|  |  |
| --- | --- |
| **الفريق الاستشاري لتنمية الاتصالات (TDAG)**  **الاجتماع الحادي والثلاثون، جنيف، سويسرا، 23-20 مايو 2024** | A close up of a sign  Description automatically generated |
|  |  |
|  | **الوثيقة TDAG-24/7-A** |
|  | **21 مارس 2024** |
|  | **الأصل: بالإنكليزية** |
| مدير مكتب تنمية الاتصالات | |
| مشاريع قطاع تنمية الاتصالات بالاتحاد الدولي للاتصالات | |

|  |
| --- |
| **ملخص:**  تقع على عاتق الاتحاد الدولي للاتصالات (ITU) مسؤولية مزدوجة بصفته وكالة متخصصة من وكالات الأمم المتحدة ووكالة منفِّذة. وينفذ قطاع تنمية الاتصالات بالاتحاد (ITU-D)، إذ يضطلع بهذه المسؤولية المزدوجة، مشاريع في إطار منظومة الأمم المتحدة الإنمائية أو بموجب اتفاقات تمويل أخرى، بوصفها وظيفته الرئيسية، لتيسير وتعزيز تنمية الاتصالات بما يقدمه وينظمه وينسقه من أنشطة للتعاون التقني وأنشطة للمساعدة التقنية.  وتقدم هذه الوثيقة لمحة عامة عن الأعمال التي يضطلع بها مكتب تنمية الاتصالات في مجالي إعداد المشاريع وتنفيذها في مناطق عمل قطاع تنمية الاتصالات الست، وهي: منطقة إفريقيا، ومنطقة الأمريكتين، ومنطقة الدول العربية، ومنطقة آسيا والمحيط الهادئ، ومنطقة كومنولث الدول المستقلة (CIS)، ومنطقة أوروبا، وكذلك على صعيد مناطق متعددة.  **الإجراء المطلوب:**  يُدعى الفريق الاستشاري لتنمية الاتصالات (TDAG) إلى الإحاطة علماً بهذه الوثيقة وتقديم التوجيهات التي يراها مناسبة.  **المراجع:**  القرار 17 (المراجَع في كيغالي، 2022) والقرار 52 (المراجَع في دبي، 2014) للمؤتمر العالمي لتنمية الاتصالات (WTDC) والقرار 157 (المراجَع في بوخارست، 2022) لمؤتمر المندوبين المفوضين والقرار 1418 لمجلس الاتحاد. |

# 1 مقدمة

وفقاً لأحكام كل من القرار 17 (المراجَع في كيغالي، 2022) والقرار 52 (المراجَع في دبي، 2014) للمؤتمر العالمي لتنمية الاتصالات (WTDC) والقرار 157 (المراجَع في بوخارست، 2022) لمؤتمر المندوبين المفوضين،يتولى مكتب تنمية الاتصالات (BDT) بالاتحاد الدولي للاتصالات مسؤولية الوفاء بولاية الاتحاد المتعلقة بتنفيذ مشاريع في إطار منظومة الأمم المتحدة الإنمائية، أو بموجب اتفاقات تمويل أخرى، لتيسير وتعزيز تنمية الاتصالات/تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بما يقدمه المكتب وينظمه وينسقه من أنشطة للتعاون التقني وأنشطة للمساعدة التقنية. ويقدم هذا التقرير لمحة عامة عن حالة حافظة مشاريع الاتحاد الجارية في 2023.[[1]](#footnote-1)

# 2 حافظة مشاريع الاتحاد: المشاريع الجاري تنفيذها

## 1.2 لمحة عامة والتوزيع الإقليمي

خلال عام 2023، كان مكتب تنمية الاتصالات ينفِّذ 87 مشروعاً، بقيمة 106,4 مليون فرنك سويسري. ويعرض الشكل 1 التوزيع العام لهذه الحافظة بحسب المنطقة مع لمحة عامة عن (1) الأموال التي حشدها الاتحاد لدعم تنفيذ هذه المشاريع، (2) الأموال المخصصة لهذه المشاريع من صندوق تنمية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (ICT-DF) الذي يديره الاتحاد، (3) التمويل الأولي الذي خصصه الاتحاد إما من صندوق تنمية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (ICT-DF) أو من أموال الاتحاد الأخرى لدعم تنفيذ المبادرات الإقليمية (RI) للمؤتمرين WTDC-17 وWTDC-22

الشكل 1 – لمحة عامة عن مشاريع الاتحاد الجاري تنفيذها، بحسب المنطقة  
(الأرقام بآلاف الفرنكات السويسرية)

