|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Консультативная группа  по развитию электросвязи (КГРЭ)**  **32-е собрание, Женева, Швейцария, 12–16 мая 2025 года** | | A close up of a sign  Description automatically generated |
|  | |  | |
|  | | **Документ** **TDAG-25/****10-R** | |
|  | | **31 марта 2025 года** | |
|  | | **Оригинал: английский** | |
| Директор Бюро развития электросвязи | | | |
| Альянс инноваций и предпринимательства для целей цифрового развития | | | |
|  | | | |
| Резюме  В настоящем документе представлена обновленная информация об Альянсе инноваций и предпринимательства для целей цифровой трансформации, созданного для удовлетворения значительных существующих потребностей членов МСЭ в области инноваций, которые сформулированы в Кигалийском плане действий, принятом на Всемирной конференции по развитию электросвязи 2022 года (ВКРЭ-22) и в соответствующей Резолюции Полномочной конференции МСЭ 2022 года (ПК-22), которая указана ниже.  Альянс будет участвовать в работе в рамках пяти приоритетных направлений ВКРЭ-22 и, в частности, направления "Цифровая трансформация".  В документе описан прогресс, достигнутый Альянсом инноваций и предпринимательства в интересах цифрового развития и представлен обзор предстоящей деятельности по реализации. Эта инициатива будет способствовать успешному осуществлению проектов в рамках региональных инициатив, касающихся инноваций и предпринимательства.  Необходимые действия  КГРЭ предлагается принять настоящий документ к сведению и дать руководящие указания, если это будет сочтено целесообразным.  **Справочные материалы**  Резолюции 90, 89 и 85 (Кигали, 2022 г.) ВКРЭ.  Региональные инициативы МСЭ AFR4, AMS3, ARB4, ASP4, CIS3, CIS5, EUR5.  Резолюция 205 ПК; Стратегический план МСЭ (Резолюция 71 (Пересм. Бухарест, 2022 г.) ПК). | | | |

# 1 Базовая информация

Альянс инноваций и предпринимательства для целей цифрового развития был учрежден Директором БРЭ 25 января 2023 года. Эта инициатива направлена на удовлетворение значительных существующих потребностей Членов МСЭ в области инноваций, которые сформулированы в Кигалийском плане действий, принятом на Всемирной конференции по развитию электросвязи 2022 года (ВКРЭ-22), и в итоговых документах Полномочной конференции МСЭ 2022 года (ПК-22).

Альянс ориентирован на создание "более справедливого цифрового будущего для всех" и достижение двух конечных результатов в рамках приоритетов МСЭ-D:

– укрепление потенциала членов МСЭ для интеграции инноваций в области электросвязи/ИКТ и цифровизации в свои национальные повестки дня в сфере развития. Это включает разработку стратегий содействия осуществлению ориентированных на инновации инициатив, в том числе путем формирования государственных, частных и государственно-частных партнерств;

– укрепление человеческого и институционального потенциала членов МСЭ в области электросвязи/ИКТ для содействия цифровой трансформации.

Этому способствуют различные региональные инициативы и резолюции, в том числе Резолюции 90, 89 и 85 ВКРЭ, принятые в Кигали в 2022 году, и Резолюция 205 ПК. В этих резолюциях подчеркивается значение содействия ориентированным на электросвязь/ИКТ инновациям для поддержки цифровой экономики и цифрового общества и подтверждается ведущая роль БРЭ в содействии инновациям для целей цифрового развития в соответствии со Стратегическим планом МСЭ, изложенном в Резолюции 71 (Пересм. Бухарест, 2022 г.) ПК.

**Концепция** Альянса: "предоставление Членам МСЭ-D новых, более устойчивых и ориентированных на будущее подходов, с тем чтобы обеспечить возможность свободного развития в цифровом мире, который становится все более изменчивым, неопределенным, сложным и неоднозначным, и добиться конечных результатов, определенных в Кигалийском плане действий".

