



**PROJET DE PLAN OPÉRATIONNEL QUADRIENNAL GLISSANT DU SECTEUR
DES RADIOCOMMUNICATIONS POUR LA PÉRIODE 2018-2021**

1 Introduction

Le Plan opérationnel quadriennal glissant du Secteur des radiocommunications de l'UIT (UIT-R) est établi dans le strict respect du Plan stratégique de l'UIT pour la période 2018-2021, dans les limites fixées dans le Plan financier pour la période 2018-2021 et dans les budgets biennaux correspondants. La structure du Plan est conforme au cadre de présentation des résultats de l'UIT-R, qui consiste à décrire les objectifs de l'UIT-R, les résultats associés et les indicateurs servant à mesurer les progrès accomplis en vue d'obtenir ces résultats, ainsi que les produits (produits et services) résultant des activités du Secteur.

La planification, la mise en oeuvre et le processus de suivi et d'évaluation pour le Bureau des radiocommunications (BR) seront complétés par les mécanismes internes suivants:

- i) les programmes de travail des Départements et Divisions du BR; et
- ii) les accords de niveau de service (SLA) pour la planification, le suivi et l'évaluation des services d'appui.

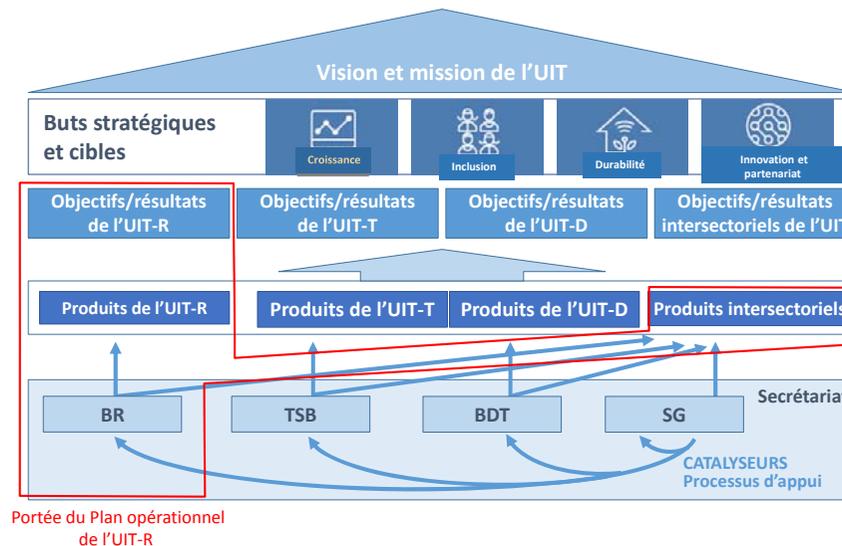


Figure 1 – Plan opérationnel de l'UIT-R et cadre stratégique de l'UIT pour la période 2016-2019

2 Grands axes et priorités essentielles pour le Secteur de l'UIT-R

La période 2018-2021 sera marquée par la mise en oeuvre des décisions de l'AR-15 et de la CMR-15, la préparation de l'AR-19 et de la CMR-19 et l'élaboration de normes et de bonnes pratiques essentielles dans le domaine des radiocommunications. Les questions essentielles sont énumérées ci-après et réparties entre les quatre activités opérationnelles du Secteur de l'UIT-R et les activités d'appui du Bureau des radiocommunications.

2.1 Elaborer une réglementation internationale relative à l'utilisation du spectre des fréquences radioélectriques et des orbites de satellites et la mettre à jour

- Mise en oeuvre des décisions de la CMR-15.
- Adoption par le RRB des Règles de procédure associées.

2.2 Mettre en oeuvre et appliquer la réglementation internationale relative à l'utilisation du spectre des fréquences radioélectriques et des orbites de satellites

- Mise au point et fourniture aux membres des outils logiciels relatifs à l'application du Règlement des radiocommunications et des Règles de procédure associées.
- Application correcte et dans les délais prévus des dispositions du Règlement des radiocommunications et des Accords régionaux applicables aux services de Terre et aux services spatiaux, et mise à jour du Fichier de référence international des fréquences et des Plans et Listes d'assignations et/ou d'allotissements.
- Suivi des cas de brouillage préjudiciable et, plus généralement, des situations conflictuelles concernant le partage des ressources du spectre et des orbites et règlement de ces cas.
- Publications associées (BR IFIC, publications relatives au service maritime, Nomenclature des stations de contrôle international des émissions).

