|  |  |
| --- | --- |
| الفريق الاستشاري للاتصالات الراديوية | C:\Users\murphy\AppData\Local\Temp\Temp1_ITU logo Entire package.zip\jpg\ITU official logo_blue_RGB.jpg |
|  |  |
|  |  |
|  | الوثيقة RAG/5-A |
| 13 مارس 2024 |
| الأصل: بالإنكليزية |
| مدير مكتب الاتصالات الراديوية | |
| مشروع الخطة التشغيلية لقطاع الاتصالات الراديوية للفترة 2025-2028  وتقرير الأداء لعام 2023 | |
|  | |

تعرض هذه الوثيقة مشروع الخطة التشغيلية لقطاع الاتصالات الراديوية للفترة 2025-2028 فضلاً عن تقرير الأداء لعام 2023.

وتُنشر هذه الخطة عملاً بالرقم 181A من المادة 12 من اتفاقية الاتحاد.

ويرجى من الفريق الاستشاري للاتصالات الراديوية استعراض هذه الخطة وتقديم المشورة حسبما يراه ضرورياً.

مشروع الخطة التشغيلية لقطاع الاتصالات الراديوية للفترة 2025-2028   
وتقرير الأداء لعام 2023

# 1 ملخص

**1.1** إن الخطة الاستراتيجية للفترة 2024-2027 الموافق عليها حديثاً، والواردة الملحق 1 بالقرار 71 (المراجع في بوخارست، 2022)، هي الصك الذي يحدد الهدفين والأولويات المحورية الخمس للاتحاد وقطاع الاتصالات الراديوية في هذا الإطار الزمني.

وتندرج رسالة قطاع الاتصالات الراديوية في الإطار الأوسع لمقاصد الاتحاد الدولي للاتصالات على النحو المحدد في المادة 1 من دستور الاتحاد، حيث تتمثل " *من بين جملة أمور، في كفالة استعمال جميع خدمات الاتصالات الراديوية، بما في ذلك تلك التي تستخدم المدارات الساتلية، لطيف الترددات الراديوية بشكل رشيد ومنصف وكفء واقتصادي، وإجراء دراسات عن الأمور المتصلة بالاتصالات الراديوية واعتماد توصيات بشأنها، وذلك بما يتسق مع تطبيق المادة 1 والمادة 12 من الدستور*".

**2.1** ويلتزم قطاع الاتصالات الراديوية بالإضافة إلى ذلك بمتابعة وتطوير نواتجه الاثني عشر، وهي:

R1 معالجة بطاقات التبليغ عن الأنظمة الفضائية

R2 معالجة بطاقات التبليغ عن أنظمة الأرض

R3 نواتج المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية (الوثائق الختامية)

R4 نواتج الاجتماع التحضيري للمؤتمر (تقرير الاجتماع التحضيري للمؤتمر)

R5 نواتج لجنة لوائح الراديو (القواعد الإجرائية والقرارات)

R6 البرمجيات (غير ذات الصلة بمعالجة بطاقات التبليغ، مثل برمجية TFA في المادة 5 من لوائح الراديو، ومحرك البحث في أداة تصفح الأنظمة الراديوية، وما إلى ذلك)

R7 منشورات قطاع الاتصالات الراديوية (التي لا تغطيها لجان دراسات قطاع الاتصالات الراديوية، مثل الدليل البحري والقائمة IV والقائمة V)

R8 نواتج لجان دراسات قطاع الاتصالات الراديوية (توصيات وتقارير وكتيبات قطاع الاتصالات الراديوية)

R9 نواتج جمعية الاتصالات الراديوية (مثل قرارات قطاع الاتصالات الراديوية)

R10 نواتج الفريق الاستشاري للاتصالات الراديوية (مشورة لمدير مكتب الاتصالات الراديوية، مدخلات إلى جمعية الاتصالات الراديوية)

R11 المساعدة التقنية (مثل المبادرة السياساتية والتنظيمية لإفريقيا الرقمية (PRIDA) ودعم مكتب الاتصالات الراديوية للمبادرات الإقليمية)

R12 الحلقات الدراسية لقطاع الاتصالات الراديوية (مثل الحلقات الدراسية العالمية (WRS) والإقليمية للاتصالات الراديوية (RRS))

**3.1** ويتعين أن تؤخذ عوامل النجاح الرئيسية التالية بعين الاعتبار في السعي لتنفيذ الرسالة والنواتج على النحو المذكور أعلاه:

• أن تكون رسالة قطاع الاتصالات الراديوية ونواتجه مفهومة ومقبولة بشكل واضح لدى الأعضاء.

• إتاحة المستوى المطلوب من الموارد لتحقيق هذه النواتج ومراقبتها بشكل اقتصادي وكفء.

• مواصلة تحسين أساليب عمل القطاع وأنشطته بطريقة تعاونية وتآزرية بين الأعضاء ومكتب الاتصالات الراديوية.

**4.1** ستكون الفترة 2028-2025 حافلة بالأعمال مرة أخرى بالنسبة لقطاع الاتصالات الراديوية. فإلى جانب العمل المنتظم للجان دراسات قطاع الاتصالات الراديوية، سيكرَّس عاما 2024 و2025 لتنفيذ قرارات المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2023. وفي الوقت نفسه، بدأت الأعمال التحضيرية للمؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2027 وستستمر من خلال الاجتماع التحضيري للمؤتمر (CPM27-2) في عام 2027 ولن تنتهي حتى بدء جمعية الاتصالات الراديوية لعام 2027 (RA-27) والمؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2027 (WRC-27). وقد بدأت دورة جديدة من أنشطة لجان دراسات قطاع الاتصالات الراديوية في عام 2023 عقب جمعية الاتصالات الراديوية التي عُقدت في عام 2023.

وتتمثل أهم وأكبر التحديات في الفترة 2028-2025 فيما يلي:

- ضمان نجاح الفعاليات الرئيسية لقطاع الاتصالات الراديوية المقامة في هذه الفترة استناداً إلى الأعمال التحضيرية والتنظيمية الكبيرة.

- سينظم المكتب الدراسات التحضيرية للمؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2027 (WRC-27) وسيشارك في الأنشطة التحضيرية ذات الصلة وسيقدم الدعم اللوجستي للمؤتمر WRC-27.

- مواصلة مشاركة المكتب في الأنشطة التحضيرية للمنظمات الإقليمية وربما زيادة هذه المشاركة في إطار التحضير للمؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2027.

- تنفيذ قرارات المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2023 في الوقت المناسب، مع التركيز بوجه خاص على التغييرات في الإجراءات والبرمجيات التنظيمية. وفي عام 2028، سيشرع المكتب أيضاً في تنفيذ قرارات المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2027.

- مواصلة معالجة بطاقات التبليغ عن الشبكات الساتلية ضمن المهل التنظيمية المحددة في لوائح الراديو.

- مواصلة معالجة بطاقات التبليغ عن الخدمات الأرضية وفق الإجراءات التنظيمية المختلفة على النحو المتوخى في لوائح الراديو وفي الاتفاقات الإقليمية المطبقة.

- مواصلة تقديم المساعدة إلى لجان الدراسات التابعة لقطاع الاتصالات الراديوية فيما تضطلع به من دراسات وفقاً لخطط عملها، مع التركيز بوجه خاص على المواضيع التي قد يحددها المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2023.

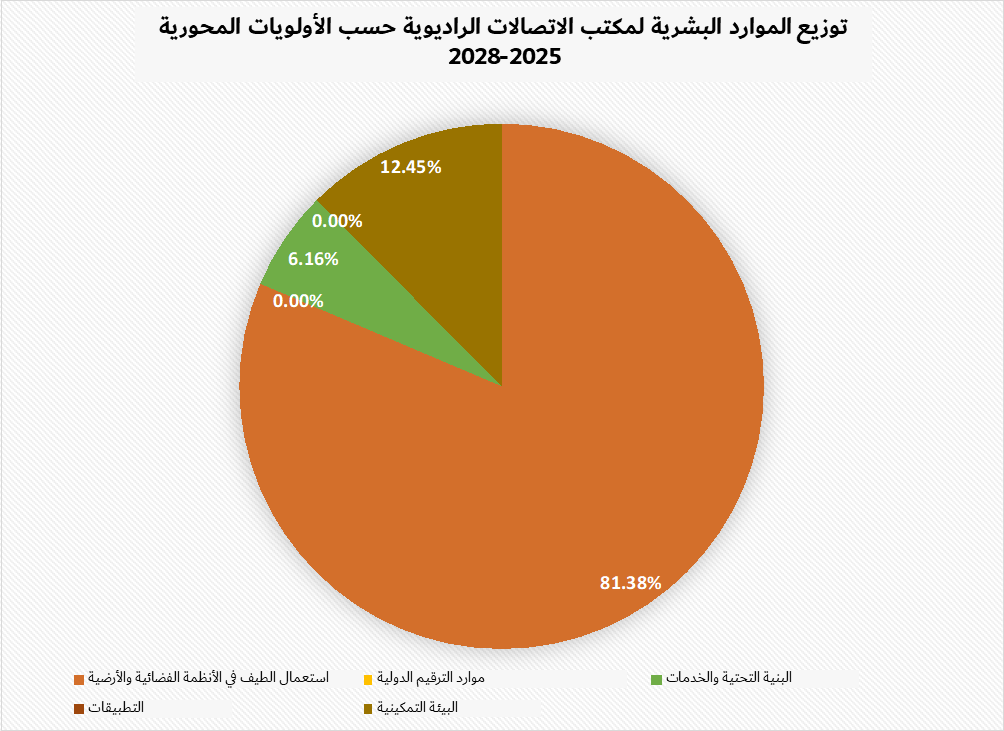
- تعزيز مستوى المساعدة والدعم المقدمين إلى الإدارات وإلى عملاًء مكتب الاتصالات الراديوية، مع الاستفادة من الخبرة الرفيعة لدى موظفي مكتب الاتصالات الراديوية.

- نشر الدراية والمعرفة التي يزخر بهما المكتب في ميدان إدارة الترددات، وخصوصاً فيما يتعلق بإجراء تسجيل تخصيصات الترددات، من خلال عقد حلقات دراسية وورش عمل واجتماعات إعلامية. وسوف تعقد خلال هذه الفترة حلقتان دراسيتان عالميتان بشأن الاتصالات الراديوية وإحدى عشرة حلقة دراسية إقليمية للاتصالات الراديوية وثلاث ورش عمل إقليمية بشأن وضع الجداول الوطنية لتوزيع الترددات.

- مواصلة تطوير وتحسين وتحديث برمجيات من أجل الفحص التنظيمي والتقني وأنظمة دعم مكتب الاتصالات الراديوية، بهدف بلوغ مستوى عالٍ من الكفاءة والموثوقية والاستعمال السهل والشعور بالرضا من جانب مستخدمي خدمات مكتب الاتصالات الراديوية والإدارات.

## 5.1 الأولويات المحورية

يعرض الرسم البياني التالي توزيع الموارد البشرية المخطَطة فيما بين أهداف قطاع الاتصالات الراديوية الخمسة لفترة السنوات الأربع المعنية.



## 6.1 هيكل الخطة التشغيلية

تُعرض الخطة التشغيلية للاتحاد حسب الأولويات المحورية في الوثيقة C24/XX. وتُعرض الخطط التشغيلية للقطاع في ملحقات بالخطة التشغيلية للاتحاد.

وللخطة التشغيلية لقطاع الاتصالات الراديوية للفترة 2025-2028 هيكل قائم على النتائج وتُعرض تفاصيل تتعلق بنواتج قطاع الاتصالات الراديوية الاثني عشر فضلاً عن النتائج المتوقعة ومؤشرات الأداء الرئيسية وعوامل المخاطرة.

وتقدَّم المعلومات التالية لكل ناتج من النواتج:

⬥ وصف الناتج والاتجاهات الرئيسية/مسائل السياسة العامة المتصلة بالناتج.

