|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Консультативная группа  по развитию электросвязи (КГРЭ)  **30-е собрание, Женева, Швейцария, 19–23 июня 2023 года** | | A close up of a sign  Description automatically generated |
|  |  | |
|  | **Пересмотр 1 Документ****а TDAG-2****3/7-R** | |
|  | **15 июня 2023 года** | |
|  | **Оригинал:** **английский** | |
| Директор Бюро развития электросвязи | | |
| ПРОЕКТЫ МСЭ-D | | |
|  | | |
| Резюме  Международный союз электросвязи выполняет двойственную обязанность – специализированного учреждения Организации Объединенных Наций и учреждения-исполнителя. Сектор развития электросвязи (МСЭ‑D), участвуя в выполнении этой двойственной обязанности Союза, осуществляет ключевую функцию выполнения проектов в рамках системы развития Организации Объединенных Наций или других соглашений по финансированию с целью содействия развитию и ускорения развития электросвязи путем внесения предложений, организации и координации деятельности по техническому сотрудничеству и оказанию помощи.  В настоящем документе представлен обзор работы, проделанной Бюро развития электросвязи по линии разработки и выполнения проектов в шести регионах МСЭ‑D – Африка, Северная и Южная Америка, Арабский регион, Азиатско-Тихоокеанский регион, Содружество Независимых Государств (СНГ) и Европа, а также межрегиональных проектов.  Необходимые действия  КГРЭ предлагается принять настоящий документ к сведению и в случае необходимости предоставить руководящие указания.  Справочные материалы  Резолюции 17 (Пересм. Кигали, 2022 г.) и 52 (Пересм. Дубай, 2014 г.) Всемирной конференции по развитию электросвязи (ВКРЭ) и Резолюция 157 (Пересм. Будапешт, 2022 г.) Полномочной конференции | | |

# 1 Введение

В соответствии с Резолюциями 17 (Пересм. Кигали, 2022 г.) и 52 (Пересм. Дубай, 2014 г.) Всемирной конференции по развитию электросвязи (ВКРЭ) и Резолюцией 157 (Пересм. Будапешт, 2022 г.) Полномочной конференции, Бюро развития электросвязи (БРЭ) МСЭ обязано выполнять мандат МСЭ по реализации проектов в рамках системы развития Организации Объединенных Наций или других соглашений по финансированию в целях содействия развитию электросвязи/информационно-коммуникационных технологий и ускорения такого развития путем внесения предложений, организации и координации деятельности по техническому сотрудничеству и предоставлению помощи. В настоящем отчете представлен обзор состояния портфеля осуществляемых проектов МСЭ[[1]](#footnote-1) за 2022 год[[2]](#footnote-2).

# 2 Источники финансирования выполняемых проектов МСЭ

МСЭ не является финансирующей организацией. Это означает, что проекты МСЭ финансируются главным образом за счет внебюджетных ресурсов, привлеченных МСЭ в поддержку Государств‑Членов МСЭ (целевые фонды и добровольные взносы). МСЭ может также использовать, при некоторых обстоятельствах и в соответствии с внутренними правилами и регламентами МСЭ, средства из Фонда развития ИКТ (ФРИКТ)[[3]](#footnote-3), которым управляет МСЭ, а также средства, выделенные Советом МСЭ в целях поддержки проектов. Это означает, что средства, используемые МСЭ, зависят от наличия партнеров по финансированию на национальном, региональном и глобальном уровнях.

На основании текущего бюджета исполнения проектов 88% финансирования выполняемых проектов приходится на целевые фонды, 6% – на средства ФРИКТ и 5% – на средства, выделенные Советом 2018 года на реализацию региональных инициатив (см. Рисунок 1).

**Рисунок 1 – Источники финансирования проектов МСЭ (выполняемые проекты)**

## 2.1 Средства, выделенные Советом на реализацию региональных инициатив ВКРЭ-17

В 2022 году МСЭ завершил использование 5,0 млн швейцарских франков, выделенных Советом на реализацию региональных инициатив ВКРЭ-17[[4]](#footnote-4). Благодаря этим средствам было подписано в общей сложности 37 проектов на сумму 13,5 млн. швейцарских франков (учитывая только денежные взносы партнеров). По 18 (48%) из этих проектов деятельность уже завершена, а остальные 19 проектов (52%) будут завершены в течение 2023 года (см. Рисунок 2)[[5]](#footnote-5).

