|  |  |
| --- | --- |
| **فريق العمل التابع للمجلس المعني بالخطتين الاستراتيجية والمالية للفترة 2023-2020** | logo_A-[Converted] |
| **الاجتماع الثالث - جنيف، 16-15 يناير 2018** |
|  |  |
|  | **الوثيقة CWG-SFP-3/7-A** |
| **8 ديسمبر 2017** |
| **الأصل: بالإنكليزية** |
| مقترح بشأن مشروع نص تجميع القرارات 71 و72 و151 |
| القـرار 71 (المراجَع في دبي، 2018) |
| الخطة الاستراتيجية للاتحاد للفترة 2023-2020 |

[المصادر: القرارات 71 و72 و151]

إن مؤتمر المندوبين المفوضين للاتحاد الدولي للاتصالات (دبي، 2018)،

إذ يضع في اعتباره

أحكام دستور الاتحاد الدولي للاتصالات واتفاقيته بشأن السياسات والخطط الاستراتيجية،

وإذ يلاحظ

التحديات التي يواجهها الاتحاد في تحقيق أهدافه في ظل التغير المستمر في بيئة الاتصالات/تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، فضلاً عن السياق الخاص بوضع الخطة الاستراتيجية وتنفيذها، على النحو المبين في الملحق 2 بهذا القرار،

وإذ يُقـر

 *أ )* بالخبرة المكتسبة في تنفيذ الخطة الاستراتيجية للاتحاد في الفترة 2019-2016؛

*ب)* بأن دور الحضور الإقليمي في تحقيق "الأداء الموحد للاتحاد" ينبغي أن يُعمم في الخطة الاستراتيجية للاتحاد وبأن المجلس ينبغي أن يتأكد من تغلغل هذا الدور على النحو المناسب في الخطط التشغيلية لكل قطاع؛

*ج)* بأن التنسيق الفعّال بين الخطة الاستراتيجية والخطة المالية، على النحو المبين في الملحق 1 بالمقرر 5 (المراجَع في دبي، 2018) لهذا المؤتمر، يمكن تحقيقه من خلال إعادة توزيع موارد الخطة المالية على مختلف القطاعات ثم على الغايات والأهداف الواردة في الخطة الاستراتيجية، على النحو المعروض في تذييل الملحق 1 بهذا القرار،

وإذ يؤكد

 *أ )* أن الخطط التشغيلية والمالية للاتحاد ينبغي أن تعرض غايات الاتحاد وأهدافه ونواتجه والموارد ذات الصلة، وأنها يمكن أن تستخدم بفعالية من أجل ما يلي في *جملة أمور*:

- رصد التقدم في تنفيذ الخطة الاستراتيجية للاتحاد؛

- تحسين قدرة الأعضاء على تقييم تأثير عمل الاتحاد، باستخدام مؤشرات الأداء؛

- تحسين الكفاءة؛

- ضمان الشفافية، خصوصاً في تطبيق استرداد التكاليف؛

- تشجيع التكامل بين الاتحاد ومنظمات الاتصالات الدولية والإقليمية الأخرى ذات الصلة؛

*ب)* أن الحاجة تقوم إلى إنشاء آليات مراقبة فعّالة ومخصصة لتمكين مجلس الاتحاد من إجراء ما يلزم من فحص للتقدم في تنسيق التخطيط الاستراتيجي والتشغيلي والمالي وتقييم تنفيذ الخطة الاستراتيجية،

وإذ يشدد

على أن الغرض من الميزنة على أساس النتائج والإدارة على أساس النتائج هو ضمان توفير الموارد الكافية للأنشطة التي تتمتع بأولوية عالية من أجل تحقيق النتائج المخطط لها،

يقـرر

اعتماد الخطة الاستراتيجية للاتحاد للفترة 2023-2020 الملحقة بهذا القرار،

يكلف الأمين العام، بالتنسيق مع لجنة التنسيق

1 بمواصلة تطوير إطار النتائج للاتحاد فيما يتعلق بالخطة الاستراتيجية للاتحاد للفترة 2023-2020، تبعاً لمبادئ الميزنة على أساس النتائج (RBB) والإدارة على أساس النتائج (RBM)؛