2.3 Etablir des Recommandations, des rapports et des manuels de portée mondiale afin d'optimiser l'utilisation du spectre des fréquences radioélectriques et des orbites de satellites et les mettre à jour

- Préparation de l'AR-19 et de la CMR-19 dans le cadre des commissions d'études de l'UIT-R et en étroite collaboration avec les groupes régionaux, y compris l'élaboration de projets de textes techniques, réglementaires et de procédure pour appuyer les activités de la RPC19-2.

- Elaboration de Recommandations, de rapports et de manuels essentiels, en particulier sur l'interface radioélectrique des IMT-2020, en étroite coopération avec l'UIT-T, les organisations régionales et d'autres organismes de normalisation.

2.4 Informer les Membres de l'UIT-R sur les questions de radiocommunication et leur apporter une assistance à cet égard

- Publication et promotion des produits de l'UIT-R (par exemple: Règlement des radiocommunications, Recommandations, rapports et manuels).
- En étroite coopération avec les autres Secteurs, les bureaux régionaux de l'UIT, les organisations régionales concernées et les membres:
 - Diffusion et partage d'informations, notamment dans le cadre de séminaires, de conférences, d'ateliers et d'autres manifestations de portée mondiale ou régionale dans le domaine des radiocommunications.
 - Assistance aux membres pour ce qui est de faire face aux difficultés liées au développement de leurs services de radiocommunication, notamment en ce qui concerne le passage à la radiodiffusion télévisuelle numérique et l'utilisation des fréquences résultant du dividende numérique.

2.5 Activités d'appui du Bureau des radiocommunications

- Développement, amélioration et tenue à jour en permanence des outils logiciels du BR, en vue de préserver un haut niveau d'efficacité, de fiabilité, de facilité d'utilisation et de satisfaction des membres.
- Appui logistique et administratif aux commissions d'études de l'UIT-R et participation aux activités connexes des groupes régionaux.
- Assistance aux membres, en étroite collaboration avec les autres Bureaux, les bureaux régionaux de l'UIT et les organisations régionales.

3 Cadre de présentation des résultats de l'UIT-R pour la période 2018-2021

3.1 Lien avec les buts stratégiques de l'UIT¹

Objectifs de l'UIT-R	But 1 Croissance	But 2 Inclusion	But 3 Durabilité	But 4 Innovation et partenariats
R.1: Répondre, de manière rationnelle, équitable, efficace, économique et rapide aux besoins des membres en ce qui concerne les ressources du spectre des fréquences radioélectriques et des orbites des satellites, tout en évitant les brouillages préjudiciables	☑	✓	✓	✓
R.2: Assurer la connectivité et l'interopérabilité à l'échelle mondiale, l'amélioration de la qualité de fonctionnement, de la qualité, de l'accessibilité économique et de la rapidité d'exécution du service et une conception générale économique des systèmes dans le domaine des radiocommunications, notamment en élaborant des normes internationales	☑	✓	✓	✓
R.3: Encourager l'acquisition et l'échange de connaissances et de savoir-faire dans le domaine des radiocommunications		☑		

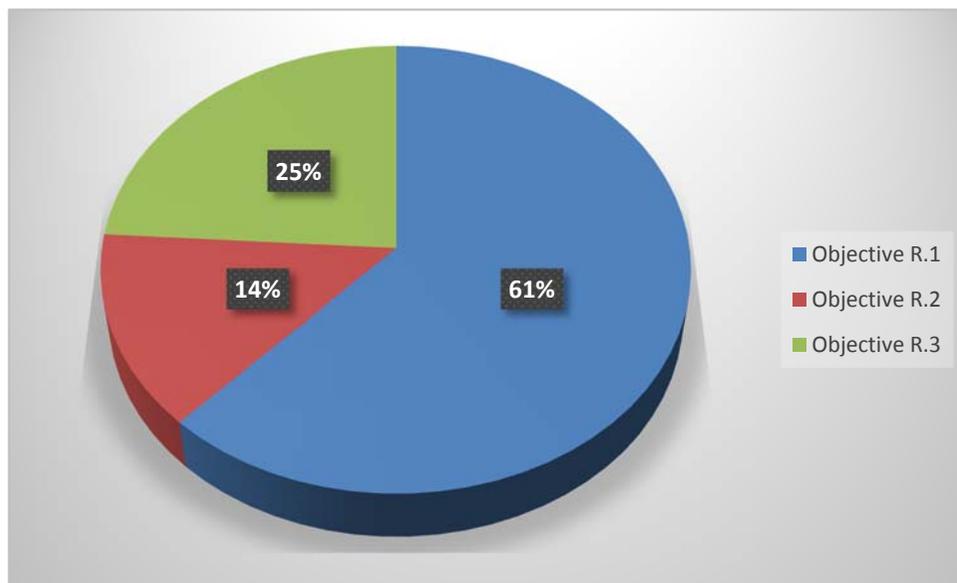
¹ Les cases et les croix indiquent les liens primaires et secondaires avec les buts.