Рисунок 2 – Текущее состояние проектов, которые получили финансирование из средств, утвержденных Советом для реализации региональных инициатив ВКРЭ-17  
(в тыс. швейцарских франков)

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Состояние | Проекты | Средства, выделенные Советом | Внешние источники финансирования | Общая сумма средств |
| 1 Выполняемые проекты | 19 | 2 485,2 | 6 395,2 | 8 898,3 |
| 2 Выполненные проекты | 18 | 2 489,9 | 2 184,0 | 4 673,9 |
| **Всего** | **37** | **4 975,1** | **8 579,2** | **13 572,1** |

# 3 Портфель проектов МСЭ: выполняемые проекты

## 3.1 Общая информация и распределение по регионам

В 2022 году МСЭ выполнил виды деятельности в рамках 80 проектов на сумму 95,7 млн. швейцарских франков. На Рисунке 3 представлена информация о распределении этого портфеля в целом по регионам и обзор 1) средств, привлеченных МСЭ для поддержки выполнения этих проектов; 2) средств, выделенных на эти проекты из Фонда развития ИКТ (ФРИКТ), которым управляет МСЭ; а также 3) средств, выделенных МСЭ из средств, которые утвердил Совет для поддержки реализации региональных инициатив ВКРЭ-17. Как указывается в пункте 2, распределение финансирования напрямую связано с наличием партнеров по финансированию, готовых оказывать финансовую поддержку проектам МСЭ.

Рисунок 3 − Обзор выполняемых проектов МСЭ в разбивке по регионам   
(в тыс. швейцарских франков)

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Регион | Кол-во проектов | Средства от партнеров | Средства МСЭ (ФРИКТ) | Средства МСЭ  (ОП) | Общая сумма средств на проекты |
| АФР | 12 | 9 921,5 | 967,8 | 374,0 | 11 845,6 |
| АМР | 12 | 40 282,9 | 112,2 | 779,7 | 41 174,8 |
| АРБ | 8 | 4 355,8 | 674,2 | 134,4 | 5 164,5 |
| АТР | 11 | 6 504,3 |  | 627,2 | 7 309,8 |
| СНГ | 3 | 280,6 |  | 446,0 | 726,6 |
| ЕВР | 4 | 6 919,4 |  | 245,5 | 7 164,9 |
| Несколько регионов | 30 | 16 376,6 | 3 739,8 | 1 847,8 | 22 393,0 |
| **Всего** | **80** | **84 641,1** | **5 494,0** | **4 454,6** | **95 779,2** |

## 3.2 Проекты, подписанные в течение отчетного периода

В 2022 году БРЭ подписало восемь новых проектов стоимостью 5,3 млн. швейцарских франков. Эти новые проекты охватывают несколько регионов или имеют региональный или национальный характер. В течение 2022 года подписаны следующие проекты:

– проект "«Умные острова» в Тихом океане", выполняемый в сотрудничестве с Азиатским банком развития;

– проект "Ускорение достижения ЦУР с помощью цифровой трансформации для повышения устойчивости сообществ в Микронезии", финансируемый Фондом ЦУР ООН и выполняемый в сотрудничестве с ФАО, МОТ, ЮНОПС, ЮНЕСКО, ЮНИСЕФ и УНП ООН;

− проект "Достижение ЦУР путем улучшения благосостояния, социальной защиты, ситуации с правами человека и укрепления устойчивости уязвимых сообществ с помощью достойной работы и цифровой трансформации", финансируемый фондом ЦУР ООН и реализуемый в сотрудничестве с ЮНЕСКО, ЮНОДК, ЮНОПС, УВКПЧ и другими национальными координирующими органами в южной части Тихого океана (Фиджи, Соломоновы острова, Тонга, Вануату и Тувалу);

− проект "«Умные» деревни Пакистана", финансируемый компанией Huawei, с дополнительным финансированием из средств на региональные инициативы;

− проект "Цифровой акселератор для женщин-предпринимателей", финансируемый фондом "Мэри Кей", с дополнительным финансированием из ФРИКТ;

− проект "Специализированная техническая помощь для оценки полос частот для передовых систем подвижной связи в Эквадоре", финансируемый Агентством по регулированию и управлению в области электросвязи (ARCOTEL) Эквадора;

− проект "Вклад правительства Австралии (DITRDCA) в 2022 году в поддержку ВКРЭ-22", финансируемый Министерством инфраструктуры, транспорта, регионального развития, связи и искусств (DITRDCA) Австралии;

− проект "Выполнение 2-го этапа составления карт возможности установления соединений при бедствиях (DCM) МСЭ", финансируемый Министерством науки и ИКТ (MSIT) Республики Корея.

