|  |  |
| --- | --- |
| **Groupe Consultatif des RadiocommunicationsGenève, 26-29 mars 2018** | **logo_F_** |
|  |  |
|  |  |
|  | **Addendum 3 auDocument RAG18/1-F** |
| **13 février 2018** |
| **Original: anglais** |
| Directeur du Bureau des radiocommunications |
| projet de plan opérationnel quadriennal glissant du secteur des radiocommunications pour la période 2019-2022 |

|  |
| --- |
| RésuméOn trouvera dans le document joint en annexe le projet de Plan opérationnel quadriennal glissant du Secteur des radiocommunications (UIT-R) pour la période 2019-2022.Le GCR est invité à examiner ce document et à donner les indications qu'il jugera nécessaires. |

# 1 Introduction

Le Plan opérationnel quadriennal glissant du Secteur des radiocommunications de l'UIT (UIT‑R) est établi dans le strict respect du Plan stratégique de l'UIT pour la période 2019-2022, dans les limites fixées dans le Plan financier pour la période 2019-2022 et dans les budgets biennaux correspondants. La structure du Plan est conforme au cadre de présentation des résultats de l'UIT‑R, qui consiste à décrire les objectifs de l'UIT‑R, les résultats associés et les indicateurs servant à mesurer les progrès accomplis en vue d'obtenir ces résultats, ainsi que les produits (produits et services) résultant des activités du Secteur.

La planification, la mise en oeuvre et le processus de suivi et d'évaluation pour le Bureau des radiocommunications (BR) seront complétés par les mécanismes internes suivants:

i) les programmes de travail des Départements et Divisions du BR; et

ii) les accords de niveau de service (SLA) pour la planification, le suivi et l'évaluation des services d'appui.



**Figure 1 – Plan opérationnel de l'UIT‑R et cadre stratégique de l'UIT pour la période 2016-2019**

# 2 Grands axes et priorités essentielles pour le Secteur de l'UIT-R

La période 2019-2022 sera marquée par l'AR-19 et la CMR‑19, les derniers travaux préparatoires en vue de cette Conférence et de cette Assemblée et la mise en oeuvre des décisions qu'elles prendront, ainsi que par l'élaboration de normes et de bonnes pratiques essentielles dans le domaine des radiocommunications, notamment l'adoption des spécifications concernant les interfaces radioélectriques pour les IMT‑2020 (5G). Les questions essentielles sont énumérées ci‑après et réparties entre les quatre activités opérationnelles du Secteur de l'UIT‑R et les activités d'appui du Bureau des radiocommunications.

## 2.1 Elaborer une réglementation internationale relative à l'utilisation du spectre des fréquences radioélectriques et des orbites de satellites et la mettre à jour

• Organisation de la CMR‑19 et mise en oeuvre de ses décisions.

• Adoption par le RRB des Règles de procédure associées.

## 2.2 Mettre en oeuvre et appliquer la réglementation internationale relative à l'utilisation du spectre des fréquences radioélectriques et des orbites de satellites

• Mise au point et fourniture aux membres des outils logiciels relatifs à l'application du Règlement des radiocommunications et des Règles de procédure associées.

• Application correcte et dans les délais prévus des dispositions du Règlement des radiocommunications et des Accords régionaux applicables aux services de Terre et aux services spatiaux, et mise à jour du Fichier de référence international des fréquences et des Plans et Listes d'assignations et/ou d'allotissements.

• Suivi des cas de brouillage préjudiciable et, plus généralement, des différends concernant le partage des ressources du spectre et des orbites et règlement de ces cas.

• Publications associées (BR IFIC, publications relatives au service maritime, Nomenclature des stations de contrôle international des émissions).

## 2.3 Etablir des Recommandations, des rapports et des manuels de portée mondiale afin d'optimiser l'utilisation du spectre des fréquences radioélectriques et des orbites de satellites et les mettre à jour

• Préparation de l'AR-19, de la CMR-19, de l'AR-23 et de la CMR-23 dans le cadre des Commissions d'études de l'UIT-R et en étroite collaboration avec les groupes régionaux, y compris les études concernant les questions techniques, d'exploitation et de réglementation qui seront examinées par la RPC19‑2 et la RPC23‑2.

• Elaboration de Recommandations, de rapports et de manuels essentiels, en particulier sur l'interface radioélectrique des IMT-2020, en étroite coopération avec l'UIT‑T, les organisations régionales et d'autres organismes de normalisation.

## 2.4 Informer les Membres de l'UIT‑R sur les questions de radiocommunication et leur apporter une assistance à cet égard

• Publication et promotion des produits de l'UIT‑R (par exemple: Règlement des radiocommunications, Recommandations, rapports et manuels).