3.2 Objectifs, résultats et produits de l'UIT-R

Objectifs	R.1: Répondre, de manière rationnelle, équitable, efficace, économique et rapide aux besoins des membres de l'UIT en ce qui concerne les ressources du spectre des fréquences radioélectriques et des orbites des satellites, tout en évitant les brouillages préjudiciables	R.2: Assurer la connectivité et l'interopérabilité à l'échelle mondiale, l'amélioration de la qualité de fonctionnement, de la qualité, de l'accessibilité économique et de la rapidité d'exécution du service et une conception générale économique des systèmes dans le domaine des radiocommunications, notamment en élaborant des normes internationales	R.3: Encourager l'acquisition et l'échange de connaissances et de savoir-faire dans le domaine des radiocommunications
Résultats	<p>R.1-1: Nombre accru de pays ayant des réseaux à satellite et des stations terriennes inscrits dans le Fichier de référence international des fréquences (Fichier de référence)</p> <p>R.1-2: Nombre accru de pays pour lesquels des assignations de fréquence à des services de Terre sont inscrites dans le Fichier de référence</p> <p>R.1-3: Pourcentage accru d'assignations inscrites dans le Fichier de référence avec une conclusion favorable</p> <p>R.1-4: Pourcentage accru de pays ayant mené à bien le passage à la télévision numérique de Terre</p> <p>R.1-5: Pourcentage accru de fréquences assignées à des réseaux à satellite et exemptes de brouillage préjudiciable</p> <p>R.1-6: Pourcentage accru d'assignations à des services de Terre inscrites dans le Fichier de référence et exemptes de brouillage préjudiciable</p>	<p>R.2-1: Accès accru au large bande mobile, y compris dans les bandes de fréquences identifiées pour les Télécommunications mobiles internationales (IMT)</p> <p>R.2-2: Diminution du panier des prix du large bande mobile en pourcentage du revenu national brut (RNB) par habitant</p> <p>R.2-3: Nombre accru de liaisons fixes et volume accru de trafic acheminé par le service fixe (Tbit/s)</p> <p>R.2-4: Nombre de ménages recevant la télévision numérique de Terre</p> <p>R.2-5: Nombre de répéteurs de satellite (équivalent 36 MHz) en service et capacité correspondante (Tbit/s); nombre de microstations, nombre de ménages recevant la télévision par satellite</p> <p>R.2-6: Nombre accru de dispositifs pouvant recevoir les signaux du service de radionavigation par satellite</p> <p>R.2-7: Nombre de satellites d'exploration de la Terre par satellite en service, quantité et résolution correspondantes des images transmises et volume de données téléchargées (Toctets)</p>	<p>R.3-1: Renforcement des connaissances et du savoir-faire en ce qui concerne le Règlement des radiocommunications, les Règles de procédure, les accords régionaux, les recommandations et les bonnes pratiques en matière d'utilisation du spectre</p> <p>R.3-2: Renforcement de la participation, en particulier des pays en développement, aux activités de l'UIT-R (y compris par la participation à distance)</p>

Objectifs	R.1: Répondre, de manière rationnelle, équitable, efficace, économique et rapide aux besoins des membres de l'UIT en ce qui concerne les ressources du spectre des fréquences radioélectriques et des orbites des satellites, tout en évitant les brouillages préjudiciables	R.2: Assurer la connectivité et l'interopérabilité à l'échelle mondiale, l'amélioration de la qualité de fonctionnement, de la qualité, de l'accessibilité économique et de la rapidité d'exécution du service et une conception générale économique des systèmes dans le domaine des radiocommunications, notamment en élaborant des normes internationales	R.3: Encourager l'acquisition et l'échange de connaissances et de savoir-faire dans le domaine des radiocommunications
Produits	<ul style="list-style-type: none"> – Actes finals des conférences mondiales des radiocommunications, mise à jour du Règlement des radiocommunications – Actes finals des conférences régionales des radiocommunications, accords régionaux – Règles de procédure adoptées par le Comité du Règlement des radiocommunications (RRB) – Résultats du traitement des fiches de notification (services spatiaux) et des autres activités connexes – Résultats du traitement des fiches de notification (services de Terre) et des autres activités connexes – Décisions du RRB autres que celles correspondant à l'adoption de Règles de procédure – Amélioration des logiciels de l'UIT-R 	<ul style="list-style-type: none"> – Décisions de l'Assemblée des radiocommunications, résolutions de l'UIT-R – Recommandations, rapports (y compris le rapport de la RPC) et manuels de l'UIT-R – Avis formulés par le Groupe consultatif des radiocommunications 	<ul style="list-style-type: none"> – Publications UIT-R – Assistance aux membres, en particulier ceux des pays en développement et des PMA – Liaison/appui concernant les activités de développement – Séminaires, ateliers et autres
<p>Les produits ci-après résultant des activités des organes directeurs de l'UIT contribuent à la réalisation de tous les objectifs de l'Union:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Décisions, résolutions, recommandations et autres résultats des travaux de la Conférence de plénipotentiaires – Décisions et résolutions du Conseil et résultats des travaux des groupes de travail du Conseil 			