С момента своего создания Альянс прилагает все усилия к выполнению своей миссии, которой является "сокращение разрыва в области цифровых инноваций и расширение возможностей членов МСЭ-D по преодолению трудностей в процессе цифровой трансформации". Целью является ускорение воздействия их экосистем на имеющие междисциплинарный характер секторы в интересах открытого для всех и устойчивого общества. Альянс решает свои задачи, используя три основных механизма:

– Исполнительный совет по цифровым инновациям;

– Сеть центров ускорения МСЭ;

– Лаборатория цифровой трансформации.

Альянс будет оказывать поддержку странам в создании местного потенциала в области инноваций и предпринимательства для достижения пяти стратегических целей:

|  |  |
| --- | --- |
| Обеспечение готовности к исследованию тенденций | Позволяет странам занимать передовые позиции и использовать динамику развития технологий, политики и инноваций. |
| Внедрение открытых технологических инноваций | Превращает технологические знания в глобальное достояние благодаря механизмам открытых инноваций и участия многих заинтересованных сторон, ускоряя доступ к появляющимся технологиям для всех. |
| Рост предпринимательства и МСП | Ускоряет развитие предпринимательства на базе цифровых инноваций и предоставление возможностей для перспективных специалистов для достижения социально-экономической интеграции в своих сообществах. |
| Проведение экспериментов в области политики | Позволяет разрабатывать гибкую политику и предоставлять заинтересованным сторонам безопасное пространство для экспериментов, что поощряет инновации и содействует привлечению инвестиций в цифровую экосистему. |
| Ускорение реализации инициатив в области экосистем | Содействует сотрудничеству и синергии, которые способствуют масштабированию цифровых инноваций и созданию ценности имеющих междисциплинарный характер секторов для конкурентоспособной цифровой экономики. |

В следующем разделе описывается прогресс, достигнутый с помощью каждого из трех механизмов, и то, как это способствует достижению целей Альянса.

# 2 Основные направления и результаты работы

Инновации – это результаты экспериментов, достигаемые благодаря гибкости, с которой создается ценность, и БРЭ продолжает применять эти три механизма на практике и корректировать стратегии и тактику с учетом уроков, извлекаемых в процессе этой деятельности. В настоящем разделе представлена последняя информация по каждому из механизмов, примеры их успешного применения, извлеченные уроки и дальнейшие шаги.

## 2.1 Исполнительный совет по цифровым инновациям

Исполнительный совет по цифровым инновациям руководит деятельностью Альянса и обеспечивает эффективность, подотчетность и прогресс в реализации Кигалийского плана действий, одновременно содействуя информационно-разъяснительной деятельности на высоком уровне и представляя отчетность и результатах, достигнутых по ключевым направлениям работы, направленной на достижение целей. В состав Совета входят авторитетные специалисты, действующих в своем личном качестве и следящие за тем, чтобы Альянс руководствовался целями и стратегическими планами МСЭ и мандатом БРЭ.

В настоящее время в состав Совета входит [31 член, включая Директора БРЭ, члена-основателя и сопредседателя](https://www.itu.int/itu-d/sites/innovation-alliance/board-members/). Последние руководящие указания и рекомендации Совета содержатся в отчетах о двух важнейших собраниях – [первом собрании Совета](https://www.itu.int/itu-d/sites/innovation-alliance/wp-content/uploads/sites/35/2024/05/Inaugural_Meeting_of_the_Digital_Innovation_Board_-_Summary_rev1.pdf), состоявшемся 19–20 марта 2024 года в Женеве, Швейцария, и [втором собрании Совета](https://www.itu.int/itu-d/sites/innovation-alliance/wp-content/uploads/sites/35/2024/12/Second-Meeting-of-the-Digital-Innovation-Board-28-October-2024-Summary.pdf), состоявшемся 28 октября 2024 года в Валлетте, Мальта, во время Глобального инновационного форума.