• En étroite coopération avec les autres Secteurs, les bureaux régionaux de l'UIT, les organisations régionales concernées et les membres:

– Diffusion et partage d'informations, notamment dans le cadre de séminaires, de conférences, d'ateliers et d'autres manifestations de portée mondiale ou régionale dans le domaine des radiocommunications.

– Assistance aux membres pour ce qui est de faire face aux difficultés que soulève la gestion du spectre pour le développement de leurs services de radiocommunication, notamment en ce qui concerne le déploiement du large bande mobile, le passage à la radiodiffusion télévisuelle numérique et l'utilisation du dividende numérique.

## 2.5 Activités d'appui du Bureau des radiocommunications

• Développement, amélioration et tenue à jour en permanence des outils logiciels du BR, en vue de préserver un haut niveau d'efficacité, de fiabilité, de facilité d'utilisation et de satisfaction des membres.

• Appui logistique et administratif aux Commissions d'études de l'UIT-R et participation et appui aux activités connexes des groupes régionaux.

• Assistance aux membres, en étroite collaboration avec les autres Bureaux, les bureaux régionaux de l'UIT et les organisations régionales.

# 3 Cadre de présentation des résultats de l'UIT‑R pour la période 2019-2022

## 3.1 Lien avec les buts stratégiques de l'UIT[[1]](#footnote-1)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Objectifs de l'UIT-R | But 1: Croissance | But 2: Inclusion | But 3: Durabilité | But 4: Innovation et partenariats |
| **R.1** Répondre, de manière rationnelle, équitable, efficace, économique et rapide aux besoins des membres en ce qui concerne les ressources du spectre des fréquences radioélectriques et des orbites des satellites, tout en évitant les brouillages préjudiciables | **☑** | 🗸 | 🗸 | 🗸 |
| **R.2** Assurer la connectivité et l'interopérabilité à l'échelle mondiale, l'amélioration de la qualité de fonctionnement, de la qualité, de l'accessibilité économique et de la rapidité d'exécution du service et une conception générale économique des systèmes dans le domaine des radiocommunications, notamment en élaborant des normes internationales | **☑** | 🗸 | 🗸 | 🗸 |
| **R.3** Encourager l'acquisition et l'échange de connaissances et de savoir‑faire dans le domaine des radiocommunications |  | **☑** |  |  |

## 3.2 Objectifs, résultats et produits de l'UIT-R

| Objectifs | R.1 Répondre, de manière rationnelle, équitable, efficace, économique et rapide aux besoins des membres de l'UIT en ce qui concerne les ressources du spectre des fréquences radioélectriques et des orbites des satellites, tout en évitant les brouillages préjudiciables | R.2 Assurer la connectivité et l'interopérabilité à l'échelle mondiale, l'amélioration de la qualité de fonctionnement, de la qualité, de l'accessibilité économique et de la rapidité d'exécution du service et une conception générale économique des systèmes dans le domaine des radiocommunications, notamment en élaborant des normes internationales | R.3 Encourager l'acquisition et l'échange de connaissances et de savoir‑faire dans le domaine des radiocommunications |
| --- | --- | --- | --- |
| Résultats | **R.1-1**: Nombre accru de pays ayant des réseaux à satellite et des stations terriennes inscrits dans le Fichier de référence international des fréquences (Fichier de référence)**R.1-2**: Nombre accru de pays pour lesquels des assignations de fréquence à des services de Terre sont inscrites dans le Fichier de référence**R.1-3**: Pourcentage accru d'assignations inscrites dans le Fichier de référence avec une conclusion favorable**R.1-4**: Pourcentage accru de pays ayant mené à bien le passage à la télévision numérique de Terre**R.1-5**: Pourcentage accru de fréquences assignées à des réseaux à satellite et exemptes de brouillage préjudiciable**R.1-6**: Pourcentage accru d'assignations à des services de Terre inscrites dans le Fichier de référence et exemptes de brouillage préjudiciable | **R.2-1**: Accès accru au large bande mobile, y compris dans les bandes de fréquences identifiées pour les Télécommunications mobiles internationales (IMT)**R.2-2**: Diminution du panier des prix du large bande mobile en pourcentage du revenu national brut (RNB) par habitant**R.2-3**: Nombre accru de liaisons fixes et volume accru de trafic acheminé par le service fixe (Tbit/s)**R.2-4**: Nombre de ménages recevant la télévision numérique de Terre**R.2-5**: Nombre de répéteurs de satellite (équivalent 36 MHz) en service et capacité correspondante (Tbit/s); nombre de microstations, nombre de ménages recevant la télévision par satellite**R.2-6**: Nombre accru de dispositifs pouvant recevoir les signaux du service de radionavigation par satellite**R.2-7**: Nombre de satellites d'exploration de la Terre par satellite en service, quantité et résolution correspondantes des images transmises et volume de données téléchargées (Toctets) | **R.3-1**: Renforcement des connaissances et du savoir-faire en ce qui concerne le Règlement des radiocommunications, les Règles de procédure, les accords régionaux, les recommandations et les bonnes pratiques en matière d'utilisation du spectre**R.3-2**: Renforcement de la participation, en particulier des pays en développement, aux activités de l'UIT-R (y compris par la participation à distance) |
| Produits | – Actes finals des conférences mondiales des radiocommunications, mise à jour du Règlement des radiocommunications– Actes finals des conférences régionales des radiocommunications, accords régionaux– Règles de procédure adoptées par le Comité du Règlement des radiocommunications (RRB)– Résultats du traitement des fiches de notification (services spatiaux) et des autres activités connexes– Résultats du traitement des fiches de notification (services de Terre) et des autres activités connexes– Décisions du RRB autres que celles correspondant à l'adoption de Règles de procédure– Amélioration des logiciels de l'UIT-R | – Décisions de l'Assemblée des radiocommunications, résolutions de l'UIT-R– Recommandations, rapports (y compris le rapport de la RPC) et manuels de l'UIT-R– Avis formulés par le Groupe consultatif des radiocommunications | – Publications UIT-R– Assistance aux membres, en particulier ceux des pays en développement et des PMA– Liaison/appui concernant les activités de développement– Séminaires, ateliers et autres |
| Les produits ci-après résultant des activités des organes directeurs de l'UIT contribuent à la réalisation de tous les objectifs de l'Union:– Décisions, résolutions, recommandations et autres résultats des travaux de la Conférence de plénipotentiaires– Décisions et résolutions du Conseil et résultats des travaux des groupes de travail du Conseil |

