|  |  |
| --- | --- |
| **理事会2020-2023年战略和财务规划工作组第四次会议 – 2018年4月16日，日内瓦** | ITU-logo-UNblue |
|  |  |
|  |  |
|  | **文件 CWG-SFP-4/8a-C** |
| **2018年3月9日** |
| **原文：英文** |

第151号决议（2018年，迪拜，修订版）

改进国际电联基于结果的管理方式

[第72号决议的案文]

国际电信联盟全权代表大会（2018年，迪拜），

考虑到

*a)* 第72号决议（2014年，釜山，修订版）强调，有必要通过相应文件及这些文件所含信息之间的关系将战略、财务和运作规划联系一起；

*b)* 全权代表大会第151号决议（2014年，釜山，修订版）进一步责成秘书长继续改进与全面落实基于结果的管理方式（RBM）有关的方法，包括双年度预算的编制，后者的基础是基于结果的预算编制（RBB）理念；

*c*) 第71号决议（2018年，迪拜，修订版）确立了国际电联及其各部门的战略目标和部门目标，RBM须有助于实现这些目标；

*d)* 第5号决定（2018年，迪拜，修订版）确立了在提高国际电联各项活动效率基础上的2020-2023年资源限制，并确定了总体目标和部门目标；

*e)* 第48号决议（20XX，XXXX，修订版）做出决议，国际电联的人力资源管理及其开发应继续符合国际电联及联合国共同制度的总体目标和活动；

注意到

国际电联应继续调整管理方法和落实手段，反映社会中迅速变化的情况，

认识到

*a)* 国际电联的RBM和RBB程序将有助于进一步发展组织文化和促进各级工作人员对这些程序的参与；

*b)* 基于结果的管理方式需要一项旨在改变联合国各机构工作方式的综合战略，该战略将改进绩效（实现具体结果）作为核心方向；

*c)* 欲使国际电联理事会充分监督联系战略、运作与财务各职能的进展情况，并对运作规划的执行加以评估，需具备有效且具体的监督机制；

*d)* 有必要落实“JIU/REP/2016/1号报告 – 审查国际电信联盟（ITU）的管理和行政管理”中提出的建议，同时考虑到RBM在联合国组织系统中的价值，

强调

基于结果的管理方式和基于结果预算编制的目的在于确保重点活动获得充足资源，以取得预期的结果并有效使用资源，

做出决议，责成秘书长和协调委员会

1 继续在规划和落实层面改进与基于结果预算编制和基于结果的管理方式有关的流程和方法，包括不断改进双年度预算的版式；

2 继续制定国际电联全方位的结果框架，支持战略规划的落实及其与财务规划、运作规划和预算之间的联系，同时提高国际电联成员在评估国际电联实现此方面目标进展方面的能力：；

3 在RBM框架内，进一步制定国际电联层面的风险管理体系，以确保国际电联成员会费以及其它财务资源得到最充分的使用；

4 运作规划和双年度预算应规定国际电联有助于实现部门目标和总体目标的各项活动的计划及相关资源；

5 在提高职员能力和为国际电联结果框架做出贡献方面取得稳定进展；

6 制定供理事会审议的与RBM和RBB相关的适当建议，以便修改国际电联《财务规则》，同时考虑到成员国的观点以及各部门顾问组和内部以及外部审计员和独立管理顾问委员会（IMAC）的建议；

7利用综合绩效监督框架监督国际电联相互联系的规划实施情况；

8通过消除重复工作继续提高各项活动的效率，同时考虑到国际电联活动与其它相关国际和区域性电信组织活动之间的互补性以及国际电联各部门的职能；

9 确保运作规划和双年度预算直接的一致性并避免重叠，供理事会审议；同时确定应包括在内的具体措施和要素；

10 通过公布包括资源划拨的详细信息，帮助提高国际电联的透明度；

11 在PP-18后，每年监督全权代表大会决议的落实情况，并在国际电联战略规划和活动落实报告的框架范围内（国际电联年度活动进展报告））向国际电联理事会报告；

责成国际电联理事会

1 继续采取适当行动，以确保在国际电联进一步制定并适当应用基于结果预算编制和基于结果的管理方式；

2 在随后的理事会各届会议上监督本决议的落实情况，并向下一届全权代表大会做出报告。

敦促成员国

在起草提案的初期，就相关财务影响与秘书处联系，以确定工作计划和相关资源要求，同时在最为可行的情况下将其纳入此类提案中。

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_