|  |  |
| --- | --- |
| **无线电通信顾问组** | C:\Users\murphy\AppData\Local\Temp\Temp1_ITU logo Entire package.zip\jpg\ITU official logo_blue_RGB.jpg |
|  |  |
|  |  |
|  | **文件 RAG/5-C** |
| **2024年3月13日** |
| **原文：英文** |
| 无线电通信局主任 |
| ITU-R 2025-2028年运作规划草案和2023年业绩报告 |

本文件介绍了无线电通信部门2025-2028年运作规划草案以及2023年业绩报告。

本规划根据国际电联《公约》第12条第181A款公布。

请RAG审议本规划并视情提出建议。

**ITU-R 2025-2028年运作规划草案和2023年业绩报告**

# 1 综述

**1.1** 第71号决议（2022年，布加勒斯特，修订版）附件1中新批准的《2024-2027年战略规划》为国际电联和无线电通信部门确定了该时间段内的2项总体目标和5项主题重点。

国际电联无线电通信（ITU-R）部门的使命包括在国际电联《组织法》第1条定义的国际电联宗旨这一更为广泛的框架之内，其内容为：“按照《组织法》第1条和第12条的规定，确保所有无线电通信业务，包括使用卫星轨道的业务，合理、公平、有效和经济地使用无线电频谱，并就无线电通信事宜开展研究和批准建议书。”

**1.2** 此外，无线电通信部门致力于制定和实现12项输出成果，即：

R1. 空间通知的处理

R2. 地面通知的处理

R3. WRC的输出成果（《最后文件》）

R4. CPM的输出成果（《CPM报告》）

R5. RRB的输出成果（《程序规则》和相关决定）

R6. 软件（与通知处理无关，如《无线电规则》第5条的频率划分表软件、无线电导航工具搜索引擎等）

R7. ITU-R出版物（ITU-R研究组未涵盖的部分，如《水上手册》、列表IV、列表V）

R8. ITU-R研究组的输出成果（ITU-R建议书、报告和手册）

R9. RA输出成果（如ITU-R决议）

R10. RAG输出成果（向无线电通信局主任提出建议，向无线电通信全会提供输入）

R11. 技术帮助（如PRIDA、BR为区域举措提供的帮助）

R12. ITU-R研讨会（如WRS、RRS）

**1.3** 下列首要制胜因素在落实上述使命和输出成果的过程中应考虑在内：

• 成员明确理解并认同ITU-R的使命和输出成果。

• 实现这些输出成果所需的资源已经具备，并对其进行经济/有效的监督。

• 在成员和无线电通信局之间以合作和形成合力的方式继续改进工作方法并完善各项活动。

**1.4** 2025-2028年对于ITU-R而言将十分繁忙。除ITU-R研究组的日常工作外，2024年和2025年将致力于落实WRC-23各项决定。与此同时，WRC-27的筹备工作已经开始，并将持续到2027年举行的CPM27-2，直到RA-27和WRC-27开始后才能结束。继2023年举行的无线电通信全会之后，ITU-R研究组新一轮的活动于2023年开始。

2025-2028年期间的关键和最具挑战性的问题如下：

– 保证这一期间内的ITU-R重大活动在大量筹备和组织工作的基础上取得成功。

– 无线电通信局将为WRC-27组织筹备研究，参与相关筹备活动并为WRC-27提供后勤支持。

– 无线电通信局将在筹备WRC-27的框架内，寻求并酌情加强对区域组织筹备活动的参与。

– 及时落实WRC-23的各项决定，特别侧重规则程序和软件的修改。无线电通信局还将在2028年着手落实WRC-27的各项决定。

– 继续在《无线电规则》规定的规则时限内完成卫星网络申报资料的处理工作。

– 继续根据《无线电规则》和可适用区域性协议中的各种规则程序处理地面业务通知。

– 继续根据ITU-R各研究组的工作计划，为它们的研究提供帮助，重点特别放在WRC-23可能确定的主题上。

– 利用无线电通信局职员高超的专业技能，加强对各主管部门以及无线电通信局客户的帮助和支持。

– 通过研讨会、讲习班和情况通报会，传播无线电通信局在频率管理，特别是频率指配注册程序方面的专业技能与知识。在此阶段将举办两次世界无线电通信研讨会、十一次区域无线电通信研讨会和三次制定国家频率划分表区域讲习班。

– 继续为规则与技术性审查以及无线电通信局的支持系统开发、改进和更新软件，以便在效率、可靠性、使用时的用户友好程度以及无线电通信局用户和主管部门的满意度等各方面更上一层楼。

## 1.5 主题重点

下图对无线电通信局为所述四年期的五项主题重点规划的资源做了细分。



## 1.6 运作规划的结构

C24/XX号文件介绍了国际电联按主题重点排列的运作规划。各部门的运作规划作为国际电联运作规划的附件介绍。

ITU-R 2025-2028年运作规划具有基于结果的结构，并详细确定了有关12项ITU-R输出成果以及预期成果、关键绩效指标和风险因素。

为每项输出成果提供的信息如下：

– 对与输出成果相关的成果和主要趋势/政策做出说明。

– 2023年业绩报告，其中包括预期和实现结果的比较以及关键业绩指标（KPI）和风险分析。

– 有关2025年预期结果和关键绩效指标以及衡量指标和风险威胁评估（酌情）的详尽说明。

– 2025至2028年的人力资源分配。

# 2 ITU-R输出成果

下图对所述四年期的12项输出成果规划的资源做了细分：



## 2.1 空间通知的处理

说明

根据《公约》第172和173款，无线电通信局根据《无线电规则》的相关规定（主要是第9、11、13、14、15、21和22条，附录4、5、7、8、30、30A、30B、第4、32、35、40、49、55、85、552、553、609、761、769、770号决议）的规定记录和登记空间系统的频率指配，并不断更新《国际频率登记总表》。无线电通信局还应一个或多个相关主管部门的要求，帮助解决有害干扰案件。