## 3.3 Ventilation des ressources entre les objectifs et les produits de l'UIT‑R pour la période 2019-2022

|  |  |
| --- | --- |
|  | **Ventilation prévisionnelle des ressources par produit** |
|  | **% du total** | **% de l'objectif** |
| **R.1-1**: Actes finals des conférences mondiales des radiocommunications, mise à jour du Règlement des radiocommunications | 5,3% | **8,7%** |
| **R.1-2**: Actes finals des conférences régionales des radiocommunications, accords régionaux | 0,5% | **0,8%** |
| **R.1-3**: Règles de procédure adoptées par le Comité du Règlement des radiocommunications (RRB) | 2,0% | **3,3%** |
| **R.1-4**: Résultats du traitement des fiches de notification (services spatiaux) et des autres activités connexes | 24,9% | **40,7%** |
| **R.1-5**: Résultats du traitement des fiches de notification (services de Terre) et des autres activités connexes | 11,9% | **19,5%** |
| **R.1-6**: Décisions du RRB autres que celles correspondant à l'adoption de Règles de procédure | 2,0% | **3,3%** |
| **R.1-7**: Amélioration des logiciels de l'UIT-R | 12,3% | **20,0%** |
|

|  |  |
| --- | --- |
| **R.1** Répondre, de manière rationnelle, équitable, efficace, économique et rapide aux besoins des membres de l'UIT en ce qui concerne les ressources du spectre des fréquences radioélectriques et des orbites des satellites, tout en évitant les brouillages préjudiciables | **61%** |
| **R.2**: Assurer la connectivité et l'interopérabilité à l'échelle mondiale, l'amélioration de la qualité de fonctionnement, de la qualité, de l'accessibilité économique et de la rapidité d'exécution du service et une conception générale économique des systèmes dans le domaine des radiocommunications, notamment en élaborant des normes internationales | **14%** |
| **R.3**: Encourager l'acquisition et l'échange de connaissances et de savoir‑faire dans le domaine des radiocommunications | **25%** |

 | **R.2-1**: Décisions de l'Assemblée des radiocommunications, résolutions de l'UIT-R | 2,4% | **17,2%** |
| **R.2-2**: Recommandations, rapports (y compris le rapport de la RPC) et manuels de l'UIT-R | 9,2% | **66,1%** |
| **R.2-3**: Avis formulés par le Groupe consultatif des radiocommunications | 1,8% | **13,1%** |
| **R.3-1**: Publications UIT-R | 12,2% | **49,1%** |
| **R.3-2**: Assistance aux membres, en particulier ceux des pays en développement et des PMA | 4,0% | **15,9%** |
| **R.3-3**: Liaison/appui concernant les activités de développement | 2,3% | **9,1%** |
| **R.3-4**: Séminaires, ateliers et autres | 5,5% | **22,1%** |
| **PP:** Décisions, résolutions, recommandations et autres résultats des travaux de la Conférence de plénipotentiaires\* | 1,5% | **1,5%** |
| **Conseil/GTC:** Décisions et résolutions du Conseil et résultats des travaux des groupes de travail du Conseil\* | 2,2% | **2,2%** |
| \* Le coût de ces produits est imputé à tous les objectifs de l'Union. |