3.3 Ventilation des ressources entre les objectifs et les produits de l'UIT-R pour la période 2018-2021



R.1: Répondre, de manière rationnelle, équitable, efficace, économique et rapide aux besoins des membres de l'UIT en ce qui concerne les ressources du spectre des fréquences radioélectriques et des orbites des satellites, tout en évitant les brouillages préjudiciables

61%

R.2: Assurer la connectivité et l'interopérabilité à l'échelle mondiale, l'amélioration de la qualité de fonctionnement, de la qualité, de l'accessibilité économique et de la rapidité d'exécution du service et une conception générale économique des systèmes dans le domaine des radiocommunications, notamment en élaborant des normes internationales

14%

R.3: Encourager l'acquisition et l'échange de connaissances et de savoir-faire dans le domaine des radiocommunications

25%

Ventilation prévisionnelle des ressources par produit

	% du total	% de l'objectif
R.1-1: Actes finals des conférences mondiales des radiocommunications, mise à jour du Règlement des radiocommunications	5,4%	8,8%
R.1-2: Actes finals des conférences régionales des radiocommunications, accords régionaux	0,5%	0,8%
R.1-3: Règles de procédure adoptées par le Comité du Règlement des radiocommunications (RRB)	2%	3,3%
R.1-4: Résultats du traitement des fiches de notification (services spatiaux) et des autres activités connexes	24,4%	39,9%
R.1-5: Résultats du traitement des fiches de notification (services de Terre) et des autres activités connexes	12,1%	19,8%
R.1-6: Décisions du RRB autres que celles correspondant à l'adoption de Règles de procédure	2%	3,3%
R.1-7: Amélioration des logiciels de l'UIT-R	12,4%	20,2%
R.2-1: Décisions de l'Assemblée des radiocommunications, résolutions de l'UIT-R	2,4%	17,4%
R.2-2: Recommandations, rapports (y compris le rapport de la RPC) et manuels de l'UIT-R	9,1%	65,6%
R.2-3: Avis formulés par le Groupe consultatif des radiocommunications	1,8%	13,3%
R.3-1: Publications UIT-R	12,4%	49,4%
R.3-2: Assistance aux membres, en particulier ceux des pays en développement et des PMA	3,9%	15,7%
R.3-3: Liaison/appui concernant les activités de développement	2,3%	9,1%
R.3-4: Séminaires, ateliers et autres	5,5%	22%
PP: Décisions, résolutions, recommandations et autres résultats des travaux de la Conférence de plénipotentiaires*	1,5%	1,5%
Conseil/GTC: Décisions et résolutions du Conseil et résultats des travaux des groupes de travail du Conseil*	2,2%	2,2%

* Le coût de ces produits est imputé à tous les objectifs de l'Union.

4 Analyse des risques

Dans l'optique du passage de la stratégie à la mise en oeuvre, les risques opérationnels de premier niveau présentés dans le tableau suivant ont été identifiés, analysés et évalués. Les Bureaux et chaque Département géreront l'ensemble des risques associés aux résultats correspondants.

Type de risques	Description des risques	Probabilité	Niveau d'incidence	Mesures d'atténuation ²
RISQUES OPÉRATIONNELS	a) Perte totale ou partielle de l'intégrité des données figurant dans le Fichier de référence international des fréquences ou dans l'un des Plans, entraînant une protection insuffisante des droits des administrations à utiliser les ressources du spectre et de l'orbite b) Perte totale ou partielle des opérations du traitement des fiches de notification entraînant des retards dans la reconnaissance des droits des administrations à utiliser les ressources du spectre et de l'orbite et risques pour les investissements correspondants.	Faible	Très élevé	<ul style="list-style-type: none"> – Copie de secours quotidienne des données – Elaboration d'un programme garantissant un haut niveau de sécurité des données – Capacité de restaurer les données ou de rétablir le fonctionnement dans un délai limité
	c) Cas de brouillage préjudiciable (en raison, par exemple, du non-respect des dispositions réglementaires) entraînant des interruptions des services de radiocommunication fournis par les membres.	Faible	Élevé	<ul style="list-style-type: none"> – Promouvoir le renforcement des capacités en matière de réglementation internationale, dans le cadre de séminaires internationaux et régionaux et de toute autre manifestation appropriée – Assistance du BR pour l'application de la réglementation internationale – Encourager la coordination aux niveaux régional et sous-régional pour résoudre les problèmes de brouillage, avec l'appui du BR – Etablir des rapports et diffuser des informations sur les cas de brouillage préjudiciable et aider à résoudre ces cas, conformément aux instructions données au Directeur du Bureau dans la Résolution 186 (Busan, 2014)

² Les pilotes des risques seront désignés par le Directeur du Bureau.