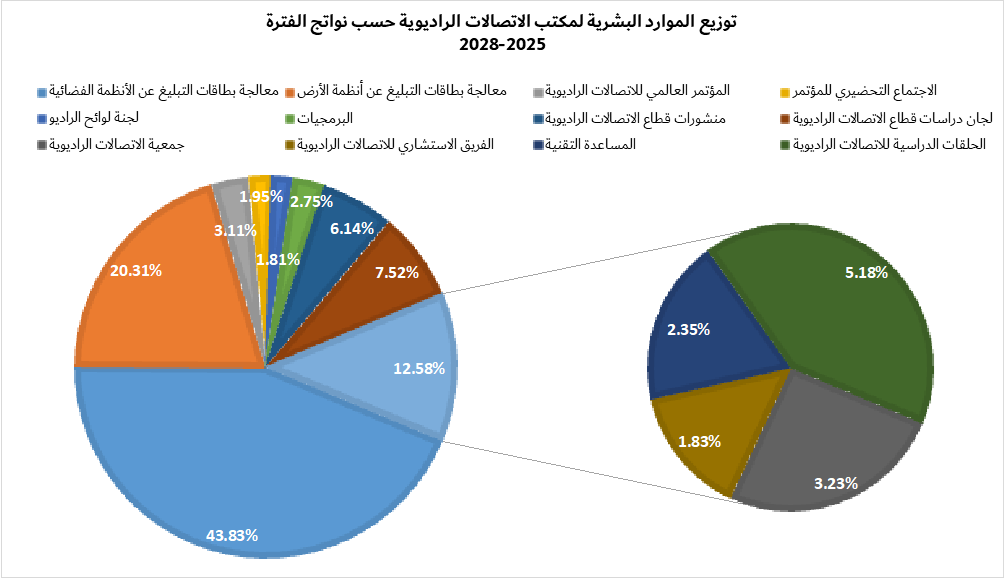
⬥ تقرير الأداء لعام 2023، بما في ذلك المقارنة بين النتائج المتوقعة والنتائج المحققة فضلاً عن مؤشرات الأداء الرئيسية (KPI) وتحليل المخاطر.

⬥ بيان بالنتائج المتوقعة ومؤشرات الأداء الرئيسية لعام 2025 فضلاً عن مؤشرات القياس وتقييم التهديدات والمخاطر عند الاقتضاء.

⬥ توزيع الموارد البشرية للفترة 2025-2028.

# 2 نواتج قطاع الاتصالات الراديوية

يعرض الرسم البياني التالي توزيع الموارد البشرية المخططة لمكتب الاتصالات الراديوية بين النواتج الاثني عشر لفترة السنوات الأربع المعنية:



## 1.2 معالجة بطاقات التبليغ عن الأنظمة الفضائية

وصف

وفقاً للرقمين 172 و173 من الاتفاقية، يدون مكتب الاتصالات الراديوية ويسجل تخصيصات ترددات الأنظمة الفضائية وفقاً للأحكام ذات الصلة من لوائح الراديو (لا سيما المواد 9 و11 و13 و14 و15 و21 و22 والتذييلات 4 و5 و7 و8 و30 و30A و30B والقرارات 4 و32 و35 و40 و49 و55، و85 و552 و553 و609 و761 و769 و770 من لوائح الراديو) ويقوم بتحديث السجل الأساسي الدولي للترددات. ويساعد المكتب أيضاً في تسوية حالات التداخل الضار، بناء على طلب إدارة أو أكثر من الإدارات المهتمة.

تقرير الأداء وتحليل المخاطر لعام 2023

*بيان النتائج المحققة لعام 2023*

| النتائج المتوقعة | النتائج المحققة | مؤشرات الأداء الرئيسية | بيانات القياس/الأداء |
| --- | --- | --- | --- |
| **معلومات النشر المسبق (****API)** التبليغات الجديدة أو المعدَّلة عن معلومات النشر المسبق: 468 المدة المتوقَعة لمعالجة معلومات النشر المسبق (بالأشهر): ≤ المهلة الزمنية المنصوص عليها في الرقم 2B.9، أي شهرين | متوسط مدة المعالجة: 1,5 شهر | مدة معالجة معلومات النشر المسبق ≤ شهرين (المهلة الزمنية للرقم 2B.9) | النشرة الإعلامية الدولية للترددات الصادرة عن مكتب الاتصالات الراديوية (BR IFIC) (الخدمات الفضائية) |
| **طلب التنسيق (****CR)** التبليغات الجديدة أو المعدَّلة عن طلبات تنسيق: 252 المدة المتوقَعة لمعالجة طلبات التنسيق (بالأشهر): ≤ المهلة الزمنية المنصوص عليها في الرقم 38.9، أي 4 أشهر | متوسط مدة المعالجة: 5,2 أشهر | مدة معالجة طلبات التنسيق ≤ 4 أشهر (المهلة الزمنية للرقم 38.9) | النشرة الإعلامية الدولية للترددات الصادرة عن مكتب الاتصالات الراديوية (BR IFIC) (الخدمات الفضائية) |
| **التبليغات** التبليغات عن المحطات الفضائية (S/S) من المادة 11: 215 والمحطات الأرضية (E/S): 332 المدة المتوقَعة لمعالجة الجزء I-S (بالأشهر): ≤ المهلة الزمنية المنصوص عليها في الرقم 28.11، أي شهرين المدة المتوقَعة لمعالجة الجزأين II-S وIII-S (بالأشهر):12 (S/S)، 6 (E/S). | متوسط مدة المعالجة:  منشورات الجزء I-S: 1,3 شهر للمحطات الفضائية، 1,6 شهر للمحطات الأرضية  الجزءان II-S وIII-S:  9,6 أشهر للمحطات الفضائية، 5,5 أشهر للمحطات الأرضية | مدة معالجة الجزء I-S: ≤ شهرين (المهلة الزمنية للرقم 28.11)  مدة معالجة الجزأين II-S وIII-S: ≤ 12 شهراً (S/S)، 6 أشهر (E/S). من تاريخ نشر الجزء I-S | النشرة الإعلامية الدولية للترددات الصادرة عن مكتب الاتصالات الراديوية (BR IFIC) (الخدمات الفضائية) |
| **المادة 4 من التذييلين** **30/30A** التبليغات الجديدة بموجب الجزء A من المادة 4: 19 التبليغات الجديدة بموجب الجزء B من المادة 4: 89 المهلة المتوقعة لمعالجة الجزء A أو B من المادة 4 (بالأشهر): 6 | متوسط مدة المعالجة:  الجزء A من المادة 4: 3,3 أشهر  الجزء B من المادة 4:  2,2 شهر | مدة معالجة الجزء A من المادة 4: ≤ 6 أشهر مدة معالجة الجزء B من المادة 4: ≤ 6 أشهر | النشرة الإعلامية الدولية للترددات الصادرة عن مكتب الاتصالات الراديوية (BR IFIC) (الخدمات الفضائية) |
| **المادة 5 من التذييلين** **30/30A** التبليغات الجديدة بموجب المادة 5: 7 المهلة المتوقعة لمعالجة المادة 5 (بالأشهر): 6 | متوسط مدة المعالجة:  2,9 شهر | مدة معالجة المادة 5: ≤ 6 أشهر | النشرة الإعلامية الدولية للترددات الصادرة عن مكتب الاتصالات الراديوية (BR IFIC) (الخدمات الفضائية) |
| **المادتان 6 و7 من التذييل** **30B** التبليغات الجديدة بموجب الجزء A من المادة 6: 22  التبليغات الجديدة بموجب الجزء B من المادة 6: 17  التبليغات الجديدة بموجب المادة 7: 0 المهلة المتوقعة لمعالجة المادتين 6 (الجزأين A أو B) و7 (بالأشهر): 6 | متوسط مدة المعالجة:  الجزء A من المادة 6:  5,3 أشهر  الجزء B من المادة 6:  5 أشهر  المادة 7: لم ترد أي تبليغات | مدة معالجة المادتين 6 (الجزأين A أو B) و7 ≤ 6 أشهر | النشرة الإعلامية الدولية للترددات الصادرة عن مكتب الاتصالات الراديوية (BR IFIC) (الخدمات الفضائية) |
| **المادة 8** **من التذييل** **30B** التبليغات الجديدة بموجب المادة 8: 10 المهلة المتوقعة لمعالجة المادة 8 (بالأشهر): 6 | متوسط مدة المعالجة:  5 أشهر | مدة معالجة المادة 8 ≤ 6 أشهر | النشرة الإعلامية الدولية للترددات الصادرة عن مكتب الاتصالات الراديوية (BR IFIC) (الخدمات الفضائية) |
| **المساعدة** عدد طلبات المساعدة التنظيمية/التقنية بموجب المادتين 9 و11، 7 (S/S) و71 (E/S) عدد طلبات المساعدة التنظيمية/التقنية بموجب التذييلات 30/30A/30B:  22 | الحالات المعلقة في نهاية عام 2023:  0 طلب يتعلق بالمحطات الفضائية بموجب المواد 9 و11  3 طلبات تتعلق بالمحطات الأرضية  8 طلبات بموجب التذييلات 30/30A/30B | تقديم المساعدة على وجه السرعة بموجب مختلف أحكام لوائح الراديو ومعالجتها في الوقت المناسب | النشرة الإعلامية الدولية للترددات الصادرة عن مكتب الاتصالات الراديوية (BR IFIC) (الخدمات الفضائية) |
|  |  |  |  |

*تقييم التهديدات والمخاطر لعام 2023*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| منظور | المخاطر المبلغ عنها | التأثير المبلغ عنه | تدابير التخفيف المنفَّذة |
| الشؤون المالية/الموارد | نقص الموارد اللازمة للاضطلاع بجميع تطويرات البرمجيات المطلوبة | طفيف | توزيع الموارد الكافي على مختلف خطوات العمليات |
|  |  |  |  |

بيان النتائج المتوقعة وتحليل المخاطر لعام 2025

*بيان النتائج المتوقعة لعام 2025*

| النتائج المتوقعة | مؤشرات الأداء الرئيسية |
| --- | --- |
| **معلومات النشر المسبق (API)** التبليغات المتوقَعة الجديدة أو المعدَّلة عن معلومات النشر المسبق: 400 المدة المتوقَعة لمعالجة معلومات النشر المسبق: ≤ المهلة الزمنية المنصوص عليها في الرقم 2B.9، أي شهرين | مدة معالجة معلومات النشر المسبق ≤ شهرين (المهلة الزمنية للرقم 2B.9) |
| **طلب التنسيق (CR)** التبليغات المتوقَعة الجديدة أو المعدَّلة عن طلبات تنسيق: 250 المدة المتوقَعة لمعالجة طلبات التنسيق (بالأشهر): ≤ المهلة الزمنية المنصوص عليها في الرقم 38.9، أي 4 أشهر | مدة معالجة طلبات التنسيق ≤ 4 أشهر (المهلة الزمنية للرقم 38.9) |
| **التبليغات** التبليغات المتوقَعة بموجب المادة 11 عن المحطات الفضائية (S/S): 200 والمحطات الأرضية (E/S): 200 المدة المتوقَعة لمعالجة الجزء I-S (بالأشهر): ≤ المهلة الزمنية المنصوص عليها في الرقم 28.11، أي شهرين متوسط المدة المتوقَعة لمعالجة الجزأين II-S وIII-S (بالأشهر):12 (S/S)، 6 (E/S). | مدة معالجة الجزء I-S ≤ شهرين (المهلة الزمنية للرقم 28.11) مدة معالجة الجزأين II-S وIII-S ≤ 12 شهراً (S/S)، 6 أشهر (E/S). من تاريخ نشر الجزء I‑S |
| **المادة 4 من التذييلين** **30/30A** الشبكات المتوقَعة بموجب الجزء A من المادة 4: 15 المهلة المتوقعة لمعالجة الجزء A من المادة 4 (بالأشهر): 6 الشبكات المتوقَعة بموجب الجزء B من المادة 4: 5 المهلة المتوقعة لمعالجة الجزء B من المادة 4 (بالأشهر): 6 | مدة معالجة الجزء A من المادة 4: ≤ 6 أشهر مدة معالجة الجزء B من المادة 4: ≤ 6 أشهر |
| **المادة 5 من التذييلين** **30/30A** الشبكات المتوقَعة بموجب المادة 5: 5 المهلة المتوقعة لمعالجة المادة 5 (بالأشهر): 6 | مدة معالجة المادة 5: ≤ 6 أشهر |
| **المادتان 6 و7 من التذييل** **30B** التبليغات المتوقَعة بموجب الجزء A من المادة 6: 20  التبليغات المتوقَعة بموجب الجزء B من المادة 6: 15  التبليغات المتوقَعة بموجب المادة 7: بين 2 و7  المهلة المتوقعة لمعالجة المادتين 6 (الجزأين A أو B) و7 (بالأشهر): 6 | مدة معالجة المادتين 6 (الجزأين A أو B) و7 ≤ 6 أشهر |
| **المادة 8** **من التذييل** **30B** التبليغات المتوقَعة بموجب المادة 8: 15 المهلة المتوقعة لمعالجة المادة 8 (بالأشهر): 6 | مدة معالجة المادة 8 ≤ 6 أشهر |
| **المساعدة** عدد طلبات المساعدة التنظيمية/التقنية المتوقَعة بموجب المادتين 9 و11، 20 (S/S) و50 (E/S) عدد طلبات المساعدة التنظيمية/التقنية المتوقَعة بموجب التذييلات 30/30A/30B: 20 حالة رسمية | تقديم المساعدة على وجه السرعة بموجب مختلف أحكام لوائح الراديو ومعالجتها في الوقت المناسب |