## 3.3 Проекты, подписанные в 2023 году

За период с января по май 2023 года БРЭ уже подписало семь новых проектов, оцениваемых в 7,2 млн. швейцарских франков. Кроме того, ведутся переговоры еще по восьми проектам, которые, как ожидается, будут подписаны в 2023 году, на сумму 12,9 млн. швейцарских франков. В эти первые месяцы года были подписаны следующие проекты:

* проект "Инициатива Африканского Рога", финансируемый GIZ/Германия;
* проект "Институциональная поддержка INDOTEL", финансируемый INDOTEL, Доминиканская Республика;
* проект "Универсальная и реальная возможность установления соединений", финансируемый Европейским союзом;
* проект "Партнерство для укрепления кибербезопасности", финансируемый GIZ/Германия;
* проект "Поддержка инфраструктуры Giga", финансируемый ЮНИСЕФ;
* проект "Создание фундамента для VaMoz Digital", финансируемый Европейским союзом;
* проект "Разработка и осуществление политики и регулирования в области электронных отходов для циркуляционной экономики", финансируемый Комиссией по связи, космосу и технологиям (CST), Королевство Саудовская Аравия.

Эти и другие проекты МСЭ показывают, что через партнерства МСЭ может оказывать более значимое воздействие и поддерживать членов МСЭ на пути цифрового развития. Перечень соответствующих соглашений размещен в Документе INF/2.

# 4 Укрепление методов управления проектами в БРЭ

БРЭ продолжает совершенствовать практику управления проектами в рамках всего МСЭ путем организации широкого круга мероприятий, направленных на совершенствование управления проектами БРЭ, создание потенциала руководителей проектов БРЭ, стандартизацию практики управления проектами в БРЭ, а также совершенствование мониторинга и оценки проектов.

Ниже перечислены виды деятельности, осуществлявшиеся в 2022 году в тесном сотрудничестве с другими соответствующими функциями поддержки МСЭ (в частности, FRMD, PROC и HRMD) для решения основных проблем, определенных при реализации проектов МСЭ.

– ***Деятельность Комитета по проектам БРЭ***. Комитет по проектам БРЭ продолжает проводить собрания на регулярной основе для оценки целесообразности и актуальности предложений до их перехода в статус проектов, рассмотрения и утверждения проектов до их согласования с партнерами и обеспечения надзора за реализацией проектов и их закрытия при возникновении проблем. Группа по поддержке проектов на регулярной основе проводит деятельность в соответствии с решениями Комитета и отчитывается перед Комитетом по проектам.

– ***Учреждение новой группы*** *"****Проекты под особым надзором****"*. Опираясь на накопленный в течение 2021 и 2022 годов опыт, Комитет по проектам БРЭ на своем первом собрании в 2023 году принял решение о внедрении нового механизма для обеспечения дополнительного уровня надзора за проектами, в отношении которых существуют давние проблемы реализации. Мониторинг проектов, включенных в эту группу, осуществляется на еженедельной основе, и Директору БРЭ представляется еженедельный отчет для рассмотрения и дополнительных указаний. Проекты находятся под особым надзором до тех пор, пока уровень их реализации не вернется на прежний уровень.

– ***Сертификация по управлению проектами***. В течение 2022 года БРЭ продолжило программу сертификации по управлению проектами, расширив сферу ее охвата и включив также сотрудников из других Бюро и Генерального секретариата. По результатам последнего цикла, организованного в период с октября по ноябрь 2023 года, в рамках программы прошла сертификацию по управлению проектами группа из более чем 100 сотрудников БРЭ.

– ***Мониторинг проектов МСЭ***. Продолжается ежедневный мониторинг всех проектов МСЭ с представлением отчетов в конце каждого квартала. Результаты этой работы представляются руководству БРЭ и руководителям проектов в ежеквартальных отчетах об оценке, а также с использованием информационных панелей внутреннего управления, которые позволяют принимать решения по проектам на основе данных.