Type de risques	Description des risques	Probabilité	Niveau d'incidence	Mesures d'atténuation ²
RISQUES ORGANISATIONNELS	Insuffisance des équipements disponibles pour tenir des réunions à l'UIT (en raison, par exemple, d'un manque de salles de réunion et d'un programme de réunions surchargé), d'où une insatisfaction chez les membres et des retards dans les programmes de travail.	Moyen	Elevé	<ul style="list-style-type: none"> – Organiser davantage de réunions à l'extérieur – Etendre l'utilisation des salles de réunion virtuelles pour les petites réunions

5 Objectifs, résultats et produits de l'UIT-R pour la période 2018-2021

Les objectifs du Secteur de l'UIT-R seront atteints en obtenant les résultats correspondants, dans le cadre de la mise en oeuvre des produits. Les objectifs de l'UIT-R, correspondant aux attributions de ce Secteur, contribueront à atteindre les buts fondamentaux de l'Union. Le Bureau des radiocommunications contribue également à la mise en oeuvre des objectifs, résultats et produits intersectoriels (présentés dans le Plan opérationnel du Secrétariat général).

5.1 R.1: Répondre, de manière rationnelle, équitable, efficace, économique et rapide aux besoins des membres de l'UIT en ce qui concerne les ressources du spectre des fréquences radioélectriques et des orbites des satellites, tout en évitant les brouillages préjudiciables

Résultat	Indicateur de résultats	2013	2014	2015	2016	Cible pour 2020	Source
R.1-1: Nombre accru de pays ayant des réseaux à satellite et des stations terriennes inscrits dans le Fichier de référence international des fréquences (Fichier de référence)	Nombre de pays ayant des réseaux à satellite inscrits dans le Fichier de référence international des fréquences	49	51	52	56	70	Fichier de référence international des fréquences/BR
	Nombre de pays ayant des stations terriennes inscrites dans le Fichier de référence international des fréquences	82	82	76	77	120	

Résultat	Indicateur de résultats	2013	2014	2015	2016	Cible pour 2020	Source
R.1-2: Nombre accru de pays pour lesquels des assignations de fréquence à des services de Terre sont inscrites dans le Fichier de référence	Nombre de pays pour lesquels des assignations de fréquence à des services de Terre sont inscrites dans le Fichier de référence international des fréquences	188	188	190	190	193	Fichier de référence international des fréquences/BR
	Nombre de pays pour lesquels des assignations de fréquence à des services de Terre ont été inscrites dans le Fichier de référence au cours de la dernière période quadriennale	74	78	84	79	90	
R.1-3: Pourcentage accru d'assignations inscrites dans le Fichier de référence avec une conclusion favorable	Assignations assujetties à la coordination (services de Terre)	99,86%	99,86%	99,87%	99,88%	99,99%	Fichier de référence international des fréquences/BR
	Assignations relevant d'un Plan (services de Terre)	92,66%	92,81%	74,46%	74,32%	75%	
	Autres	98,29%	98,34%	98,37%	98,46%	98%	
R.1-4: Pourcentage accru de pays ayant mené à bien le passage à la télévision numérique de Terre	Pourcentage de pays ayant mené à bien le passage à la télévision numérique de Terre	3,6%	17%	27%	42%	70%	BR&BDT
R.1-5: Pourcentage accru de fréquences assignées à des réseaux à satellite et exemptes de brouillage préjudiciable	Pourcentage de fréquences assignées à des réseaux à satellite et exemptes de brouillage préjudiciable	99,97%	99,97%	99,96%	99,96%	99,99%	Fichier de référence international des fréquences/BR
R.1-6: Pourcentage accru d'assignations à des services de Terre inscrites dans le Fichier de référence et exemptes de brouillage préjudiciable	Pourcentage d'assignations à des services de Terre inscrites dans le Fichier de référence international des fréquences et exemptes de brouillage préjudiciable (sur la base du nombre de cas signalés à l'UIT au cours des quatre dernières années)	99,99%	99,99%	99,99%	99,90%	99,99%	Fichier de référence international des fréquences/BR