*تقييم التهديدات والمخاطر لعام 2025*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| منظور | مؤشر المخاطر الرئيسية | التأثير | الأرجحية | تدابير التخفيف |
| الموارد | نقص الموارد اللازمة للتعامل مع الطلب ومعالجة الطلبات في غضون المهل المحددة | عالٍ | متوسطة | المستوى المناسب للموارد المعتمدة لمختلف خطوات العمليات |
| الاعتبارات المالية | التأخيرات في معالجة بطاقات التبليغ عن الشبكات الساتلية مما يؤدي إلى انخفاض إيرادات استرداد التكاليف | عالٍ | منخفضة | المستوى المناسب للموارد المعتمدة لمختلف خطوات العمليات |

توزيع الموارد البشرية خلال فترة 2025-2028

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| الدرجة | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| E1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| E2 | 1,2 | 1,2 | 1,2 | 1,2 |
| D1 | 7,8 | 7,8 | 7,6 | 7,8 |
| D2 | 0,6 | 0,6 | 1,1 | 0,6 |
| P5 | 39,6 | 39,6 | 40,1 | 39,6 |
| P4 | 287,9 | 287,9 | 262,6 | 286,0 |
| P3 | 161,3 | 159,2 | 143,1 | 158,3 |
| P2 | 58,0 | 58,0 | 55,8 | 57,5 |
| P1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| G7 | 13,2 | 13,2 | 13,2 | 13,2 |
| G6 | 101,4 | 101,4 | 100,1 | 101,4 |
| G5 | 96,9 | 96,9 | 96,9 | 96,9 |
| G4 | 30,0 | 30,0 | 30,0 | 30,0 |
| G3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| G2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| المجموع الكلي | 797,9 | 795,8 | 751,6 | 792,5 |

## 2.2 معالجة بطاقات التبليغ عن أنظمة الأرض

وصف

وفقاً للرقمين 172 و173 من الاتفاقية، يقوم مكتب الاتصالات الراديوية بتدوين وتسجيل تخصيصات ترددات أنظمة الأرض وفقاً للأحكام ذات الصلة من لوائح الراديو ويواظب على تحديث السجل الأساسي الدولي للترددات وعلى استعراض المدخلات في هذا السجل. ويساعد المكتب أيضاً في تسوية حالات التداخل الضار، بناء على طلب إدارة أو أكثر من الإدارات المهتمة.

تقرير الأداء وتحليل المخاطر لعام 2023

*بيان النتائج المحقَقة لعام 2023*

| النتائج المتوقعة | النتائج المحقَقة | مؤشرات الأداء الرئيسية | بيانات القياس / الأداء |
| --- | --- | --- | --- |
| معالجة 50 100 تبليغ بموجب المادة 11 من لوائح الراديو | معالجة 77 869 بطاقة تبليغ | معالجة كل طلب في غضون المهلة القانونية، وفقاً للإجراءات المعمول بها | أُنجزت بالكامل |
| معالجة جميع الطلبات ذات الصلة المتعلقة بإجراءات تعديل الخطة، أي: - AP25: 12 - AP26: 12 - ST61: 60 - GE75: 150 - RJ81: 0 - RJ88:0 - GE84: 9 000 - GE85: 12 - GE89: 0 - GE06D: 21 000 - GE06L: 11 200 | معالجة:  - AP25: 0 - AP26: 0 - ST61: 0 - GE75: 107 - RJ81: 0 - RJ88: 0 - GE84: 9 073 - GE85:0 - GE89: 0 - GE06D: 26 324 - GE06L: 12 993 | معالجة كل طلب في غضون المهلة النظامية، وفقاً للإجراءات المعمول بها | أُنجزت بالكامل |
| معالجة 15 000 تبليغ عن الخدمة الإذاعية في نطاقات الموجات الديكامترية (HF) | معالجة 25 597 تبليغ | معالجة التبليغات المقدمة من الإدارات في الوقت المناسب ونشرها في جداول الإذاعة على الموجات الديكامترية (HFBC)، ضمن المهل الزمنية المحددة في لوائح الراديو | أُنجزت بالكامل |
| معالجة 1 200 طلب تنسيق بموجب الرقم 21.9 من لوائح الراديو فيما يتعلق بخدمات الاتصالات الراديوية للأرض | معالجة 8 569 طلب تنسيق | معالجة كل طلب تنسيق ضمن المهل الزمنية النظامية | أُنجزت بالكامل |
| تطبيق الإجراءات التنظيمية الأخرى، بما في ذلك المساعدة في تطبيق الإجراءات التنظيمية، أي:  - حوالي 7 طلبات للحصول على أنواع مختلفة من المساعدة عملاً بالمادة 13 من لوائح الراديو  - ما يقرب من 1 000 تقرير عن تداخل ضار أو انتهاكات؛  - ما يقرب من 28 000 تقرير مراقبة استجابة لبرامج المراقبة المنتظمة والخاصة في نطاقات الموجات الديكامترية (HF)  - حوالي 600 تقرير استجابة للقرار 205 | معالجة 4 طلبات مساعدة عملاً بالمادة 13  معالجة 1 110 تقارير عن تداخل ضار  معالجة 29 909 تقارير مراقبة في نطاقات الموجات الديكامترية (HF)  معالجة 612 تقريراً استجابة للقرار 205 | معالجة جميع طلبات المساعدة في الوقت المناسب. واتخاذ إجراءات المتابعة ذات الصلة دون تأخير | أُنجزت بالكامل |
| تطبيق الإجراءات الإدارية والتشغيلية، أي:  - التعامل مع حوالي 40 حالة مساعدة، بما في ذلك 10 طلبات محددة تتناول توزيع سلسلة من الرموز الدليلية للنداء والأرقام الانتقائية وخانات التعرف البحرية (MID) فضلاً عن توصيات قطاعي الاتصالات الراديوية وتقييس الاتصالات  - طلب واحد بموجب المادتين 47 و48  - نحو 10 حالات بموجب القرار 647  - نحو حالتين بموجب المادة 25.  معالجة 2 000 بطاقة تبليغ ‎‏بموجب المادة ‎20 ‏من لوائح الراديو‎ | 47 حالة مساعدة، بما في ذلك 12 طلباً محدداً يتناول توزيع موارد الترقيم  طلبان بموجب المادتين 47 و48  - لا حالات بموجب القرار 647  - لا حالات بموجب المادة 25.  معالجة 1 927 بطاقة تبليغ ‎‏بموجب المادة ‎20 ‏من لوائح الراديو‎ | معالجة جميع الطلبات في الوقت المناسب. وإتاحة جميع المعلومات ذات الصلة للإدارات كافة على وجه السرعة، بما في ذلك تيسر قواعد البيانات لمحطات السفن عبر الإنترنت بدون انقطاع عن طريق نظام MARS.  معالجة كل تبليغ وفقاً للإجراءات المعمول بها، ونشر المعلومات عن طريق نظام MARS ومنشورات خدمات الاتحاد ذات الصلة. | أُنجزت بالكامل  أُنجزت بالكامل |

*تقييم التهديدات والمخاطر لعام 2023*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| منظور | المخاطر المبلغ عنها | التأثير المبلَّغ عنه | تدابير التخفيف المنفَّذة |
| الشؤون المالية/الموارد | نقص الموارد اللازمة للاضطلاع بجميع الفحوصات ,أعمال المعالجة في غضون المهل الزمنية | طفيف | مستوى كاف من الموارد المعتمدة لمختلف العمليات |
|  |  |  |  |

بيان النتائج المتوقعة وتحليل المخاطر لعام 2025

*بيان النتائج المتوقعة لعام 2025*

| النتائج المتوقعة | مؤشرات الأداء الرئيسية |
| --- | --- |
| معالجة 65 000 تبليغ بموجب المادة 11 من لوائح الراديو | معالجة كل تبليغ في غضون المهلة الزمنية النظامية، وفقاً للإجراءات المرعية. متوسط وقت المعالجة: شهران |
| معالجة جميع التبليغات ذات الصلة بإجراءات تعديل الخطة، أي - AP25: 2 - AP26: 2 - ST61: 3 - GE75: 110 - RJ81: 1  - RJ88: 1 - GE84: 9 000 - GE85: 2 - GE89: 5 - GE06D: 25 000  - GE06L: 8 000 | معالجة كل تبليغ، بموجب إجراء تعديل الخطة ذي الصلة، ضمن المهل الزمنية النظامية |
| معالجة 26 000 تبليغ عن الخدمة الإذاعية في نطاقات الموجات الديكامترية (HF) | معالجة التبليغات المقدمة من الإدارات في الوقت المناسب ونشرها في جداول الإذاعة على الموجات الديكامترية (HFBC) على قرص CD-ROM، ضمن المهل الزمنية المحددة في لوائح الراديو |
| معالجة 160 طلب تنسيق بموجب الرقم 21.9 من لوائح الراديو فيما يتعلق بخدمات الاتصالات الراديوية للأرض | معالجة كل طلب تنسيق ضمن المهل الزمنية النظامية |
| تطبيق الإجراءات التنظيمية الأخرى، بما في ذلك المساعدة في تطبيق الإجراءات التنظيمية، أي:  - حوالي 10 طلبات للحصول على أنواع مختلفة من المساعدة عملاً بالمادة 13 من لوائح الراديو؛  - ما يقرب من 1 000 تقرير عن تداخل ضار أو مخالفات؛  - ما يقرب من 20 000 تقرير مراقبة استجابة لبرامج المراقبة المنتظمة والخاصة في نطاقات الموجات الديكامترية (HF)؛  - حوالي 600 تقرير استجابة للقرار 205 | معالجة جميع طلبات المساعدة في الوقت المناسب. واتخاذ إجراءات المتابعة ذات الصلة دون تأخير |
| تطبيق الإجراءات الإدارية والتشغيلية، أي  - التعامل مع حوالي 40 حالة مساعدة، بما في ذلك 10 طلبات محددة تتناول توزيع سلسلة من الرموز الدليلية للنداء والأرقام الانتقائية وخانات التعرف البحرية (MID) فضلاً عن توصيات قطاعي الاتصالات الراديوية وتقييس الاتصالات  - نحو طلبين بموجب المادتين 47 و48  - نحو 5 حالات بموجب القرار 647  - نحو 2 000 بطاقة تبليغ بموجب المادة 20  - نحو حالتين بموجب المادة 25. | معالجة جميع الطلبات في الوقت المناسب. وإتاحة جميع المعلومات ذات الصلة للإدارات كافة على وجه السرعة، بما في ذلك تيسر قواعد البيانات لمحطات السفن عبر الإنترنت بدون انقطاع عن طريق نظام MARS. |
|  |  |

*تقييم التهديدات والمخاطر لعام 2025*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| منظور | مؤشر المخاطر الرئيسية | التأثير | الأرجحية | تدابير التخفيف |
| الموارد | نقص الموارد اللازمة للتعامل مع الطلب ومعالجة الطلبات في غضون المهل الزمنية المحددة | عالٍ | منخفضة | المستوى المناسب للموارد المعتمدة لمختلف خطوات العمليات |
|  |  |  |  |  |

توزيع الموارد البشرية خلال فترة 2025-2028

| الدرجة | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| E1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| E2 | 1,2 | 1,2 | 1,2 | 1,2 |
| D1 | 5,8 | 5,2 | 6,0 | 5,2 |
| D2 | 0,6 | 0,6 | 1,1 | 0,6 |
| P5 | 31,7 | 30,8 | 25,4 | 30,8 |
| P4 | 159,5 | 158,5 | 148,4 | 158,5 |
| P3 | 79,5 | 78,0 | 51,9 | 78,0 |
| P2 | 26,7 | 26,7 | 26,0 | 28,5 |
| P1 | 9,6 | 9,6 | 7,2 | 9,6 |
| G7 | 1,2 | 1,2 | 1,2 | 1,2 |
| G6 | 36,2 | 36,0 | 32,9 | 37,8 |
| G5 | 23,3 | 23,3 | 21,9 | 23,3 |
| G4 | 2,4 | 2,4 | 2,4 | 2,4 |
| G3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| G2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| المجموع الكلي | 377,7 | 373,6 | 325,7 | 377,2 |

## 3.2 نواتج المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية (الوثائق الختامية)

وصف

تعقد المؤتمرات العالمية للاتصالات الراديوية (WRC) كل أربع سنوات، من حيث المبدأ. ويتمثل دور المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية في استعراض لوائح الراديو والمعاهدة الدولية، التي تنظم استخدام طيف الترددات الراديوية والسواتل والمدارات الساتلية، ومراجعتها عند الضرورة. ويتولى مكتب الاتصالات الراديوية مسؤولية تخطيط ودعم المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية، بما في ذلك مراقبة الوثائق وتقديم الدعم بأعمال السكرتارية للجلسة العامة واللجان.