# 4 Analyse des risques

Dans l'optique du passage de la stratégie à la mise en oeuvre, les risques opérationnels de premier niveau présentés dans le tableau suivant ont été identifiés, analysés et évalués. Les Bureaux et chaque Département géreront l'ensemble des risques associés aux résultats correspondants.

| TYPE DE RISQUES | DESCRIPTION DES RISQUES | PROBABILITÉ | NIVEAU D'INCIDENCE | MESURES D'ATTÉNUATION[[2]](#footnote-2) |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| RISQUES OPÉRATIONNELS | **a)** Perte totale ou partielle de l'intégrité des données figurant dans le Fichier de référence international des fréquences ou dans l'un des Plans, entraînant une protection insuffisante des droits des administrations à utiliser les ressources du spectre et de l'orbite**b)** Perte totale ou partielle des opérations du traitement des fiches de notification entraînant des retards dans la reconnaissance des droits des administrations à utiliser les ressources du spectre et de l'orbite et risques pour les investissements correspondants. | Faible | Très élevé | – Copie de secours quotidienne des données– Elaboration d'un programme garantissant un haut niveau de sécurité des données– Capacité de restaurer les données ou de rétablir le fonctionnement dans un délai limité |
| **c)** Cas de brouillage préjudiciable (en raison, par exemple, du non-respect des dispositions réglementaires) entraînant des interruptions des services de radiocommunication fournis par les membres. | Faible | Elevé | – Promouvoir le renforcement des capacités en matière de réglementation internationale, dans le cadre de séminaires internationaux et régionaux et de toute autre manifestation appropriée– Assistance du BR pour l'application de la réglementation internationale– Encourager la coordination aux niveaux régional et sous‑régional pour résoudre les problèmes de brouillage, avec l'appui du BR– Etablir des rapports et diffuser des informations sur les cas de brouillage préjudiciable et aider à résoudre ces cas, conformément aux instructions données au Directeur du Bureau dans la Résolution 186 (Busan, 2014) |
| RISQUES ORGANISATIONNELS | Insuffisance des équipements disponibles pour tenir des réunions à l'UIT (en raison, par exemple, d'un manque de salles de réunion et d'un programme de réunions surchargé), d'où une insatisfaction chez les membres et des retards dans les programmes de travail. | Moyen | Elevé | – Organiser davantage de réunions à l'extérieur– Etendre l'utilisation des salles de réunion virtuelles pour les petites réunions |

# 5 Objectifs, résultats et produits de l'UIT-R pour la période 2019-2022

Les objectifs du Secteur de l'UIT‑R seront atteints en obtenant les résultats correspondants, dans le cadre de la mise en oeuvre des produits. Les objectifs de l'UIT‑R, correspondant aux attributions de ce Secteur, contribueront à atteindre les buts fondamentaux de l'Union. Le Bureau des radiocommunications contribue également à la mise en oeuvre des objectifs, résultats et produits intersectoriels (présentés dans le Plan opérationnel du Secrétariat général).

## 5.1 R.1: Répondre, de manière rationnelle, équitable, efficace, économique et rapide aux besoins des membres de l'UIT en ce qui concerne les ressources du spectre des fréquences radioélectriques et des orbites des satellites, tout en évitant les brouillages préjudiciables