2023年业绩报告和风险分析

2023年取得成果的说明

| **预期结果** | **取得的成果** | **关键业绩指标** | **衡量/业绩数据** |
| --- | --- | --- | --- |
| **API**提前公布资料（API）新的或修改申报资料：468预期API处理时间（个月）：≤ 第9.2B款时限，即2个月 | 平均处理时间：1.5个月 | API处理时间≤ 2个月（第9.2B款时限） | BR IFIC（空间业务） |
| **CR**协调资料（CR）新的或修改申报资料：252预期CR处理时间（个月）：≤ 第9.38款时限，即4个月 | 平均处理时间：5.2个月 | CR处理时间≤ 4个月（第9.38款时限） | BR IFIC（空间业务） |
| **通知**空间电台第11条申报资料（S/S）：215和地球站申报资料（E/S）：332。I-S部分预计处理时间（个月）：≤ 第11.28款时限，即2个月II-S和III-S部分通知的预计平均处理时间（个月）：12 (S/S)，6 (E/S)。 | 平均处理时间：I-S部分公布：空间电台1.3个月，地球站1.6个月II-S和III-S部分公布：空间电台9.6个月，地球站5.5个月 | I-S部分处理时间≤ 2个月（第11.28款时限）II-S和III-S部分处理时间≤ 12个月 (S/S)，6个月 (E/S)，自I-S部分公布之日起 | BR IFIC（空间业务） |
| **附录30/30A第4条**第4条A部分新申报资料：19第4条B部分新申报资料：89第4条A部分或B部分预计处理延误时间（个月）：6 | 平均处理时间：第4条A部分：3.3个月第4条B部分：2.2个月 | 第4条A部分处理时间≤ 6个月 第4条B部分处理时间≤ 6个月 | BR IFIC（空间业务） |
| **附录30/30A第5条**第5条新申报资料：7第5条预计处理延误时间（个月）：6 | 平均处理时间：2.9个月 | 第5条处理时间≤ 6个月 | BR IFIC（空间业务） |
| **附录30B第6和第7条**第6条A部分新申报资料：22第6条B部分新申报资料：17第7条新申报资料：0第6条（A部分或B部分）和第7条预计处理延误时间（个月）：6 | 平均处理时间：第6条A部分：5.3个月第6条B部分：5个月第7条：无申报资料 | 第6条（A部分或B部分）和第7条处理时间≤ 6个月 | BR IFIC（空间业务） |
| **附录30B第8条**第8条新申报资料：10第8条预计处理延误时间（个月）：6  | 平均处理时间：5个月 | 第8条处理时间≤ 6个月 | BR IFIC（空间业务） |
| **协助**根据第9和第11条提出给予规则/技术协助的请求数量：7 (S/S) 和 71 (E/S)根据附录30/30A/30B提出给予规则/技术协助的请求数量：22 | 截至2023年底的待处理案件：关于第9条和第11条空间电台的请求：0有关地球站的请求：3根据附录30/30A/30B提出的请求：8 | 根据《无线电规则》的各项规定，迅速提供帮助并及时予以处理 | BR IFIC（空间业务） |
|   |   |   |   |

2023年威胁和风险评估

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **方面** | **报告的风险** | **报告的影响** | **已实施的缓解措施** |
| 财务/资源 | 缺乏开发所有必要软件的资源 | 轻微 | 为相关流程的各个步骤分配足够的资源 |
|   |   |   |   |

2025年预期结果和风险分析的说明

2025年预期结果的说明

| **预期结果** | **关键业绩指标** |
| --- | --- |
| **API**预测的提前公布资料（API）新的或修改申报资料：400预期API处理时间：≤ 第9.2B款时限，即2个月 | API处理时间≤ 2个月（第9.2B款时限） |
| **CR**预测的协调资料（CR）新的或修改申报资料：250预期CR处理时间（个月）：≤ 第9.38款时限，即4个月 | CR处理时间≤ 4个月（第9.38款时限） |
| **通知**预测的空间电台第11条申报资料（S/S）：200和地球站申报资料（E/S）：200。I-S部分预计处理时间（个月）：≤ 第11.28款时限，即2个月II-S和III-S部分通知的预计平均处理时间（个月）：12 (S/S)，6 (E/S)。 | I-S部分处理时间≤ 2个月（第11.28款时限）II-S和III-S部分处理时间≤ 12个月 (S/S)，6个月 (E/S)，自I-S部分公布之日起 |
| **附录30/30A第4条**预测的第4条A部分网络：15预测的第4条A部分处理延误（个月）：6预测的第4条B部分网络：5预测的第4条B部分处理延误（个月）：6 | 第4条A部分处理时间 ≤ 6个月 第4条B部分处理时间 ≤ 6个月  |
| **附录30/30A第5条**预测的第5条网络：5第5条预计处理延误时间（个月）：6 | 第5条处理时间≤ 6个月 |
| **附录30B第6、7条**预测的第6条A部分申报资料：20预测的第6条B部分申报资料：15预测的第7条申报资料：2至7预期第6条（A部分或B部分）和第7条处理延误（个月）：6 | 第6条（A部分或B部分）和第7条处理时间≤ 6个月 |
| **附录30B第8条**预测的第8条申报资料：15第8条预计处理延误时间（个月）：6 | 第8条处理时间≤ 6个月 |
| **协助**预计根据第9和第11条提出给予规则/技术协助的请求数量：20 (S/S)和50 (E/S)预计根据附录30/30A/30B提出给予规则/技术协助的请求数量：20个正式案件 | 根据《无线电规则》的各项规定，迅速提供帮助并及时予以处理 |

2025年威胁和风险评估

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **方面** | **关键风险指标** | **影响** | **可能性** | **缓解** |
| 资源 | 缺乏资源，无法满足需求并在规定的时限内处理相关请求 | 大 | 中 | 为流程的各个步骤分配适当水平的资源 |
| 财务 | 卫星网络申报资料处理的延误将导致成本回收收入的减少 | 大 | 轻微 | 为流程的各个步骤分配适当水平的资源 |

2025-2028年人力资源分配

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **职级** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
| E1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| E2 | 1.2 | 1.2 | 1.2 | 1.2 |
| D1 | 7.8 | 7.8 | 7.6 | 7.8 |
| D2 | 0.6 | 0.6 | 1.1 | 0.6 |
| P5 | 39.6 | 39.6 | 40.1 | 39.6 |
| P4 | 287.9 | 287.9 | 262.6 | 286.0 |
| P3 | 161.3 | 159.2 | 143.1 | 158.3 |
| P2 | 58.0 | 58.0 | 55.8 | 57.5 |
| P1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| G7 | 13.2 | 13.2 | 13.2 | 13.2 |
| G6 | 101.4 | 101.4 | 100.1 | 101.4 |
| G5 | 96.9 | 96.9 | 96.9 | 96.9 |
| G4 | 30.0 | 30.0 | 30.0 | 30.0 |
| G3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| G2 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| **总计** | **797.9** | **795.8** | **751.6** | **792.5** |

## 2.2 地面通知的处理

说明

根据《公约》第172和173款，无线电通信局按照《无线电规则》的相关规定登记和记录地面系统的频率指配，并不断更新《国际频率登记总表》；审查总表中的条目。无线电通信局还应一个或多个相关主管部门的要求，协助解决有害干扰案件。