Члены Совета приняли активное участие в работе обоих собраний, поделившись своим опытом, предложив инициативы на будущее, выразив поддержку проектам Альянса, предложив реально осуществимые действия, направленные на достижение прогресса и подтвердив свою приверженность реализации мандата МСЭ. В ходе обсуждений внимание было сосредоточено на функциях Совета, разработке общего плана работы, укреплении сотрудничества в рамках трех механизмов Альянса и определении механизмов своей работы для выполнения миссии Альянса.

Во втором собрании Исполнительного совета по цифровым инновациям Альянса инноваций и предпринимательства для целей цифрового развития, состоявшемся в 2024 году, члены Совета участвовали как очно, так и в виртуальном формате. Главной целью этого собрания был обзор того, что было достигнуто в процессе выполнения рекомендаций, принятых на первом собрании Совета. Это включало оценку общего плана работы, стратегического плана информационно-разъяснительной работы, системы мониторинга и оценки, круга ведения рабочих групп, механизмов мобилизации ресурсов и платформ для налаживания связей и сотрудничества.

На собрании Совета также были заслушаны презентации Центров ускорения МСЭ, обсуждены проблемы и возможности центров и то, как их работа способствует достижению ЦУР и реализации региональных инициатив МСЭ.

Кроме того, совет утвердил [круг ведения Сети экспертов](https://www.itu.int/itu-d/sites/innovation-alliance/wp-content/uploads/sites/35/2024/11/Draft-Terms-of-Reference-of-the-Expert-Network-of-the-Digital-Innovation-Board.pdf). Цель виртуальной Сети экспертов – действовать в качестве средства реализации решений Исполнительного совета по цифровым инновациям путем проведения собраний в формате "мозгового штурма" и исследований. Эта группа будет способствовать повышению эффективности и результативности работы Альянса в целом, его устойчивости и мобилизации инновационного капитала. В настоящее время БРЭ организует работу этой сети в поддержку деятельности Совета.

Советом также утвержден комплексный план работы на 2024−2026 годы, предусматривающий действия по двум основным направлениям:

1 **Разработка серии прогнозных материалов**: в рамках этого направления будет подготовлена серия отчетов, раскрывающих концепцию справедливого будущего. На основе этой общей концепции будут разрабатываться сценарии будущего, которые будут корректироваться с учетом происходящих в мире изменений, с тем чтобы обеспечить конкурентоспособность цифровой экосистемы и ее готовность к новым тенденциям.

2 **Содействие развитию партнерских экосистем**: цель работы по этому направлению – создание партнерской сети организаций, совместно использующих ресурсы и услуги и обменивающихся опытом. Цель заключается в активизации глобального сотрудничества и создании возможностей для инноваций и предпринимательства.

В этом плане работы особое внимание уделяется активному взаимодействию членов Совета с Сетью экспертов, что позволяет им высказывать свои предпочтения по конкретным вопросам и взаимодействовать с экспертами.

Совет одобрил подборку тем для серии материалов и ему был представлен первый отчет из этой серии, "Формирование системы образования завтрашнего дня", который будет опубликован в ближайшее время. В этом отчете представлены прогнозы МСЭ в отношении того, какие действия могут быть предприняты странами для развития своих экосистем цифровых инноваций перед лицом новых глобальных проблем и с учетом новых возможностей в области образования.

## 2.2 Сеть центров ускорения

Сеть центров ускорения МСЭ расширяет возможности в области инноваций на глобальном, региональном и национальном уровнях, способствуя развитию технологий, разработке политики и флагманских инициатив, одновременно стимулируя инновации и предпринимательство на местном уровне и тем самым способствуя цифровой трансформации.