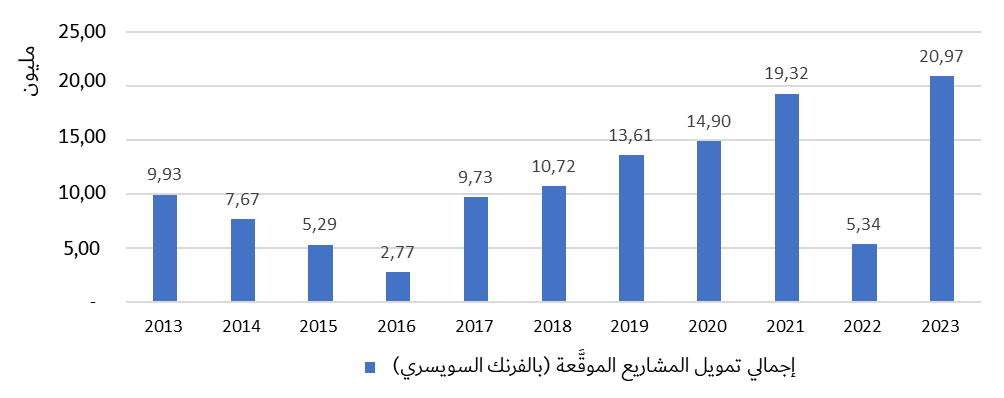
|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **المنطقة** | **عدد المشاريع** | **التمويل المقدم من الشركاء** | **أموال الاتحاد (الصندوق ICT DF)** | **أموال الاتحاد (المبادرات الإقليمية)** | **التمويل الإجمالي للمشاريع** |
| إفريقيا | 13 | 11 732,4 | 938,7 | 670,0 | **13 913,1** |
| الأمريكتان | 15 | 40 112,6 | 158,6 | 667,5 | **41 008,4** |
| الدول العربية | 7 | 4 311,1 | 662,2 | 88,0 | **5 061,3** |
| آسيا والمحيط الهادئ | 14 | 6 948,8 | 345,4 | 440,0 | **7 909,2** |
| كومنولث الدول المستقلة | 3 | 253,7 |  | 443,8 | **697,5** |
| أوروبا | 2 | 3 642,5 |  | 47,5 | **3 690,1** |
| مناطق متعددة (\*) | 33 | 27 794,1 | 4 394,6 | 1 551,8 | **34 122,8** |
| **المجموع** | **87** | **94 795.3** | **6 499,5** | **3,908.7** | **106 402,4** |

(\*) مشاريع متعددة المناطق تعود بالنفع على جميع المناطق

## 2.2 المشاريع الموقعة خلال الفترة المشمولة بالتقرير

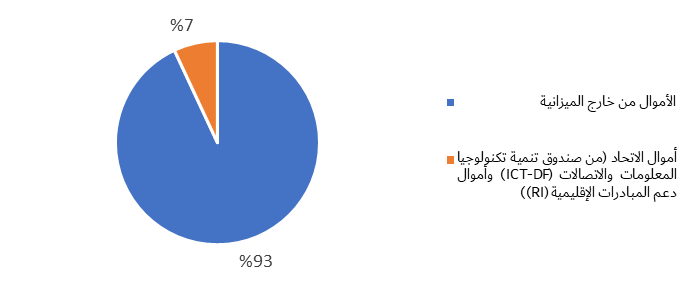
في عام 2023، وقع الاتحاد ما مجموعه 23 مشروعاً جديداً بقيمة 20,9 ملايين[[2]](#footnote-2) فرنك سويسري. وتؤكد هذه الأرقام الاتجاه الإيجابي قيد التجربة منذ عام 2017 في زيادة الأموال التي حشدها مكتب تنمية الاتصالات لدعم المشاريع (انظر الشكل 2). وترد قائمة الاتفاقات ذات الصلة في [الوثيقة INF/2](https://www.itu.int/md/D18-TDAG29-INF-0002/).

الشكل 2 – المشاريع الجديدة التي وقعها الاتحاد (2023-2013)



وهذه المشاريع الجديدة ذات طبيعة متعددة المناطق وإقليمية ووطنية. وفيما يتعلق بمصادر التمويل، 93% من التمويل من هذه المشاريع الجديدة يأتي من الأموال من خارج الميزانية التي يحشدها مكتب تنمية الاتصالات من أطراف ثالثة، في حين أن النسبة المتبقية البالغة 7% ناتجة عن تخصيص تمويل أولي من الاتحاد. ويقدم الشكل رسماً بيانياً يبين النسب المئوية للأموال من خارج الميزانية وأموال الاتحاد المساهمة في ميزانيات المشاريع.