ويُحدَد مجال التطبيق العام لجدول أعمال المؤتمرات العالمية للاتصالات الراديوية قبل انعقادها بفترة تمتد من أربع إلى ست سنوات ويقر مجلس الاتحاد جدول الأعمال النهائي بموافقة أغلبية الدول الأعضاء.

وقد عُقد آخر مؤتمر عالمي للاتصالات الراديوية في عام 2023 ومن المقرر عقد المؤتمر التالي في عام 2027.

تقرير الأداء وتحليل المخاطر لعام 2023

*بيان النتائج المحقَقة لعام 2023*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| النتائج المتوقَعة | النتائج المحقَقة | مؤشرات الأداء الرئيسية | بيانات القياس/الأداء |
| الإجراءات الإدارية المتعلقة بعقد المؤتمر WRC-23. والتحضير للمؤتمر WRC-23 وتقديم دعم الأمانة (تسجيل المندوبين، وإعداد الوثائق وتوزيعها، واللوجستيات، وما إلى ذلك). والمشاركة في الاجتماعات التي تنظمها منظمات الاتصالات الإقليمية المختلفة للمساعدة في التحضيرات التفصيلية والتنسيق بين المناطق. وساعد المكتب أيضا، في حدود موارده حيثما أمكن ذلك، في تنظيم اجتماعات إعلامية إقليمية. | التحضير واتخاذ الإجراءات في الوقت المناسب قبل المؤتمر وأثناءه | اضطُلع بمستوى كاف من التخطيط. رضا المشاركين. | رضا الوفود. واتخاذ الإجراءات في الوقت المناسب |
|  |  |  |  |

*تقييم التهديدات والمخاطر لعام 2023*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| منظور | المخاطر المبلغ عنها | التأثير المبلَّغ عنه | تدابير التخفيف المنفَّذة |
| تنظيمي | صعوبات في التنبؤ بالمتطلبات ومشاكل التنفيذ | طفيف | التخطيط السليم وتوقع المتطلبات وتقديم الموارد الكافية |
|  |  |  |  |

بيان النتائج المتوقعة وتحليل المخاطر لعام 2025

*بيان النتائج المتوقعة لعام 2025*

|  |  |
| --- | --- |
| النتائج المتوقعة | مؤشرات الأداء الرئيسية |
| تنفيذ قرارات المؤتمر WRC-23 | تنفيذ قرارات المؤتمر WRC-23 في المراجعة الجزئية للوائح الراديو، بما في ذلك الإجراءات والقواعد التنظيمية الجديدة أو المعدلة. معالجة التبليغات ذات الصلة الواردة من الإدارات بموجب الترتيب التنظيمي المراجع في غضون المهلة النظامية |
|  |  |

*تقييم التهديدات والمخاطر لعام 2025*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| منظور | مؤشر المخاطر الرئيسية | التأثير | الأرجحية | تدابير التخفيف |
| الاعتبارات المالية/الموارد | نقص الموارد اللازمة لتنفيذ قرارات المؤتمر WRC-23 في الوقت المناسب | عالٍ | متوسطة | المستوى الكافي من الموارد المعتمدة للتعامل مع نتائج المؤتمر WRC-23 |
| تنظيمي/تشغيلي | تأخيرات محتملة في معالجة بعض حالات التوزيع/الإجراءات الجديدة | عالٍ | متوسطة | التنفيذ السريع لقرارات المؤتمر WRC-23 وتقديم موارد إضافية |

توزيع الموارد البشرية خلال فترة 2025-2028

| الدرجة | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| E1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| E2 | 0,6 | 0,6 | 1,8 | 1,8 |
| D1 | 1,8 | 1,8 | 2,0 | 1,8 |
| D2 | 0,0 | 0,0 | 1,1 | 1,2 |
| P5 | 9,4 | 9,4 | 12,5 | 16,6 |
| P4 | 2,9 | 2,9 | 18,0 | 10,8 |
| P3 | 1,6 | 2,5 | 21,9 | 3,1 |
| P2 | 1,5 | 1,5 | 7,2 | 2,0 |
| P1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| G7 | 1,2 | 1,2 | 2,4 | 4,2 |
| G6 | 2,8 | 2,8 | 26,6 | 22,2 |
| G5 | 2,7 | 2,7 | 2,7 | 8,1 |
| G4 | 0,7 | 0,7 | 0,7 | 2,5 |
| G3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| G2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| المجموع الكلي | 25,1 | 26,0 | 97,0 | 74,3 |

## 4.2 نواتج الاجتماع التحضيري للمؤتمر (تقرير الاجتماع التحضيري للمؤتمر)

وصف

وفقاً للقرار ITU-R 2-9، يعد الاجتماع التحضيري للمؤتمر تقريراً مجمعاً عن الدراسات التحضيرية لقطاع الاتصالات الراديوية والحلول الممكنة لبنود جدول أعمال المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية، لاستخدامه في دعم أعمال المؤتمرات العالمية للاتصالات الراديوية.

وفي عام 2023، عقب المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2023 مباشرة، عُقدت الدورة الأولى للاجتماع التحضيري لمؤتمر عام 2027 (CPM27-1) استعداداً للمؤتمر العالمي التالي للاتصالات الراديوية لعام 2027. وقد نُشرت النتائج للإشارة إلى توزيع العمل بشأن المؤتمر WRC-27.

تقرير الأداء وتحليل المخاطر لعام 2023

*بيان النتائج المحقَقة لعام 2023*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| النتائج المتوقَعة | النتائج المحقَقة | مؤشرات الأداء الرئيسية | بيانات القياس/الأداء |
| الدورة الثانية للاجتماع التحضيري لمؤتمر عام 2023 (CPM23-2): إعداد وتنظيم الدورة الثانية للاجتماع التحضيري لمؤتمر عام 2023؛ ونشر المعلومات الإدارية والمساهمات وإدارة دعم مكتب الاتصالات الراديوية وما إلى ذلك؛ وتيسر تقرير الاجتماع التحضيري للمؤتمر في نهاية الاجتماع. وإعداد الدورة الأولى للاجتماع التحضيري لمؤتمر عام 2027 (CPM27-1) | الدورة الثانية للاجتماع التحضيري لمؤتمر عام 2023 (CPM23-2) أنجزت أعمالها في الموعد المحدد وأتيح تقرير الاجتماع التحضيري للمؤتمر في نهاية الاجتماع. وأنجزت الدورة الأولى للاجتماع التحضيري لمؤتمر عام 2027 (CPM27-1) أعمالها. | التنظيم بما يرضي الأعضاء مما يسمح للاجتماع التحضيري للمؤتمر بالعمل بسلاسة وإكمال أعماله في الوقت المحدد | رضا الوفود. واتخاذ الإجراءات في الوقت المناسب |

*تقييم التهديدات والمخاطر لعام 2023*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| منظور | المخاطر المبلغ عنها | التأثير المبلَّغ عنه | تدابير التخفيف المنفَّذة |
| تنظيمي | يمكن أن يمنع عبء العمل إتاحة تقرير الاجتماع التحضيري للمؤتمر في نهاية الاجتماع بجميع اللغات الست وقد يعيق جودة النص النهائي | طفيف | التخطيط المناسب وتوقع المتطلبات والمستوى الكافي من الموارد |
|  |  |  |  |

بيان النتائج المتوقعة وتحليل المخاطر لعام 2025

*بيان النتائج المتوقعة لعام 2025*

|  |  |
| --- | --- |
| النتائج المتوقعة | مؤشرات الأداء الرئيسية |
| الإعداد الأولي للدورة الثانية للاجتماع التحضيري لمؤتمر عام 2027 (CPM27-2) وتنظيمها. ومتابعة برنامج العمل الذي حددته الدورة الأولى للاجتماع التحضيري لمؤتمر عام 2027 (CPM27-1) | إتاحة الوثائق على الإنترنت في أقرب وقت ممكن عمليا؛ وزيادة محتوى المعلومات على صفحات الويب الخاصة بالاجتماع التحضيري للمؤتمر |
|  |  |

*تقييم التهديدات والمخاطر لعام 2025*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| منظور | مؤشر المخاطر الرئيسية | التأثير | الأرجحية | تدابير التخفيف |
| الاعتبارات المالية /الموارد | يمكن أن يتسبب نقص الموارد في حدوث تأخيرات في مختلف العمليات في أوقات عبء العمل الثقيل | عالٍ | متدنية | المستوى الكافي من الموارد |
|  |  |  |  |  |

توزيع الموارد البشرية خلال فترة 2025-2028

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| الدرجة | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| E1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| E2 | 0,6 | 0,6 | 1,2 | 0,0 |
| D1 | 0,6 | 1,2 | 1,2 | 1,2 |
| D2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| P5 | 6,4 | 7,0 | 22,4 | 6,2 |
| P4 | 0,6 | 4,0 | 4,2 | 1,6 |
| P3 | 0,9 | 1,8 | 4,5 | 2,0 |
| P2 | 1,5 | 1,5 | 1,8 | 1,5 |
| P1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| G7 | 1,2 | 1,2 | 2,4 | 0,6 |
| G6 | 4,8 | 9,8 | 20,2 | 4,4 |
| G5 | 3,9 | 3,9 | 6,3 | 3,9 |
| G4 | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 |
| G3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| G2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| **المجموع الكلي** | **21,1** | **31,6** | **64,8** | **22,1** |

## 5.2 نواتج لجنة لوائح الراديو (النظام الداخلي والقرارات)

وصف

يقدم مكتب الاتصالات الراديوية الدعم للجنة لوائح الراديو بما في ذلك إعداد وتعميم مشروع النظام الداخلي وغيره من الوثائق للنظر فيها وتنفيذ قراراتها ودعم تسيير اجتماعاتها. وتنطوي مهام اللجنة على النظر بانتظام في أي صعوبات يواجهها المكتب في إدارة أحكام لوائح الراديو، وأي تقارير تقدمها الإدارات إليه، وحالات التداخل الضار المحالة إلى لجنة لوائح الراديو، والإدارة المنتظمة للقواعد الإجرائية.