В 2024 году БРЭ постаралось организовать работу всех [17 организаций, выбранных для размещения центров](https://www.itu.int/itu-d/sites/innovation-alliance/events/news/member-communique-2023-september/). От каждой из этих организаций требовалось следующее:

– подписать соглашение о сотрудничестве с БРЭ, в соответствии с которым будет осуществляться деятельность размещенного в ней центра и которое будет определять ее взаимоотношения с МСЭ;

– заручиться достаточной финансовой и политической поддержкой, чтобы вступить на путь цифровой трансформации;

– участвовать в процессе разработки планов действий, направленных на достижение поставленных стратегических целей и заручиться поддержкой МСЭ в наращивании потенциала для реализации этих планов.

В 2024 году три принимающие организации были исключены из утвержденного списка, поскольку они не смогли подписать соглашения о сотрудничестве или не имели достаточной финансовой или политической поддержки для продолжения работы. Четыре принимающие организации еще не подписали соглашение о сотрудничестве из-за административных задержек в своих странах.

На данный момент десять центров завершили этап проектирования и приступили к этапу наращивания потенциала и развертывания услуг. БРЭ продолжит реализацию программы обучения сотрудников центров в области наращивания потенциала с использованием платформы Академии МСЭ (таких курсов обучения, как "[Стратегическое прогнозирование 201](https://academy.itu.int/training-courses/full-catalogue/strategic-foresight-201)" и "[Разработка инициатив в области экосистем 201](https://academy.itu.int/training-courses/full-catalogue/ecosystem-initiative-development-201)") и проведение семинаров-практикумов iCodi, организуемых совместно с TDRA в ОАЭ. Важно отметить, что центры организуют свою работу в удобном для них темпе и приступают к ней, как только обеспечено соответствие требованиям, установленным МСЭ. Некоторые центры уже функционируют и получают помощь и рекомендации в отношении дальнейших действий для обеспечения соответствия установленным требованиям и развертывания своих услуг.

Центры ускорения МСЭ дополняют другие инициативы МСЭ по наращиванию потенциала. Некоторые организации, в которых размещаются Центры профессиональной подготовки Академии МСЭ (ATC), также являются организациями, на базе которых работают Центры ускорения МСЭ. Центры ускорения МСЭ разрабатывают программы внедрения цифровых инноваций, в рамках которых основное внимание уделяется таким важнейшим вопросам, как стратегическое прогнозирование, политическое стимулирование и многое другое. Они стараются осмыслить будущее и мыслить конструктивно и системно, способствуя укреплению институционального потенциала. Этим они отличаются от других аккредитованных МСЭ центров, таких как ATC и DTC, которые в большей степени ориентированы на развитие навыков.

Лаборатория цифровой трансформации генерирует знания, на которых основаны эти программы, используя подход, предусматривающий участие разных заинтересованных сторон и используемый затем для обучения персонала центров и более широкого круга заинтересованных сторон с помощью платформы Академии МСЭ или в ходе семинаров-практикумов iCodi. Содержание программ обучения разрабатывается преимущественно МСЭ, а не внешними заинтересованными сторонами, как в случае с центрами развития цифровых навыков. Этот новый подход повышает эффективность работы БРЭ и позволяет привлечь все заинтересованные стороны к сотрудничеству в области наращивания потенциала в новых формах, таких как совместная разработка, проектирование и внедрение стандартных рабочих процедур, что позволяет центрам действовать в качестве координаторов в рамках любой инициативы, направленной на достижение стратегических целей в более широком контексте. Эта модель также подкрепляется обменом знаниями и деятельностью сообщества специалистов-практиков, и всему этому способствует Сеть экспертов, созданная Исполнительным советом по цифровым инновациям.