2 بتنسيق تنفيذ الخطة الاستراتيجية، مع ضمان الاتساق بين الخطة الاستراتيجية والخطة المالية والخطط التشغيلية وميزانيات فترة السنتين؛ [وفقاً للرقم 74A من الدستور والرقم 86A من الاتفاقية]؛

3 بأن يرفع تقريراً سنوياً إلى مجلس الاتحاد بشأن تنفيذ الخطة الاستراتيجية للفترة 2023-2020 وبشأن أداء الاتحاد في تحقيق غاياته وأهدافه؛

4 بأن يوصي مجلس الاتحاد بالتعديلات الممكن إدخالها على الخطة في ضوء التغيرات في بيئة الاتصالات/تكنولوجيا المعلومات والاتصالات و/أو نتيجة لتقييم الأداء، وإطار إدارة المخاطر، مع إدخال جميع التعديلات اللازمة لضمان أن تسهّل الخطة الاستراتيجية تنفيذ غايات الاتحاد وأهدافه، مع مراعاة المقترحات المقدمة من الأفرقة الاستشارية المختصة للقطاعات وقرارات المؤتمرات والجمعيات التي تعقدها القطاعات والتغييرات في التوجه الاستراتيجي لأنشطة الاتحاد، ضمن الحدود المالية التي وضعها مؤتمر المندوبين المفوضين، ومع كفالة التنسيق بين الخطط الاستراتيجية والمالية والتشغيلية في الاتحاد؛

5 بتقديم المساعدة إلى الدول الأعضاء في إعداد تقديرات تكاليف مقترحاتها المقدمة إلى جميع مؤتمرات الاتحاد وجمعياته، إن طُلب منه ذلك؛

6 بتزويد المؤتمرات والجمعيات بالمعلومات اللازمة للسماح بإجراء تقدير معقول للآثار المالية المترتبة على القرارات التي ستتخذها، مع مراعاة أحكام المادة 34 من اتفاقية الاتحاد،

يكلف المجلس

1 بالإشراف على ما يجري بعد ذلك من تطوير لإطار نتائج الاتحاد، بما في ذلك اعتماد المؤشرات ذات الصلة التي ستمكن من تحسين قياس كفاءة وفعالية تنفيذ الخطة الاستراتيجية للاتحاد؛

2 برصد تنفيذ الخطة الاستراتيجية للفترة 2023-2020، وتعديل الخطة الاستراتيجية عند اللزوم بالاستناد إلى تقارير الأمين العام؛

3 بتقديم تقييم لنتائج الخطة الاستراتيجية للفترة 2023-2020 إلى مؤتمر المندوبين المفوضين القادم، إلى جانب الخطة الاستراتيجية المقترحة للفترة 2027-2024؛

4 بتقييم التقدم في تنسيق الوظائف الاستراتيجية والمالية والتشغيلية وفي تنفيذ التخطيط التشغيلي،

يدعو الدول الأعضاء

إلى الإسهام بوجهات نظرها من المنظور الوطني والإقليمي بشأن مسائل السياسة العامة والنواحي التنظيمية والتشغيلية في عملية التخطيط الاستراتيجي التي يقوم بها الاتحاد في الفترة السابقة لانعقاد مؤتمر المندوبين المفوضين القادم، من أجل:

- زيادة فعالية الاتحاد في تحقيق أهدافه المعروضة في صكوك الاتحاد، بأن تتعاون معه في تنفيذ الخطة الاستراتيجية؛

- مساعدة الاتحاد في الوفاء بالتوقعات المتغيرة لدى جميع أعضائه في بيئة تتطور فيها البُنى الوطنية لتوفير خدمات الاتصالات/تكنولوجيا المعلومات والاتصالات تطوراً مستمراً،

يحث الدول الأعضاء

على الاتصال بالأمانة في مرحلة مبكرة من عملية إعداد المقترحات التي تترتب عليها آثار مالية، وذلك للتمكن من تحديد خطة العمل والمتطلبات ذات الصلة من الموارد اللازمة وإدراجها قدر المستطاع عملياً في هذه المقترحات،

يدعو أعضاء القطاعات

إلى تقديم آرائهم بشأن خطة الاتحاد الاستراتيجية من خلال القطاعات التي ينتمون إليها وأفرقتها الاستشارية.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_