تقرير الأداء وتحليل المخاطر لعام 2023

*بيان النتائج المحقَقة لعام 2023*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| النتائج المتوقَعة | النتائج المحقَقة | مؤشرات الأداء الرئيسية | بيانات القياس/الأداء |
| أجرت لجنة لوائح الراديو استعراضاً مستمراً للنظام الداخلي، عملاً بالمادة 13 من لوائح الراديو، والنظر في حالات التداخل الضار وأي قضايا أخرى تبلغ عنها الإدارات. وعُقد ما مجموعه 3 اجتماعات عام 2023 | سُويت طلبات الاستعراض في أول اجتماع متاح بعد تلقي تبليغات من الدول الأعضاء | النظر في الوقت المناسب في الحالات والقضايا التي تبلِّغ عنها الإدارات | انخفاض مستوى شكاوى الإدارات والنظر المناسب في الحالات/القضايا المقدمة |
|  |  |  |  |

*تقييم التهديدات والمخاطر لعام 2023*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| منظور | المخاطر المبلغ عنها | التأثير المبلَّغ عنه | تدابير التخفيف المنفَّذة |
| تشغيلي/تنظيمي | صعوبات في التنبؤ بالمتطلبات ومشاكل التنفيذ. | طفيف | أتيح الدعم اللازم لضمان حسن سير اجتماعات لجنة لوائح الراديو |
|  |  |  |  |

بيان النتائج المتوقعة وتحليل المخاطر لعام 2025

*بيان النتائج المتوقعة لعام 2025*

|  |  |
| --- | --- |
| النتائج المتوقعة | مؤشرات الأداء الرئيسية |
|  |  |
| يقدم مكتب الاتصالات الراديوية الدعم إلى اللجنة بما في ذلك إعداد وتوزيع مشروعات القواعد الإجرائية وغيرها من الوثائق لكي تنظر فيها، وتنفيذ قراراتها ومساندة إدارة اجتماعاتها. وتتضمن مهام اللجنة النظر بصورة منتظمة فيما قد يصادف المكتب من صعوبات في تنفيذ أحكام لوائح الراديو، والطلبات التي تقدمها إليه الإدارات، وحالات التداخل الضار المحالة إلى لجنة لوائح الراديو، وتحديث القواعد الإجرائية بانتظام. ويُتوقع عقد ما مجموعه 4 اجتماعات في عام 2025 | النظر في النظام الداخلي ومتابعته. والتعجيل بتسوية طلبات الاستعراض بعد تلقي التبليغات من الدول الأعضاء. وعقد اجتماعات توفيق ثنائية ومتعددة الأطراف لتذليل الصعوبات المستمرة بين الإدارات فيما يتعلق باستخدام الطيف. ورضا الإدارة وحسن توقيت الإجراءات |
|  |  |

*تقييم التهديدات والمخاطر لعام 2025*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| منظور | مؤشر المخاطر الرئيسية | التأثير | الأرجحية | تدابير التخفيف |
| تشغيلي/تنظيمي | صعوبات في التنبؤ بالمتطلبات ومشاكل التنفيذ | متوسط | متدنية | ضمان إتاحة المستوى اللازم من الموارد/الدعم لدعم أنشطة لجنة لوائح الراديو |
|  |  |  |  |  |

توزيع الموارد البشرية خلال فترة 2025-2028

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| الدرجة | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| E1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| E2 | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 |
| D1 | 1,8 | 1,8 | 1,4 | 1,8 |
| D2 | 1,8 | 1,8 | 1,0 | 1,8 |
| P5 | 6,5 | 6,5 | 6,7 | 5,9 |
| P4 | 1,1 | 1,1 | 2,4 | 1,1 |
| P3 | 3,4 | 4,2 | 5,1 | 4,2 |
| P2 | 1,5 | 1,5 | 1,2 | 1,5 |
| P1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| G7 | 1,2 | 1,2 | 1,2 | 1,2 |
| G6 | 11,5 | 11,5 | 8,3 | 11,5 |
| G5 | 2,7 | 2,7 | 2,7 | 2,7 |
| G4 | 0,7 | 0,7 | 0,7 | 0,7 |
| G3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| G2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| **المجموع الكلي** | **32,8** | **33,6** | **31,3** | **33,0** |

## 6.2 البرمجيات (غير ذات الصلة بمعالجة بطاقات التبليغ، مثل برمجية TFA في المادة 5 من لوائح الراديو، ومحرك البحث في أداة تصفح الأنظمة الراديوية، وما إلى ذلك)

وصف

أداة برمجية لإجراء بحث وتحليل مفصلين لجدول توزيعات الترددات في المادة 5 من لوائح الراديو، وتمكِّن من الاصطفاء وإعادة ترتيب النسق حسب مدى الترددات والخدمة وفئة الخدمة والحاشية والبلد، وما إلى ذلك. وقد حُدِّثت الأداة استناداً إلى نتائج المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2019 وطبعة 2020 من لوائح الراديو لإدخال التغييرات في توزيعات الترددات وحواشي البلدان والإحالات ذات الصلة إلى القرارات والتوصيات ذات الصلة. وتشمل المجموعة المحدَّثة الآن وصلات إلى توصيات قطاع الاتصالات الراديوية ذات الصلة المحال إليها في لوائح الراديو 5، فضلاً عن أحدث صيغة للقواعد الإجرائية ذات الصلة. والمجموعة مجهزة الآن أيضاً ببرمجية خدمية لاستخلاص الجدول الوطني لتوزيع نطاقات الترددات لبلد معين نظراً لأنه ينتج عن الجمع بين مختلف أحكام المادة 5 من لوائح الراديو. وطوال عام 2023، حُسنت هذه الأداة للربط مع مختلف الأحكام الواردة في مختلف مواد لوائح الراديو. وقد ثبت ذلك خلال مختلف الحلقات الدراسية الإقليمية للاتصالات الراديوية. وهي متاحة للشراء من الموقع الإلكتروني لمبيعات الاتحاد. وستقدم جميع تحديثات البرمجيات والبيانات للمشتركين بانتظام ومجاناً، حتى إصدار النسخة الجديدة، استناداً إلى قرارات المؤتمر WRC-23. وصدرت نسخة لا تتطلب الترخيص لفترة محدودة من جدول توزيعات الترددات بموجب الرقم 5 من لوائح الراديو في الوقت المناسب لجمعية الاتصالات الراديوية لعام 2023/المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2023 لكي تدعم عمل المندوبين وتبين فائدة الأداة لتشجيع مشتريات التراخيص في المستقبل. ويجري تحديث الأداة بعد المؤتمر WRC-23 ويُتوقع أن يتاح التحديث خلال الربع الثاني من عام 2024.

وتتيح أداة تصفح لوائح الراديو نفاذاً شاملاً إلى لوائح الراديو والقواعد الإجرائية (RoP) وتوصيات قطاع الاتصالات الراديوية المذكورة ولكنها غير مدرجة في لوائح الراديو ودستور الاتحاد واتفاقيته. وهي تساعد المستخدمين على تصفح أكثر من 15 000 مرجع بما في ذلك المواد والأحكام والملحقات. وقد جرى تحديث الأداة استناداً إلى نتائج المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2019 وطبعة 2020 من لوائح الراديو وكذلك بناء على تعقيبات المستخدمين لإدخال مثبِّت متعدد المنصات يتضمن برمجيات Java Runtime غير المستلزِمة لترخيص، مما يريح المستخدمين من عناء تثبيت برمجيات Java Runtime على حواسيبهم. وتتضمن الحزمة المحدَّثة روابط إلى توصيات قطاع الاتصالات الراديوية ذات الصلة المذكورة ولكنها غير المدرجة في لوائح الراديو، فضلاً عن أحدث نسخة من القواعد الإجرائية ذات الصلة. وقد عُرضت الأداة خلال مختلف الحلقات الدراسية الإقليمية للاتصالات الراديوية، وشراؤها متاح من الموقع الإلكتروني لمبيعات الاتحاد. وستقدَّم جميع تحديثات البرمجيات والبيانات للمشتركين بانتظام ومجاناً، حتى إصدار النسخة الجديدة، استناداً إلى قرارات المؤتمر WRC-23. وصدرت نسخة لا تتطلب الترخيص لفترة محدودة من أداة تصفح لوائح الراديو في الوقت المناسب لجمعية الاتصالات الراديوية لعام 2023/المؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2023 لكي تدعم عمل المندوبين وتبين فائدة الأداة لتشجيع مشتريات التراخيص في المستقبل. ويجري تحديث الأداة بعد المؤتمر WRC-23 ويتوقع أن يتاح التحديث بعد أربعة أشهر من الإصدار الرسمي للوائح الراديو في نسق PDF.

وتقوم دائرة خدمات الأرض (TSD) بتطوير وتعزيز منصة الويب eTerrestrial التي تضم أدوات الويب لأعضاء الاتحاد كي تقدم خدمات للنفاذ إلى المعلومات المتعلقة بخدمات الأرض. (مثل eMIFR وeValidation وWISFAT وeBroadcasting وeFXM (للخدمات الثابتة/المتنقلة) وePropagation).

وبدأت دائرة الخدمات الأرضية بتطوير منصة إلكترونية جديدة لمعالجة التقارير المتعلقة بالتداخل الضار والمخالفات المتعلقة بخدمات الأرض (HITS).

وتعزز دائرة الخدمات الساتلية تجربة مستخدمي منشورات الخدمة البحرية. ويشمل ذلك إعداد منشورات رقمية لتحل محل نسق CDROM، وتطبيقات الاتصالات المتنقلة للمستخدمين والمفتشين البحريين، وإنشاء منصة للمبيعات.

تقرير الأداء وتحليل المخاطر لعام 2023

*بيان النتائج المحقَقة لعام 2023*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| النتائج المتوقَعة | النتائج المحقَقة | مؤشرات الأداء الرئيسية | بيانات القياس/الأداء |
| تطوير وصيانة وتعزيز أدوات الويب ووظائفها في إطار منصة الويب eTerrestrial.  تطوير منصة ePubFXM في إطار منصة eFXM للبحث عن معلومات في القسمين الخاصين RR9.21 وGE06L.  تطوير أداة ويب للحسابات القائمة على نموذج الانتشار الوارد في التوصية ITU-R P.452.  تحسين واجهة الويب للتبليغ عن تخصيصات الترددات للأرض (WISFAT) إلى مكتب الاتصالات الراديوية  تطوير منصة الويب بشأن التداخل الضار على خدمات الأرض (HITS) | إنجاز منصة ePubFXM في إطار منصة eFXM للبحث عن معلومات في القسمين الخاصين RR9.21 وGE06L.  إنجاز تطوير أداة ويب للحسابات القائمة على نموذج الانتشار (من نقطة إلى نقطة) الوارد في التوصية ITU-R P.452.  إنجاز تطوير واجهة الويب WISFAT 2.0  إنجاز تصميم قاعدة البيانات  إنجاز تصميم وتنفيذ واجهات المستخدم  إنجاز تطوير النسخة الأولى التي ستختبرها الإدارات | التنفيذ في الوقت المناسب ورضا المستخدمين. | الاعتبار المناسب للتعليقات الواردة ورضا المستخدمين. |
| تعزيز تجربة مستخدمي منشورات الخدمة البحرية | الانتهاء من إنشاء منصة مبيعات وتطوير تطبيق سطح المكتب ذي مكون محطات السفن وتطبيق المفتش |  |  |

*تقييم التهديدات والمخاطر لعام 2023*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| منظور | المخاطر المبلغ عنها | التأثير المبلَّغ عنه | تدابير التخفيف المنفَّذة |
| الشؤون المالية/الموارد | نقص الموارد اللازمة للاضطلاع بجميع تطويرات البرمجيات المطلوبة | عالٍ | تحديد أولويات الموارد المتاحة لتطويرات مختارة |
|  |  |  |  |

بيان النتائج المتوقعة وتحليل المخاطر لعام 2025

*بيان النتائج المتوقعة لعام 2025*

| النتائج المتوقعة | مؤشرات الأداء الرئيسية |
| --- | --- |
| تنفيذ أدوات البرمجيات بناء على متطلبات المستخدم | الإنجاز في الوقت المناسب ورضا المستخدم. التواريخ المستهدفة ومعايير القبول |
| تحليل قرارات المؤتمر WRC-23 وتنفيذها | الإنجاز في الوقت المناسب ورضا المستخدم.  الاختبار والقبول من جانب المستخدم |
|  |  |

*تقييم التهديدات والمخاطر لعام 2025*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| منظور | مؤشر المخاطر الرئيسية | التأثير | الأرجحية | تدابير التخفيف |
| أصحاب المصلحة/الشركاء/ الاعتبارات المالية | نقص الموارد اللازمة للاضطلاع بجميع عمليات تطوير البرمجيات الناتجة عن قرارات المؤتمر WRC-23 | عالٍ | متوسطة | قيام الأعضاء بتخصيص موارد إضافية لمكتب الاتصالات الراديوية للاضطلاع بالتطويرات المطلوبة. والمساهمات الطوعية |
|  |  |  |  |  |

توزيع الموارد البشرية خلال فترة 2025-2028

| الدرجة | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| E1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| E2 | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 |
| D1 | 1,0 | 1,0 | 0,7 | 1,0 |
| D2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,6 |
| P5 | 3,4 | 3,4 | 4,2 | 3,4 |
| P4 | 15,4 | 15,4 | 10,9 | 13,6 |
| P3 | 15,9 | 15,6 | 10,5 | 15,6 |
| P2 | 7,5 | 7,5 | 6,6 | 4,5 |
| P1 | 1,8 | 1,8 | 1,8 | 1,8 |
| G7 | 0,7 | 0,7 | 0,7 | 0,7 |
| G6 | 6,7 | 6,7 | 2,5 | 7,3 |
| G5 | 0,9 | 0,9 | 0,9 | 0,9 |
| G4 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| G3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| G2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| **المجموع الكلي** | **53,8** | **53,5** | **39,5** | **49,9** |

## 7.2 منشورات قطاع الاتصالات الراديوية (التي لا تغطيها لجان دراسات قطاع الاتصالات الراديوية، مثل الدليل البحري والقائمة IV والقائمة V)

وصف

تصدر دائرة الخدمات الأرضية، وفقاً للمادة 20 من لوائح الراديو، المنشورات التالية للخدمة البحرية وخدمة المراقبة: القائمة IV (نصف سنوية) والقائمة V (سنوية) والدليل البحري (كل أربع سنوات) وقائمة محطات المراقبة الدولية - القائمة VIII (كل ثلاث سنوات).