БРЭ провелo второе собрание Центров ускорения в рамках [Глобального инновационного форума](https://www.itu.int/itu-d/meetings/gif-24/wp-content/uploads/sites/30/2025/01/Global-Innovation-Forum-Malta-2024-Outcome-Report.pdf). В этом собрании приняли участие представители центров, чтобы обсудить результаты работы, выявить проблемы и наметить действия, которые можно было бы предпринять для обеспечения устойчивости центров и согласования их деятельности с региональными инициативами МСЭ. В ходе обсуждений внимание было сосредоточено на вопросах, касающихся укрепления сотрудничества в рамках Сети центров, решения системных проблем и разработки стратегий эффективной и устойчивой цифровой трансформации. Были подняты такие вопросы, как трудности с получением финансирования, наймом квалифицированного персонала, а также создание стабильных экосистем, адаптируемых к конкретным условиям каждой страны. Были отмечены возможности для укрепления сотрудничества между центрами в целях обмена передовым опытом, извлеченными уроками и ресурсами, что может усилить их общее воздействие. В заключение участники собрания приняли совместное решение поставить деятельность Сети экспертов на постоянную основу, способствовать углублению сотрудничества между центрами и разработке стратегических планов, ориентированных на достижение конкретных целей, стоящих перед каждым из центров.

Как было отмечено в прошлогоднем отчете КГРЭ, БРЭ планировало отложить открытие новых центров до тех пор, пока не будут учтены уроки, извлеченные из опыта работы первой группы центров, и не будет подтверждена готовность секретариата утвердить новые принимающие организации. БРЭ радо сообщить, что две новые организации — Министерство связи и цифровых технологий Южно-Африканской Республики и Комиссия по связи, космосу и технологиям Саудовской Аравии – были утверждены в качестве организаций для размещения центров ускорения МСЭ. Это решение было принято в ответ на запросы соответствующих администраций и на основании тщательной проверки соответствия всем требованиям, установленным в отношении размещения центров. В дальнейшем новые заявки на размещение центров будут приниматься на скользящей основе, в зависимости от запросов администраций и наличия ресурсов.

## 2.3 Лаборатория цифровой трансформации

Лаборатория цифровой трансформации (DT Lab) разрабатывает программы распространения знаний в области инноваций для расширения возможностей Сети центров ускорения и помогает центрам организовать работу по реализации их политических инициатив и инициатив в области экосистем. Она выполняет двойную функцию – помогает БРЭ использовать знания, полученные в процессе деятельности Альянса, для ускорения цифрового развития, и содействует сотрудничеству между заинтересованными сторонами.

Благодаря финансированию, предоставленному Министерством внутренних дел и связи (MIC) Японии, Лаборатория цифровой трансформации разработала восемь руководств для Альянса. К ним относятся основное руководство, содержащее руководящие указания в отношении действий, направленных на достижение стратегических целей Альянса, в частности, Руководство по стратегическому прогнозированию, Руководство по разработке инициатив в области экосистем, Руководство по инновациям в сфере открытых технологий, Руководство по проведению экспериментов в области политики, а также Руководство по развитию МСП и предпринимательства.

Кроме того, БРЭ разработалo два руководства по межсекторальным вопросам, которые весьма актуальны для любого центра, стремящегося обеспечить гибкость и устойчивость работы. Это Руководство по разработке совместных программ, Руководство по информационно-разъяснительной работе и Руководство по мобилизации ресурсов и партнерству.

БРЭ также начало сотрудничать с БСЭ, содействуя разработке руководства по преодолению разрыва в стандартизации. Основная роль Лаборатории цифровой трансформации заключается в том, чтобы использовать ориентированный на человека подход к проектированию систем, основанный на мышлении в категориях экосистем, для повышения эффективности работы, выполняемой БСЭ, и воплотить его в модель, которая может использоваться центрами ускорения, и в этом процессе сформулировать новый подход к содействию развитию.

Руководства и инструменты предназначены для использования центрами, но также могут быть перепрофилированы для предоставления новых услуг БРЭ. Именно поэтому DT Lab приступила к разработке новых услуг, в том числе для поддержки стратегического прогнозирования, осуществляемого МСЭ, услугу Innovation Café ("Инновационное кафе") для региональных отделений и другие услуги. Эти услуги успешно внедряются и вызывают большой интерес у стран.

Лаборатория DT сотрудничает с Инновационным центром при Зональном отделении МСЭ для Южной Азии в разработке отчетов о прогнозах и создании инновационных кафе. Кроме того, DT Lab оказала поддержку Региональному отделению для Арабских государств, организовав семинар-практикум для разработке новых региональных инициатив в Арабских государствах с использованием методологии прогнозирования.