2023年业绩报告和风险分析

2023年已取得成果的说明

| **预期结果** | **取得的成果** | **关键业绩指标** | **衡量/业绩数据** |
| --- | --- | --- | --- |
| 处理根据《无线电规则》第11条提交的50100份通知 | 77869份通知已处理 | 按照可适用的程序在规定时限内处理每份申报资料 | 完全实现 |
| 处理所有与规划修改程序相关的申报资料，即：- AP25: 12 AP26: 12- ST61: 60- GE75: 150- RJ81: 0- RJ88:0- GE84: 9000- GE85: 12- GE89: 0- GE06D: 21000- GE06L: 11200 | 已处理：- AP25: 0- AP26: 0- ST61: 0- GE75: 107- RJ81: 0- RJ88: 0- GE84: 9073- GE85:0- GE89: 0- GE06D: 26324- GE06L: 12993 | 根据相关规划的修改程序，在规定时限内处理每一份申报资料 | 完全实现 |
| 处理15000份高频广播业务申报资料 | 25597份申报资料已处理 | 在《无线电规则》规定的时限内及时处理主管部门提交的申报资料并在高频广播计划中予以公布 | 完全实现 |
| 处理1200份按照《无线电规则》第9.21款提出的与地面无线电通信业务有关的协调请求 | 8569份协调资料已处理 | 在法定时限内处理每份协调请求 | 完全实现 |
| 应用其他规则程序，包括在应用规则程序方面提供帮助，即：- 约7个按照《无线电规则》第13条提出的各类援助请求- 大约1000份有害干扰或违规报告；- 约28000份针对高频频段的定期和特殊监测计划的监测报告- 约600份有关第205号决议的报告 | 处理了4项涉及第13条的协助请求处理了1110份有害干扰报告处理了29909份高频频段监测报告根据第205号决议处理了612份报告 | 及时处理了所有要求帮助的请求并迅速采取了相应的后续行动 | 完全实现 |
| 行政和操作程序的应用，即：- 处理约40个需要提供帮助的案例，包括有关分配呼号序列、选择性号码和水上识别码（MID）以及ITU-R和ITU-T建议书的10个具体请求- 根据第47条和第48条提出的1项请求- 约10起有关第647号决议的案件- 约2个有关第25条的案件。根据《无线电规则》第20条处理2000份通知 | 47个需要帮助的案例，包括12个有关号码资源分配的具体请求2项根据第47条和第48条提出的请求-0个涉及第647号决议的案件- 0个涉及第25条的案件。根据《无线电规则》第20条处理了1927份通知 | 及时处理所有请求。及时向所有主管部门提供了全部相关数据，包括通过MARS不间断地在线提供船舶台站数据库。根据可适用的程序处理每一份通知，并在MARS上和相关国际电联业务出版物中公布有关信息。 | 完全实现完全实现 |

2023年威胁和风险评估

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **方面** | **报告的风险** | **报告的影响** | **已实施的缓解措施** |
| 财务/资源 | 缺乏资源，无法在规定时间内进行所有的审查和处理 | 轻微 | 为各流程分配足够的资源 |
|   |   |   |   |

2025年预期结果和风险分析的说明

2025年预期结果的说明

| **预期结果** | **关键业绩指标** |
| --- | --- |
| 处理根据《无线电规则》第11条提交的65000份通知 | 按照可适用的程序在规定时限内处理每份申报资料。平均处理时间：2个月 |
| 处理所有与规划修改程序相关的申报资料，即：- AP25: 2- AP26: 2- ST61: 3- GE75: 110- RJ81: 1- RJ88: 1- GE84: 9000- GE85: 2- GE89: 5- GE06D: 25000- GE06L: 8000 | 根据相关规划的修改程序，在规定时限内处理每一份申报资料 |
| 处理26000份高频广播业务申报资料 | 在《无线电规则》规定的时限内及时处理主管部门提交的申报资料，并以CD-ROM的形式在HFBC计划中予以公布 |
| 根据《无线电规则》第9.21款处理160份有关地面无线电通信业务的协调请求 | 在法定时限内处理每份协调请求 |
| 应用其他规则程序，包括在应用规则程序方面提供帮助，即：- 约10项根据《无线电规则》第13条提出的各类援助请求- 约1000份有害干扰或违规报告- 约20000份针对高频频段常规和特殊监测计划的监测报告- 约600份针对第205号决议的报告 | 及时处理所有的求助。立即采取相关的后续行动。 |
| 行政和操作程序的应用，即： - 处理约40个需要提供帮助的案例，包括有关分配呼号序列、选择性号码和水上识别码（MID）以及ITU-R和ITU-T建议书的10个具体请求- 根据第47条和第48条提出的2项请求- 约5起有关第647号决议的案件- 约2000份根据第20条提交的通知- 约2个有关第25条的案件。 | 及时处理所有请求。及时向所有主管部门提供了全部相关数据，包括通过MARS不间断地在线提供船舶台站数据库。 |
|   |   |

2025年威胁和风险评估

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **方面** | **关键风险指标** | **影响** | **可能性** | **缓解** |
| 资源 | 缺乏资源，无法满足需求并在规定的时限内处理相关请求 | 大 | 轻微 | 为流程的各个步骤分配适当水平的资源 |
|   |   |   |   |  |

2025-2028年人力资源分配

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **职级** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
| E1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| E2 | 1.2 | 1.2 | 1.2 | 1.2 |
| D1 | 5.8 | 5.2 | 6.0 | 5.2 |
| D2 | 0.6 | 0.6 | 1.1 | 0.6 |
| P5 | 31.7 | 30.8 | 25.4 | 30.8 |
| P4 | 159.5 | 158.5 | 148.4 | 158.5 |
| P3 | 79.5 | 78.0 | 51.9 | 78.0 |
| P2 | 26.7 | 26.7 | 26.0 | 28.5 |
| P1 | 9.6 | 9.6 | 7.2 | 9.6 |
| G7 | 1.2 | 1.2 | 1.2 | 1.2 |
| G6 | 36.2 | 36.0 | 32.9 | 37.8 |
| G5 | 23.3 | 23.3 | 21.9 | 23.3 |
| G4 | 2.4 | 2.4 | 2.4 | 2.4 |
| G3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| G2 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| **总计** | **377.7** | **373.6** | **325.7** | **377.2** |

## 2.3 WRC的输出成果（《最后文件》）

说明

世界无线电通信大会（WRC）原则上每四年举行一次。它负责审议和在必要情况下修订《无线电规则》，该规则是规范无线电频谱以及卫星和卫星轨道使用的国际条约。BR负责WRC的规划和支持，包括文件管理以及向全体会议和委员会提供秘书支持。

世界无线电通信大会议程的总体范围是提前四至六年制定的，而最终议程由国际电联理事会在征得成员国赞同的情况下在大会召开的两年前确定。

上一届WRC于2023年举行，下一届计划于2027年举行。

2023年业绩报告和风险分析

2023年已取得成果的说明

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **预期结果** | **取得的成果** | **关键业绩指标** | **衡量/业绩数据** |
| 有关召开WRC-23的行政性工作。筹备WRC-23并为其提供秘书处支持（代表注册、文件起草和分发、后勤工作等）。参加由不同区域电信组织举办的会议，帮助开展具体的筹备工作以及各区域之间的协调。无线电通信局还尽可能在其资源范围内协助组织区域性情况通报会。 | 及时筹备并在大会会前和会中采取行动 | 进行适当的规划。与会代表的满意程度 | 令代表团满意。及时行动 |
|   |   |   |   |

2023年威胁和风险评估

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **方面** | **报告的风险** | **报告的影响** | **已实施的缓解措施** |
| 组织 | 预测需求方面的困难和实施问题 | 轻微 | 适当的规划、需求预测和提供充足的资源 |
|   |   |   |   |

2025年预期结果和风险分析的说明

2025年预期结果的说明

|  |  |
| --- | --- |
| **预期结果** | **关键业绩指标** |
| 落实WRC-23的决定 | 在部分修订《无线电规则》的过程中落实WRC-23的决定，包括新的或修订的规则程序和规则。在法定时限内处理主管部门根据修订的规则安排提交的相关申报资料 |
|   |   |

2025年威胁和风险评估

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **方面** | **关键风险指标** | **影响** | **可能性** | **缓解** |
| 财务/资源 | 缺乏及时落实WRC-23各项决定的资源 | 大 | 中 | 为落实WRC-23的成果分配足够的资源 |
| 组织/运作 | 一些新划分/程序情况可能出现处理延误 | 大 | 中 | 迅速落实WRC-23各项决定并提供更多资源 |