| Résultat | Indicateur de résultats | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | Cible pour 2020 | Source |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| R.1-1: Nombre accru de pays ayant des réseaux à satellite et des stations terriennes inscrits dans le Fichier de référence international des fréquences (Fichier de référence) | Nombre de pays ayant des réseaux à satellite inscrits dans le Fichier de référence international des fréquences | 51 | 52 | 56 | 63 | 70 | Fichier de référence international des fréquences/BR |
| Nombre de pays ayant des stations terriennes inscrites dans le Ficher de référence international des fréquences | 82 | 76 | 77 | 78 | 120 |
| R.1-2: Nombre accru de pays pour lesquels des assignations de fréquence à des services de Terre sont inscrites dans le Fichier de référence | Nombre de pays pour lesquels des assignations de fréquence à des services de Terre sont inscrites dans le Fichier de référence international des fréquences | 188 | 190 | 190 | 190 | 193 | Fichier de référence international des fréquences/BR |
| Nombre de pays pour lesquels des assignations de fréquence à des services de Terre ont été inscrites dans le Fichier de référence au cours de la dernière période quadriennale | 78 | 84 | 79 | 81 | 90 |
| R.1-3: Pourcentage accru d'assignations inscrites dans le Fichier de référence avec une conclusion favorable | Assignations assujetties à la coordination (services de Terre) | 99,86% | 99,87% | 99,88% | 99,86% | 99,99%  | Fichier de référence international des fréquences/BR |
| Assignations relevant d'un Plan (services de Terre) | 92,81% | 74,46% | 74,32% | 74,40% | 75%  |
| Autres | 98,34% | 98,37% | 98,46% | 98,46% | 98% |
| R.1-4: Pourcentage accru de pays ayant mené à bien le passage à la télévision numérique de Terre | Pourcentage de pays ayant mené à bien le passage à la télévision numérique de Terre | 17% | 27% | 28% | 30% | 70%  | BR & BDT |
| **R.1-5**: Pourcentage accru de fréquences assignées à des réseaux à satellite et exemptes de brouillage préjudiciable | Pourcentage de fréquences assignées à des réseaux à satellite et exemptes de brouillage préjudiciable | 99,97% | 99,96% | 99,96% | 99,96% | 99,99% | Fichier de référence international des fréquences/BR |
| **R.1-6**: Pourcentage accru d'assignations à des services de Terre inscrites dans le Fichier de référence et exemptes de brouillage préjudiciable | Pourcentage d'assignations à des services de Terre inscrites dans le Fichier de référence international des fréquences et exemptes de brouillage préjudiciable (sur la base du nombre de cas signalés à l'UIT) | 99,99% | 99,99% | 99,99% | 99,99% | 99,99% | Fichier de référence international des fréquences/BR |

|  |  |
| --- | --- |
| Produit | Ressources financières[[3]](#footnote-3) (en milliers de CHF) |
|  | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** |
| **R.1-1:** Actes finals des conférences mondiales des radiocommunications, mise à jour du Règlement des radiocommunications | 9 404 | 1 029 | 1 034 | 1 784 |
| **R.1-2:** Actes finals des conférences régionales des radiocommunications, accords régionaux | 341 | 309 | 310 | 242 |
| **R.1-3:** Règles de procédure adoptées par le Comité du Règlement des radiocommunications (RRB) | 1 225 | 1 262 | 1 234 | 1 288 |
| **R.1-4:** Résultats du traitement des fiches de notification (services spatiaux) et des autres activités connexes | 15 072 | 15 956 | 16 031 | 15 063 |
| **R.1-5:** Résultats du traitement des fiches de notification (services de Terre) et des autres activités connexes | 7 391 | 7 464 | 7 421 | 7 519 |
| **R.1-6:** Décisions du RRB autres que celles correspondant à l'adoption de Règles de procédure | 956 | 1 455 | 1 451 | 1 204 |
| **R.1-7:** Amélioration des logiciels de l'UIT-R | 7 640 | 7 586 | 7 606 | 7 776 |
| Ventilation des coûts entre la Conférence de plénipotentiaires et les activités du Conseil (**PP**, **Conseil/GTC**) | 1 244 | 1 070 | 1 220 | 2 090 |
| **Total pour l'Objectif R.1** | **43 273** | **36 132** | **36 307** | **36 965** |

## 5.2 R.2: Assurer la connectivité et l'interopérabilité à l'échelle mondiale, l'amélioration de la qualité de fonctionnement, de la qualité, de l'accessibilité économique et de la rapidité d'exécution du service et une conception générale économique des systèmes dans le domaine des radiocommunications, notamment en élaborant des normes internationales