الشكل 3 – مصادر تمويل مشاريع الاتحاد (المشاريع الجديدة الموقعة في عام 2023)



# 3 تحديث حالة توزيع التمويل لدعم المبادرات الإقليمية للمؤتمر WTDC-22

وفي دورة مجلس الاتحاد لعام 2023، وافق أعضاء الاتحاد على تحويل 3 ملايين فرنك سويسري من صندوق رأس المال العامل للمعارض (EWCF) إلى الحساب الرأسمالي لصندوق تنمية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (ICT-DF) بغرض تقديم أموال أولية لتمويل المبادرات الإقليمية[[3]](#footnote-3).

وقد مكنت هذه الأموال بالفعل من التوقيع على ما مجموعه 7 مشاريع بقيمة 4,3 مليون فرنك سويسري (بالنظر فقط إلى المساهمات النقدية المقدمة من الشركاء)، باستخدام 1,0 مليون فرنك سويسري من الأموال التي خصصها المجلس (انظر الشكل 4). ويمكن الاطلاع على تفاصيل هذه المشاريع في البوابة الإلكترونية لمشاريع الاتحاد. [[4]](#footnote-4)

الشكل 4 – المشاريع التي تلقت تمويلا خلال عام 2023 من الأموال التي وافق عليها المجلس   
لتنفيذ المبادرات الإقليمية للمؤتمر WTDC-22 (الأرقام بالفرنك السويسري)

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| معرف المشروع | اسم المشروع | المنطقة | المبادرة الإقليمية | أموال خارجية | أموال الاتحاد | مجموع الأموال | الشريك |
| 7RAS24075 | إنشاء اقتصاد دائري للإلكترونيات والكهرباء في تايلاند ومنغوليا | آسيا والمحيط الهادئ | ASP2 - الاقتصاد الرقمي والمجتمعات الرقمية الشاملة | 225 280 | 52 800 | 278 080 | وزارة البنية التحتية والنقل والتنمية الإقليمية والاتصالات والفنون (DITRDCA) في أستراليا |
| 7RAS23073 | مسارات الأمن السيبراني في المحيط الهادئ | آسيا والمحيط الهادئ | ASP5 - تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الآمنة والصامدة | 132 000 | 33 000 | 165 000 | MIC اليابان |
| 7RAS24074 | تعزيز صمود البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في آسيا والمحيط الهادئ (المرحلة الثانية) | آسيا والمحيط الهادئ | ASP5 - تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الآمنة والصامدة | 132 000 | 33 000 | 165 000 | MIC اليابان |
| 7RAS24076 | دراسة جدوى: تلبية الاحتياجات الخاصة في مجال الاتصالات/ تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للدول الجزرية الصغيرة النامية في المحيط الهادئ (PSIDS) | آسيا والمحيط الهادئ | ASP1 - أقل البلدان نموا ذات الاحتياجات الخاصة والدول الجزرية الصغيرة النامية والبلدان النامية غير الساحلية | 501 526 | 166 320 | 667 846 | وزارة البنية التحتية والنقل والتنمية الإقليمية والاتصالات والفنون (DITRDCA) في أستراليا |
| 7RAS23072 | تسريع التحول الرقمي في منطقة آسيا والمحيط الهادئ | آسيا والمحيط الهادئ | ASP2 - الاقتصاد الرقمي والمجتمعات الرقمية الشاملة | 337 500 | 67 500 | 405 000 | وزارة البنية التحتية والنقل والتنمية الإقليمية والاتصالات والفنون (DITRDCA) في أستراليا |
| 7GLO23132 | برنامج قيادة الشباب لمبادرة توصيل الجيل | مناطق متعددة | مناطق متعددة | 1 104 976 | 440 000 | 1 544 976 | Huawei |
| 7GLO23133 | تعزيز المهارات الرقمية من خلال مراكز التحول الرقمي (DTC) - المرحلة 2 | مناطق متعددة | مناطق متعددة | 832 000 | 268 000 | 1 100 000 | NORAD النرويج |
|  | **المجموع الكلي** |  |  | **3 265 282** | **1 060 620** | **4 325 902** |  |

ملاحظة: حُولت الأموال جميعها إلى قيمتها بالفرنك السويسري

ويُرتقب إحراز مزيد من التقدم خلال عام 2024 لاستكمال تخصيص الأموال المتبقية للمشاريع المؤهلة، بما يعود بالنفع على جميع مناطق الاتحاد. ويجدر بالذكر أن الاتحاد ليس مؤسسة تمويل، ومن ثم فإن جدوى توقيع مشاريع جديدة تعتمد إلى حد كبير على توفر شركاء التمويل الراغبين في دعم عمل الاتحاد.