2025-2028年人力资源分配

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **职级** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
| E1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| E2 | 0.6 | 0.6 | 1.8 | 1.8 |
| D1 | 1.8 | 1.8 | 2.0 | 1.8 |
| D2 | 0.0 | 0.0 | 1.1 | 1.2 |
| P5 | 9.4 | 9.4 | 12.5 | 16.6 |
| P4 | 2.9 | 2.9 | 18.0 | 10.8 |
| P3 | 1.6 | 2.5 | 21.9 | 3.1 |
| P2 | 1.5 | 1.5 | 7.2 | 2.0 |
| P1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| G7 | 1.2 | 1.2 | 2.4 | 4.2 |
| G6 | 2.8 | 2.8 | 26.6 | 22.2 |
| G5 | 2.7 | 2.7 | 2.7 | 8.1 |
| G4 | 0.7 | 0.7 | 0.7 | 2.5 |
| G3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| G2 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| **总计** | **25.1** | **26.0** | **97.0** | **74.3** |

## 2.4 CPM的输出成果（《CPM报告》）

说明

根据ITU-R第2-9号决议，CPM须起草一份有关ITU-R筹备研究和WRC议项可能解决方案的综合报告，用于支持世界无线电通信大会的工作。

2023年，紧接WRC-23之后，为筹备随后的WRC-27举行了CPM27-1第一次会议。成果已经分发，以说明WRC-27的工作分配。

2023年业绩报告和风险分析

2023年已取得成果的说明

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **预期结果** | **取得的成果** | **关键业绩指标** | **衡量/业绩数据** |
| CPM23-2：CPM23-2的筹备和组织；行政信息传播、文稿、无线电通信局支持服务的管理等；在会议结束时提供CPM报告。CPM27-1的筹备工作 | CPM23-2按时完成工作，会议结束时将提供CPM报告。CPM27-1完成工作 | 使成员满意的组织工作，使CPM得以顺利进行并按时完成工作 | 令代表团满意。及时行动。 |

2023年威胁和风险评估

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **方面** | **报告的风险** | **报告的影响** | **已实施的缓解措施** |
| 组织 | 庞大的工作量可能妨碍会议结束时以全部六种语文提供CPM报告，并可能影响最后案文的质量 | 轻微 | 适当的规划、需求预测和提供充足的资源 |
|   |   |   |   |

2025年预期结果和风险分析的说明

2025年预期结果的说明

|  |  |
| --- | --- |
| **预期结果** | **关键业绩指标** |
| CPM27-2的初步筹备和组织。对CPM27-1确定的工作计划的跟进 | 尽快在线提供文件；增加CPM网页上的信息内容 |
|   |   |

2025年威胁和风险评估

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **方面** | **关键风险指标** | **影响** | **可能性** | **缓解** |
| 财务/资源 | 由于工作量繁重，资源缺乏可能会造成各种流程的延误 | 大 | 轻微 | 充足的资源 |
|   |   |   |   |   |

2025-2028年人力资源分配

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **职级** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
| E1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| E2 | 0.6 | 0.6 | 1.2 | 0.0 |
| D1 | 0.6 | 1.2 | 1.2 | 1.2 |
| D2 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| P5 | 6.4 | 7.0 | 22.4 | 6.2 |
| P4 | 0.6 | 4.0 | 4.2 | 1.6 |
| P3 | 0.9 | 1.8 | 4.5 | 2.0 |
| P2 | 1.5 | 1.5 | 1.8 | 1.5 |
| P1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| G7 | 1.2 | 1.2 | 2.4 | 0.6 |
| G6 | 4.8 | 9.8 | 20.2 | 4.4 |
| G5 | 3.9 | 3.9 | 6.3 | 3.9 |
| G4 | 0.6 | 0.6 | 0.6 | 0.6 |
| G3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| G2 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| **总计** | **21.1** | **31.6** | **64.8** | **22.1** |

## 2.5 RRB的输出成果（《程序规则》和相关决定）

说明

无线电通信局为无线电规则委员会提供支持，包括起草并分发《程序规则》草案及其他需要委员会审议的文件，实施其决定并对其会议的进行予以支持。委员会的任务包括定期审议无线电通信局在实施《无线电规则》条款时遇到的任何困难、主管部门提交委员会审议的文稿、转呈无线电规则委员会审议的有害干扰案件以及对《程序规则》进行定期完善。

2023年业绩报告和风险分析

2023年已取得成果的说明

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **预期结果** | **取得的成果** | **关键业绩指标** | **衡量/业绩数据** |
| RRB根据《无线电规则》第13条不断审议《程序规则》，审议有害干扰情况和各主管部门提交的其他问题。2023年共举行了3次会议。 | 在收到成员国提交文稿后，审议请求在可最早举行的第一次会议上得到解决。 | 及时审议主管部门提交的案例和问题 | 主管部门的不满意率低，而且适当审议了所提交的案例/问题 |
|   |   |   |   |

2023年威胁和风险评估

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **方面** | **报告的风险** | **报告的影响** | **已实施的缓解措施** |
| 运作/组织 | 会议规划/组织阶段的资源和支持不足。 | 轻微 | 提供了必要的支持，以确保RRB会议顺利进行 |
|   |  |   |   |

2025年预期结果和风险分析的说明

2025年预期结果的说明

|  |  |
| --- | --- |
| **预期结果** | **关键业绩指标** |
|   |   |
| 无线电通信局向RRB提供支持，包括制定和分发《程序规则》草案和其他文件供其审议、实施其决定、为其会议的进行提供支持。委员会的任务包括定期审议无线电通信局在执行《无线电规则》条款过程中所遇到的任何困难、各国主管部门向其提交的通知、提交RRB处理的有害干扰案例以及定期删减补充《程序规则》。预计2025年将共举行4次会议。 | 审议《程序规则》并采取后续行动。在收到成员国提交的文稿后，迅速解决复审请求。召开双边多边调解会议，解决主管部门在频谱使用方面一直存在的困难。主管部门的满意和及时行动。 |
|   |   |

2025年威胁和风险评估

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **方面** | **关键风险指标** | **影响** | **可能性** | **缓解** |
| 运作/组织 | 预测需求方面的困难和实施问题 | 中 | 轻微 | 确保必要水平的资源/支持，以支持RRB的活动 |
|   |   |   |   |   |

2025-2028年人力资源分配

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **职级** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
| E1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| E2 | 0.6 | 0.6 | 0.6 | 0.6 |
| D1 | 1.8 | 1.8 | 1.4 | 1.8 |
| D2 | 1.8 | 1.8 | 1.0 | 1.8 |
| P5 | 6.5 | 6.5 | 6.7 | 5.9 |
| P4 | 1.1 | 1.1 | 2.4 | 1.1 |
| P3 | 3.4 | 4.2 | 5.1 | 4.2 |
| P2 | 1.5 | 1.5 | 1.2 | 1.5 |
| P1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| G7 | 1.2 | 1.2 | 1.2 | 1.2 |
| G6 | 11.5 | 11.5 | 8.3 | 11.5 |
| G5 | 2.7 | 2.7 | 2.7 | 2.7 |
| G4 | 0.7 | 0.7 | 0.7 | 0.7 |
| G3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| G2 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| **总计** | **32.8** | **33.6** | **31.3** | **33.0** |