| Résultat | Indicateur de résultats[[4]](#footnote-4) | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | Cible pour 2020 | Source |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **R.2-1**: Accès accru au large bande mobile, y compris dans les bandes de fréquences identifiées pour les Télécommunications mobiles internationales (IMT) | Nombre d'abonnés/d'abonnements (milliards) | 6,67/4,60 | 7,01/4,83 | 7,22/4,98 | 7,51/5,18\* | 7,74/5,34\* | 9,20 | Statistiques du BDT de l'UIT sur les TIC |
| Pourcentage d'abonnements au large bande mobile | 29% | 38% | 45% | 51%\* | 55%\* | 83,7% |
| **R.2-2**: Diminution du panier des prix du large bande mobile en pourcentage du revenu national brut (RNB) par habitant | Panier des prix du large bande mobile en pourcentage du RNB par habitant (sur téléphone à prépaiement (500 Mo))Monde | 8,72 | 5,50 | 3,88 | 3,61 |  | 4,00 | Statistiques du BDT de l'UIT sur les TIC |
| *Pays développés* | *1,02* | *0,75* | *0,57* | *0,65* |  |  |
| *Pays en développement* | *11,6* | *7,2* | *5,1* | *4,6* |  |  |
| *Pays les moins avancés* | *30,3* | *17,0* | *11,4* | *9,21* |  |  |
| Nombre de pays où le panier des prix est inférieur à 5% | 101 | 117 | 135 | 150 |  | 193 |
| **R.2-3**: Nombre accru de liaisons fixes et volume accru de trafic acheminé par le service fixe (Tbit/s) | Nombre de liaisons fixes |  | n/d | n/d | n/d |  | n/d | A obtenir dans le cadre de l'enquête sur les TIC/BDT |
| Capacité totale (en Tbit/s) |  | n/d | n/d | n/d |  | n/d | A obtenir dans le cadre de l'enquête sur les TIC/BDT |
| **R.2-4**: Nombre de ménages recevant la télévision numérique de Terre | Nombre de ménages recevant la TNT (millions) | 164,7 | 203,3 | 235,5 | 271,9 |  | 453 | Digital TV World Databook report, juillet 2017; Digital TV Research LtdDatabook report |
| *Nombre de ménages recevant la télévision analogique de Terre (millions)* | *364,6* | *319,8* | *251,6* | *184,1* |  |  |  |
| *Nombre de ménages recevant la TNT ou la télévision analogique de Terre (millions)* | *529,3* | *514,1* | *487,1* | *456* |  |  |
| Pourcentage de ménages recevant la TNT | 8,5% | 10,3% | 11,8% | 13,5% |  | 22,7% |
| Pourcentage de ménages recevant la télévision analogique de Terre | 18,7% | 16,3% | 12,6% | 9,1% |  |  |
| Pourcentage de ménages recevant la télévision de Terre | 27,2% | 26,6% | 24,5% | 22,6% |  |  |
| **R.2-5**: Nombre de répéteurs de satellite (équivalent 36 MHz) en service et capacité correspondante (Tbit/s); nombre de microstations, nombre de ménages recevant la télévision par satellite | Nombre de répéteurs de satellites (équivalent 36 MHz) en service | 15 878 | 15 997 | 17 953 | 19 772 |  | n/d  | Euroconsult (http://www.euroconsult-ec.com) |
| Capacité correspondante (en Tbit/s) | 0,999 | 1,095 | 1,269 | 1,491 |  | n/d  | Euroconsult(http://www.euroconsult-ec.com) |
| Nombre de microstations (millions) | 3,480 | 3,786 | 3,891 | 3,838 |  | n/d | Global VSAT Forum(https://gvf.org) |
| Nombre de systèmes DTH (millions) | 337,3 | 359,2 | 407,9 | 411,1 |  | 439 | Digital TV World Databook report, juillet 2017; Digital TV Research Ltd |
| **R.2-6**: Nombre accru de dispositifs pouvant recevoir les signaux du service de radionavigation par satellite | Nombre de constellations/satellites GNSS opérationnels | 2/48 | 2/48 | 4/75 | 5/90 |  | 6/144 | Fichier de référence international des fréquences/BR |
| Nombre de dispositifs munis d'un récepteur GNSS intégré (milliards) | 2,9 | 3,6 | 4,2 | 5,0 | 5,8[[5]](#footnote-5)\* | 8 | Agence européenne GNSS: rapport sur le GNSS, (https://www.gsa.europa.eu) |
| **R.2-7**: Nombre de satellites d'exploration de la Terre par satellite en service, quantité et résolution correspondantes des images transmises et volume de données téléchargées (Toctets) | Nombre de satellites de télédétection de la Terre |  | 180 | 215 | 219 |  | 440 | Fichier de référence international des fréquences/BR |
| Quantité d'images transmises (millions) | 60 | 62 | 68 | 71 |  | n/d | Diverses parties prenantes, COPUOS |
| Taille des images téléchargées (Téraoctets) | 22 000 | 27 000 | 35 000 | 37 000 |  | n/d | Diverses parties prenantes, COPUOS |

|  |  |
| --- | --- |
| Produit | Ressources financières[[6]](#footnote-6) (en milliers CHF) |
|  | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** |
| **R.2-1** Décisions de l'Assemblée des radiocommunications, Résolutions de l'UIT-R | 2 160 | 1 390 | 1 395 | 1 023 |
| **R.2-2** Recommandations, rapports (y compris le rapport de la RPC) et manuels de l'UIT-R | 6 087 | 5 790 | 5 833 | 5 255 |
| **R.2-3** Avis formulés par le Groupe consultatif des radiocommunications | 1 279 | 1 009 | 1 009 | 1 250 |
| Ventilation des coûts entre la Conférence de plénipotentiaires et les activités du Conseil (**PP**, **Conseil/GTC**) | 286 | 250 | 287 | 446 |
| **Total pour l'Objectif R.2** | **9 812** | **8 439** | **8 524** | **7 973** |

