|  |  |
| --- | --- |
| **理事会2020-2023年战略和财务规划工作组 第二次会议 – 2017年9月11-12日，日内瓦** | logo_C_ |
|  |  |
|  |  |
|  | **文件 CWG-SFP-2/3-C** |
| **2017年8月4日** |
| **原文：英文** |

|  |
| --- |
| 理事会2020-2023年战略和财务规划工作组主席 |
| **战略规划草案的拟议结构** |

**第71号决议附件**

1 引言

a) 管理机构/各部门的作用

b) 战略规划的结构

2 情况分析

a) 战略情况分析（强项、不足、机会和威胁（SWOT）分析）

b) 2016-2019年战略规划目标的一般性审议

3 国际电联2020-2023年战略框架

a) 愿景

b) 使命

c) 价值

d) 战略目标

e) 具体目标

f) 战略风险管理

4 国际电联的成果框架

a) 部门目标/输出成果和输出

b) 驱动因素

5 与2030年议程和可持续发展目标（SDG）的结合

6 战略规划的实施和评估

**附录A：**资源分配（与财务规划的结合）

**附录B：**术语表

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_