## 2.6 软件（与通知处理无关，如《无线电规则》第5条的频率划分表软件、无线电导航工具搜索引擎等）

**说明**

软件工具可详细搜索和分析《无线电规则》第5条所含之频率划分表，支持按照频率范围、业务、业务类别、脚注、国家等进行筛选和格式重排。该工具已基于WRC-19的输出成果和2020年版《无线电规则》做出更新，修改了对频率划分、国家脚注和相关决议和建议书的引证。更新后的软件包现在还包括《无线电规则》第5条中引用的相关ITU-R建议书链接，以及相关的《程序规则》的最新版本。该软件包如今还配备了一个实用程序，用于提取特定国家的国家频率划分表，这是结合《无线电规则》第5条不同条款的结果。在2023年全年，该工具得到了加强，以与《无线电规则》各条款中的各种规定相关联。在多次无线电通信区域性研讨会上都演示过该工具。目前可通过国际电联销售网站购买。在根据WRC-23的决定发布新版本之前，所有软件和数据更新将定期免费提供给订阅用户。在RA-23/WRC-23前及时发布了限时免许可费的《无线电规则》第5条频率划分表版本，以支持代表们的工作，并展示该工具的实用性，以期未来购买许可证。该工具将在WRC-23之后更新，预计将于2024年第二季度提供更新版本。

《无线电规则》导航工具提供对《无线电规则》、《程序规则》（RoP）、引用但未包括在《无线电规则》中的ITU-R建议书、国际电联《组织法》和《公约》的一站式获取。它可以帮助用户浏览超过15,000个参考文献，包括条款，规定和附件。该工具已根据WRC-19的成果和2020版《无线电规则》以及用户反馈进行了更新，以引入嵌入免许可证Java运行多平台安装程序，从而避免用户在其计算机上安装Java的麻烦。更新后的软件包括《无线电规则》中引用但未包含的相关ITU-R建议书以及最新版本的相关《程序规则》的链接。该工具在历次无线电通信区域研讨会上演示过，目前可在国际电联销售网站上购买。在根据WRC-23的决定发布新版本之前，所有软件和数据更新将定期免费提供给订阅用户。在RA-23/WRC-23前及时发布了《无线电规则》导航工具限时免许可费的版本，以支持代表们的工作，并展示该工具的实用性，以期未来购买许可证。该工具将在WRC-23之后进行更新，预计将在PDF格式的《无线电规则》正式发布四个月后提供更新。

地面业务部（TSD）开发并强化了eTerrestrial网络平台，该平台整合了网络工具，以便于国际电联成员提供获取地面业务相关信息的服务。（如eMIFR、eValidation、WISFAT、eBroadcasting、eFXM（固定/移动）和ePropagation）。

地面业务部已开始开发一个新的在线平台，以处理有关地面业务的有害干扰和违规报告（HITS）。

TSD改善了水上业务出版物用户的感受。这包括开发数字出版物以取代CDROM格式，为用户和海事检查员开发移动应用程序，以及创建一个销售平台。

2023年业绩报告和风险分析

2023年已取得成果的说明

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **预期结果** | **取得的成果** | **关键业绩指标** | **衡量/业绩数据** |
| eTerrestrial网络平台下网络工具及其功能的开发、维护和增强。在eFXM下开发ePubFXM，以查询FXM特节RR9.21和GE06L。开发基于ITU-R P.452传播模型的WEB计算工具。增强无线电通信局的提交地面频率指配网络界面（WISFAT）开发HITS（地面业务有害干扰）网络平台 | 已在eFXM下完成ePubFXM的开发，以查询FXM特节RR9.21和GE06L。基于ITU-R P.452传播模型的（点对点）WEB计算工具已开发完成。WISFAT 2.0的开发已完成。数据库设计完成完成用户界面的设计和实施已完成第一个供主管部门测试版本的开发 | 及时实施，用户满意。 | 适当考虑收到的反馈和用户的满意度。 |
| 改进水上业务出版物的用户体验 | 完成销售平台的创建以及带有船舶电台组件和检查员应用程序的桌面应用程序的开发 |   |   |

2023年威胁和风险评估

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **方面** | **报告的风险** | **报告的影响** | **已实施的缓解措施** |
| 财务/资源 | 缺乏开发所有必要软件的资源 | 大 | 确定选定开发项目的可用资源的优先级 |
|   |   |   |   |

2025年预期结果和风险分析的说明

2025年预期结果的说明

|  |  |
| --- | --- |
| **预期结果** | **关键业绩指标** |
| 根据用户要求实施软件工具 | 及时完成和用户满意。目标日期、验收标准 |
| 分析和落实WRC-23的各项决定 | 及时完成和用户满意。用户测试和验收 |
|   |   |

2025年威胁和风险评估

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **方面** | **关键风险指标** | **影响** | **可能性** | **缓解** |
| 利益攸关方/合作伙伴/财务 | 缺乏资源来开展各项WRC-23决定引发的各种软件开发 | 大 | 中 | 成员向BR分配额外资源以进行所需的开发。自愿捐款 |
|   |   |   |   |   |

2025-2028年人力资源分配

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **职级** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
| E1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| E2 | 0.6 | 0.6 | 0.6 | 0.6 |
| D1 | 1.0 | 1.0 | 0.7 | 1.0 |
| D2 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.6 |
| P5 | 3.4 | 3.4 | 4.2 | 3.4 |
| P4 | 15.4 | 15.4 | 10.9 | 13.6 |
| P3 | 15.9 | 15.6 | 10.5 | 15.6 |
| P2 | 7.5 | 7.5 | 6.6 | 4.5 |
| P1 | 1.8 | 1.8 | 1.8 | 1.8 |
| G7 | 0.7 | 0.7 | 0.7 | 0.7 |
| G6 | 6.7 | 6.7 | 2.5 | 7.3 |
| G5 | 0.9 | 0.9 | 0.9 | 0.9 |
| G4 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| G3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| G2 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| **总计** | **53.8** | **53.5** | **39.5** | **49.9** |

## 2.7 ITU-R出版物（ITU-R研究组未涵盖的部分，如《水上手册》、列表四、列表V）

说明

根据《无线电规则》第20条，TSD发布下列水上和与监测相关的业务出版物：列表IV（每两年）、列表V（每年）、《水上手册》（每四年）和国际监测站列表 - 列表VIII（每三年）。

2023年业绩报告和风险分析

2023年已取得成果的说明

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **预期结果** | **取得的成果** | **关键业绩指标** | **衡量/业绩数据** |
| 2023年船舶电台（列表V）和海岸电台（列表IV）的编写 | 编写了列表IV和V | 及时编写这些出版物 | 按时编写和制作出版物。收入水平与预算预测一致 |
|   |   |   |   |

2023年威胁和风险评估

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **方面** | **报告的风险** | **报告的影响** | **已实施的缓解措施** |
| 组织 | 编撰延误2个月 | 轻微 | 适当的计划，预测需求。寻求必要的资源/支持 |
|   |   |   |   |