تقرير الأداء وتحليل المخاطر لعام 2023

*بيان النتائج المحقَقة لعام 2023*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| النتائج المتوقَعة | النتائج المحقَقة | مؤشرات الأداء الرئيسية | بيانات القياس/الأداء |
| إنتاج قائمتي محطات السفن (القائمة V) والمحطات الساحلية (القائمة IV) في عام 2023 | أُنتجت القائمتان IV وV | إعداد هذه المنشورات في الوقت المناسب | إعداد وإنتاج المنشورات في الوقت المحدد. واتساق مستوى الإيرادات مع توقعات الميزانية |
|  |  |  |  |

*تقييم التهديدات والمخاطر لعام 2023*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| منظور | المخاطر المبلغ عنها | التأثير المبلَّغ عنه | تدابير التخفيف المنفَّذة |
| تنظيمي | تأخير في الإنتاج لمدة شهرين | طفيف | التخطيط المناسب وتوقع المتطلبات. والسعي للمستوى اللازم من الموارد/الدعم |
|  |  |  |  |

بيان النتائج المتوقعة وتحليل المخاطر لعام 2025

*بيان النتائج المتوقعة لعام 2025*

|  |  |
| --- | --- |
| النتائج المتوقعة | مؤشرات الأداء الرئيسية |
| إعداد وإنتاج قائمتي محطات السفن (القائمة V) والمحطات الساحلية (القائمة IV) عام 2025 في الوقت المناسب. | إعداد وإنتاج المنشورات في الوقت المحدد. واتساق مستوى إيرادات مبيعات المنشورات مع الإيرادات المدرجة في الميزانية |
|  |  |

*تقييم التهديدات والمخاطر لعام 2025*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| منظور | مؤشر المخاطر الرئيسية | التأثير | الأرجحية | تدابير التخفيف |
| الاعتبارات المالية | تأخر إعداد المنشورات (القائمتين IV وV) | عالٍ | منخفضة | التوقع المناسب للموارد ومستوى الموارد اللازم للاضطلاع بإعداد هذه المنشورات |
| أصحاب المصلحة | انخفاض الاهتمام بهذه المنشورات مما سيؤثر على إيرادات استرداد التكاليف | متوسط | منخفضة | التحسين المستمر للمحتوى والدعم/الوسائط |

توزيع الموارد البشرية خلال فترة 2025-2028

| الدرجة | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| E1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| E2 | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 |
| D1 | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 |
| D2 | 0,6 | 0,0 | 1,1 | 0,6 |
| P5 | 4,0 | 4,0 | 3,8 | 4,0 |
| P4 | 14,4 | 14,4 | 16,6 | 16,2 |
| P3 | 20,1 | 21,0 | 27,9 | 21,6 |
| P2 | 2,1 | 2,1 | 3,0 | 3,3 |
| P1 | 0,0 | 0,0 | 1,2 | 0,0 |
| G7 | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 |
| G6 | 24,6 | 24,0 | 23,9 | 21,5 |
| G5 | 36,9 | 36,9 | 38,1 | 35,1 |
| G4 | 2,4 | 2,4 | 2,4 | 2,4 |
| G3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| G2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| **المجموع الكلي** | **106,9** | **106,6** | **119,8** | **106,4** |

## 8.2 نواتج لجان دراسات قطاع الاتصالات الراديوية (توصيات وتقارير وكتيبات قطاع الاتصالات الراديوية)

وصف

يرد في المادتين 11 و20 من الاتفاقية وصف لواجبات لجان الدراسات التابعة لقطاع الاتصالات الراديوية ووظائفها وتنظيمها، بينما ترد أساليب عمل لجان الدراسات في القرار ITU-R 1-9. وعلى النحو الذي وافقت عليه جمعية الاتصالات الراديوية لعام 2023 (RA-23)، هناك ست لجان دراسات ولجنة تنسيق المفردات (CCV) والاجتماع التحضيري للمؤتمر (CPM).

ويقدم المكتب الدعم اللازم للأنشطة أعلاه سواء تنظيمياً أو من خلال توفير التوجيهات التقنية خلال الدراسات. ويساهم المكتب، إضافة إلى ذلك، في أعمال الفريق الاستشاري للاتصالات الراديوية في المجالات المتعلقة بأنشطة لجان الدراسات ويستجيب لتوصيات الفريق في هذا الصدد.

تقرير الأداء وتحليل المخاطر لعام 2023

*بيان النتائج المحقَقة لعام 2023*

| النتائج المتوقَعة | النتائج المحقَقة | مؤشرات الأداء الرئيسية | بيانات القياس/الأداء |
| --- | --- | --- | --- |
| برامج العمل استجابة: لقرارات قطاع الاتصالات الراديوية؛ والأعمال التي يكلف بها الاجتماع التحضيري للمؤتمر؛ والأعمال التي كلف بها المؤتمر WRC19 (ولم يحددها الاجتماع التحضيري للمؤتمر)؛ بتوجيهات ودعم لوجستي مناسب من مكتب الاتصالات الراديوية/دائرة لجان الدراسات؛  والمعلومات اللازمة المنشورة في النشرات الإدارية (والرسائل المعممة)؛ ومراقبة الجداول الزمنية للاجتماعات وتعديلها وفقاً للتقدم المحرز | تنفيذ برامج العمل واستكمالها وفقاً للجداول الزمنية، ونشر المعلومات في الوقت المحدد. وإتاحة النواتج للأعضاء في غضون المهلة الزمنية المتوقعة | مشاريع التوصيات التي وضعت وفقاً لأهداف لجان الدراسات؛ واستكمال مشروع تقرير الاجتماع التحضيري للمؤتمر في إطار الجدول الزمني الذي وضعه الاجتماع التحضيري للمؤتمر | إتاحة النواتج للأعضاء ضمن الجدول الزمني المتوقع وفي الشكل المطلوب |
| تقديم مستوى الدعم المناسب من مكتب الاتصالات الراديوية/دائرة لجان الدراسات للاجتماعات، في المجالات التقنية واللوجستية على السواء | مستوى كاف من الدعم بالوثائق والتسهيلات اللازمة للسماح بعقد الاجتماعات بسلاسة | تحقيق الاجتماعات لأهدافها في المواعيد النهائية المحددة. | استُكملت الاجتماعات مع تحقيق الأهداف. التعقيبات الإيجابية الواردة بشأن تنفيذ الاجتماعات من خلال استطلاع تعقيبات الاجتماعات |
| إعداد الصيغة النهائية لمشروعات نصوص الاجتماع التحضيري للمؤتمر من جانب الأفرقة المعنية التابعة لقطاع الاتصالات الراديوية وتجميعها في مشروع تقرير الاجتماع التحضيري للمؤتمر؛ وتعميم مشروع التقرير في الوقت المناسب على الأعضاء؛ وإعداد وتنظيم الاجتماع التحضيري للمؤتمر؛ ونشر المعلومات الإدارية والمساهمات، وما إلى ذلك... | إنجاز أنشطة لجان الدراسات في الوقت المحدد وإتاحة مشروع تقرير الاجتماع التحضيري للمؤتمر وفقاً للجدول الزمني. وحسن سير الأعمال التحضيرية للاجتماع التحضيري للمؤتمر | مستوى كاف من الإعداد للاجتماع التحضيري للمؤتمر | القيام بالأنشطة التحضيرية في الموعد المحدد وفقاً لمقررات الاجتماع التحضيري للمؤتمر |
|  |  |  |  |

*تقييم التهديدات والمخاطر لعام 2023*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| منظور | المخاطر المبلغ عنها | التأثير المبلَّغ عنه | تدابير التخفيف المنفَّذة |
| أصحاب المصلحة/ الشركاء | قلة أو محدودية مشاركة الأعضاء في أعمال المسائل ذات الصلة لدى لجان الدراسات | طفيف | زيادة الوعي بالعمل المخطط والجاري للجان الدراسات وقيمته بالنسبة للأعضاء. وشهد الاجتماع مستوى كاف من مساهمات الأعضاء في إحراز تقدم في أعمال المسائل والمواضيع قيد الدراسة لدى لجان الدراسات ذات الصلة |
| القدرات التنظيمية/ الاعتبارات المالية | عدم كفاية مستوى الموارد/الدعم اللازم لمعالجة الوثائق، وتيسير إجراءات لجان الدراسات وإدارة الاجتماعات | طفيف | أمكن ضمان معالجة الوثائق وحسن سير الاجتماعات عندما أتيحَ المستوى اللازم من الموارد/الدعم للاجتماعات. |
|  |  |  |  |

بيان النتائج المتوقعة وتحليل المخاطر لعام 2025

*بيان النتائج المتوقعة لعام 2025*

| النتائج المتوقعة | مؤشرات الأداء الرئيسية |
| --- | --- |
| مواصلة واستكمال برامج العمل المضطلَع بها استجابة لما يلي:  - قرارات قطاع الاتصالات الراديوية؛  - العمل الذي كلفت به الدورة الأولى للاجتماع التحضيري لمؤتمر عام 2027 (CPM27-1)؛  - العمل الذي كلف به المؤتمر WRC-23 (غير المحدد في الدورة الأولى للاجتماع التحضيري لمؤتمر عام 2027)؛ | تنفيذ برامج العمل وفقاً للجداول الزمنية، وإنجاز نشر المعلومات في الوقت المحدد؛ ومشروعات التوصيات؛ والتقارير والكتيبات المعدة وفقاً لأهداف لجان الدراسات. والنواتج المتاحة للأعضاء ضمن الجدول الزمني المتوقع |
| تقديم مستوى الدعم المناسب من مكتب الاتصالات الراديوية/دائرة لجان الدراسات للاجتماعات، في المجالات التقنية واللوجستية على السواء | مستوى كاف من الدعم بالوثائق والتسهيلات اللازمة لتمكين سلاسة سير الاجتماعات. وتحقيق الاجتماعات لأهدافها في المواعيد النهائية المحددة. |
| معالجة الوثائق المرتبطة بالاجتماعات وفقاً للقرار ITU‑R 1 (والمبادئ التوجيهية للعمل) ووفقاً لمقررات الجمعية RA-23؛ ومعالجة بيانات الاتصال وتقارير الرؤساء في الوقت المناسب. وإعداد النواتج الرئيسية في الوقت المناسب وبكفاءة | توفر الوثائق قبل الاجتماعات وأثناءها وبعدها بالمستوى المطلوب. وتنفيذ عمليات الاعتماد/الموافقة تنفيذاً فعالاً، ووفقاً لمقررات الجمعية RA-23. وتطبيق مراقبة الجودة في حدود الموارد المتاحة. وتنفيذ إجراءات العمل بفعالية لتمكين إنتاج النواتج الرئيسية في الوقت المناسب |
|  |  |

*تقييم التهديدات والمخاطر لعام 2025*

| منظور | مؤشر المخاطر الرئيسية | التأثير | الأرجحية | تدابير التخفيف |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| تنظيمي | عبء العمل الثقيل قد يقلل جودة النصوص النهائية | عالٍ | متوسطة | التخطيط الجيد والإعداد لتوزيع عبء العمل |
| مالي | يمكن أن يتسبب نقص الموارد في حدوث تأخيرات في توفر المنجزات في أوقات عبء العمل الثقيل | عالٍ | منخفضة | ضمان إتاحة المستوى المناسب من الموارد. والتوظيف في الوقت المناسب. وإعداد التوقعات بناء على التنسيق والتواصل مع الأعضاء |
| أصحاب المصلحة/الشركاء | عدم كفاية مشاركة البلدان | عالٍ | متوسطة | التعاون النشط مع الأعضاء والشركاء لتلبية الجدول الزمني المختصر |
|  |  |  |  |  |