Благодаря финансированию, предоставленному Министерством промышленности и информационных технологий (MIIT) Китая, БРЭ учредило службу "Ускоритель региональных инициатив" (RI Accelerator или RIA) для расширения возможностей региональных отделений для эффективного решения приоритетных задач на уровне региона. Этот "Ускоритель региональных инициатив" представляет собой пилотный проект, преследующий две основные цели:

1 Инициировать формирование концепций региональных инициатив (РИ) и концепций проектов с привлечением заинтересованных сторон.

2 Способствовать формулированию и достижению важнейших контрольных показателей на каждом из этапов реализации региональных инициатив МСЭ.

Ускоритель региональных инициатив (RIA) – это открытая платформа, управляемая БРЭ и предназначенная для сотрудничества заинтересованных сторон и совместной разработки концепций проектов. Эта инициатива направлена на ускорение реализации региональных инициатив МСЭ благодаря использованию возможностей для инноваций и содействию мобилизации ресурсов для разрабатываемых проектов.

RIA – это открытая платформа, используя которую заинтересованные стороны могут совместно разрабатывать, совершенствовать и осуществлять проекты, согласующиеся с региональными инициативами МСЭ. Платформа RIA обеспечивает необходимую структуру для интеграции политики, исследований, информационно-разъяснительной работы, партнерских отношений и разработки программ – всего того, что призвано содействовать реальной и масштабируемой цифровой трансформации. Этот механизм дополняет другие инициативы, реализуемые БРЭ.

БРЭ организовало встречу первой группы участников этой инициативы, состоявшуюся 3−5 февраля 2025 года в Подгорице, Черногория. В этом мероприятии приняли участие представители пяти стран Западных Балкан, которые совместно разработали и утвердили пять проектов общей стоимостью 20 млн долл. США.

На следующем этапе работы этой группы в рамках Ускорителя основное внимание будет уделяться мобилизации ресурсов и инициированию реализации проектов с использованием системного подхода к решению приоритетных задач, стоящих перед регионом.

БРЭ продолжит экспериментировать с этим инновационным механизмом, чтобы обеспечить его соответствие потребностям в рамках различных региональных инициатив. В 2025 году ожидается появление в Азиатско-Тихоокеанском регионе и других регионах новых сторон, которые могут быть заинтересованы в участии в инициативе. Членам МСЭ рекомендуется обратиться в БРЭ, чтобы узнать о том, как принять участие в работе этого нового механизма.

# 3 Дальнейшие действия

БРЭ продолжит ввод в действие всех механизмов Альянса и мобилизацию ресурсов для поддержки стран.

БРЭ будет способствовать дальнейшему развитию Альянса и реализации инициатив в рамках различных направлений его деятельности, в числе которых:

– продолжение разработки и внедрения руководств и наращивание потенциала центров Альянса;

– оказание центрам помощи в организации предоставления услуг своим сообществам в соответствии с кругом их полномочий;

– принятие заявок на создание новых центров на скользящей основе, при условии надлежащей проверки соответствия требованиям и наличия ресурсов;

– продолжение сотрудничества с БСЭ в рамках Альянса с целью тестирования нового подхода в рамках регионального мероприятия;

– дальнейшее укрепление инновационного центра в Зональном отделении МСЭ для Южной Азии;

– реализация стратегий в области мобилизации ресурсов, связи и партнерских отношений с помощью Сети экспертов Исполнительного совета по цифровым инновациям;

– активизация деятельности "Ускорителя региональных инициатив" на экспериментальной основе и разработка проекта комплекта материалов для Членов;

– дальнейшее развитие партнерских отношений с ООН и другими соответствующими международными организациями.

КГРЭ предлагается принять настоящий документ к сведению и, в случае необходимости, предоставить руководящие указания.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_