2025年预期结果和风险分析的说明

2025年预期结果的说明

|  |  |
| --- | --- |
| **预期结果** | **关键业绩指标** |
| 2025年及时编写船舶电台（列表V）和海岸电台（列表IV） | 按时编写和制作出版物。出版物收入销售水平与预算收入一致 |
|   |   |

2025年威胁和风险评估

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **方面** | **关键风险指标** | **影响** | **可能性** | **缓解** |
| 财务 | 出版物的起草出现延误（列表IV和V） | 大 | 轻微 | 为编写这些出版物做出适当的预期并投入适当水平的资源 |
| 利益攸关方 | 对这些出版物的兴趣降低，这将影响到成本回收收入 | 中 | 轻微 | 持续改进内容和支持/媒体 |

2025-2028年人力资源分配

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **职级** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
| E1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| E2 | 0.6 | 0.6 | 0.6 | 0.6 |
| D1 | 0.6 | 0.6 | 0.6 | 0.6 |
| D2 | 0.6 | 0.0 | 1.1 | 0.6 |
| P5 | 4.0 | 4.0 | 3.8 | 4.0 |
| P4 | 14.4 | 14.4 | 16.6 | 16.2 |
| P3 | 20.1 | 21.0 | 27.9 | 21.6 |
| P2 | 2.1 | 2.1 | 3.0 | 3.3 |
| P1 | 0.0 | 0.0 | 1.2 | 0.0 |
| G7 | 0.6 | 0.6 | 0.6 | 0.6 |
| G6 | 24.6 | 24.0 | 23.9 | 21.5 |
| G5 | 36.9 | 36.9 | 38.1 | 35.1 |
| G4 | 2.4 | 2.4 | 2.4 | 2.4 |
| G3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| G2 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| **总计** | **106.9** | **106.6** | **119.8** | **106.4** |

## 2.8 ITU-R研究组的输出成果（ITU-R建议书、报告和手册）

说明

《公约》第11条和第20条规定了无线电通信研究组的职责、职能和组织，而ITU-R 1-9号决议说明了研究组的工作方法。根据RA-23的批准，共设有六个研究组、词汇协调委员会（CCV）和大会筹备会议（CPM）。

无线电通信局将不仅在组织上为上述活动提供必要的支持，而且将在研究工作中提供技术指导。此外，无线电通信局将在涉及研究组活动的RAG工作方面献计献策，并对需求做出响应。

2023年业绩报告和风险分析

2023年已取得成果的说明

| **预期结果** | **取得的成果** | **关键业绩指标** | **衡量/业绩数据** |
| --- | --- | --- | --- |
| 针对以下内容的工作计划：ITU-R决议；CPM分配的工作；WRC-19分配的工作（未由CPM确定）；由无线电通信局研究组部提供适当的指导和后勤支持；在行政通函（和通函）中散发的必要信息；根据进展情况对会议安排进行监督和调整 | 按计划执行和完成工作项目，并按时完成信息发布。已在预期时间内向成员提供了可交付成果 | 根据研究组目标制定的建议书草案；在CPM规定的时间内完成CPM报告草案 | 在预期时间内以所需形式向成员提供输出成果 |
| 无线电通信局/研究组部为会议提供适当的技术和后勤支持 | 为会议顺利进行提供充足的支持并提供必要的文件制作和设施 | 会议在规定日期内实现目标。 | 会议完成，目标已实现。通过会议反馈调查收到的有关会议举办情况的正面反馈 |
| 由ITU-R相关组敲定CPM案文草案并将其综合成CPM报告草案；将报告草案及时分发成员；筹备和组织CPM；散发行政管理信息、文稿等 | 研究组按时完成了活动，并按期提供了CPM报告草案。CPM的筹备工作令人满意地展开 | CPM的筹备水平充分 | 按照CPM的决定按计划开展筹备活动 |
|   |   |   |   |

2023年威胁和风险评估

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **方面** | **报告的风险** | **报告的影响** | **已实施的缓解措施** |
| 利益攸关方/合作伙伴 | 成员对相关研究组课题工作的参与度低或参与度有限 | 轻微 | 进一步提高对研究组计划和正在进行的工作及其对成员的价值的认识。成员为推进相关研究组课题和所研究议题的工作提供了足够的文稿 |
| 组织能力/财务 | 文件处理的资源/支持不足，研究组进程和会议的进行受到阻碍 | 轻微 | 由于已为会议提供必要的资源/支持，可以确保文件的处理和会议的顺利进行 |
|   |   |   |   |

2025年预期结果和风险分析的说明

2025年预期结果的说明

|  |  |
| --- | --- |
| **预期结果** | **关键业绩指标** |
| 继续并完成为响应以下要求而开展的工作计划：- ITU-R决议；- CPM27-1分配的工作；- WRC-23分配的工作（CPM27-1未确定）； | 按计划执行工作计划，并按时完成信息发布；建议书草案；按照研究组的目标起草报告和手册。在预期时间范围内向成员提供可交付成果 |
| 无线电通信局/研究组部为会议提供适当的技术和后勤支持 | 为会议提供充足的支持并提供必要的文件和设施，以使会议得以顺利进行。会议在规定日期内实现目标。 |
| 与按照ITU-R第1号决议（和工作导则）和RA-23各项决定处理的会议相关文件制作；及时处理联络声明和主席报告。及时有效地起草主要可交付成果 | 按要求的水平提供会议之前、期间和之后的文件。有效实施通过/批准程序，并符合RA-23的决定。在可用资源的限制范围内实施质量控制。有效实施工作程序，以便及时交付主要可交付成果 |
|   |   |

2025年威胁和风险评估

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **方面** | **关键风险指标** | **影响** | **可能性** | **缓解** |
| 组织 | 繁重的工作量可能影响最后案文的质量 | 大 | 中 | 良好的计划和准备来分配工作量 |
| 财务 | 由于工作量繁重，资源缺乏可能会延误可交付成果的提供 | 大 | 轻微 | 确保提供适当水平的资源。及时招聘。根据与成员的协调和沟通准备工作预测 |
| 利益攸关方/合作伙伴 | 各国参与不足 | 大 | 中 | 与成员和伙伴积极协作，满足缩短后的时限要求 |
|   |   |   |   |   |

2025-2028年人力资源分配

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **职级** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
| E1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| E2 | 1.8 | 1.8 | 0.6 | 1.2 |
| D1 | 3.7 | 3.7 | 3.5 | 3.6 |
| D2 | 0.6 | 0.6 | 1.0 | 0.6 |
| P5 | 31.9 | 31.9 | 19.7 | 27.1 |
| P4 | 12.2 | 9.8 | 7.7 | 6.4 |
| P3 | 11.9 | 11.0 | 6.9 | 11.0 |
| P2 | 3.9 | 3.9 | 3.8 | 3.9 |
| P1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| G7 | 9.0 | 9.0 | 7.2 | 6.6 |
| G6 | 58.3 | 53.5 | 28.1 | 40.9 |
| G5 | 20.7 | 20.7 | 18.3 | 15.3 |
| G4 | 6.7 | 6.7 | 6.7 | 4.9 |
| G3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| G2 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| **总计** | **160.9** | **152.8** | **103.4** | **121.6** |