توزيع الموارد البشرية خلال فترة 2025-2028

| الدرجة | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| E1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| E2 | 1,8 | 1,8 | 0,6 | 1,2 |
| D1 | 3,7 | 3,7 | 3,5 | 3,6 |
| D2 | 0,6 | 0,6 | 1,0 | 0,6 |
| P5 | 31,9 | 31,9 | 19,7 | 27,1 |
| P4 | 12,2 | 9,8 | 7,7 | 6,4 |
| P3 | 11,9 | 11,0 | 6,9 | 11,0 |
| P2 | 3,9 | 3,9 | 3,8 | 3,9 |
| P1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| G7 | 9,0 | 9,0 | 7,2 | 6,6 |
| G6 | 58,3 | 53,5 | 28,1 | 40,9 |
| G5 | 20,7 | 20,7 | 18,3 | 15,3 |
| G4 | 6,7 | 6,7 | 6,7 | 4,9 |
| G3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| G2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| **المجموع الكلي** | **160,9** | **152,8** | **103,4** | **121,6** |

## 9.2 نواتج جمعية الاتصالات الراديوية (مثل قرارات قطاع الاتصالات الراديوية)

وصف

تتمثل المسؤوليات الرئيسية لجمعية الاتصالات الراديوية في استعراض نتائج فترة الدراسات السابقة وتحديد هيكل لجان الدراسات ووضع برامج عملها حتى انعقاد الجمعية التالية، واستعراض نتائج قرارات قطاع الاتصالات الراديوية، والموافقة على مشروعات التوصيات، وترشيح رؤساء/نواب رؤساء لجان الدراسات ولجنة تنسيق المفردات والاجتماع التحضيري للمؤتمر والفريق الاستشاري للاتصالات الراديوية.

ويتولى مكتب الاتصالات الراديوية مسؤولية التخطيط للجمعية ودعمها، بما في ذلك مراقبة الوثائق وتقديم الدعم في مجال السكرتارية إلى الجلسة العامة واللجان. ويقدم مكتب الاتصالات الراديوية أيضاً التوجيه والدعم المناسبين إلى رؤساء لجان الدراسات فيما يتعلق بوثائقهم وعرض مشاريع التوصيات.

وقد عُقدت جمعية الاتصالات الراديوية الأخيرة في عام 2023 ويخطَط لعقد جمعية الاتصالات الراديوية المقبلة في عام 2027.

تقرير الأداء وتحليل المخاطر لعام 2023

*بيان النتائج المحقَقة لعام 2023*

| النتائج المتوقَعة | النتائج المحقَقة | مؤشرات الأداء الرئيسية | بيانات القياس/الأداء |
| --- | --- | --- | --- |
| الإعداد للجمعية RA-23 وتزويدها بدعم السكرتارية (تسجيل المندوبين، وإعداد الوثائق وتوزيعها، واللوجستيات، وما إلى ذلك). وإعداد الوثائق المطلوبة للجمعية RA-23 | التحضير واتخاذ الإجراءات في الوقت المناسب قبل وأثناء انعقاد الجمعية | تنفيذ مستوى كاف من التخطيط. ورضا المشاركين | رضا الوفود. والإجراءات المتخَذة في الوقت المناسب |
|  |  |  |  |

*تقييم التهديدات والمخاطر لعام 2023*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| منظور | المخاطر المبلغ عنها | التأثير المبلَّغ عنه | تدابير التخفيف المنفَّذة |
| تنظيمي | صعوبات في التنبؤ بالمتطلبات ومشاكل التنفيذ | طفيف | التخطيط السليم وتوقع المتطلبات وتقديم الموارد الكافية |
|  |  |  |  |

بيان النتائج المتوقعة وتحليل المخاطر لعام 2025

*بيان النتائج المتوقعة لعام 2025*

|  |  |
| --- | --- |
| النتائج المتوقعة | مؤشرات الأداء الرئيسية |
| تنفيذ قرارات الجمعية RA-23 ومتابعتها وإنجازها | بدء برامج العمل وتنفيذ القرارات في الوقت المناسب. وتنفيذ فترة دراسة جديدة بما يرضي الأعضاء |
|  |  |

*تقييم التهديدات والمخاطر لعام 2025*

| منظور | مؤشر المخاطر الرئيسية | التأثير | الأرجحية | تدابير التخفيف |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| الاعتبارات المالية/الموارد | نقص الموارد اللازمة لتنفيذ قرارات الجمعية RA-23 في الوقت المناسب | عالٍ | متوسطة | مستوى كاف من الموارد المعتمَدة للتعامل مع برامج عمل وقرارات الجمعية RA-23 |
|  |  |  |  |  |

توزيع الموارد البشرية خلال فترة 2025-2028

| الدرجة | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| E1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| E2 | 0,6 | 0,6 | 1,2 | 0,6 |
| D1 | 1,9 | 1,7 | 1,9 | 1,9 |
| D2 | 0,6 | 0,6 | 1,0 | 0,6 |
| P5 | 18,4 | 18,6 | 17,5 | 18,4 |
| P4 | 2,4 | 2,4 | 6,0 | 2,4 |
| P3 | 0,9 | 1,8 | 5,1 | 1,8 |
| P2 | 2,7 | 2,7 | 3,0 | 2,9 |
| P1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| G7 | 2,4 | 2,4 | 3,0 | 2,4 |
| G6 | 11,5 | 11,5 | 19,1 | 11,5 |
| G5 | 8,7 | 8,7 | 8,7 | 8,7 |
| G4 | 3,1 | 3,1 | 3,1 | 3,1 |
| G3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| G2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| **المجموع الكلي** | **53,2** | **54,1** | **69,6** | **54,4** |

## 10.2 نواتج الفريق الاستشاري للاتصالات الراديوية (مشورة لمدير مكتب الاتصالات الراديوية، مدخلات إلى جمعية الاتصالات الراديوية)

وصف

سيواصل الفريق الاستشاري للاتصالات الراديوية، بصفته الاستشارية، استعراض الأولويات والبرامج والعمليات والمسائل المالية والاستراتيجيات المتعلقة بجمعيات الاتصالات الراديوية ولجان الدراسات والأفرقة الأخرى، والتحضير لمؤتمرات الاتصالات الراديوية، وأي مسألة محددة يكلف بها مؤتمر من مؤتمرات الاتحاد أو جمعية الاتصالات الراديوية أو المجلس. وبالإضافة إلى ذلك، سيستعرض الفريق الاستشاري للاتصالات الراديوية تنفيذ الخطة التشغيلية للفترة السابقة لتحديد المجالات التي لم يحقق فيها المكتب أو لم يتمكن فيها من تحقيق الأهداف المحددة في تلك الخطة وسيقدم المشورة للمدير باتخاذ التدابير التصحيحية اللازمة. وسيواصل الفريق التوصية بتدابير تستهدف تعزيز التعاون والتنسيق مع هيئات وضع المعايير الأخرى وقطاع تقييس الاتصالات وقطاع تنمية الاتصالات والأمانة العامة.

تقرير الأداء وتحليل المخاطر لعام 2023

*بيان النتائج المحقَقة لعام 2023*

| النتائج المتوقَعة | النتائج المحقَقة | مؤشرات الأداء الرئيسية | بيانات القياس/الأداء |
| --- | --- | --- | --- |
| معالجة الفريق الاستشاري للقضايا ذات الصلة في الوقت المناسب، مع التركيز بوجه خاص على القضايا المتعلقة المتعلقة بمؤتمر المندوبين المفوضين لعام 2022 وجمعية الاتصالات الراديوية لعام 2023 والمؤتمر العالمي للاتصالات الراديوية لعام 2023 | اتخاذ الإجراءات جميعها في الوقت المحدد | الشروع في جميع الأنشطة ذات الصلة في الوقت المناسب، وضمان المتابعة في الوقت المناسب | إتاحة جميع المواد اللازمة للتحضير. وأعدت وثائق مقدمة من مكتب الاتصالات الراديوية والدول الأعضاء وأعضاء القطاع وتُرجمت ونُشرت في الوقت المحدد. ونُشر التقرير النهائي للفريق الاستشاري للاتصالات الراديوية (باللغة الإنكليزية) بعد سبعة أيام عمل من الاجتماع وتُرجم/نُشر بعد فترة وجيزة باللغات الأخرى. |
|  |  |  |  |

*تقييم التهديدات والمخاطر لعام 2023*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| منظور | المخاطر المبلغ عنها | التأثير المبلَّغ عنه | تدابير التخفيف المنفَّذة |
| الكفاءة / المعرفة | عدم كفاية الموارد والدعم في مرحلة تخطيط / تنظيم الاجتماع. | طفيف | إتاحة الدعم اللازم لضمان حسن سير الحدث. |
| أصحاب المصلحة / الشركاء | التأخر في تقديم مساهمات الأعضاء | طفيف | التنسيق الوثيق مع دائرة المؤتمرات والمنشورات لضمان تقديم الدعم / الموارد على النحو المطلوب |
|  |  |  |  |

بيان النتائج المتوقعة وتحليل المخاطر لعام 2025

*بيان النتائج المتوقعة لعام 2025*

|  |  |
| --- | --- |
| النتائج المتوقعة | مؤشرات الأداء الرئيسية |
| التحضير للاجتماع الحادي والثلاثين للفريق الاستشاري للاتصالات الراديوية وتنظيمه وتنفيذ المشورة/القرارات | اتخاذ الإجراءات في الوقت المناسب والتنفيذ الفعال ورضا المشاركين |
| تقديم دعم فعال لأنشطة الفريق الاستشاري للاتصالات الراديوية، بما في ذلك اجتماع الفريق الاستشاري للاتصالات الراديوية | إعداد التقارير المقدمة من مكتب الاتصالات الراديوية وتوزيعها في الوقت المناسب، ومعالجة التقارير المقدمة من الدول الأعضاء وأعضاء القطاع في الوقت المناسب، بما في ذلك نشرها على الويب (باللغة الأصلية: في غضون 48 ساعة)؛ نشر الملخص النهائي لكل اجتماع من اجتماعات الفريق الاستشاري خلال 30 يوماً بعد انتهاء الاجتماع؛ وتنفيذ بنود العمل في الوقت المناسب وفقاً للمشورة المقدَّمة من الفريق الاستشاري. |
|  |  |

*تقييم التهديدات والمخاطر لعام 2025*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| منظور | مؤشر المخاطر الرئيسية | التأثير | الأرجحية | تدابير التخفيف |
| القدرات التنظيمية | صعوبات في التنبؤ بالمتطلبات ومشاكل التنفيذ | عالٍ | منخفضة | توقع المتطلبات المؤسسية بناء على تبادل المعلومات مع الأعضاء. والتحقق من الوضع على أرض الواقع باستخدام البيانات التاريخية والخبرة المكتسبة خلال الأحداث السابقة المماثلة |
| أصحاب المصلحة/الشركاء | تأخر تقديم المساهمات | عالٍ | متوسطة | تقديم الدعم والمعلومات للأعضاء في الأنشطة التحضيرية الشاملة وكذلك في إعداد المساهمات |
|  |  |  |  |  |

توزيع الموارد البشرية خلال فترة 2025-2028

| الدرجة | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| E1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| E2 | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 |
| D1 | 1,8 | 1,8 | 1,4 | 1,8 |
| D2 | 1,8 | 1,8 | 1,0 | 1,8 |
| P5 | 6,5 | 6,5 | 6,7 | 5,9 |
| P4 | 1,1 | 1,1 | 2,4 | 1,1 |
| P3 | 3,4 | 4,2 | 5,1 | 4,2 |
| P2 | 1,5 | 1,5 | 1,2 | 1,5 |
| P1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| G7 | 1,2 | 1,2 | 1,2 | 1,2 |
| G6 | 11,5 | 11,5 | 8,3 | 11,5 |
| G5 | 2,7 | 2,7 | 2,7 | 2,7 |
| G4 | 0,7 | 0,7 | 0,7 | 0,7 |
| G3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| G2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| **المجموع الكلي** | **32,8** | **33,6** | **31,3** | **33,0** |

## 11.2 المساعدة التقنية (مثل المبادرة السياساتية والتنظيمية لإفريقيا الرقمية (PRIDA) ودعم مكتب الاتصالات الراديوية للمبادرات الإقليمية)

وصف

يضطلع المكتب بعددٍ كبير من الأنشطة المتعلقة بتنمية الاتصالات. ويقدم القرار ITU-R 75 إطاراً شاملاً لأنشطة الاتصال والدعم مع قطاعي تنمية الاتصالات وتقييس الاتصالات. وعلى وجه الخصوص، يواصل مدير المكتب التعاون مع مدير مكتب تنمية الاتصالات لتحسين قدرة المكاتب الإقليمية ومكاتب المناطق على توفير معلومات عن أنشطة قطاعه، فضلاً عن الخبرات اللازمة، لتقوية أواصر التعاون والتنسيق مع المنظمات الإقليمية ذات الصلة، وتسهيل مشاركة جميع الدول الأعضاء وأعضاء القطاعات في أنشطة القطاعات الثلاثة للاتحاد.