# 4 تعزيز ممارسات إدارة المشاريع في مكتب تنمية الاتصالات

واصل مكتب تنمية الاتصالات خلال 2023 توطيد ممارسات إدارة المشاريع في جميع مشاريع الاتحاد. وتلخص القائمة التالية الأنشطة التي تم الاضطلاع بها خلال العام والتي نُفِّذت بالتعاون الوثيق مع وظائف الدعم الأخرى ذات الصلة في الاتحاد:

- ***عمل لجنة المشاريع بمكتب تنمية الاتصالات****:* استمرت لجنة مشاريع مكتب تنمية الاتصالات في الاجتماع شهرياً خلال عام 2023 لتقييم جدوى مقترحات المشاريع وأهميتها قبل أن تتطور إلى مشاريع، واستعراض المشاريع والموافقة عليها قبل الاتفاق عليها مع الشركاء، وتوفير الإشراف على تنفيذ المشاريع وإقفالها حيثما تنشأ قضايا. وتقوم شعبة دعم المشاريع بمتابعة القرارات الصادرة عن اللجنة وإبلاغ لجنة المشاريع بها.

- ***إنشاء مجموعة جديدة من "المشاريع الخاضعة لإشراف خاص"***. في عام 2023، استحدثت لجنة مشاريع مكتب تنمية الاتصالات آلية جديدة لتعزيز الإشراف على المشاريع التي تواجه تحديات في التنفيذ منذ عهد طويل. وهذه الآلية الجديدة، التي تشمل تنظيم اجتماعات أسبوعية مع أفرقة المشاريع وتقديم تقارير داخلية أكثر انتظاماً، أثبتت فائدتها في إعادة المشاريع إلى مسارها الصحيح عند نشوء مشاكل.

- ***سلسلة الدورات التدريبية لمديري المشاريع****:* خلال عام 2023، قدم مكتب تنمية الاتصالات سلسلة جديدة من الدورات التدريبية المنتظمة وجلسات تبادل المعلومات لمديري المشاريع. وتهدف هذه الجلسات إلى تنسيق ممارسات المشاريع على نطاق مكتب تنمية الاتصالات، وتعزيز مجتمع مديري المشاريع، ومواصلة تطوير مهارات مديري المشاريع في المجالات المتعلقة بعمل الاتحاد. وسيستمر هذا البرنامج طوال عام 2024.

- ***مراقبة مشاريع الاتحاد:*** تستمر مراقبة جميع مشاريع الاتحاد على أساس يومي وتقديم تقارير بشأنها في نهاية كل ربع سنة. وتتاح نتيجة هذا العمل إلى إدارة مكتب تنمية الاتصالات ومديري مشاريعه من خلال تقارير التقييم الربع سنوية، وكذلك من خلال استخدام لوحات معلومات الإدارة الداخلية التي تمكن من اتخاذ قرارات قائمة على البيانات فيما يتعلق بالمشاريع.

- ***تعزيز تقديم التقارير إلى الشركاء.*** في نهاية عام 2023، استحدث مكتب تنمية الاتصالات سياسة جديدة لضمان تلقي جميع شركاء المشروع تقارير منتظمة مرة واحدة على الأقل كل ستة (6) أشهر، بما في ذلك تفاصيل عن النتائج التي حققتها المشاريع التي يمولونها، فضلاً عن التفاصيل المالية. وقد استُحدث هذا التدبير بناء على التعقيبات الواردة من الفريق الاستشاري لتنمية الاتصالات خلال عام 2023. ولا تقدَّم التقارير إلى الجهات المانحة هذه بناءً على طلبها، بل إن الغرض منها هو ضمان الشفافية وتقديم تقارير أفضل وفي الوقت المناسب.