Produit	Ressources financières ³ (en milliers de CHF)			
	2018	2019	2020	2021
R.1-1: Actes finals des conférences mondiales des radiocommunications, mise à jour du Règlement des radiocommunications	1 762	9 367	1 009	1 021
R.1-2: Actes finals des conférences régionales des radiocommunications, accords régionaux	242	333	308	309
R.1-3: Règles de procédure adoptées par le Comité du Règlement des radiocommunications (RRB)	1 268	1 213	1 238	1 226
R.1-4: Résultats du traitement des fiches de notification (services spatiaux) et des autres activités connexes	14 641	14 577	15 259	15 388
R.1-5: Résultats du traitement des fiches de notification (services de Terre) et des autres activités connexes	7 475	7 339	7 371	7 383
R.1-6: Décisions du RRB autres que celles correspondant à l'adoption de Règles de procédure	1 186	951	1 422	1 435
R.1-7: Amélioration des logiciels de l'UIT-R	7 725	7 562	7 453	7 505
Ventilation des coûts entre la Conférence de plénipotentiaires et les activités du Conseil (PP, Conseil/GTC)	2 028	1 229	1 050	1 204
Total pour l'Objectif R.1	36 327	42 571	35 110	35 471

5.2 R.2: Assurer la connectivité et l'interopérabilité à l'échelle mondiale, l'amélioration de la qualité de fonctionnement, de la qualité, de l'accessibilité économique et de la rapidité d'exécution du service et une conception générale économique des systèmes dans le domaine des radiocommunications, notamment en élaborant des normes internationales

Résultat	Indicateur de résultats ⁴	2012	2013	2014	2015	2016	Cible pour 2020	Source
R.2-1: Accès accru au large bande mobile, y compris dans les bandes de fréquences identifiées pour les Télécommunications mobiles internationales (IMT)	Nombre d'abonnés/d'abonnements (milliards)	6,23/ 4,30	6,67/ 4,60	7,01/ 4,83	7,22 /4,98	7,38/ 5,09*	9,20	La situation du large bande édition 2016: Rapport de la Commission "Le large bande au service du développement numérique"
	Pourcentage d'abonnements au large bande mobile	25%	29%	38%	45%	50%*	83,7%	

³ Estimations, en particulier pour la période 2018-2019. L'affectation des ressources pour les prochaines années pourra être modifiée à la suite de décisions de la haute direction.

⁴ "n/d" signifie que les valeurs de ces indicateurs ne sont pas encore disponibles.

Résultat	Indicateur de résultats ⁴	2012	2013	2014	2015	2016	Cible pour 2020	Source
R.2-2: Diminution du panier des prix du large bande mobile en pourcentage du revenu national brut (RNB) par habitant	Panier des prix du large bande mobile en pourcentage du RNB par habitant (sur téléphone à prépaiement (500 Mo)) Monde		8,72	5,50	3,88		4,00	Rapport de l'UIT "Mesurer la société de l'information", édition 2016
	<i>Pays développés</i>		1,02	0,75	0,57			
	<i>Pays en développement</i>		11,6	7,2	5,1			
	<i>Pays les moins avancés</i>		30,3	17,0	11,4			
	Nombre de pays où le panier des prix est inférieur à 5%	81	101	117	135		193	
R.2-3: Nombre accru de liaisons fixes et volume accru de trafic acheminé par le service fixe (Tbit/s)	Nombre de liaisons fixes			n/d	n/d	n/d	n/d	A obtenir dans le cadre de l'enquête sur les TIC/BDT
	Capacité totale (en Tbit/s)			n/d	n/d	n/d	n/d	A obtenir dans le cadre de l'enquête sur les TIC/BDT
R.2-4: Nombre de ménages recevant la télévision numérique de Terre	Nombre de ménages recevant la TNT (millions)	130,1	164,7	203,3	252,0		453	Digital TV World Databook report, juin 2015; Digital TV Research Ltd Databook report
	<i>Nombre de ménages recevant la télévision analogique de Terre (millions)</i>	419,5	364,6	319,8	261,9			
	<i>Nombre total de ménages recevant la TNT ou la télévision analogique de Terre (millions)</i>	549,6	529,3	514,1	513,9			
	Pourcentage de ménages recevant la TNT	6,8%	8,5%	10,3%	12,7%		22,7%	

* Estimations.