ويهدف برنامج عمل لجان دراسات قطاع الاتصالات الراديوية إلى مراعاة متطلبات البلدان النامية وتوجيه عمل لجان الدراسات وفقاً لذلك، عند الاقتضاء. ويشمل ذلك ما يلي: '1' تحفيز إعداد مشاريع توصيات تقدم المساعدة المباشرة في تطوير الأنظمة وتنفيذها؛ '2' إنتاج كتيبات توفر مواداً ذات طبيعة تعليمية؛ '3' تقديم المشورة من المشاركين في لجان الدراسات ومكتب الاتصالات الراديوية بشأن قضايا مثل الإدارة الوطنية للطيف والاتصالات المتنقلة الدولية (IMT) والإذاعة الرقمية وانتشار الموجات الراديوية.

والهدف من البرنامج هو أن يقدم الموظفون المهنيون في مكتب الاتصالات الراديوية هذه المساعدة من خلال: '1' المشاركة في اجتماعات وأحداث قطاع تنمية الاتصالات/قطاع تقييس الاتصالات والاتصال بموظفي مكتب تنمية الاتصالات/مكتب تقييس الاتصالات؛ '2' الترويج لوضع كتيبات ضمن قطاع الاتصالات الراديوية؛ '3' تقديم المساعدة المباشرة بشأن مشاكل محددة في بلد أو منطقة ما، مثل إدارة الطيف وظروف الانتشار السائدة وقياسات الانتشار؛ والانتقال إلى التلفزيون الرقمي والمكاسب الرقمية؛ '4' إلقاء المحاضرات في الحلقات الدراسية/ورش العمل المنظمة للبلدان النامية، مثل الاجتماعات الإعلامية.

ويساعد خبراء مكتب الاتصالات الراديوية مكتب تنمية الاتصالات في تطوير وتنفيذ نظام إدارة الطيف في البلدان النامية. وأخيراً، ينظم المكتب اجتماعات تهدف إلى تصميم أطر معيارية لإدارة الطيف تناسب إدارات البلدان النامية.

تقرير الأداء وتحليل المخاطر لعام 2023

*بيان النتائج المحقَقة لعام 2023*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| النتائج المتوقَعة | النتائج المحقَقة | مؤشرات الأداء الرئيسية | بيانات القياس/الأداء |
| مشاركة خبراء قطاع الاتصالات الراديوية و/أو مكتب الاتصالات الراديوية في ورش العمل/الحلقات الدراسية التي ينظمها مكتب تنمية الاتصالات ومساعدة البلدان النامية ومكتب تنمية الاتصالات بشأن الجوانب ذات الاهتمام المشترك، مثل تقنيات وأنظمة إدارة الطيف | المساعدة المقدمة إلى.... وتقديم دورات تدريبية على إدارة الطيف.... | الرضا الذي أعرب عنه المشاركون؛ وزيادة وعي البلدان النامية بعمل قطاع الاتصالات الراديوية | تدريب XX مشاركاً. وتنظيم YY من الدورات التدريبية |
|  |  |  |  |

*تقييم التهديدات والمخاطر لعام 2023*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| منظور | المخاطر المبلغ عنها | التأثير المبلَّغ عنه | تدابير التخفيف المنفَّذة |
| لم يبلَّغ عن أي شيء | لم يبلَّغ عن أي شيء | لم يبلَّغ عن أي شيء | لم يبلَّغ عن أي شيء |
|  |  |  |  |

بيان النتائج المتوقعة وتحليل المخاطر لعام 2025

*بيان النتائج المتوقعة لعام 2025*

|  |  |
| --- | --- |
| النتائج المتوقعة | مؤشرات الأداء الرئيسية |
| مشاركة خبراء قطاع الاتصالات الراديوية و/أو مكتب الاتصالات الراديوية في ورش العمل/الحلقات الدراسية التي ينظمها مكتب تنمية الاتصالات | يستفيد المشاركون من خبرات قطاع الاتصالات الراديوية ومكتب الاتصالات الراديوية. والرضا الذي يعرب عنه المشاركون؛ وزيادة وعي البلدان النامية بعمل قطاع الاتصالات الراديوية |
| مساعدة البلدان النامية ومكتب تنمية الاتصالات بشأن الجوانب ذات الاهتمام المشترك، مثل تقنيات وأنظمة إدارة الطيف | على النحو الوارد أعلاه |
|  |  |

*تقييم التهديدات والمخاطر لعام 2025*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| منظور | مؤشر المخاطر الرئيسية | التأثير | الأرجحية | تدابير التخفيف |
| القدرات التنظيمية | أولويات أخرى قد تحول دون المستوى المرغوب من المشاركة | عالٍ | منخفضة | التخطيط والتنسيق المتوقعان ضمن الأولويات |
| أصحاب المصلحة/الشركاء | انخفاض مستوى الالتزام من البلدان وانخفاض المساهمة في تنفيذ الأنشطة الضرورية | عالٍ | متوسطة | ضمان وتحسين التعاون مع البلدان لضمان المستوى المناسب من مشاركة البلدان |
|  |  |  |  |  |

توزيع الموارد البشرية خلال فترة 2025-2028

| الدرجة | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| E1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| E2 | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 |
| D1 | 1,8 | 1,8 | 1,8 | 1,8 |
| D2 | 0,6 | 0,6 | 1,0 | 0,6 |
| P5 | 10,1 | 10,2 | 12,7 | 9,7 |
| P4 | 8,6 | 8,6 | 21,4 | 8,6 |
| P3 | 2,3 | 3,2 | 19,5 | 3,6 |
| P2 | 1,9 | 1,9 | 1,7 | 1,9 |
| P1 | 0,0 | 0,0 | 1,2 | 0,0 |
| G7 | 1,0 | 1,0 | 1,0 | 1,0 |
| G6 | 3,5 | 3,5 | 7,2 | 4,0 |
| G5 | 1,5 | 1,5 | 2,1 | 1,5 |
| G4 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| G3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| G2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| **المجموع الكلي** | **31,9** | **32,9** | **70,1** | **33,2** |

## 12.2 الحلقات الدراسية لقطاع الاتصالات الراديوية (مثل الحلقات الدراسية العالمية (WRS) والإقليمية للاتصالات الراديوية (RRS))

وصف

ينظم مكتب الاتصالات الراديوية، في جنيف، حلقات دراسية عن مسائل الاتصالات الراديوية لجميع أعضاء الاتحاد، فضلاً عن حلقات دراسية إقليمية تعقد خارج جنيف وتستضيفها دول أعضاء مختلفة في الاتحاد، يركز برنامجها على تنفيذ أحكام لوائح الراديو ومسائل إدارة الطيف الأخرى. وتشمل هذه الحلقات الدراسية عادة عروضاً من موظفي مكتب الاتصالات الراديوية ومن موظفي الدول الأعضاء، فضلاً عن ورش عمل تفاعلية، مع التركيز على استخدام الأدوات الحاسوبية لإدارة الطيف وإعداد قرارات رئيسية بشأن الطيف، مثل الانتقال إلى الإذاعة التلفزيونية الرقمية للأرض أو توزيع المكاسب الرقمية.

وينظم المكتب جلسات إعلامية لمساعدة الإدارات في أعمالها التحضيرية لمؤتمرات الاتصالات الراديوية.

تقرير الأداء وتحليل المخاطر لعام 2023

*بيان النتائج المحقَقة لعام 2023*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| النتائج المتوقَعة | النتائج المحقَقة | مؤشرات الأداء الرئيسية | بيانات القياس/الأداء |
| تنظيم حلقتين دراسيتين إقليميتين خلال الفترة العادية | عُقدت حلقتان دراسيتان إقليميتان: الحلقة الدراسية الإقليمية للاتصالات الراديوية عام 2023 (RRS-23) في إفريقيا والحلقة الدراسية الإقليمية للاتصالات الراديوية عام 2023 في الأمريكتين | إنشاء فرق الحلقات الدراسية، وإعداد الوثائق في الوقت المناسب، والتخطيط للوجستيات اللازمة ، وتقديم العروض وورش العمل | حسن الإعداد، وإتاحة الوثائق في الوقت المحدد، ورضا المشاركين |
|  |  |  |  |

*تقييم التهديدات والمخاطر لعام 2023*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| منظور | المخاطر المبلغ عنها | التأثير المبلَّغ عنه | تدابير التخفيف المنفَّذة |
| تنظيمي | قلة توفر موظفي مكتب الاتصالات الراديوية بسبب الأنشطة ذات الصلة بالمؤتمر WRC-23 | طفيف | التخطيط المناسب وتوقع المتطلبات. والسعي للمستوى اللازم من الموارد/الدعم لضمان سلاسة عمل الحلقات الدراسية |
|  |  |  |  |

بيان النتائج المتوقعة وتحليل المخاطر لعام 2025

*بيان النتائج المتوقعة لعام 2025*

|  |  |
| --- | --- |
| النتائج المتوقعة | مؤشرات الأداء الرئيسية |
| تنظيم 3 حلقات دراسية إقليمية خلال هذه الفترة: الحلقات الدراسية الإقليمية للاتصالات الراديوية في إفريقيا وفي الأمريكتين وفي آسيا والمحيط الهادئ | الإعداد في الوقت المناسب (الوثائق واللوجستيات) ورضا المشاركين |
|  |  |

*تقييم التهديدات والمخاطر لعام 2025*

| منظور | مؤشر المخاطر الرئيسية | التأثير | الأرجحية | تدابير التخفيف |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| الاعتبارات المالية/الموارد | نقص موارد الميزانية | عالٍ | منخفضة | توقعات مناسبة بشأن الميزانية |
| القدرات التنظيمية | صعوبات في التنبؤ بالمتطلبات ومشاكل التنفيذ | متوسط | منخفضة | توقع المتطلبات المؤسسية بناء على تبادل المعلومات مع الأعضاء. والتحقق من الوضع على أرض الواقع باستخدام البيانات التاريخية والخبرة المكتسبة خلال الأحداث السابقة المماثلة |
| أصحاب المصلحة/الشركاء | مشاركة محدودة | عالٍ | منخفضة | زيادة الوعي بالعمل المخطط والجاري لأنشطة الاتصالات الراديوية وقيمته بالنسبة للأعضاء. |

توزيع الموارد البشرية خلال فترة 2025-2028

| الدرجة | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| E1 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| E2 | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 |
| D1 | 2,0 | 2,0 | 2,4 | 2,0 |
| D2 | 1,8 | 1,8 | 1,0 | 1,8 |
| P5 | 15,6 | 15,5 | 14,3 | 15,5 |
| P4 | 27,4 | 27,4 | 31,7 | 27,4 |
| P3 | 19,6 | 20,4 | 21,9 | 19,6 |
| P2 | 6,1 | 6,1 | 4,6 | 6,1 |
| P1 | 0,6 | 0,6 | 0,6 | 0,6 |
| G7 | 1,1 | 1,1 | 1,1 | 1,1 |
| G6 | 14,3 | 14,3 | 7,8 | 14,3 |
| G5 | 3,7 | 3,7 | 3,3 | 3,7 |
| G4 | 0,7 | 0,7 | 0,7 | 0,7 |
| G3 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| G2 | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| **المجموع الكلي** | **93,4** | **94,1** | **89,9** | **93,2** |

ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