- ***لوحة معلومات*** ***جديدة بشأن المشاريع للدول الأعضاء في الاتحاد.*** إثر التعقيبات الواردة من الفريق الاستشاري لتنمية الاتصالات، استحدث الاتحاد لوحة معلومات تفاعلية جديدة بشأن المشاريع توفر معلومات إضافية لأعضاء الاتحاد عن حالة حافظة مشاريع قطاع تنمية الاتصالات. ولوحة المعلومات الجديدة متاحة لأصحاب حسابات المستعملين بالاتحاد الذين لديهم نفاذ إلى خدمة تبادل معلومات الاتصالات (TIES) في البوابة الإلكترونية لمشاريع مكتب تنمية الاتصالات[[5]](#footnote-5).

# 5 الاستنتاجات

تستمر حافظة مشاريع مكتب تنمية الاتصالات في إحداث تأثير على أرض الواقع، حيث توفر آلية رئيسية للمكتب لتقديم المساعدة التقنية للدول الأعضاء في الاتحاد وإشراك أعضاء قطاع تنمية الاتصالات، فضلاً عن تقديم منتجات وخدمات جديدة في مجال التنمية الرقمية.

ويمثل عام 2023 عاماً ذا شأن في تعبئة الموارد من خارج الميزانية في مكتب تنمية الاتصالات، إذ شهد التوقيع على أكثر من 23 مليون فرنك سويسري من الأموال لدعم عمل قطاع تنمية الاتصالات على أرض الواقع، مما يؤكد الاتجاه الإيجابي قيد التجربة منذ عام 2017. هذا الإنجاز هو ثمرة التنسيق بين الأفرقة المعنية بدعم المشاريع وتعبئة الموارد والشراكات وشؤون الأعضاء والقطاع الخاص في إطار دائرة الشراكات من أجل التنمية الرقمية بمكتب تنمية الاتصالات[[6]](#footnote-6).

وعلى الرغم من أن 90% من تمويل المشاريع يأتي من أموال من خارج الميزانية، يجدر بالذكر أن التخصيص الجديد للأموال الذي قررته دورة مجلس الاتحاد لعام 2023 يثبت فائدته في دعم توقيع مشاريع جديدة في جميع المناطق، نظراً لأن أموال الاتحاد تستخدم كأموال مناظرة - وهو شرط أساسي لبعض مؤسسات التمويل.

ويواصل الاتحاد تعزيز ممارساته في مجال إدارة المشاريع لضمان التنفيذ الناجح لجميع المشاريع الموقعة. وفي عام 2023، زادت حافظة مشاريع الاتحاد أيضاً من مستوى الأموال المنفَّذة خلال العام، مما ساهم في الإنجاز الناجح لثلاثين مشروعاً وصلت إلى نهاية أنشطتها خلال العام.

ويرجى من الفريق الاستشاري لتنمية الاتصالات مواصلة تقديم التوجيه والمشورة بشأن كيفية مواصلة تعزيز ممارسات المشاريع في مكتب تنمية الاتصالات، فضلاً عن تحديد الإجراءات التي يتعين اتخاذها لضمان المشاركة الناجحة مع مؤسسات التمويل والجهات المانحة وشركاء التنمية الآخرين.

ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ

1. *تتوافق الأرقام الواردة في هذه الوثيقة مع الرصيد المالي عند إقفال حسابات 2023 (الرصيد في 31 ديسمبر 2023).* [↑](#footnote-ref-1)
2. *علماً بأن هذا الرقم لا يشمل اتفاقات الشراكة الأخرى مثل اتفاقات الرعاية أو اتفاقات المساهمات الطوعية، التي يرد تقرير عنها في الوثيقة TDAG-24/4.* [↑](#footnote-ref-2)
3. *وللاطلاع على مزيد من المعلومات، انظر القرار 1418، المتاح عبر الرابط التالي:* [*https://www.itu.int/md/S23-CL-C-0116/*](https://www.itu.int/md/S23-CL-C-0116/) [↑](#footnote-ref-3)
4. *متاحة عبر الرابط:* [*https://www.itu.int/en/ITU-D/Projects*](https://www.itu.int/en/ITU-D/Projects) [↑](#footnote-ref-4)
5. *وهي متاحة عبر الرابط* [*https://www.itu.int/en/ITU-D/Projects*](https://www.itu.int/en/ITU-D/Projects) [↑](#footnote-ref-5)
6. *يتاح المزيد من المعلومات عن شراكات قطاع تنمية الاتصالات وأنشطته لتعبئة الموارد في الوثيقتين TDAG-24/4 وINF/1، والوثيقة TDAG-24/8 بشأن أعضاء قطاع تنمية الاتصالات والمنتسبين إليه والهيئات الأكاديمية المنضمة إليه.* [↑](#footnote-ref-6)