## 2.9 RA输出成果（如ITU-R决议）

说明

无线电通信全会的主要责任是审议前一研究周期的成果、确定各研究组的结构并制定研究组在召开下一届全会前的工作计划、审议ITU-R决议、通过建议书草案以及任命各研究组、词汇协调委员会（CCV）、大会筹备会议（CPM）和无线电通信顾问组（RAG）的主席和副主席。

无线电通信局负责全会的规划和支持，包括控制文件制作以及向全体会议和委员会提供秘书支持。BR还就文件编制和建议书草案的表述向各研究组主席提供适当的指导和支持。

上一届RA于2023年举行，下一届RA计划于2027年举行。

2023年业绩报告和风险分析

2023年已取得成果的说明

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **预期结果** | **取得的成果** | **关键业绩指标** | **衡量/业绩数据** |
| 筹备RA-23并提供秘书处支持（代表注册、文件制作和分发、后勤服务等）。为RA-23准备所需的文件 | 全会之前和会议期间及时的筹备和行动 | 进行适当的规划。与会代表的满意程度 | 令代表团满意。及时行动。 |
|   |   |   |   |

2023年威胁和风险评估

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **方面** | **报告的风险** | **报告的影响** | **已实施的缓解措施** |
| 组织 | 预测需求方面的困难和实施问题 | 轻微 | 适当的规划、需求预期和充足的资源提供 |
|   |   |   |   |

2025年预期结果和风险分析的说明

2025年预期结果的说明

|  |  |
| --- | --- |
| **预期结果** | **关键业绩指标** |
| RA-23各项决定的落实、跟进和执行情况 | 及时启动工作计划和决定。新研究期的实施效果令成员满意 |
|   |   |

2025年威胁和风险评估

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **方面** | **关键风险指标** | **影响** | **可能性** | **缓解** |
| 财务/资源 | 缺乏及时落实RA-23各项决定的资源 | 大 | 中 | 分配充足的资源来举办RA-23。工作计划和决定 |
|   |   |   |   |   |

2025-2028年人力资源分配

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **职级** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
| E1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| E2 | 0.6 | 0.6 | 1.2 | 0.6 |
| D1 | 1.9 | 1.7 | 1.9 | 1.9 |
| D2 | 0.6 | 0.6 | 1.0 | 0.6 |
| P5 | 18.4 | 18.6 | 17.5 | 18.4 |
| P4 | 2.4 | 2.4 | 6.0 | 2.4 |
| P3 | 0.9 | 1.8 | 5.1 | 1.8 |
| P2 | 2.7 | 2.7 | 3.0 | 2.9 |
| P1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| G7 | 2.4 | 2.4 | 3.0 | 2.4 |
| G6 | 11.5 | 11.5 | 19.1 | 11.5 |
| G5 | 8.7 | 8.7 | 8.7 | 8.7 |
| G4 | 3.1 | 3.1 | 3.1 | 3.1 |
| G3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| G2 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| **总计** | **53.2** | **54.1** | **69.6** | **54.4** |

## 2.10 RAG输出成果（向无线电通信局主任提出建议，向无线电通信全会提供输入）

说明

无线电通信顾问组将继续发挥其顾问职能，审议与无线电通信全会、研究组及其他组以及筹备无线电通信大会相关的重点工作、计划、运作、财务问题和战略，同时审议国际电联大会、无线电通信全会或理事会指示处理的任何具体问题。此外，RAG将审议上一周期运作规划的实施情况，以便确定无线电通信局未实现或未能实现该规划所制定目标的领域，并建议主任采取必要的纠正措施。RAG将继续就采取何种措施以推动与其他标准机构、电信标准化部门、电信发展部门和总秘书处的合作和协调提出建议。

2023年业绩报告和风险分析

2023年已取得成果的说明

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **预期结果** | **取得的成果** | **关键业绩指标** | **衡量/业绩数据** |
| 无线电通信顾问组及时解决相关问题，尤其注重与PP-22、RA-23和WRC-23相关的问题 | 按时开展所有行动 | 及时开展所有相关活动，并确保及时开展后续工作 | 提供所有必要的准备材料。无线电通信局、成员国和部门成员提交的文稿已按时起草、翻译和公布。RAG最后报告（英文）在会后7个工作日发布，并在会后很快翻译成其它语文 |
|   |   |   |   |

2023年威胁和风险评估

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **方面** | **报告的风险** | **报告的影响** | **已实施的缓解措施** |
| 能力/知识 | 会议的规划/组织阶段资源和支持不足。 | 轻微 | 提供了必要支持，以确保活动的顺利进行。 |
| 利益攸关方/合作伙伴 | 成员迟交的文稿 | 轻微 | 与大会和出版部密切协调，以确保提供所需的支持/资源 |
|   |   |   |   |

2025年预期结果和风险分析的说明

2025年预期结果的说明

|  |  |
| --- | --- |
| **预期结果** | **关键业绩指标** |
| 筹备和组织无线电通信顾问组第31次会议并落实各项意见/决定 | 行动及时、有效实施和与会者满意 |
| 有效支持包括RAG会议在内的RAG活动 | 及时起草和分发BR提交的文稿、及时处理成员国和部门成员提交的文稿并将其在网上发布（在48小时之内用原文发布）；相关会议结束后30天内分发RAG会议的最后摘要；及时实施了RAG建议采取的行动 |
|   |   |

2025年威胁和风险评估

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **方面** | **关键风险指标** | **影响** | **可能性** | **缓解** |
| 组织能力 | 预测需求方面的困难和实施问题 | 大 | 轻微 | 根据与成员的信息交流预测国际电联的需求。根据过去类似事件中获得的历史数据和经验来检查现实情况 |
| 利益攸关方/合作伙伴 | 迟交文稿 | 大 | 中 | 在整个筹备活动和文稿起草工作方面向成员提供支持并提供信息 |
|   |   |   |   |   |

2025-2028年人力资源分配

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **职级** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
| E1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| E2 | 0.6 | 0.6 | 0.6 | 0.6 |
| D1 | 1.8 | 1.8 | 1.4 | 1.8 |
| D2 | 1.8 | 1.8 | 1.0 | 1.8 |
| P5 | 6.5 | 6.5 | 6.7 | 5.9 |
| P4 | 1.1 | 1.1 | 2.4 | 1.1 |
| P3 | 3.4 | 4.2 | 5.1 | 4.2 |
| P2 | 1.5 | 1.5 | 1.2 | 1.5 |
| P1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| G7 | 1.2 | 1.2 | 1.2 | 1.2 |
| G6 | 11.5 | 11.5 | 8.3 | 11.5 |
| G5 | 2.7 | 2.7 | 2.7 | 2.7 |
| G4 | 0.7 | 0.7 | 0.7 | 0.7 |
| G3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| G2 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| **总计** | **32.8** | **33.6** | **31.3** | **33.0** |

## 2.11 技术帮助（如PRIDA、BR为区域举措提供的帮助）

说明

无线电通信局开展着大量与电信发展相关的活动。ITU-R第75号决议为向ITU-D提供联络和支持活动制定了全面框架。无线电通信局主任尤其应继续与电信发展局主任合作，提高区域代表处和地区办事处的能力，以便提供更多的有关该部门活动的信息与专业力量；与此同时，还应加强与相关区域性组织的合作和协调，并促进所有成员国和部门成员参与国际电联三个部门的活动。