– ***Укрепление исполнения проектов***. Начиная с 2023 года все проектные документы, разрабатываемые МСЭ, включают определение координатора в стране(ах)-бенефициаре(ах) для укрепления исполнения проектов и обеспечения ответственности и долгосрочной устойчивости проектов.

– ***Завершение закрытия проектов***. После получения отзывов от партнеров по финансированию и бенефициаров БРЭ сокращает период, необходимый для официального закрытия проектов, с целью закрытия всех проектов через 6–9 месяцев после завершения работы по плану проекта. В этот процесс входит проверка того, что были оказаны все связанные с проектом услуги, что были обработаны связанные с проектом выплаты и что уроки, извлеченные в ходе осуществления проекта, были должным образом документально оформлены.

# 5 Выводы

Проекты, составляющие портфель БРЭ, по-прежнему оказывают воздействие на местах, обеспечивая для Бюро ключевой механизм оказания технической помощи Государствам – Членам МСЭ, привлечения Членов Сектора МСЭ-D, а также предоставления новых продуктов и услуг в области цифрового развития.

В течение 2022 и 2023 годов БРЭ продолжило подписание новых проектов, их стоимость составила соответственно 5,3 млн. и 7,2 млн. швейцарских франков (см. Рисунок 4). Важно отметить, что эти проекты в значительной степени финансировались партнерами по финансированию и что они выполняются в партнерстве с другими организациями, такими как национальные правительственные учреждения, организации двустороннего сотрудничества, некоммерческие объединения, компании частного сектора и учреждения системы Организации Объединенных Наций.

Рисунок 4 − Новые проекты, подписанные МСЭ (2013–2023 гг.)

Эти достижения являются результатом координации между группами по поддержке проектов, мобилизации ресурсов и партнерствам, а также членского состава и частного сектора в рамках Департамента партнерств в целях цифрового развития БРЭ[[6]](#footnote-6).

В заключение следует отметить, что выделение Советом 2018 года начального капитала для реализации региональных инициатив, принятых на ВКРЭ-17, позволило привлечь 8,7 млн. швейцарских франков из внешних источников финансирования, что дало БРЭ возможность осуществить совместное финансирование 37 результативных проектов на общую сумму 13,5 млн. швейцарских франков.

Успешное использование средств, выделенных Советом, доказывает важность для МСЭ иметь доступ к дополнительным источникам финансирования, которые могут быть использованы для привлечения средств партнеров и доноров в поддержку Государств – Членов МСЭ.

КГРЭ предлагается поддержать выделение новых начальных средств для реализации региональных инициатив, принятых на ВКРЭ-22, аналогично выделению средств, которое осуществил Совет 2018 года, с тем чтобы финансировать региональные инициативы, принятые ВКРЭ-22 на 2023−2027 годы, и содействовать реализации соответствующих проектов в рамках каждой региональной инициативы во всех регионах.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

1. Обзор портфеля проектов МСЭ доступен по адресу: [www.itu.int/en/ITU-D/Projects/](http://www.itu.int/en/ITU-D/Projects/). [↑](#footnote-ref-1)
2. Цифры, представленные в отчете, соответствуют финансовому балансу на момент закрытия счетов в 2022 году (баланс на 31 декабря 2022 г.). [↑](#footnote-ref-2)
3. Дополнительная информация о ФРИКТ содержится в Документе C22/034, который доступен по адресу: <https://www.itu.int/md/S22-CL-C-0034/en>. [↑](#footnote-ref-3)
4. На сессии Совета МСЭ 2018 года было выделено 5 млн. швейцарских франков на разработку проектов, связанных с осуществлением региональных инициатив ВКРЭ-17. [↑](#footnote-ref-4)
5. Дополнительная информация об использовании средств, выделенных по решению Совета на поддержку региональных инициатив ВКРЭ-17, содержится в Приложении 1 к Документу TDAG-23/25. [↑](#footnote-ref-5)
6. Дополнительная информация о партнерствах МСЭ-D и мобилизации ресурсов содержится в Документах TDAG-23/4 и INF/1, а также TDAG-23/8 о Членах Сектора, Ассоциированных членах и Академических организациях – Членах МСЭ-D. [↑](#footnote-ref-6)