|  |  |
| --- | --- |
| **Рабочая группа Совета по разработке Стратегического и Финансового планов на 2020–2023 годы**  **Третье собрание – Женева, 15–16 января 2018 года** | logo_R_ |
| |  |  | | --- | --- | |  |  | | |  |  | | --- | --- | |  |  | |
|  | **Документ CWG-SFP-3/15-R** |
| **декабря 2017 года** |
| **Оригинал: русский/английский** |
|  | |
| ВКЛАД ОТ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  предложения по мерам ПОВЫШЕНИЯ эффективности ДЕЯТЕЛЬНОСТИ мсэ | |
| (Проект пересмотра Приложения 2 к РеШению 5 (пЕРЕСМ. пУСАН, 2014)) | |

|  |
| --- |
| Резюме  В документе представлены предложения по мерам повышения эффективности деятельности МСЭ для отражения в Приложении 2 к  Решению 5 (Пересм. Пусан, 2014 г.) «Доходы и расходы союза на 2016-2019 гг.» для рассмотрения на третьем заседании РГС-СФП с целью дальнейшего использования в работе по подготовке проекта пересмотра Решения 5 (Пересм. Пусан, 2014 г).  Необходимые действия  РГС-СФП предлагается рассмотреть высказанные ниже предложения для учета результатов дискуссий при формировании проекта пересмотра Решения 5 (Пересм. Пусан, 2014 г.) для представления на Совет-18.  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  Справочные материалы  Документы: Решение 563 (Измененное, 2014); Резолюция 1384 Совета-17; Резолюция 71 (Пересм. Пусан 2014); Резолюция 72 (Пересм. Пусан 2014); Резолюция 91(Пересм. Гвадалахара, 2010); Резолюция 151 (Пересм. Пусан 2014); Резолюция 48 (Пересм. Пусан 2014); Резолюция 191 (Пусан 2014); Резолюция 200 (Пусан 2014); Документ C17/45; Документ C17/82 Rev.2; Документ C17/123; Документ CWG-SFP-2/4; Документ CWG-SFP-2/6 Rev.2, Финансовый регламент и Финансовые правила МСЭ |

# Введение

В соответствии с документом Совета C17/123 (п. 6.2) пересматривается структура и содержание Стратегического плана МСЭ (Резолюция 71 (Пересм. Пусан, 2014 г.)). Учитывая результаты от реализации усилий по обеспечению сокращения расходов и повышения эффективности деятельности МСЭ (Документ С17/45), а также с учетом содержания проекта Финансового плана на 2020-2023 (Документ CWG-SFP-2/4) и проекта Стратегического плана МСЭ на 2020–2023 гг., новых реалий в среде электросвязи/ИКТ и необходимости активного участия МСЭ в достижении целей устойчивого развития ООН[[1]](#footnote-1) до 2030 года необходимо привести в соответствие новым условиям, целям и задачам МСЭ текст Решения 5 (Пересм. Пусан, 2014 г.), в том числе, Приложений к нему.

Как отмечено в Документе С17/45, все сложнее определить дальнейшие дополнительные меры экономии, которые не оказали бы воздействия на основные функции Союза, поэтому руководство МСЭ продолжит свою работу по поиску *инновационных* решений, в частности, благодаря использованию новых технологий, при подготовке проекта Финансового плана на 2020−2023 годы.

РФ полагает, что МСЭ следует сосредоточиться не только на снижении затрат, но, в более широком плане, на повышении эффективности использования всех имеющихся ресурсов, оптимизации работы во всех сферах деятельности Союза, имея в виду взаимосвязь всех видов планов, практику и накопленный опыт применения принципов и методов УОР и БОР.

# Предложения

В Приложении А к настоящему документу, основное внимание сосредоточенно на возможных мерах по повышению эффективности деятельности МСЭ и оптимизации расходов. Предлагается рассмотреть высказанные ниже предложения для учета результатов дискуссий при формировании проекта пересмотра Приложения 2 к Решению 5 (Пересм. Пусан, 2014 г.)

Приложение А

**Меры, направленные на повышение эффективности деятельности и сокращение расходов МСЭ**

(ПРИЛОЖЕНИЕ 2 К РЕШЕНИЮ 5 (ПЕРЕСМ. ДУБАЙ, 2018 г.)

1) Следуя Резолюции 191 (Пересм. ХХХХ, ХХХХ г.) в целях координации и более тесного сотрудничества между всеми заинтересованными сторонами в экосистеме ИКТ для достижения ЦУР, выявлять и устранять все формы и случаи дублирования функций и деятельности всех структурных органов МСЭ, оптимизируя, в том числе, методы управления, материально-технического обеспечения, координации и поддержки со стороны Секретариата.

2) Для реализации концепции «Единого МСЭ», повышая роль региональных отделений/регионального присутствия в осуществлении целей и задач МСЭ и Секторов, а также в целях получения пользы от использования местных экспертов, местной сети контактов и ресурсов, а также максимально возможной координации деятельности с региональными организациями, продолжать добиваться рационального использования имеющихся финансовых и людских ресурсов, в том числе, экономии путевых затрат и затрат, связанных с планированием и организацией мероприятий, проводимых за пределами Женевы (Резолюция 25(Пересм. ХХХХ, ХХХХ г.)).