## 5.3 R.3 Encourager l'acquisition et l'échange de connaissances et de savoir‑faire dans le domaine des radiocommunications

| **Résultat** | **Indicateur de résultats** | **2014** | **2015** | **2016** | **2017** | **Cible pour 2020** | **Source** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **R.3-1**: Renforcement des connaissances et du savoir-faire en ce qui concerne le Règlement des radiocommunications, les Règles de procédure, les accords régionaux, les recommandations et les bonnes pratiques en matière d'utilisation du spectre | Nombre de téléchargements de publications accessibles en ligne gratuitement (millions)[[7]](#footnote-7) | 0,9  | 0,9  | 1,0 | 1,7 | 4,0 | Base de données du registre des manifestations de l'UIT‑R |
| Nombre de manifestations sur le renforcement des capacités organisées par le BR ou avec son appui (sur place ou à distance) | 30 | 25 | 38 | 37 | 36 |
| Nombre de participants aux manifestations sur le renforcement des capacités organisées par l'UIT et le BR ou avec leur appui (total pendant la période comprise entre deux CMR) | 1 261  | 1 518  | 737 | 1 363 | 2 000 |
| **R.3-2**: Renforcement de la participation, en particulier des pays en développement, aux activités de l'UIT-R (y compris par la participation à distance) | Nombre d'activités d'assistance technique et de manifestations connexes auxquelles participe le BR | 78  | 93 | 100 | 111 | 100 | Base de données du registre des manifestations de l'UIT‑R |
| Nombre de pays recevant une assistance technique de la part du BR ou participant à des manifestations techniques du BR | 57  | 78  | 61 | 62 | 80 | Base de données du registre des manifestations de l'UIT‑R |
| Nombre de participants aux conférences et assemblées de l'UIT-R et aux réunions connexes des commissions d'études de l'UIT-R (sur place ou à distance)/manifestations connexes | 6 385/52 | 8 972/38 | 6 042/48 | 7 061/52 |  | Base de données du registre des manifestations de l'UIT‑R |
| Nombre de pays participant aux séminaires et ateliers, aux réunions des commissions d'études et des groupes de travail et à des manifestations connexes de l'UIT-R (sur place ou à distance) | 103 | 161 | 130 | 78 | 193 | Base de données du registre des manifestations de l'UIT‑R |

| Produit | Ressources financières[[8]](#footnote-8) (en milliers CHF) |
| --- | --- |
|  | **2019** | **2020** | **2021** | **2022** |
| **R.3-1:** Publications UIT-R | 6 014 | 8 455 | 8 279 | 7 745 |
| **R.3-2:** Assistance aux membres, en particulier ceux des pays en développement et des PMA | 2 443 | 2 398 | 2 407 | 2 609 |
| **R.3-3:** Liaison/Appui concernant les activités de développement | 1 568 | 1 293 | 1 297 | 1 488 |
| **R.3-4:** Séminaires, ateliers et autres | 3 459 | 3 341 | 3 331 | 3 592 |
| Ventilation des coûts entre la Conférence de plénipotentiaires et les activités du Conseil (**PP**, **Conseil/GTC**) | 403 | 473 | 542 | 938 |
| **Total pour l'Objectif R.3** | **13 887** | **15 959** | **15 855** | **16 373** |

# 6 Mise en oeuvre du Plan opérationnel

Les produits définis dans le présent Plan opérationnel seront coordonnés par les Départements concernés du Bureau des radiocommunications, dans le cadre de la mise en oeuvre des activités des programmes de travail internes du Bureau et de chaque Département; les bureaux régionaux participeront à la mise en oeuvre de ce Plan opérationnel. Les services d'appui administratif sont fournis en partie par le Bureau des radiocommunications, mais principalement par le Secrétariat général, selon des accords de niveau de service (pour la fourniture de services internes) préalablement définis et convenus entre les deux parties. Les services d'appui fournis par le Secrétariat général sont décrits dans le Plan opérationnel du Secrétariat général. La fourniture des produits et des services d'appui est planifiée, suivie et évaluée par la direction de l'UIT compte tenu des objectifs de l'UIT figurant dans le Plan stratégique. Le rapport annuel sur la mise en oeuvre du Plan stratégique rendra compte des progrès accomplis en vue d'atteindre ces objectifs ainsi que les buts généraux. En ce qui concerne la gestion des risques, outre l'analyse des risques figurant dans le présent Plan opérationnel devant donner lieu à un examen périodique par la haute direction, chaque Bureau/Département continuera d'assurer de façon systématique l'identification, l'évaluation et la gestion des risques liés à la fourniture de ses produits et services d'appui, dans le cadre d'une approche de gestion des risques multiniveaux.

