|  |  |
| --- | --- |
| **理事会制定2020-2023年战略和财务规划工作组第四次会议 – 2018年4月16日，日内瓦** | logo_C_ |
|  |  |
|  |  |
|  | **文件 CWG-SFP-4/2-C** |
| **2018年1月25日** |
| **原文：英文** |

|  |
| --- |
| 理事会制定2020-2023年战略规划和财务规划工作组（CWG-SFP）主席 |
| 理事会制定战略规划和财务规划工作组第3次会议的报告2018年1月15-16日，日内瓦国际电联总部波波夫厅 |

# 1 开场白和批准议程（[CWG-SFP-3/1](https://www.itu.int/md/meetingdoc.asp?lang=en&parent=S18-CLCWGSPF3-C-0001)）

1.1 在国际电联副秘书长马尔科姆•琼森先生和工作组主席Mario R. Canazza先生（巴西）发表欢迎讲话，祝福新年及理事会工作组会议取得成功后，会议议程获得批准。

# 2 CWG-SFP第2次会议的报告（[CWG-SFP-3/2](https://www.itu.int/md/S18-CLCWGSPF3-C-0002/en)）

2.1 工作组批准了第2次会议的报告。

# 3 战略规划和财务规划的结构（[CWG-SFP-3/3](https://www.itu.int/md/S18-CLCWGSPF3-C-0003/en)）

3.1 介绍了CWG-SFP第2次会议上达成一致意见的、2020-2023年新战略规划的拟议架构草案。工作组讨论了秘书处提出的、第71号决议仅设一（1）个附件，将形势分析综合到国际电联战略规划案文中的建议，但未能就此建议在会议中达成一致。

3.2 财务资源管理部（FRMD）负责人介绍了对《2020-2023年财务规划草案》的展望。财务规划草案将在理事会财务和人力资源工作组（CWG-FHR）中详细讨论（[CWG-FHR 8/10](https://www.itu.int/md/S18-CLCWGFHRM8-C-0010/en)）。

3.3 该文件表3包含了将财务资源分配给国际电联五项拟议部门战略目标的初步建议。会议中强调指出，CWG-SFP第4次会议将讨论并起草如何将财务资源分配给《战略规划》中已达成一致的18项战略目标中的每一项目标。此分配将构成第71号决议附件1的附录A。

# 4 术语表（第71号决议的附件3草案）（[CWG-SFP-3/4](https://www.itu.int/md/S18-CLCWGSPF3-C-0004/en)）

4.1 俄联邦介绍了[CWG-SFP-3/12](https://www.itu.int/md/S18-CLCWGSPF3-C-0012/en)号文件，该文件是一份旨在澄清术语表（第71号决议附件3）的提案。

4.2 根据提出的建议，工作组同意按英文的字母顺序排列这些术语，以避免混淆。主席强调指出，术语表应仅包含与设计战略规划有关的管理术语，范围不宜过宽。

4.3 工作组讨论了将术语表作为附件1附录1的问题。无人支持该提议，因此工作组同意术语表仍继续作为第71号决议草案的附件3。

# 5 《国际电联2020-2023年战略规划》案文草案（[CWG-SFP-3/5](https://www.itu.int/md/S18-CLCWGSPF3-C-0005/en)）

5.1 中国介绍了其文稿（[CWG-SFP-3/16](https://www.itu.int/md/S18-CLCWGSPF3-C-0016/en)号文件），该文稿特别强调有必要将数字经济的发展纳入到《国际电联2020-2023年战略规划》的总体战略目标中。也提醒工作组主席，WTDC-17的成果文件中也强调了数字经济。讨论情况反映在协商一致的第71号决议附件1的案文草案中。

5.2 第71号决议（2014年，釜山，修订版）愿景和使命部分的当前案文获得了工作组的批准，在2020-2023年战略规划中应保持不变。

5.3 关于价值观部分，英国介绍了其文稿（[CWG-SFP-3/11](https://www.itu.int/md/S18-CLCWGSPF3-C-0011/en)号文件），该文稿建议了一组具体价值观。在就该问题进行深入讨论并成立一个临时起草组，在午休时间召开会议后，起草了有关价值观的新提案。工作组最终决定将这些价值观的定义保留在方括号中，留待第4次CWG-SFP会议就此达成一致。

5.4 根据英国有关战略目标说明的文稿及在工作组内就此开展热烈讨论后，CWG-SFP批准了第71号决议附件1草案的修订版本中所示的五项拟议战略目标及其说明。总体目标3说明部分的方括号也将在第4次CWG-SFP会议上讨论。

5.5 工作组研究了[CWG-SFP-3/INF-1](https://www.itu.int/md/S18-CLCWGSPF3-INF-0001/en)号情况通报文件中详细说明的拟议具体目标并同意将2023年作为具体目标的截止期限，以便与战略规划的期限保持一致。多个代表团要求澄清供工作组审议的一些未定义的拟议数值及建议用于衡量一些具体目标的方法。工作组要求秘书处于4月16日，在第4次CWG-SFP会议召开之前就具体目标举行一场情况通报会，并提交一份详细的情况说明文件，解释具体目标的方法和数据源。

