | كما ورد أعلاه | 8 |
| 12 | تحديد العدد الأمثل من الاجتماعات والمدة المثلى لكل منها، وعقد هذه الاجتماعات بالاستعانة بإمكانيات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات | مشمول بتدبير الكفاءة 28 | كما ورد أعلاه |  |
| 13 | التقييم المنتظم لمستوى تحقيق الخطة الاستراتيجية |  | كما ورد أعلاه |  |
| 14 | فيما يتعلق بالأنشطة الجديدة أو الأنشطة التي تتطلب موارد مالية إضافية، يجب إجراء تقييم "للقيمة المضافة" |  | كما ورد أعلاه |  |
| 15 | إمعان النظر في نطاق المبادرات الإقليمية ومواقعها والموارد المخصصة لها والنواتج ذات الصلة والمساعدات المقدمة إلى الأعضاء |  | كما ورد أعلاه |  |
| 16 | تخفيض تكاليف السفر في مهمات رسمية | مشمول بتدبير الكفاءة 28 | كما ورد أعلاه |  |
| 17 | التقليل إلى أدنى حد ضروري من عدد القضايا المثارة والوقت المخصص للنظر فيها في جميع المؤتمرات والجمعيات والاجتماعات الأخرى |  | كما ورد أعلاه |  |
| 18 | استمرار الاتحاد في تنفيذ خطة شاملة لتحسين مستوى استقرار قاعدته المالية والقدرة على التنبؤ بها |  | كما ورد أعلاه |  |
| 19 | اتخاذ الدول الأعضاء وأعضاء القطاعات وغيرهم من أعضاء الاتحاد لجميع التدابير الممكنة لتسوية/إلغاء متأخراتهم لدى الاتحاد |  | كما ورد أعلاه |  |
| 20 | استمثال النفقات المتعلقة بالصيانة والإصلاحات الاعتيادية لمباني ومرافق الاتحاد وتجديدها/إعادة بنائها | مشمول بتدبير الكفاءة 28 | كما ورد أعلاه |  |
| 21 | زيادة استعمال الاجتماعات الافتراضية والمشاركة عن بُعد في الاجتماعات الحضورية | مشمول بتدبير الكفاءة 28 | كما ورد أعلاه |  |
| 22 | إدخال وسائل وأساليب عمل مبتكرة شاملة من أجل تحسين إنتاجية الاتحاد |  | كما ورد أعلاه |  |
| 23 | الكف، متى أمكن، عن استخدام أسلوب الاتصال بالفاكس والرسائل البريدية التقليدية |  | كما ورد أعلاه |  |
| 24 | مواصلة الجهود المبذولة لتبسيط أو مواءمة أو إلغاء العمليات الإدارية الداخلية، حسب الاقتضاء، ثم رقمنتها وأتمتتها | مشمول بتدبير الكفاءة 4 | كما ورد أعلاه |  |
| 25 | النظر في زيادة تقاسم بعض الخدمات المشتركة مع منظمات الأمم المتحدة الأخرى وتحقيق هذا التقاسم حيثما كان ذلك مفيداً |  | كما ورد أعلاه |  |
| 26 | تحديد الآثار المالية المحتملة للمقترحات المقدمة إلى مؤتمرات الاتحاد |  | كما ورد أعلاه |  |
| 27 | أي تدابير إضافية يعتمدها المجلس وإدارة الاتحاد |  | كما ورد أعلاه |  |
| 28 | الوفورات الناشئة عن آثار جائحة فيروس كورونا (كوفيد-19) (نفقات السفر والمِنح وتنظيم الأحداث والنفقات التشغيلية وغيرها) | 7 505 | كما ورد أعلاه | 7 505 |
|  |  |   |   |   |  |
|  | **المجموع** | **\*13 942** | **748** | **1 435** | **16 125** |
| \*) وازَنَه بالكامل نقص كبير في الإيرادات فضلاً عن بعض النفقات غير المخطط لها (الناشئة عن آثار الجائحة وعن جمعية التأمين التعاوني لموظفي الأمم المتحدة (UNSMIS) وغيرها من النفقات). |

ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