Annexe 1

Ventilation des ressources entre les objectifs de l'UIT-R et les buts stratégiques de l'UIT

**En milliers CHF**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Objectifs stratégiques de l'UIT pour 2019** | **Coût total** | **Coûts du BR/Coûts directs** | **Coûts réimputés à partir du Secrétariat général** | **Coûts imputés par le TSB et le BDT** |  | **But 1Croissance** | **But 2Inclusion** | **But 3Durabilité** | **But 4Innovation** **et** **partenariat** |  | **But 1Croissance** | **But 2Inclusion** | **But 3Durabilité** | **But 4Innovation** **et** **partenariat** |
|  |  |
| **R1** | **Objectif 1 de l'UIT‑R** | 43 273 | 25 962 | 17 284 | 26 |  | **50%** | 30% | 10% | 10% |  | 21 636 | 12 982 | 4 327 | 4 327 |
| **R2** | **Objectif 2 de l'UIT‑R** | 9 812 | 6 723 | 3 083 | 6 |  | **50%** | 30% | 10% | 10% |  | 4 906 | 2 944 | 981 | 981 |
| **R3** | **Objectif 3 de l'UIT‑R** | 13 887 | 7 825 | 6 053 | 8 |  | 0% | **100%** | 0% | 0% |  | 0 | 13 887 | 0 | 0 |
| **Coût total** | **66 972** | **40 511** | **26 420** | **41** |  |  |  |  |  |  | **26 542** | **29 812** | **5 308** | **5 308** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **39,6%** | **44,5%** | **7,9%** | **7,9%** |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Objectifs stratégiques de l'UIT pour 2020** | **Coût total** | **Coûts du BR/Coûts directs** | **Coûts réimputés à partir du Secrétariat général** | **Coûts imputés par le TSB et le BDT** |  | **But 1Croissance** | **But 2Inclusion** | **But 3Durabilité** | **But 4Innovation** **et** **partenariat** |  | **But 1Croissance** | **But 2Inclusion** | **But 3Durabilité** | **But 4Innovation** **et** **partenariat** |
|  |  |
| **R1** | **Objectif 1 de l'UIT‑R** | 36 132 | 18 931 | 17 179 | 22 |  | **50%** | **30%** | **10%** | **10%** |  | 18 066 | 10 840 | 3 613 | 3 613 |
| **R2** | **Objectif 2 de l'UIT‑R** | 8 439 | 5 257 | 3 176 | 5 |  | **50%** | **30%** | **10%** | **10%** |  | 4 219 | 2 532 | 844 | 844 |
| **R3** | **Objectif 3 de l'UIT‑R** | 15 959 | 9 929 | 6 020 | 10 |  | **0%** | **100%** | **0%** | **0%** |  | 0 | 15 959 | 0 | 0 |
| **Coût total** | **60 530** | **34 117** | **26 376** | **37** |  |  |  |  |  |  | **22 285** | **29 330** | **4 457** | **4 457** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **36,8%** | **48,5%** | **7,4%** | **7,4%** |

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. Les cases et les croix indiquent les liens primaires et secondaires avec les buts. [↑](#footnote-ref-1)
2. 2 Les pilotes des risques seront désignés par le Directeur du Bureau. [↑](#footnote-ref-2)
3. Estimations, en particulier pour la période 2021-2022. L'affectation des ressources pour les prochaines années pourra être modifiée à la suite de décisions de la haute direction. [↑](#footnote-ref-3)
4. "n/d" signifie que les valeurs de ces indicateurs ne sont pas encore disponibles.

\* Estimations. [↑](#footnote-ref-4)
5. \* Estimations. [↑](#footnote-ref-5)
6. Estimations, en particulier pour la période 2018-2019. L'affectation des ressources pour les prochaines années pourra être modifiée à la suite de décisions de la haute direction. [↑](#footnote-ref-6)
7. Ce chiffre est donné uniquement à titre de comparaison, dans la mesure où il est possible que le téléchargement à plusieurs reprises d'un même document/d'une même publication soit comptabilisé comme plusieurs téléchargements. [↑](#footnote-ref-7)
8. Estimations, en particulier pour la période 2018-2019. L'affectation des ressources pour les prochaines années pourra être modifiée à la suite de décisions de la haute direction. [↑](#footnote-ref-8)