5.6 工作组审议了有关战略风险管理的章节，该节介绍了主要战略风险及缓解战略。

5.7 在讨论国际电联结果框架时，葡萄牙介绍了其新增一个跨部门目标（目标6）的提案（[CWG-SFP-3/10](https://www.itu.int/md/S18-CLCWGSPF3-C-0010/en)号文件）葡萄牙强调指出，该提案是在欧洲邮电主管部门大会（CEPT）国际电联政策委员会（Com-ITU）框架内制定和一致认可的。

5.8 俄联邦介绍了其有关增效措施的文稿（[CWG-SFP-3/15](https://www.itu.int/md/S18-CLCWGSPF3-C-0015/en)号文件）及其中包含的建议，供工作组审议。

5.9 在进行深入讨论（包括成立一个临时起草组，在午休时间召开会议）后，CWG-SFP同意在葡萄牙提案基础上批准一项新的跨部门目标、该目标的说明及其成果和输出成果的说明，详见5号文件的修订1。

5.10 工作组同意，战略规划的结构应在部门目标、成果和输出成果一节中包括推动因素的说明和介绍案文（此前，该部分案文在后一节中），并同意采用另一种方式列举各项成果，以避免与输出成果混淆。

5.11 工作组审议了ITU-R、ITU-T、ITU-D（经WTDC-17批准的）所有部门目标、成果和输出成果，跨部门目标及无线电通信局、电信标准化局、电信发展局和总秘书处提供的推动因素。根据有关附件1草案的提案的修订版本，工作组同意保留部门目标T.1和T.2及跨部门目标I.4中的方括号。

5.12 工作组还审议了战略目标与部门目标的联系问题，通过了部门目标D.3（有利环境）与总体目标4（创新）及部门目标D.1（协调）与总体目标5（伙伴关系）之间重要联系的提案。

5.13 还讨论了WSIS行动方面与2030年可持续发展议程之间的联系问题，工作组就在案文中进行连贯一致的参引达成了一致。

5.14 工作组也审议了有关战略规划落实和评估的章节。

5.15 由CWG-SFP修订的案文示于第71号决议附件1草案的修订版中（[CWG-SFP-3/5号文件修订1](https://www.itu.int/md/S18-CLCWGSPF3-C-0005/en)）。工作组确认，修订案文应视为已经CWG-SFP协商一致，而方括号中的部分应在4月16日召开的第4次CWG-SFP会议上重新讨论并予以确认。

# 6 形势分析（第71号决议的附件2草案）（[CWG-SFP-3/6](https://www.itu.int/md/S18-CLCWGSPF3-C-0006/en)）

6.1 工作组审议了第71号决议附件2（形势分析）的草案。会议同意，每一附件的章节均应分别编号。

6.2 在提出一项具体建议并在工作组内进行讨论后，建议了有关SWOT分析案文的一些修订并达成了一致。

6.3 工作组也要求秘书处进一步在该文件的修订版本中论述对WSIS的参引。

6.4 经CWG-SFP同意的修改示于第71号决议附件2草案的修订版本（[CWG-SFP-3/6号文件修订1](https://www.itu.int/md/S18-CLCWGSPF3-C-0006/en)）中。

# 7 各项决议的拟议修订草案

7.1 俄联邦介绍了[CWG-SFP-3/13](https://www.itu.int/md/S18-CLCWGSPF3-C-0013/en)和[CWG-SFP-3/14](https://www.itu.int/md/S18-CLCWGSPF3-C-0014/en)号文件，这两份文件包含了在与第72号决议合并基础上，修订与《战略规划》有关的决议及第151号决议修订案文的提案。

7.2 工作组也将秘书处修订第71号决议的建议记录在案，秘书处建议与第72和第151号决议合并（[CWG-SFP-3/7](https://www.itu.int/md/S18-CLCWGSPF3-C-0007/en)号文件）并修订第191号决议（[CWG-SFP-3/9](https://www.itu.int/md/S18-CLCWGSPF3-C-0009/en)号文件）。

7.3 工作组开展了讨论并做出结论，将第71号决议作为一份单独决议予以保留，并试图将第72和第151号决议合并。修订第191号决议、第131号决议（根据衡量国际电联战略规划中具体目标的重要性）的提案也应在第4次CWG-SFP会议上进一步进行讨论。

7.4 请秘书处考虑相关的讨论和文稿，向第4次CWG-SFP会议提交上述所有决议的建议。

# 8 制定战略规划和财务规划的进一步进程

8.1 工作组讨论了战略和财务规划制定进程下一步要开展的工作及时限（[CWG-SFP-3/8](https://www.itu.int/md/S18-CLCWGSPF3-C-0008/en)号文件）。

8.2 会议同意，第71号决议附件1修订草案的清样（包括方括号中的案文）将提交定于2018年2月1日前启动的公开磋商，此次磋商将持续至2018年3月16日。

8.3 请秘书处向下一次会议提交一份有关公开磋商真实情况的报告。

# 9 CWG-SFP的下次会议

9.1 第4次CWG-SFP会议定于2018年4月16日举行。

# 10 其他事项

9.2 多位代表感谢主席出色的领导能力，亦感谢所有同事们开展的工作。主席感谢各代表团提交了富有建设性的文稿并强调取得了很大进展，他也感谢秘书处职员给予的大力支持。

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_