3) Способствуя новым тенденциям в области ИКТ и поощряя их для ускорения достижения ЦУР и усилению роли МСЭ, как ведущей организации ООН в сфере развития электросвязи/ИКТ, продолжать мероприятия, связанные с улучшением использования/найма персонала, который является его важнейшим стратегическим ресурсом, без снижения качества и объемов запланированной работы в интересах всех членов МСЭ и его ключевых партнеров (определение и поддержание оптимальной численности, повышение уровня квалификации и производительности, применение прогрессивных форм системы оплаты труда в соответствии с методами, принятыми в системе ООН, повышение мотивации, совершенствование системы аттестации, соблюдение гендерного баланса и географического распределения) на основе открытости соответствующей нормативно-правовой базы, сформулированной в Положениях о персонале (см. Резолюция 48 (Пересм. ХХХХ, ХХХХ г.), Рекомендация 9 ОИГ, С17/49).

4) К услугам консультантов/экспертов следует прибегать только тогда, когда соответствующие навыки или опыт отсутствуют у имеющегося персонала, и после письменного подтверждения этого требования высшим руководством.

5) Генеральному секретариату и трем Секторам Союза следует продолжить сокращать затраты, связанные с документацией, путем проведения полностью безбумажных, там, где это уместно, конференций и собраний всех уровней и форм, реализуя инициативы, направленные на превращение МСЭ в полностью безбумажную организацию, содействуя внедрению инноваций ИКТ как экономически целесообразных и наиболее устойчивых заменителей бумаги, без снижения качества информационного обеспечения участников мероприятий.

6) Сведение к абсолютно необходимому минимуму печатания и распределения информационно-пропагандистских/не приносящих дохода публикаций МСЭ.

7) Принимая все необходимые меры для обеспечения эффективного использования шести официальных языков Союза на равной основе как при обеспечении устного перевода и письменного перевода документов МСЭ, так и отражении одноименной информации на сайте МСЭ, оптимизировать использование ресурсов в лингвистических службах (письменный и устный перевод) на мероприятиях разных уровней и форм, при подготовке публикаций без ущерба для целей Резолюции 154 (Пересм. ХХХХ ХХХХ г.) и качества перевода/точности терминологии в области электросвязи/ИКТ.

8) Повышение эффективности деятельности по программам ВВУИО и обеспечения деятельности в достижении ЦУР в рамках выделенных ПК-18 ресурсов и, в соответствующих случаях, на основе принципа возмещения затрат и добровольных взносов.

9) Оптимизация продолжительности собраний рабочих групп Совета, исследовательских комиссий МСЭ, региональных групп, созданных исследовательскими комиссиями МСЭ, консультативных групп и др., использование возможностей ИКТ для их проведения, сокращение количества групп до абсолютно необходимого минимума путем их слияния в небольшое число групп и/или прекращения их деятельности, если в сфере их деятельности не отмечена дальнейшая динамика, исключение дублирования и частичного совпадения их деятельности с целью эффективного использования ресурсов МСЭ без рисков, в частности, невыполнения стратегических и оперативных целей и задач Союза. 10) и время на их евсех конференциях, ассамблеях и других собраниях

11) В соответствии с Резолюцией 71 (Пересм. Дубай, 2018) Совету (с участием Генерального секретариата) осуществлять регулярную оценку уровня достижения стратегических целей, выполнения задач и намеченных результатов деятельности в целях контроля и повышения эффективности использования ресурсов путем их перераспределения и корректировки бюджета МСЭ, когда/если это необходимо (учитывая положения Финансового регламента и Финансовых правил МСЭ).

12) В отношении новых видов деятельности или тех видов деятельности, которые оказывают дополнительное воздействие на финансовые ресурсы, должна производиться оценка «добавленной стоимости» для обоснования отличий этих предлагаемых видов деятельности от текущих и/или аналогичных видов деятельности и исключения частичного совпадения и дублирования деятельности.

13) Генеральному секретариату продолжить выполнение комплексного плана укрепления стабильности и прогнозируемости финансовой базы Союза, обеспечив мобилизацию ресурсов, в соответствии с принципами, изложенными в Док. C17/67 «Укрепление стабильности и прогнозируемости финансовой базы Союза», а также, среди прочего, улучшив управление корпоративными проектами, требующих значительных долгосрочных инвестиций; представлять соответствующие отчеты Совету (ежегодно) и ПК.

14) Государствам-Членам, Членам секторов и другим членам МСЭ принять все возможные меры по урегулированию/ликвидации задолженностей перед Союзом во исполнении Резолюции 41 (Пересм. ХХХХ, ХХХХ г.) и Резолюции 152 (Пересм. ХХХХ, ХХХХ г.), а также – соответствующих положений Устава и Конвенции МСЭ.

15) Тщательное рассмотрение масштабов региональных инициатив, их местонахождения и выделяемых на них ресурсов, намеченных результатов деятельности и помощи членам, регионального присутствия как в регионах, так и в штаб-квартире, а также деятельности, являющейся результатом решений ВКРЭ и Дубайской Декларации 2014 года и финансируемой непосредственно как виды деятельности из бюджета Сектора развития электросвязи.

16) Оптимизировать затраты, связанные с поддержанием, текущим и капитальным ремонтом/реконструкций зданий и сооружений МСЭ, обеспечением безопасности в соответствии со стандартами, применимыми в системе ООН.

17) Любые дополнительные меры, принятые Советом и руководством МСЭ, включая меры по повышению эффективности внутреннего аудита, институционализации функции оценки, оценки и минимизации риска мошенничества и других рисков, оперативному выполнению рекомендаций Внешнего аудитора, IMAC и ОИГ, осуществлению Стратегии в области информационных технологий и управления информацией (см. Док. C17/20).

1. Резолюция ГА ООН «Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года» (https://documents-dds-ny.un.org/doc/UNDOC/GEN/N15/291/89/PDF/N1529189.pdf?) [↑](#footnote-ref-1)