Résultat	Indicateur de résultats ⁴	2012	2013	2014	2015	2016	Cible pour 2020	Source
	Pourcentage de ménages recevant la télévision analogique de Terre	21,8%	18,7%	16,3%	13,2%			
	Pourcentage de ménages recevant la télévision de Terre	28,6%	27,2%	26,6%	25,8%			
R.2-5: Nombre de répéteurs de satellite (équivalent 36 MHz) en service et capacité correspondante (Tbit/s); nombre de microstations, nombre de ménages recevant la télévision par satellite	Nombre de répéteurs de satellites (équivalent 36 MHz) en service		15 878	15 997	17 953	19 772	n/d	Euroconsult (http://www.euroconsult-ec.com)
	Capacité correspondante (en Tbit/s)		0,999	1,095	1,269	1,491	n/d	Euroconsult (http://www.euroconsult-ec.com)
	Nombre de microstations (millions)		3,480	3,786	3,891	3,838	n/d	Global VSAT Forum (https://gvf.org)
	Nombre de systèmes DTH (millions)	319,3	337,3	359,2	396,3		439	Digital TV World Databook report, juin 2015; Digital TV Research Ltd
R.2-6: Nombre accru de dispositifs pouvant recevoir les signaux du service de radionavigation par satellite	Nombre de constellations/satellites GNSS opérationnels	2/48	2/48	2/48	4/75	5/90	6/144	Fichier de référence international des fréquences/BR
	Nombre de dispositifs munis d'un récepteur GNSS intégré (milliards)		2,9	3,6	4,5*	5,4*	8	Agence européenne GNSS: rapport sur le GNSS, édition 2015 (https://www.gsa.europa.eu)
R.2-7: Nombre de satellites d'exploration de la Terre par satellite en service, quantité et résolution correspondantes des images transmises et volume de données téléchargées (Toctets)	Nombre de satellites de télédétection de la Terre			180	215	219	440	Fichier de référence international des fréquences/BR
	Quantité d'images transmises (millions)	55	60	62	68	71	n/d	Diverses parties prenantes, COPUOS
	Taille des images téléchargées (Téraoctets)	18 000	22 000	27 000	35 000	37 000	n/d	Diverses parties prenantes, COPUOS

Produit	Ressources financières ⁵ (en milliers CHF)			
	2018	2019	2020	2021
R.2-1 Décisions de l'Assemblée des radiocommunications, Résolutions de l'UIT-R	1 012	2 142	1 370	1 387
R.2-2 Recommandations, rapports (y compris le rapport de la RPC) et manuels de l'UIT-R	5 022	6 060	5 517	5 660
R.2-3 Avis formulés par le Groupe consultatif des radiocommunications	1 242	1 270	995	1 006
Ventilation des coûts entre la Conférence de plénipotentiaires et les activités du Conseil (PP, Conseil/GTC)	433	283	243	283
Total pour l'Objectif R.2	7 709	9 755	8 125	8 336

5.3 R.3 Encourager l'acquisition et l'échange de connaissances et de savoir-faire dans le domaine des radiocommunications

Résultat	Indicateur de résultats	2014	2015	2016	Cible pour 2020	Source
R.3-1: Renforcement des connaissances et du savoir-faire en ce qui concerne le Règlement des radiocommunications, les Règles de procédure, les accords régionaux, les	Nombre de téléchargements de publications accessibles en ligne gratuitement (millions) ⁶	0,9	0,9	1,0	4,0	Base de données du registre des manifestations de l'UIT-R
	Nombre de manifestations sur le renforcement des capacités organisées par le BR ou avec son appui (sur place ou à distance)	30	25	38	36	

⁵ Estimations, en particulier pour la période 2018-2019. L'affectation des ressources pour les prochaines années pourra être modifiée à la suite de décisions de la haute direction.

* Estimations.

⁶ Ce chiffre est donné uniquement à titre de comparaison, dans la mesure où il est possible que le téléchargement à plusieurs reprises d'un même document/d'une même publication soit comptabilisé comme plusieurs téléchargements.

Résultat	Indicateur de résultats	2014	2015	2016	Cible pour 2020	Source
recommandations et les bonnes pratiques en matière d'utilisation du spectre	Nombre de participants aux manifestations sur le renforcement des capacités organisées par l'UIT et le BR ou avec leur appui (pendant la période de la CMR)	1 261	1 518	737	2 000	
R.3-2: Renforcement de la participation, en particulier des pays en développement, aux activités de l'UIT-R (y compris par la participation à distance)	Nombre d'activités d'assistance technique et de manifestations connexes auxquelles participe le BR	78	93	100	100	Base de données du registre des manifestations de l'UIT-R
	Nombre de pays recevant une assistance technique de la part du BR ou participant à des manifestations techniques du BR	57	78	61	80	Base de données du registre des manifestations de l'UIT-R
	Nombre de participants aux conférences et assemblées de l'UIT-R et aux réunions connexes des commissions d'études de l'UIT-R (sur place ou à distance)/manifestations connexes	6 385/52	8 972/38	6 042/48		Base de données du registre des manifestations de l'UIT-R
	Nombre de pays participant aux séminaires et ateliers, aux réunions des commissions d'études et des groupes de travail et à des manifestations connexes de l'UIT-R (sur place ou à distance)	103	161	130	193	Base de données du registre des manifestations de l'UIT-R