ITU-R研究组的工作计划旨在铭记发展中国家的要求，并酌情确定其工作方向。这涉及：(i) 促进为系统的开发和实施提供直接帮助的建议书草案的制定；(ii) 编写手册，提供辅导材料；(iii) 由研究组与会者和无线电通信局就国家频谱管理、国际移动通信（IMT）、数字广播和无线电波传播等问题提供建议。

此项目旨在让无线电通信局的专业职类职员通过(i) 参与ITU-D/ITU-T的会议和活动并与电信发展局/电信标准化局职员联络；(ii) 推动ITU-R内部手册的编写工作；(iii) 就一国或某一区域的具体问题，如频谱管理、主要传播条件和传播测量等提供直接协助；向数字电视过渡和数字红利；(iv) 在为发展中国家组织的研讨会/讲习班（如情况通报会）上授课。

无线电通信局专家协助BDT为发展中国家制定和实施频谱管理系统。最后，无线电通信局还组织一些会议，旨在设计适合发展中国家主管部门使用的标准频谱管理框架。

2023年业绩报告和风险分析

2023年已取得成果的说明

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **预期结果** | **取得的成果** | **关键业绩指标** | **衡量/业绩数据** |
| ITU-R和/或无线电通信局专家参加电信发展局组织的讲习班/研讨会在频谱管理技术和系统等方面向发展中国家和电信发展局提供帮助 | 向...提供帮助。向....提供频谱管理培训 | 与会者表示的满意度；提高发展中国家对ITU-R工作的认识 | 培训了XX名学员。组织了YY次培训 |
|   |   |   |   |

2023年威胁和风险评估

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **方面** | **报告的风险** | **报告的影响** | **已实施的缓解措施** |
| 未报告 | 未报告 | 未报告 | 未报告 |
|   |   |   |   |

2025年预期结果和风险分析的说明

2025年预期结果的说明

|  |  |
| --- | --- |
| **预期结果** | **关键业绩指标** |
| ITU-R和/或无线电通信局专家参加电信发展局组织的讲习班/研讨会 | 与会者受益于ITU-R和无线电通信局的专业知识。与会者表示的满意度；提高发展中国家对ITU-R工作的认识 |
| 在频谱管理技术和系统等方面向发展中国家和电信发展局提供帮助 | 如上 |
|   |   |

2025年威胁和风险评估

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **方面** | **关键风险指标** | **影响** | **可能性** | **缓解** |
| 组织能力 | 其他优先事项可能会妨碍期望的参与程度 | 大 | 轻微 | 重点范围内的预期规划和协调 |
| 利益攸关方/合作伙伴 | 各国承诺水平低，落实必要活动的捐款少 | 大 | 中 | 确保并改进与各国的合作，以保证各国适当水平的参与 |
|   |   |   |   |   |

2025-2028年人力资源分配

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **职级** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
| E1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| E2 | 0.6 | 0.6 | 0.6 | 0.6 |
| D1 | 1.8 | 1.8 | 1.8 | 1.8 |
| D2 | 0.6 | 0.6 | 1.0 | 0.6 |
| P5 | 10.1 | 10.2 | 12.7 | 9.7 |
| P4 | 8.6 | 8.6 | 21.4 | 8.6 |
| P3 | 2.3 | 3.2 | 19.5 | 3.6 |
| P2 | 1.9 | 1.9 | 1.7 | 1.9 |
| P1 | 0.0 | 0.0 | 1.2 | 0.0 |
| G7 | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 1.0 |
| G6 | 3.5 | 3.5 | 7.2 | 4.0 |
| G5 | 1.5 | 1.5 | 2.1 | 1.5 |
| G4 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| G3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| G2 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| **总计** | **31.9** | **32.9** | **70.1** | **33.2** |

## 2.12 ITU-R研讨会（如WRS、RRS）

说明

无线电通信局在日内瓦为全体国际电联成员举办无线电通信问题研讨会，并在日内瓦以外由国际电联不同成员国承办区域性研讨会，其活动安排侧重于《无线电规则》条款的落实和其它频谱管理问题。这些研讨会通常包括无线电通信局职员和成员国代表的演讲以及互动讲习班，重点是计算机工具在频谱管理中的使用和重大频谱决策的准备工作，如向数字地面电视广播的过渡或数字红利频段的划分。

无线电通信局组织情况通报会议，协助各主管部门筹备无线电通信大会。

2023年业绩报告和风险分析

2023年已取得成果的说明

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **预期结果** | **取得的成果** | **关键业绩指标** | **衡量/业绩数据** |
| 在此期间组织2次区域性研讨会。 | 举办了2次区域性研讨会：非洲区域RRS-23和美洲区域RRS-23。 | 成立研讨会团队，及时准备文件，规划必要的后勤服务，发表讲演并举办讲习班 | 良好的准备、及时的文件制作、与会者的满意度 |
|   |   |   |   |

2023年威胁和风险评估

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **方面** | **报告的风险** | **报告的影响** | **已实施的缓解措施** |
| 组织 | 由于WRC-23相关活动，可出席的无线电通信局职员数量减少 | 轻微 | 适当的计划，预测需求。寻求必要的资源/支持，以确保研讨会的顺利进行 |
|   |   |   |   |

2025年预期结果和风险分析的说明

2025年预期结果的说明

|  |  |
| --- | --- |
| **预期结果** | **关键业绩指标** |
| 在此期间组织3场区域研讨会：非洲区域RRS、美洲区域RRS、亚太区域RRS | 及时筹备（文件制作和后勤服务）和与会者的满意度 |
|   |   |

2025年威胁和风险评估

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **方面** | **关键风险指标** | **影响** | **可能性** | **缓解** |
| 财务/资源 | 缺乏预算资源 | 大 | 轻微 | 适当的预算预测 |
| 组织能力 | 预测需求的困难和实施问题 | 中 | 轻微 | 根据与成员的沟通进行国际电联范围的预测。根据过去类似事件中获得的历史数据和经验来检查现实情况 |
| 利益攸关方/合作伙伴 | 参与有限 | 大 | 轻微 | 进一步提高对无线电通信活动计划和正在进行的工作及其对成员的价值的认识 |

2025-2028年人力资源分配

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **职级** | **2025** | **2026** | **2027** | **2028** |
| E1 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| E2 | 0.6 | 0.6 | 0.6 | 0.6 |
| D1 | 2.0 | 2.0 | 2.4 | 2.0 |
| D2 | 1.8 | 1.8 | 1.0 | 1.8 |
| P5 | 15.6 | 15.5 | 14.3 | 15.5 |
| P4 | 27.4 | 27.4 | 31.7 | 27.4 |
| P3 | 19.6 | 20.4 | 21.9 | 19.6 |
| P2 | 6.1 | 6.1 | 4.6 | 6.1 |
| P1 | 0.6 | 0.6 | 0.6 | 0.6 |
| G7 | 1.1 | 1.1 | 1.1 | 1.1 |
| G6 | 14.3 | 14.3 | 7.8 | 14.3 |
| G5 | 3.7 | 3.7 | 3.3 | 3.7 |
| G4 | 0.7 | 0.7 | 0.7 | 0.7 |
| G3 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| G2 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| **总计** | **93.4** | **94.1** | **89.9** | **93.2** |

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_