Produit	Ressources financières ⁷ (en milliers CHF)			
	2018	2019	2020	2021
R.3-1: Publications UIT-R	7 737	5 985	8 328	8 283
R.3-2: Assistance aux membres, en particulier ceux des pays en développement et des PMA	2 565	2 392	2 336	2 353
R.3-3: Liaison/Appui concernant les activités de développement	1 484	1 554	1 281	1 290
R.3-4: Séminaires, ateliers et autres	3 552	3 420	3 282	3 290
Ventilation des coûts entre la Conférence de plénipotentiaires et les activités du Conseil (PP, Conseil/GTC)	911	398	470	535
Total pour l'Objectif R.3	16 249	13 749	15 697	15 751

6 Mise en oeuvre du Plan opérationnel

Les produits définis dans le présent Plan opérationnel seront coordonnés par les Départements concernés du Bureau des radiocommunications, dans le cadre de la mise en oeuvre des activités des programmes de travail internes du Bureau et de chaque Département; les bureaux régionaux participeront à la mise en oeuvre de ce Plan opérationnel. Les services d'appui administratif sont fournis en partie par le Bureau des radiocommunications, mais principalement par le Secrétariat général, selon des accords de niveau de service (pour la fourniture de services internes) préalablement définis et convenus entre les deux parties. Les services d'appui fournis par le Secrétariat général sont décrits dans le Plan opérationnel du Secrétariat général. La fourniture des produits et des services d'appui est planifiée, suivie et évaluée par la direction de l'UIT compte tenu des objectifs de l'UIT figurant dans le Plan stratégique. Le rapport annuel sur la mise en oeuvre du Plan stratégique rendra compte des progrès accomplis en vue d'atteindre ces objectifs ainsi que les buts généraux. En ce qui concerne la gestion des risques, outre l'analyse des risques figurant dans le présent Plan opérationnel devant donner lieu à un examen périodique par la haute direction, chaque Bureau/Département continuera d'assurer de façon systématique l'identification, l'évaluation et la gestion des risques liés à la fourniture de ses produits et services d'appui, dans le cadre d'une approche de gestion des risques multi-niveaux.

⁷ Estimations, en particulier pour la période 2018-2019. L'affectation des ressources pour les prochaines années pourra être modifiée à la suite de décisions de la haute direction.

Annexe 1: Ventilation des ressources entre les objectifs de l'UIT-R et les buts stratégiques de l'UIT

CHF 000

Objectifs stratégiques de l'UIT pour 2018		Coût total	Coûts du BR/Coûts directs	Coûts réimputés à partir du Secrétariat général	Coûts imputés par le TSB et le BDT
R1	Objectif 1 de l'UIT-R	36 329	19 354	16 953	22
R2	Objectif 2 de l'UIT-R	7 709	4 709	2 995	5
R3	Objectif 3 de l'UIT-R	16 249	9 949	6 290	10
Coût total		60 287	34 012	26 238	37

But 1 Croissance	But 2 Inclusion	But 3 Durabilité	But 4 Innovation et partenariat
50%	30%	10%	10%
50%	30%	10%	10%
0%	100%	0%	0%

But 1 Croissance	But 2 Inclusion	But 3 Durabilité	But 4 Innovation et partenariat
18 165	10 899	3 633	3 633
3 855	2 313	771	771
0	16 249	0	0
22 020	29 461	4 404	4 404
36,5%	48,9%	7,3%	7,3%

Objectifs stratégiques de l'UIT pour 2019		Coût total	Coûts du BR/Coûts directs	Coûts réimputés à partir du Secrétariat général	Coûts imputés par le TSB et le BDT
R1	Objectif 1 de l'UIT-R	42 570	25 521	17 024	26
R2	Objectif 2 de l'UIT-R	9 755	6 712	3 038	6
R3	Objectif 3 de l'UIT-R	13 749	7 779	5 962	8
Coût total		66 074	40 012	26 024	40

But 1 Croissance	But 2 Inclusion	But 3 Durabilité	But 4 Innovation et partenariat
50%	30%	10%	10%
50%	30%	10%	10%
0%	100%	0%	0%

But 1 Croissance	But 2 Inclusion	But 3 Durabilité	But 4 Innovation et partenariat
21 285	12 771	4 257	4 257
4 877	2 926	975	975
0	13 749	0	
26 162	29 446	5 232	5 232
39,6%	44,6%	7,9%	7,9%